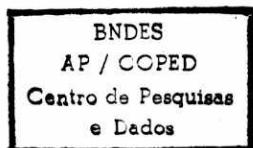


# O FINANCIAMENTO À INFRA-ESTRUTURA E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO SUSTENTADO

Márcio G.P. Garcia



Área de Planejamento  
Departamento Econômico - DEPEC





*Textos pa*

**27**

# O FINANCIAMENTO À INFRA-ESTRUTURA E A RETOMADA DO CRESCIMENTO ECONÔMICO SUSTENTADO

Márcio G.P. Garcia \*

\* Professor do Departamento de Economia  
da PUC/Rio.

Este trabalho faz parte de um projeto financiado pelo Pnud/BNDES sobre financiamento da infra-estrutura e crescimento econômico. O outro estudo que compõe o projeto é Bernard e Garcia (1995). Os autores agradecem o financiamento de ambas as instituições. Agradecem também a Zilda Borsói e Nora Lanari (BNDES) pela interação proporcionada durante o desenvolvimento do projeto, bem como aos comentários dos participantes do seminário de encerramento realizado no BNDES.

Os erros porventura existentes neste trabalho são de responsabilidade do autor.

Rio de Janeiro, junho - 1995

## **Área de Planejamento**

Diretor

**Regis Bonelli**

Superintendente

**Sérgio Besserman Vianna**

Chefe do Departamento Econômico (DEPEC)

**Armando Castelar Pinheiro**

Este trabalho é de inteira responsabilidade de seu autor.  
As opiniões nele emitidas não exprimem, necessariamente, o ponto  
de vista do BNDES.

Distribuição: **BNDES**

Av. República do Chile, 100 - 14º andar - Rio de Janeiro

Fax: (021) 220-1397

---

## **Sumário**

Resumo .....	1
1. Perspectivas do Processo de Estabilização e Bases para a Retomada do Crescimento Econômico Sustentado .....	2
2. Infra-Estrutura no Brasil: Um Apanhado Geral do Estado Atual .....	3
3. O Financiamento à Infra-Estrutura: Uma Breve Perspectiva Internacional ..	6
4. Mercados e Instrumentos Financeiros .....	8
4.1. Novos Atores e Novos Instrumentos .....	9
4.2. Repartição dos Riscos .....	11
5. Uma Proposta de Novo Instrumento para o BNDES: O Seguro do Risco Macroeconômico de Crédito .....	14
6. Conclusão .....	17
Referências Bibliográficas .....	19
Abstract .....	20

---

## **Resumo**

Ao contrário dos ciclos de desenvolvimento anteriores, o novo ciclo que deverá completar o atual esforço de estabilização representado pelo Plano Real não poderá contar com o Estado como principal agente executor e financiador de maciços investimentos em infra-estrutura. Esta é uma tendência mundial, que originou o *project finance*, modalidade de financiamento que viabiliza a parceria público-privada em projetos de infra-estrutura. O *project finance* separa o risco da empresa do risco do negócio, desenhandose operações de financiamento exclusivas para projetos determinados. No Brasil, sobretudo após a aprovação da lei de concessões e com a aceleração do programa de privatizações, tal forma de financiamento à infra-estrutura deve ser largamente utilizada. Para que a repartição de riscos exigida pela parceria público-privada se efetive, é necessário que haja clareza quanto à regulação da atividade e que os contratos sejam críveis, impedindo que o setor público tenha que "salvar" investimentos eventualmente insolventes. Explicita-se uma proposta para o Sistema BNDES – o seguro do risco macroeconômico de crédito –, que visa proporcionar a criação de um mercado de crédito privado de longo prazo no Brasil.

## **1. Perspectivas do Processo de Estabilização e Bases para a Retomada do Crescimento Econômico Sustentado**

Neste inicio do governo do presidente Fernando Henrique Cardoso, vive-se um momento de otimismo quanto à retomada do processo de crescimento econômico, condição indispensável para a melhoria dos enormes problemas sociais brasileiros. Tal otimismo está ligado ao sucesso que obteve o Plano Real em seus primeiros trimestres. A concretização dos anseios da sociedade brasileira de conjugação de crescimento econômico sustentado com inflação reduzida dependerá fundamentalmente do sucesso do Plano Real no longo prazo.

Os processos de estabilização e de crescimento estão intrinsecamente relacionados. Sem o sucesso do combate antiinflacionário, o crescimento econômico não passará de um surto efêmero, não se constituindo na verdadeira retomada do crescimento sustentado. Assim, é indispensável que não se violem as condições necessárias ao combate antiinflacionário, dentre as quais se destaca a inexistência de déficit público até que o combate antiinflacionário esteja consolidado. Por outro lado, é mister promover o investimento privado, base da nova fase de crescimento sustentado. Sem que as taxas anuais de crescimento do PIB atinjam níveis na faixa dos 5% a 7% de forma sistemática nos próximos anos, será difícil manter o apoio interno ao Plano Real, bem como conseguir que os investidores estrangeiros para cá canalizem suas poupanças.

O sucesso do Plano Real estará por um bom tempo associado à manutenção do câmbio em níveis baixos, isto é, abaixo da paridade de US\$1 = R\$1. A equipe econômica tem anunciado que não permitirá uma desvalorização significativa do real, porque esta fatalmente faria recrudescer a inflação, dados os mecanismos ainda existentes de defesa contra a inflação (indexação formal ou informal) desenvolvidos no Brasil nos anos de alta inflação.

A valorização do câmbio ocorrida no primeiro semestre do Plano Real sinaliza a geração de significativos déficits na conta corrente do balanço de pagamentos, devido à diminuição dos saldos da balança comercial. Como o câmbio não pode mudar significativamente sem colocar em risco o sucesso do Plano Real, outras medidas terão que ser tomadas. A maior competitividade do setor exportador deve ser buscada também através da isenção de tributos (não se pode exportar tributos), bem como através da redução do "custo Brasil".

Ainda que se façam essas necessárias mudanças, requerer-se-á um maior rigor no controle do déficit público, ou mesmo

a geração de superávits. O déficit em conta corrente do balanço de pagamentos é contabilmente definido como o excesso da absorção (consumo + investimento + gastos do governo) sobre a renda nacional. Por isso se diz que há poupança externa quando há déficit em transações correntes no balanço de pagamentos; a poupança dos estrangeiros está financiando o hiato entre absorção e renda dos nacionais. Ou, visto através de outra identidade das contas nacionais [Simonsen e Cysne (1989, p. 130)]:

$$\begin{aligned} \text{Déficit em transações correntes do balanço de pagamentos} = \\ = \text{Déficit público} + \text{Investimento privado} - \\ - \text{Poupança bruta do setor privado} \end{aligned}$$

Dada a necessidade de se aumentar o investimento privado para sustentar um crescimento anual do PIB na faixa de 5% a 7%, bem como a reduzida possibilidade de se aumentar a poupança bruta do setor privado nos níveis requeridos para o financiamento do maior investimento privado, será indispensável que se reduza fortemente o déficit público ou mesmo que se gerem superávits. Isso já era verdade antes da crise mexicana, e se tornou mais imperioso agora que não se admitem déficits anuais em transações correntes do balanço de pagamentos superiores a 2% do PIB.

No que toca ao presente trabalho, a identidade macroeconómica vista anteriormente ressalta pelo menos os dois aspectos fundamentais a seguir relacionados.

a) É necessário se vislumbrarem formas de financiamento ao investimento em infra-estrutura que não gerem aumentos do déficit público. O *project finance* vem exatamente ao encontro desta necessidade.

b) É necessário se conceberem formas de aumento da poupança privada. Dentre as medidas que se vislumbram para obter tal resultado destaca-se a reforma da previdência, com o consequente aumento do número dos poupadore e dos montantes investidos nos fundos de pensão. Outras medidas possíveis envolvem a criação de poupanças programadas, sobretudo com o objetivo de aquisição da casa própria. Os fundos compulsórios de poupança do trabalhador, que muito ajudaram a financiar o ciclo anterior de crescimento, não devem ter papel tão destacado desta vez.

## **2. Infra-Estrutura no Brasil: Um Apanhado Geral do Estado Atual**

Nesta seção, apresentamos um apanhado geral do estado atual dos serviços de infra-estrutura no Brasil, bem como das

necessidades de urgentes investimentos. Estudos atuais detalhados sobre o assunto – nos quais esta seção está baseada – são Ferreira (1994) e vários documentos elaborados no âmbito do processo de planejamento do Sistema BNDES aos quais me foi franqueada a leitura [BNDES (1994a e 1994b)].

O artigo de Ferreira (1994) mostra que "... não só a tendência de longo prazo (de 1970 até 1993) dos investimentos públicos em infra-estrutura como proporção do produto é declinante, mas que esta queda vem se acelerando recentemente. Os investimentos em energia reduziram-se em dois terços nos últimos 10 anos, e estes se concentram quase que inteiramente em duas usinas. Os investimentos em portos e ferrovias estão em níveis que provavelmente não repõem o capital depreciado (o investimento na malha ferroviária é hoje 10% do que era em 1980). Menos da metade das rodovias federais está em boas condições, e todas as evidências indicam que essa situação se estende ao resto da malha rodoviária. A situação do setor de telecomunicações, embora os investimentos em termos absolutos tenham aumentado nos últimos anos, é também precária, o que é evidenciado pela escassez de linhas, o alto preço dos serviços e o atraso tecnológico."

A tabela reproduzida a seguir [ver Ferreira (1994, Tab. 1)] mostra que os investimentos das empresas estatais federais em telecomunicações, energia e transporte caíram muito, chegando em 1993 a apenas 43% do nível total de 1980.

**Investimento em Infra-Estrutura das Estatais**  
(US\$ Bilhões)

Ano	Telecomunicações	Energia	Transporte	Total
1980	1.966	4.563	2.538	9.067
1981	1.825	3.270	2.515	7.610
1982	1.951	4.566	1.780	8.297
1983	1.672	4.771	1.818	8.261
1984	1.604	3.222	1.818	6.644
1985	1.705	2.934	1.523	6.162
1986	1.927	3.487	1.265	6.679
1987	1.790	4.148	1.190	7.128
1988	1.776	2.870	2.410	7.056
1989	2.310	2.269	653	5.232
1990	1.647	1.258	327	3.232
1991	2.999	1.749	172	4.919
1992	2.783	1.533	244	4.561
1993	2.600	1.101	267	3.967

*Obs.: Reproduzida de Ferreira (1994) com dados originais do CEEG/Ibre/FGV-RJ.*

---

Já ao nível da administração direta (federal, estadual e municipal), a tendência dos investimentos é ascendente, embora o crescimento seja menor do que o crescimento do PIB no período. Ressalte-se que, a nível federal, o investimento caiu muito, tendo a participação da União no investimento total das administrações diretas caído de 33,2% entre 1986 e 1988 para apenas 16,9% entre 1991 e 1993. Esta queda acentuada da participação da União, ocasionada pelas modificações introduzidas na Constituição promulgada em 1988, veio contribuir para enormes gargalos nos setores de infra-estrutura que dependem dos investimentos federais, como grande parte da malha rodoviária do país.

No setor de energia elétrica, projeções de crescimento do consumo indicam a formação de gargalos caso não sejam completados vários projetos em andamento, bem como iniciados outros já planejados. O Plano Decenal prevê a necessidade de implantação de 94 usinas no período 1994/2003, exigindo um investimento de US\$ 43,4 bilhões, compreendendo tão-somente a geração da energia [BNDES (1994a)].

No setor de transportes, o quadro é bastante grave em todos os seus subsetores. A queda no investimento no setor ferroviário – quer na Rede Ferroviária Federal S.A. (RFFSA), quer na Companhia Brasileira de Trens Urbanos (CBTU) – foi muito acentuada, chegando em 1993 a apenas 11% do nível de 1980 [Ferreira (1994)]. O estudo sobre transporte de carga feito pelo Grupo de Trabalho para Competitividade [BNDES (1994b)] ressalta a diferença do desempenho entre as ferrovias controladas pela Companhia Vale do Rio Doce (CVRD), Estrada de Ferro Vitória-Minas (EFVM), Estrada de Ferro Carajás (EFC) e as pouco eficientes ferrovias controladas pela RFFSAe pela Ferrovia Paulista S.A. (Fepasa).

Dada a importância do transporte rodoviário no Brasil (cerca de 56% do transporte de carga são feitos por rodovias, contra 30% na Europa e nos Estados Unidos), a situação bastante precária de nossas rodovias tem impacto particularmente deletério sobre a atividade produtiva. No programa de investimentos rodoviários da proposta de governo do atual presidente, 35 são projetos de recuperação, dois são de construção de novas rodovias e os oito restantes são de duplicação. Para tal fim necessita-se de R\$ 5,58 bilhões [Ferreira (1994)].

Os portos representam hoje um gargalo particularmente importante, dado o processo de abertura comercial de nossa economia. Em 1993, os investimentos das estatais nos portos representaram apenas 20% do investimento no início da década passada, enquanto o volume de comércio internacional cresceu cerca de 25%. O executivo federal prevê para o setor portuário investimentos de US\$ 520 milhões/ano [Ferreira (1994)].

---

O transporte hidroviário é a forma mais eficiente quanto ao consumo de energia por tonelada transportada. Portanto, é desejável que se façam os investimentos necessários tanto nas hidrovias quanto em portos fluviais para viabilizar este tipo de transporte em diversas bacias fluviais do país. O já citado estudo sobre transporte de carga feito pelo Grupo de Trabalho para Competitividade [BNDES (1994b)] contém as estimativas dos investimentos necessários em hidrovias.

As necessidades de investimento nos subsetores de transporte já citados, adicionam-se novos investimentos em aeropostos, oleodutos e gasodutos. O setor de transporte necessita urgentemente de grandes investimentos, que permitam reduzir o custo médio de transporte de carga do atual nível de US\$ 0,02 tku, muito alto para os padrões internacionais [BNDES (1994b)]. O alto custo de transporte tem impactos nocivos tanto na competitividade internacional quanto na inflação doméstica, o que ressalta a necessidade imperiosa de tais investimentos.

O setor de telecomunicações foi o único aquinhoadado com um aumento dos investimentos federais. Enquanto se investiu em média US\$ 1,8 bilhão entre 1980 e 1984, tal montante cresceu 56% (para US\$ 2,8 bilhões) entre 1991 e 1993 [Ferreira (1994)]. Não obstante tal crescimento, as necessidades de novos investimentos em muito excedem a capacidade do investimento público.

O quadro geral do setor de infra-estrutura é, portanto, de uma enorme necessidade de investimentos em seus diversos subsetores. Tais investimentos são de importância fundamental na redução do "custo Brasil", a qual se constitui em peça fundamental tanto da estabilização quanto da retomada do crescimento sustentado. Dadas as restrições ao financiamento ao investimento em infra-estrutura através do setor público, bem como aos ganhos de eficiência possivelmente associados à gerência privada de vários desses investimentos, a parceria público-privada se afigura como a consequência lógica.

### **3. O Financiamento à Infra-Estrutura: Uma Breve Perspectiva Internacional**

Nesta seção, apresentamos alguns elementos fundamentais do financiamento à infra-estrutura a nível internacional. Uma abordagem mais detalhada da experiência internacional está em Bernard e Garcia (1995).

Atualmente, nos países em desenvolvimento, cerca de 90% dos financiamentos aos investimentos em infra-estrutura são carreados através de agências governamentais [World Bank (1994)]. Ou seja, a situação atual ainda é tal que não só o governo

---

majoritariamente provê o financiamento, como também detém os riscos do projeto. As dificuldades quanto à provisão do financiamento via governo deflagraram a busca da parceria com o setor privado, porém o mais importante é que essa parceria deve:

- encorajar uma melhor partilha dos riscos envolvidos;
- prover maior transparência;
- possibilitar e incentivar um maior monitoramento;
- prover uma melhor gerência dos serviços de infra-estrutura.

Também a nível internacional, o desafio é canalizar poupanças privadas diretamente aos tomadores privados de risco, que farão investimentos de longo prazo em infra-estrutura. Tal desafio exige novos instrumentos financeiros e novas instituições. É mister, portanto, sair do modelo de financiamento dos investimentos em infra-estrutura via impostos ou dívida pública para o financiamento/patrocínio privado.<sup>1</sup> O financiamento/patrocínio privado pode se dar de várias formas, dependendo dos interesses dos agentes. Por exemplo, um fundo de pensão pode apenas estar interessado em papéis de uma usina de geração de energia que possibilitem a geração de um fluxo de caixa em 15 anos, sem querer intervir na gerência do empreendimento.<sup>2</sup> Já outros parceiros podem querer financiar e transferir tecnologia, envolvendo-se diretamente na operação. Para cada agente, deve-se possibilitar o atendimento de suas necessidades específicas através da criação dos instrumentos e mercados financeiros relevantes.

Como já citado – segundo dados do Banco Mundial [World Bank (1994)] –, dos US\$ 200 bilhões por ano investidos anualmente em infra-estrutura nos países em desenvolvimento, 90% são carreados via governo. Além dos gastos de investimento, há os gastos de manutenção, que oneram ainda mais os orçamentos públicos. O financiamento internacional (não-privado, via instituições oficiais) ao desenvolvimento tem aumentado, chegando a cerca de 12% do total, indo a maior parte para os setores de energia e transporte. Já os empréstimos privados garantidos pelo setor público decresceram nos anos recentes, enfatizando a necessidade de novas abordagens para a parceria público-privada no financiamento à infra-estrutura.

O Brasil não é exceção a nível internacional quanto à existência de gargalos presentes e futuros em diversos setores de infra-estrutura. A necessidade de investimentos em infra-es-

---

1 Uma excelente resenha sobre os mecanismos existentes a nível internacional para possibilitar a parceria público-privada no financiamento a projetos de infra-estrutura pode ser encontrada em Moreira e Carneiro (1994).

2 Pinheiro (1994) analisa a participação dos fundos de pensão no financiamento a investimentos, em especial os de infra-estrutura.

---

trutura se constituiu na mola propulsora da parceria público-privada no financiamento de tais investimentos. Dois movimentos tornaram possível a entrada do setor privado no financiamento/patrocínio de projetos de infra-estrutura: as privatizações e as concessões.

Embora a parceria público-privada no financiamento de projetos de infra-estrutura seja um fenômeno mundial, as melhores oportunidades de lucro se encontram nos países em desenvolvimento. Tais países são carentes de tais investimentos e apresentam também um crescimento do tamanho de seus mercados muito maior do que o dos países desenvolvidos. Assim como o consumo de bens de consumo deverá crescer muito mais nos países em desenvolvimento do que nos países desenvolvidos – nos quais a competição entre firmas é basicamente por participação (*market share*) num mercado que pouco cresce a nível agregado –, também o consumo de energia, o uso de saneamento e água encanada e a utilização de estradas, apenas para citar alguns itens de infra-estrutura, deverão crescer muito mais nos países em desenvolvimento.

Alguns dos investimentos em infra-estrutura em países em desenvolvimento podem, portanto, proporcionar taxas de retorno de longo prazo maiores do que aquelas que poderiam ser encontradas nos países desenvolvidos. Visto que vários dentre os países desenvolvidos se encontram numa fase na qual precisam investir a poupança de seus nacionais para financiar a aposentadoria destes no futuro, há, pelo menos em tese, um casamento entre a necessidade de recursos para financiar os investimentos em infra-estrutura nos países em desenvolvimento com a necessidade de se exportarem poupanças de alguns países desenvolvidos. Para que tal casamento se torne realidade, possibilitando maiores taxas de crescimento econômico, é mister que se desenvolvam os instrumentos e mercados financeiros adequados ao novo grupo de atores que atua nessa parceria público-privada. Este é o tema da próxima seção.

#### **4. Mercados e Instrumentos Financeiros**

Na década de 90, tanto os investimentos diretos quanto os investimentos de *portfolio* em países em desenvolvimento (mercados emergentes) têm aumentado consideravelmente. Várias são as formas de acessar o mercado internacional. A tradicional captação via dívida, com a colocação de títulos de longo prazo (*bond market*), é um recurso que vem sendo crescentemente utilizado também por empresas de infra-estrutura de países em desenvolvimento. Já há mesmo corporações que, usando de sua *expertise* e reputação, fazem investimento direto financiado por lançamento de dívida de longo prazo, como no caso da General

---

Electric Capital Corporation [World Bank (1994)]. A intermediação de uma empresa do grupo General Electric facilita e barateia a colocação de dívida, sendo uma boa opção para captação por empresas pouco conhecidas no mercado internacional.

Uma outra forma tradicional de financiamento é via mercado acionário, com a colocação de ações das empresas em bolsas de valores internacionais. Os mecanismos que possibilitam tal colocação são os *American Depository Receipts* (ADRs) e *Global Depository Receipts* (GDRs), que permitem que ações de empresas em países estrangeiros sejam negociadas sem o procedimento padrão, muito exigente e demorado, de listagem dessas empresas nas bolsas. No Brasil, por exemplo, as Centrais Elétricas de Minas Gerais (Cemig) têm feito uso desses instrumentos [Gazeta Mercantil (26.09.94)] para se financiar.

Há que se ressaltar que, mesmo com o setor privado assumindo a execução de projetos em alguns setores de infra-estrutura – notadamente energia, telecomunicações e transporte –, o setor público não pode deixar de exercer algumas funções, tais como:

- regulação;
- investir ou prover subsídios<sup>3</sup> para alguns setores (estradas vicinais, água e esgoto, transporte urbano etc.);<sup>4</sup> e
- seguro quanto aos riscos induzidos pela política econômica.

#### **4.1. Novos Atores e Novos Instrumentos**

No âmbito da infra-estrutura, a parceria público-privada tem crescido fundamentalmente baseada numa nova forma de financiamento a projetos específicos. Formam-se corporações específicas para a execução e/ou operação do projeto, as assim chamadas *Special-Purpose Corporations* (SPCs) [ver World Bank

---

3 O Banco Mundial [World Bank (1994)] sugere que subsídios sejam dados de forma a não interferir no cálculo marginal de rentabilidade do projeto, de modo a alterar o mínimo possível a provisão eficiente do serviço de infra-estrutura. Por exemplo, uma doação pelo setor público de terras adjacentes a uma nova estrada (*land grants*) a ser construída pela iniciativa privada é preferível do que se garantir uma rentabilidade mínima ao projeto. O primeiro subsídio, quando julgado indispensável para garantir uma rentabilidade mínima do projeto, não interfere nas decisões sobre investimento e operação do projeto. Já o segundo subsídio pode provocar ineficiência produtiva por retirar alguns dos incentivos para a provisão eficiente do serviço. Por exemplo, caso o projeto não obtenha a rentabilidade assegurada, o contratante privado pode deixar de se interessar em promover melhorias (dado que o poder público assegura a rentabilidade mínima) provendo um serviço de baixa qualidade.

4 O relatório sobre o financiamento de serviços públicos [BNDES (1994c)] propõe que a clivagem seja feita entre os projetos “geradores de caixa” (compreendendo aqueles empreendimentos capazes de gerar um retorno mensurável num fluxo de caixa que demonstre a capacidade de o projeto amortizar um financiamento) e os projetos “não-geradores de caixa” (compreendendo empreendimentos que geram caixa em montante insuficiente para que haja equilíbrio entre a receita tarifária e os custos operacionais e de investimento, ou que geram recursos de forma indireta, sendo muito difícil, no entanto, demonstrar esse acréscimo de receita através de um fluxo de caixa do projeto).

---

(1994) ou Moreira e Carneiro (1994)]. Além de prover financiamento, tais corporações são objeto de monitoramento adicional pelos mercados financeiros. Tal monitoramento provê incentivos a um maior esforço para se evitarem atrasos e estouros de orçamento, bem como para se manter um elevado padrão de qualidade. Naturalmente, o binômio preço-qualidade depende da estrutura de mercado, bem como dos mecanismos de regulação do setor em questão.

A nova área criada pela necessidade da parceria público-privada no setor de infra-estrutura foi denominada *project finance*. O *project finance* permite que os patrocinadores dos projetos de infra-estrutura levantem fundos baseados no fluxo de caixa do projeto, sem vinculação com as empresas e instituições que possam estar envolvidas no patrocínio ou investimento. Devido a essa característica, o *project finance* é ideal para projetos que não têm história pregressa de sucesso nem ativos para oferecer como garantias que possam respaldar seu acesso aos mercados financeiros.

Em geral, o financiamento pode ser *nonrecourse*, quando só há acesso ao fluxo de caixa e ativos do projeto, ou *limited recourse*, quando há também acesso aos ativos dos patrocinadores e investidores. A questão-chave é se o governo deve comprometer recursos fiscais para assegurar tais projetos. O número de projetos com *limited recourse* tem crescido bastante, bem como o volume de financiamento através deles, mostrando a força dessa tendência para a parceria público-privada. A nível internacional, o setor de transportes (sobretudo rodovias com pedágio) é o setor com maior participação no volume total de investimentos sob esta forma, sendo o setor de geração de energia o que apresenta as maiores perspectivas de expansão nos anos vindouros. Atualmente, o continente asiático atrai o maior volume de recursos [World Bank (1994)].

Um ponto fundamental na elaboração do *project finance* é a confiabilidade dos contratos celebrados. Inicialmente, é necessária uma lei de concessões que defina claramente os direitos e deveres das partes envolvidas. A regulação deve ser também a mais clara possível para que haja confiança entre os parceiros público e privado. Uma cláusula freqüentemente utilizada para dirimir inevitáveis problemas não antecipados pelos contratos é recorrer à arbitragem judicial de terceiros. Um problema é que tal cláusula pode não ser viável ante algumas legislações nacionais.

O outro ponto fundamental é a repartição dos riscos envolvidos. Em se tratando de projetos de longo prazo, o grau de incerteza envolvido é muito grande, o que torna particularmente difícil conceberem-se contratos que possam levar o investimento a bom termo, com o atendimento dos requisitos das partes envolvidas. Um problema freqüente é que a parte privada, diante de possíveis dificuldades na fase de investimento, pode pressionar

---

o governo por maiores concessões, ameaçando não poder completar um investimento, acarretando elevadas perdas associadas aos recursos já consumidos no projeto e também à não operação do projeto. Nesses casos, o contrato tem que ser crível, no sentido de fazer crer à parte privada que o governo não será obrigado a conceder ao ser posto sob pressão. *Project finance* é, portanto, uma arte que exige o estudo de cada caso em separado, sempre atendendo aos princípios gerais da transparência dos direitos e deveres, da confiança mútua e da repartição dos riscos envolvidos. Passamos agora à análise deste último item.

#### **4.2. Repartição dos Riscos**

A repartição dos riscos diz respeito não só à repartição dos riscos entre a(s) parte(s) pública(s) e as partes privadas, como também entre as diversas partes privadas envolvidas. O importante é que o contrato estabeleça de forma clara os riscos que cabem a cada parte. Na discussão que se segue, dois agentes adquirirão especial importância, a saber:

- as companhias classificadoras de risco; e
- as companhias seguradoras dos diversos riscos envolvidos no *project finance*.

As companhias classificadoras de risco cumprem um papel fundamental de difundir as informações relativas aos riscos envolvidos. As companhias seguradoras provêem os seguros necessários para a diversificação de muitos dos riscos envolvidos. Sem o desenvolvimento desses dois agentes torna-se muito mais difícil e cara a realização de projetos com o concurso da iniciativa privada.

O primeiro risco relevante é o da moeda (*currency risk*). Investidores estrangeiros calculam o retorno de seus investimentos na moeda estrangeira; assim, desvalorizações da moeda doméstica diminuem o retorno em moeda estrangeira. Investimentos de curto prazo podem ser cobertos em mercados futuros, como o existente na Bolsa de Mercadorias & Futuros, em São Paulo. Entretanto, investimentos cujos fluxos de caixa se darão vários anos à frente não têm, ainda, mercados futuros (*future markets*) ou mercados a termo (*forward markets*) líquidos que permitam a diversificação do risco cambial.<sup>5</sup>

---

5 Mercados futuros e a termo são aqueles nos quais se acerta na data presente o preço a ser pago por um bem a ser entregue contra o pagamento acertado numa data futura. No caso em tela, o bem é a moeda estrangeira. Ou seja, tais mercados permitem que estrangeiros investindo no Brasil possam ter assegurado um dado retorno em moeda estrangeira. Isto porque, através desses contratos, o preço da moeda doméstica recebida do fluxo de caixa do empreendimento já foi fixado em moeda estrangeira. Tais contratos, entretanto, não existem para os prazos mais longos relevantes para investimentos em infra-estrutura. A diferença entre mercados futuros e a termo é analisada em Cox, Ingersoll e Ross (1981).

---

Mesmo que tais mercados existissem para coberturas do risco cambial de longo prazo, o prêmio que um agente privado exigiria para correr tal risco provavelmente inviabilizaria economicamente o projeto. A razão pela qual o preço do risco cambial seria exorbitante é que, além da grande incerteza envolvida na determinação da taxa cambial num futuro longínquo, a determinação do câmbio é um instrumento de política do governo, estando fora do controle dos agentes privados. Esta última característica faz com que não haja ganhos de eficiência em se repartir o risco cambial com as partes privadas. (Voltaremos a abordar esta questão na última seção deste estudo.) Alguns governos têm oferecido formas de se segurar contra o risco cambial, através de contratos a termo ou garantia de tarifas em moeda estrangeira. Tais medidas são muitas vezes necessárias para permitir o investimento de capitais externos.

O segundo risco relevante é o comercial, o qual envolve tanto a produção quanto a demanda. Nos custos de produção, a experiência internacional mostra que o Estado tem conseguido passar o risco aos patrocinadores ou demais agentes privados, tais como as empreiteiras. A assunção do risco de produção pelas partes privadas tem sido obtida através de diferentes tipos de arranjos contratuais, como, por exemplo:

- multas por atraso;
- multas por não atender uma especificação previamente acordada (por exemplo, no caso de uma usina de geração de energia não oferecer uma dada potência especificada durante um período determinado); e
- contratos “chave na mão”.

Ressalte-se que muitos projetos de infra-estrutura revestem-se de condições físicas únicas, algumas vezes nunca antes encontradas em outros projetos, mesmo a nível mundial. Assim, o risco de não se terminar a obra no tempo alocado ou com a performance exigida permanecerá sempre sendo bastante grande para tais projetos. Nesses casos é pouco provável que as partes privadas possam assumir o risco de produção, ou que companhias seguradoras privadas possam oferecer seguros a preços viáveis.<sup>6</sup>

No lado da demanda, o problema é mais difícil, sobretudo em se tratando de projetos envolvendo altos custos fixos. O importante é desenhar um mecanismo crível que impeça que o governo se veja obrigado a “salvar” empreendimentos insolventes. Caso contrário, não há de fato transferência de risco, pois se volta ao conhecido esquema de prejuízo público e lucro privado.

---

6 Agradeço a Aluysio Asti por este comentário.

---

Em alguns setores, há medidas que podem incentivar os parceiros privados a assumirem os riscos de demanda. Redes de transmissão de energia integradas, como o Sintrel,<sup>7</sup> possibilitam que geradores locais tenham acesso a mercados muito mais amplos, diminuindo o risco de não haver demanda para a energia gerada.

A evidência internacional demonstra que a transferência do risco comercial ao setor privado aumenta a eficiência produtiva dos investimentos em infra-estrutura, diminuindo atrasos e estouros de orçamento. Também a nível internacional, tem se verificado que algumas formas de risco comercial têm sido seguradas por seguradoras privadas, cabendo ao governo incentivar a formação deste mercado [World Bank (1994)].

A terceira classe de riscos relevantes é aquela relacionada com a política setorial do setor em tela. Por exemplo, no setor de energia elétrica, quem compra a energia gerada é tipicamente uma unidade de transmissão governamental. Diante do risco de não encontrar demanda suficiente para a energia gerada, a parte privada patrocinadora de um projeto de geração quererá se proteger. Uma forma de fazê-lo é através de contratos "tome ou pague", nos quais o setor público se compromete a garantir uma demanda mínima às tarifas acertadas. Uma outra forma, já utilizada no Brasil, são contratos de pré-venda de energia. Quando possível, esta segunda forma é preferível à primeira por não comprometer recursos fiscais.

O risco de redução do valor real das tarifas ao longo do tempo, sobretudo num país com a história inflacionária do Brasil, é um grande obstáculo ao investimento do setor privado que visa atender ao mercado. Dado que a tarifa de serviços de infra-estrutura é tipicamente determinada por agências públicas, não parece haver outra forma de se segurar tal risco senão o estabelecimento pelo setor público de tarifas mínimas.

O risco país (*country risk*) é a classe de risco que mais preocupa os investidores estrangeiros; por exemplo, o risco de uma moratória unilateral que impeça a remessa das rendas dos projetos patrocinados para o exterior. Tais riscos persistem mesmo se o governo garantir demanda mínima, tarifa e conversibilidade, pois em situações críticas os governos tipicamente repudiam tais compromissos. Países com reputações construídas nos mercados financeiros internacionais têm menos necessidade de se assegurar contra tal risco.<sup>8</sup>

---

7 Sistema interligado de transmissão de energia elétrica, operado pelas Centrais Elétricas de Furnas.

8 A boa reputação pode muitas vezes ser enganosa, como no caso recente do México. Em finais de 1993, jornais registravam que a Petróleo Mexicano (Pemex) havia colocado junto a investidores norte-americanos US\$ 250 milhões de títulos de 30 anos. Sobre a operação, dizia um importante executivo do Long Term Credit Bank do Japão: "Essa operação é um marco, e mostra o tipo de financiamento de longo prazo que se torna disponível para as empresas quando os governos conseguem fazer os ajustes de suas economias" [Gazeta Mercantil (22.11.93)].

---

Várias agências multilaterais provêem formas de segurar o risco soberano. O Banco Mundial opera vários esquemas de garantia, como as garantias para mercados de capitais (*World Banks capital-market guarantees*) que aumentam o prazo de empréstimos internacionais disponíveis, inclusive para infra-estrutura. O Banco Mundial, através da *Extended Cofinancing Facility* (ECO), presta garantias para cobrir o risco soberano associado a projetos de infra-estrutura. Uma outra agência do grupo Banco Mundial – a *Multilateral Investment Guarantee Agency* (MIGA) – também provê garantias para projetos de infra-estrutura.

## **5. Uma Proposta de Novo Instrumento para o BNDES: O Seguro do Risco Macroeconômico de Crédito**

Na seção anterior enfatizaram-se os papéis de agências classificadoras de crédito e de seguradoras dos riscos envolvidos no *project finance*. As agências classificadoras de crédito geralmente analisam empresas. Como se ressaltou, a característica essencial do *project finance* é a separação do risco das empresas patrocinadoras/investidoras do risco do negócio. Assim, convém haver empresas que saibam avaliar e difundir informações sobre projetos de infra-estrutura.

O Sistema BNDES é claramente a instituição que melhores condições tem no país de analisar projetos de infra-estrutura, atestando viabilidade econômica e financeira, identificando os riscos envolvidos e classificando os diversos projetos. Os procedimentos de análise de projetos usados pelo Sistema BNDES podem com poucas adaptações servir para que investidores privados possam ter uma avaliação do binômio retorno-risco envolvido em projetos de infra-estrutura. Tal esforço viria ao encontro dos desenvolvimentos já realizados pelo BNDES em *credit rating*.

Para que a estabilização representada pelo Plano Real possa vingar é imprescindível que se façam os investimentos em infra-estrutura de que o país necessita. Para tanto, será necessário mobilizar todas as formas de canalização de poupanças para financiarem tais investimentos. No que tange à atração de poupança privada interna e externa, uma classe de riscos que pode comprometer a formação de um mercado privado de crédito de longo prazo é o risco macroeconômico.

No curso da estabilização, tipicamente são necessários ajustes de curso de curto prazo, como elevações substanciais da taxa de juros de curto prazo sob controle do Banco Central. Caso instituições financeiras tenham decidido emprestar recursos de longo prazo para projetos de infra-estrutura, a elevação das taxas

---

de curto prazo fará com que amarguem severos prejuízos, dado o típico descasamento entre aplicações ativas (de longo prazo) e captações passivas (de curto prazo). Este é o risco típico que advém da transformação de maturidades realizada por instituições financeiras. O mesmo ocorreria com fundos mútuos que houvessem emprestado no mercado de crédito de longo prazo. Apenas instituições que tivessem uma captação de longo prazo não estariam descasadas, como é o caso dos fundos de pensão. Mesmo no caso dos fundos de pensão, contudo, esses não aplicariam em arriscados empréstimos de longo prazo tendo disponível a opção de altas taxas de juros em papéis de curto prazo. Assim, para que se viabilize um *mercado de crédito de longo prazo* com taxas de juros não proibitivas – possivelmente flutuantes ou indexadas à moeda estrangeira ou a outro indexador –, é imprescindível que:

- se reduzam as taxas de juros de curto prazo, de modo que haja o surgimento de uma curva de rendimentos (*yield curve*) positivamente inclinada com taxas longas compatíveis com a rentabilidade marginal do capital; e
- haja algum mecanismo que proteja os financiadores do risco de verem seus custos de captação se elevarem por conta de uma decisão de política monetária muito acima de suas taxas de aplicação em financiamentos a projetos de infra-estrutura.

Prover um mecanismo de proteção ao setor privado contra elevações da taxa de juros eventualmente requeridas pelo processo de estabilização é do interesse público porque sem tal mecanismo não se carrearão as poupanças para os indispensáveis investimentos em infra-estrutura. A não-realização de tais investimentos fatalmente gerará gargalos setoriais que obstarão o processo de crescimento econômico, agravando as tensões sociais e pondo em risco o esforço de estabilização.

Por outro lado, segurar o setor privado contra um risco sobre o qual ele não tem qualquer controle (elevação pelo Banco Central das taxas de juros de curto prazo) não interfere na eficiência do investimento. Garantir uma rentabilidade mínima ao projeto pode gerar ineficiência na medida em que tal seguro de rentabilidade mínima venha a diminuir o esforço da parte privada para melhorar a *performance*. Não há exemplo análogo a este no caso do seguro do risco macroeconômico do crédito, uma vez que não há aqui o problema de perigo moral (*moral hazard*).

No caso do seguro da rentabilidade mínima, é impossível saber se ela não foi obtida devido a fatores não-controláveis ou controláveis pela parte privada. Se a parte privada for incompetente, ela deve ser punida com os prejuízos que vier a sofrer. O seguro de rentabilidade mínima impede que isso ocorra.

---

Já o seguro macroeconômico de crédito só é ativado quando uma circunstância totalmente fora do controle da parte privada ocorrer, a saber, a elevação dos juros de curto prazo pela política monetária. Assim, a ineficiência que potencialmente advém do seguro de rentabilidade mínima não ocorre neste caso.

A forma de se implementar tal seguro, conforme a sugestão de Carneiro, Werneck e Garcia (1993), seria através de um redescuento oferecido pelo Sistema BNDES a títulos financiadores de projetos de longo prazo. Para que se evitem fraudes, o processo descrito de classificação dos projetos poderia ser usado para qualificar os títulos que poderiam fazer uso desse redescuento. Apenas financiamentos a projetos previamente qualificados pelo Sistema BNDES poderiam ser temporariamente por ele refinanciados enquanto a política monetária tiver que manter as taxas de curto prazo em nível incompatível com o financiamento de projetos de infra-estrutura.

Para minimizar o comprometimento de recursos, o refinanciamento poderia ser substituído por um subsídio ao empréstimo que permitisse ao emprestador arcar com os maiores custos de captação causados pela elevação temporária das taxas de juros pelo Banco Central. Tal mecanismo não tem os mesmos defeitos da malfadada experiência anterior de prefixação da correção monetária feita pelo BNDE na década de 70 [ver Najberg (1989)]. Naquela oportunidade, o mecanismo acabou gerando significativos ganhos aos mutuários do BNDE. No caso do seguro macroeconômico de crédito, o mecanismo deve ser desenhado de forma a impedir perdas oriundas de elevações de juros. Não há ganhos oriundos de juros altos como no caso da prefixação da correção monetária, que tornava os mutuários do BNDE sócios da inflação, na medida em que os valores de suas dívidas com o Banco caiam na razão direta da inflação.

Ressalte-se que os recursos necessários para a implementação do seguro do risco macroeconômico do crédito devem preferencialmente originar-se no orçamento da União, cabendo ao BNDES tão-somente a gerência dos recursos e dos seguros prestados.

O mercado de crédito deverá se constituir ainda no principal mecanismo de alocação de poupanças a projetos de investimento na economia brasileira. Portanto, é necessário que se criem mecanismos que revitalizem o segmento de crédito de longo prazo. O seguro do risco macroeconômico de crédito é uma idéia neste sentido. Entre outras vantagens, ele permite ao Sistema BNDES alavancar os recursos destinados a esse programa, uma vez que, sob condições normais, o financiamento será integralmente realizado por capitais privados, os quais, na ausência do seguro, não se dispõem a financiar projetos de longo prazo em infra-estrutura. Essa última característica vai ao encontro da necessidade imperiosa de não pressionar o déficit público.

---

Por fim, cabe mencionar que a implementação não só deste mecanismo de seguro macroeconômico de crédito, mas de outros mecanismos de seguro já muito usados a nível internacional, como as *performances bonds*,<sup>9</sup> depende de uma radical mudança da legislação brasileira que rege seguros. Nossa legislação é extremamente restritiva, impedindo que haja a introdução dos produtos de seguros necessários a investimentos em infra-estrutura, bem como a promoção de maior competição no setor de seguros.<sup>10</sup>

## **6. Conclusão**

O sucesso do esforço de estabilização representado pelo Plano Real significa manter a inflação reduzida nos anos vindouros, bem como promover a retomada do crescimento sustentado. Para que essa conjugação de baixa inflação e crescimento econômico seja possível, é indispensável que seja realizado um amplo programa de recuperação dos investimentos em infra-estrutura, bem como um elevado volume de novos investimentos.

Tal necessidade decorre do fato de serem os serviços de infra-estrutura essenciais para a atividade produtiva. Vários estudos recentes têm corroborado a importância dos investimentos em infra-estrutura no crescimento econômico das economias desenvolvidas. No caso brasileiro, no qual se prevêem num futuro próximo gargalos significativos em diversos setores – como os de energia elétrica, transportes e telecomunicações –, a importância de investimentos em infra-estrutura fica mais ainda magnificada.

Ademais, com a recente reversão do panorama favorável no setor externo da economia, torna-se ainda mais imperioso se reduzir o “custo Brasil”. A redução do “custo Brasil” é fundamental tanto para promover a competitividade de nossas exportações quanto para possibilitar menores preços internos (menor inflação).

O esforço de estabilização impede que tais investimentos sejam financiados via déficit público. Também se tem observado a nível internacional uma crescente participação da gerência privada de projetos de infra-estrutura, com diversos resultados encorajadores.

No Brasil, vários setores de infra-estrutura contam com grande interesse do setor privado para realizar e gerir os inves-

---

9 *Performance bond* é um seguro que protege o segurado contra o risco de não se obterem os resultados constantes de um contrato.

10 Agradeço a Aluysio Asti por mais este comentário.

---

timentos. A perspectiva é de se realizarem maciços investimentos em infra-estrutura sem mais contar com o Estado como principal agente executor e financiador. Esta é uma tendência mundial, que originou o *project finance*, modalidade de financiamento que viabiliza a parceria público-privada em projetos de infra-estrutura. O *project finance* separa o risco da empresa do risco do negócio, desenhandose operações de financiamento exclusivas para projetos determinados.

No Brasil, sobretudo após a aprovação da lei de concessões e com a aceleração do programa de privatizações, tal forma de financiamento à infra-estrutura deve ser largamente utilizada. Para que a repartição de riscos exigida pela parceria público-privada se efetive, é necessário que haja clareza quanto à regulação da atividade e que os contratos sejam críveis, impedindo que o setor público tenha que “salvar” investimentos eventualmente insolventes.

Um dos mecanismos mais importantes de financiamento a projetos de infra-estrutura é o mercado de crédito privado de longo prazo, atualmente inexistente no Brasil. Para viabilizar a criação de um mercado de crédito de longo prazo com taxas de juros não proibitivas – possivelmente flutuantes ou indexadas à moeda estrangeira ou a outro indexador – é imprescindível que:

- se reduzam as taxas de juros de curto prazo, de modo que haja o surgimento de uma curva de rendimentos (*yield curve*) positivamente inclinada com taxas longas compatíveis com a rentabilidade marginal do capital; e
- haja algum mecanismo que proteja os financiadores do risco de verem seus custos de captação se elevarem por conta de uma decisão de política monetária muito acima de suas taxas de aplicação em financiamentos a projetos de infra-estrutura.

Para dar conta do segundo problema, propõe-se que o BNDES institua um seguro do risco macroeconômico de crédito. Tal seguro seria implementado sob a forma de um redesconto oferecido pelo Sistema BNDES a títulos financiadores de projetos de longo prazo. Para que se evitem fraudes, o BNDES faria o *credit rating* dos projetos para qualificar os títulos que poderiam fazer uso desse redesconto. Apenas financiamentos a projetos previamente qualificados pelo Sistema BNDES poderiam ser temporariamente por ele refinanciados enquanto a política monetária tiver que manter as taxas de curto prazo em nível incompatível com o financiamento de projetos de infra-estrutura.

Tal redesconto permitiria ao Sistema BNDES alavancar os recursos destinados à infra-estrutura, uma vez que, sob condições normais, o financiamento será integralmente realizado por capitais privados. Estes, na ausência do seguro, não se disporiam

---

a financiar projetos de longo prazo em infra-estrutura. Por isso, a idéia do seguro macroeconômico de crédito magnifica as possibilidades de se realizarem investimentos em infra-estrutura com uma pressão significativamente menor sobre o déficit público. Outra vantagem é que se poderia acoplar tal programa aos programas de garantia atualmente oferecidos pelas empresas do grupo do Banco Mundial.

## **Referências Bibliográficas**

---

- BERNARD, A., GARCIA, M. G. P. *Public and private provision of infrastructure and economic development*. 1995, mimeo.
- BNDES. GT Infra-estrutura para competitividade (energia elétrica). Sistema permanente de planejamento – subcomissão de usos, 1994a.
- \_\_\_\_\_. GT Infra-estrutura para competitividade (transporte de carga). Sistema permanente de planejamento – subcomissão de usos, 1994b.
- \_\_\_\_\_. GT Financiamento de serviços públicos. Sistema permanente de planejamento – subcomissão de usos, 1994c.
- CARNEIRO, D. D., WERNECK, R. L. F., GARCIA, M. G. P. *Strengthening the financial sector in the Brazilian economy*. Rio de Janeiro: PUC/Dept. de Economia, 1993 (Texto para Discussão, 307).
- FERREIRA, P. C. *Infra-estrutura no Brasil: alguns fatos estilizados*. Rio de Janeiro: FGV, 1994 (Ensaios Econômicos EPGE, 251).
- MOREIRA, T., CARNEIRO, M. C. F. C. A parceria público-privada na infra-estrutura econômica. *Revista do BNDES*, Rio de Janeiro, n. 2, p. 27-46, dez. 1994.
- NAJBERG, S. *Privatização de recursos públicos: os empréstimos do Sistema BNDES ao setor privado nacional com correção monetária parcial*. Rio de Janeiro: PUC/Dept. de Economia, 1989, mimeo (Dissertação de Mestrado).
- PINHEIRO, A. C. Os fundos de pensão e o financiamento do desenvolvimento: o papel do BNDES. *Revista do BNDES*, Rio de Janeiro, n. 2, p. 47-75, dez. 1994.
- SIMONSEN, M. H., CYSNE, R. P. *Macroeconomia*. Rio de Janeiro: Ao Livro Técnico S.A., 1989.
- WORLD BANK. *World Development Report*. Oxford: Oxford University Press, 1994.

---

## **Abstract**

Unlike previous growth cycles in Brazil, the new one that will complete the Real stabilization plan can no longer count on the state as the main financier and undertaker of the infrastructure investments. This represents a world trend, that originated the *project finance*, a way to finance heavy investments designed to make possible the private/public partnership. The *project finance* separates the firm risk from the business risk, and designs finance arrangements that are specific to each investment project. In Brazil, now that the law that regulates concessions to the private sector has been enacted and the privatization program has been accelerated, the *project finance* will probably constitute the main finance procedure for infrastructure investments. For the *project finance* to work, the regulatory environment should be clear and the contracts should be credible, preventing the public sector to be put into a corner, forced to bail out insolvent projects. A new proposal for the BNDES System – an insurance against the macroeconomic risk in credit operations – is laid out. This proposal aims at building a long term credit market in Brazil.

## **Sistema BNDES**

---

### **BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social**

Av. República do Chile, 100  
Caixa Postal 1910  
CEP 20001-970 – Rio de Janeiro – RJ  
Telex: (21)34110/21857 – Tel.: (021) 277-7447  
Fax: (021) 220-2615

### **FINAME – Agência Especial de Financiamento Industrial**

Av. República do Chile, 100 – 17º andar  
Caixa Postal 1439  
CEP 20001-970 – Rio de Janeiro – RJ  
Telex: (21)34110/21857 – Tel.: (021) 277-7447  
Fax: (021) 220-7909

### **BNDESPAR – BNDES Participações S.A.**

Av. República do Chile, 100 – 20º andar  
Caixa Postal 469  
CEP 20001-970 – Rio de Janeiro – RJ  
Telex: (21)34110/21857 – Tel.: (021) 277-7447  
Fax: (021) 220-5874

## **Escritórios**

### **Brasília**

Setor Bancário Sul – Quadra 1 – Bloco E  
Ed. BNDES – 13º andar  
CEP 70076-900 – Brasilia – DF  
Telex: (61) 1190 – Tel.: (061) 225-4350  
Fax: (061) 225-5179

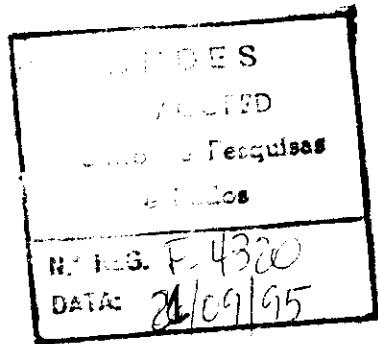
### **São Paulo**

Av. Paulista, 460 – 13º andar  
CEP: 01310-000 – São Paulo – SP  
Telex: (11) 35568 – Tel.: (011) 251-5055  
Fax: (011) 251-5917

### **Recife**

Rua do Riachuelo, 105 – 7º andar  
CEP: 50050-400 – Recife – PE  
Telex: (81) 2016 – Tel.: (081) 231-0200  
Fax: (081) 221-4983

Sistema BNDES





Editado pelo  
Departamento de Relações Institucionais  
Setembro - 1995