BNDES
AP / CC PED
Centro de Fesquisas
e Dados

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL



BNDES
AP-I/DEPIQ
FERTILIZANTÉS

ANALISE ECONOMICO-FINANCEIRA SETORIAL

BNDES
AP / GC P D
Centro de l'esquisas
e Dados

Gerente: PAULO MAURICIO CASTELO BRANCO
Assistente Técnico: WALDYR RUFINO DO NASCIMENTO

Dezembro/83

I. INTRODUÇÃO

O presente trabalho objetiva avaliar o comportamento e conômico-financeiro retrospectivo da indústria de fertilizantes, compreendendo o período dos últimos quatro anos.

O trabalho está sendo iniciado pelo chamado Grupo "I" de empresas do setor, que abrange o segmento das indústrias se mi-integradas, ou seja, aquelas fabricantes de produtos interme diários (principalmente superfosfatos e binários MAP/DAP) e misturas NPK.

Assim sendo, o Grupo "I" de empresas foi constituído pe la IAP, MANAH, SOLORRICO, COPAS, CRA, FERTISUL e ILM (Adubos Tre vo), que são as mais representativas do segmento referido. Em razão das diferentes datas de fechamento de balanço, que correspondem a anos agrícolas diversos, o Grupo foi dividido em dois sub grupos, da seguinte forma:

Grupo I-A: IAP, MANAH e SOLORRICO, com balanços en cerrados em maio/junho;

Grupo I-B: COPAS, CRA, FERTISUL e ILM, com balanços encerrados em dezembro/janeiro.

Pretende-se, posteriormente, estender a presente análi se aos outros segmentos específicos da indústria de fertilizam tes, ou seja, às empresas produtoras de insumos básicos e inter mediários, constituídas basicamente pelo Sistema PETROFÉRTIL, e às empresas misturadoras.

II. EVOLUÇÃO DO SETOR

A fim de compreendermos a evolução dos principais indicadores econômico-financeiros setoriais torna-se necessário mos trar os fatores preponderantes que influenciaram a performance global do setor. Assim é que a eleição dos últimos quatro anos como período mais representativo para análise deveu-se aos se guintes motivos principais:

- (i) o exercício de 1979 pode ser considerado o marco final de uma fase em que o desempenho do setor fertilizantes foi beneficiado por condições muito vantajosas de crédito tanto para agricultura (crédito rural fortemente subsidiado) quanto para a compra de insumos importados. O consumo de fertilizantes na déca da de 70 (1970-79) evoluiu de um patamar de 1.000.000 toneladas de nutrientes para 3.600.000 toneladas (multiplicou 3,6 vezes). A indústria de fertilizantes, como os outros setores industriais de uma forma geral, cresceu acentuadamente no período, apoiado no rápido desenvolvimento econômico do País;
- (ii) o exercício de 1980 foi extremamente influenciado pela formação de elevados estoques de fertilizantes em cooperativas e produtores, que anteciparam suas compras induzidos pelas perspectivas já delineadas de fortes mudanças na política econômica. O consumo aparente de fertilizantes atingiu a 4.050.000 to neladas, crescendo 13% em relação ao ano de 1979. O desempenho das indústrias de fertilizantes foi favorecido pelo boom de de manda e pelas condições de crédito, altamente subsidiado e farto, ainda vigentes.
- (iii) no exercício de 1981 a performance das indús trias de fertilizantes foi influenciada pelas mudanças introduzi das na política agrícola (redução de subsídios), mais especifica mente no crédito rural, pelo carry over dos estoques formados no ano anterior e por uma conjuntura desfavorável de preços dos pro

dutos agrícolas no mercado doméstico e internacional. O consumo aparente de fertilizantes caiu cerca de 34% em 1981 em relação a 1980, voltando aos mesmos níveis de 1976 (2.656.000 toneladas);

(iv) no exercício de 1982, apesar do aumento de restrições ao crédito e redução de subsídios, e de uma relação de preço do produto agrícola/preço do fertilizante desfavorável, a desova dos estoques nas mãos de cooperativas e produtores, no a no anterior, impediu uma retração maior do consumo de fertilizan tes em 1982. Assim é, que o consumo aparente de fertilizantes ca iu apenas 1% em relação a 1981.

Apresentamos, a seguir, os quadros resumidos dos Balanços e Demonstrativos de Resultados comparados, bem como da evolução dos principais indicadores econômico-financeiros setoriais das Empresas do Grupo I-A.

QUADRO I
BALANÇOS DE EMPRESAS DE FERTILIZANTES
(GRUPO 1-A)

	A	NÁLISE VE	ANÁLISE HORIZONTAL (%)				
ATIVO/PASSIVO	1979	1980	1981	1982	79/80	80/81	81/82
ATIVO CIRCULANTE	55,6	69,1	63,2	54.9	207,5	81,9	21,5
Contas a Receber	26,5	36,2	29,1	29,1	238,7	59.5	40,0
Estoques	22,4	25,9	27,3	20,8	185,8	109,8	6,5
Outros	6,7	7,0	6,8	5,0	156,8	, 94,4	3,0
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2,2	1,4	6,0	4,9	51,4	790,3	13,4
PERMANENTE	42,2	29,5	30,8	40,2	72,9	107,6	82,1
TOTAL DO ATIVO	100,0	100,0	100,0	100,0	147,2	99,0	39.7
PASSIVO CIRCULANTE	45,5	55,0	53,3	53,8	199,0	92,9	41,1
Fornecedores	18,3	26,9	23,1	18,5	264,7	70,7	12,1
Instituições Financeiras	21,6	19,0	7,1	18,1	116,4	(25,1)	254,9
Outros	5,6	9,1	23,1	17,2	304,6	403.9	4,0
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	11,3	10,5	10,3	6,5	129,1	95,1	(11,7)
RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	0,8	0,2	0,1	-	(40,2)	2,9	(100,0)
PATRIMONIO LÍQUIDO	42,4	34,3	36,3	39.7	100,1	110,6	52,6
TOTAL DO PASSIVO	100,0	100,0	100,0	100,0	147,2	99,0	39.7
VARIAÇÃO DA ORTN					48,4	57.0	89,5

QUADRO II

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS DE EMPRESAS DE FERTILIZANTES

(GRUPO I-A)

	ANÁLISE VERTICAL (%)				ANÁLISE HORIZONTAL (%)		
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS	1979	1980	1981	1982	79/80	80/81	81/82
Receita Operacional Líquida	100,0	100,0	100,0	100,0	166,0	35,0	63,1
-) Custo dos Produtos Vendidos	75,9	73,8	72,5	78,0	158,5	32,7	75.4
ucro Operacional Bruto	24,1	26,2	27.5	22,0	189,8	41,4	30,7
(-) Despesas Operacionais Vendas Administrativas Financeiras	22,6 7,7 4,4 10,5	15,9 5,4 3,2 7,3	19,2 4,8 7,3 7,1	28,1 6,9 9,4 11,8	87.8 87.9 93.5 85.4	62,5 20,0 206,6 30,7	138,8 134,2 109,8 171,9
*) Outros	(0,5)	(0,4)	0,7	(1,5)	125.9	333,8	(422,5)
ucro Operacional Líquido	1,0	9,9	9,0	(7.6)	2.573,1	23,9	(236,7)
+) Receitas Não-Operacionais Líquidas *) Saldo da Correção Monetária	0,8	0,3	0,5	(0,2) (4,6)	7,1	90,3	(157,1) (350,0)
(-) Provisão para Imposto de Renda	0,6	4,1	2,7	(0,1)	1.575,8	(9,1)	(107,6)
(*) Outros	(0,1)	(0,1)	(0,1)	-	166,0		(100,0)
Lucro Líquido do Exercício	(0,7)	6,3	5,0	(12,3)	2,377,8	7.8	(498,8)
VARIAÇÃO DA ORTN					48,4	57.0	89,5

OUADRO III

INDICES ECONÔMICO-FINANCEIROS DE EMPRESAS DE FERTILIZANTES

GRUPO I	<u>- A</u>	Va1	Valores Médios em Cr\$ 1		
1 N D I C E S	1979	1980	1981	1982	
iquidez					
Corrente: Ativo Circulante Passivo Circulante	1,22	1,26	1,19	1,02	
Passivo Circulante - Estoques	0,73	0,79	0,67	0,63	
Geral: Ativo Total - Permanente Exigivel Total	1,02	1,08	1,09	0,99	
Rentabilidade				(
ucro Operacional Líquido / Receita Líquida ucro Líquido do Exercício / Receita Líquida	(0,01)	0,10	0,09	(0,08) (0,12)	
Custos Financeiros					
Desposas Financeiras / Receita Líquida Endividamento a Curto Prazo	0,11	0,07	0,07	0,12	
Passivo Circulante / Passivo Total	0,46	0,55	0,53	0,54	
Realizaveis a Curto Prazo					
Contas a Receber / Ativo Circulante Estoques / Ativo Circulante	0,48	0,52	0,46	0,53	
Participação de Capital Proprio					
Patrimonio Líquido / Passivo Total	0,42	0,34	0,36	0,40	

III. ANÁLISE DAS EMPRESAS DO GRUPO I-A

Observando-se os valores médios resultantes da fusão dos demonstrativos das empresas citadas, pode-se comentar o se guinte:

- 1) os direitos realizáveis a curto prazo apresentaram um crescimento significativo no exercício findo em 1980, declinam do em 1981; em 1982, registraram uma queda muito acentuada, situação que se agrava quando se compara os índices de crescimento dos ítens do "Ativo Circulante" com a variação monetária do período. Pode-se, ainda, observar na análise desses índices uma sem sível queda nos "Estoques" e um comprometimento expressivo de terceiros, representado pelo item "Contas a Receber", cujo valor é da ordem de 29% do total do Ativo;
- 2) o item "Realizável a Longo Prazo" manteve-se constante no período analisado, valendo destacar apenas o acréscimo verificado em 1981. Isto deveu-se à inclusão de realizáveis de companhias controladas nos balanços da IAP, a partir do exercício de 1981, cujo valor de Cr\$ 1.703 milhões é muito superior aos apresentados pelas demais empresas que integram o grupo, distor cendo, dessa forma, o valor médio do item;
- 3) as obrigações de curto prazo mantiveram-se em torno de 50% do total do Passivo. Uma análise mais detida desse grupo de contas permite-nos observar que houve, a partir de 1980, uma diminuição na compra de matérias-primas, fato que se constata na comparação da evolução dos ítens "Estoques" e "Fornecedores". O comprometimento a curto prazo com "Instituições Financeiras" a presentava, em 1980, um crescimento relevante, de 116% do exercício anterior, quando a variação monetária do período foi apenas de 48%. No exercício seguinte (1981), verifica-se grande redução no valor desse item, puxada basicamente pela IAP e MANAH, que recorreram ao lançamento de debêntures para atenuar suas despesas financeiras. Em 1982, o item volta a crescer muito, uma vez mais

em razão do balanço da IAP, cujo saldo da referida conta elevase drasticamente;

- 4) as contas a pagar a longo prazo apresentaram um com portamento estável em relação ao total do Passivo, nos três primeiros períodos analisados, declinando no último, o que demons tra um menor comprometimento para os próximos exercícios. O perfil do endividamento das empresas está concentrado no curto prazo;
- 5) o Patrimônio Líquido do Grupo I-A de Empresas, após uma leve queda no exercício de 1980, recupera-se nos anos seguin tes, mantendo um nível satisfatório em relação ao Capital de Terceiros;
- 6) a Receita Operacional, após um crescimento da ordem de 166% em 1980, cai nos exercícios seguintes para níveis abaixo da variação monetária, como reflexo das condições adversas do mer cado (queda de demanda e de preços);
- 7) o lucro operacional, tal como a receita, declina de maneira bem mais acentuada nos dois últimos exercícios, em virtu de do aumento do custo dos produtos que, em 1982, correspondia a 78% da receita operacional;
- 8) as despesas operacionais, principalmente as administrativas, após uma leve queda em 1980, aumentam em 1981. Em 1982 chegam a patamares muito elevados, junto com as despesas financeiras, comprometendo, assim, o resultado operacional líquido do exercício;
- 9) o resultado líquido do exercício, que em 1980 foi beneficiado pela queda do custo dos produtos e das despesas administrativas, além de um acréscimo no saldo da conta de correção monetária, torna-se negativo em 1982, afetado pela evolução dos custos e despesas e da inversão do saldo da correção monetária.

Cabe comentar, a seguir, a evolução dos indicadores e conômico-financeiros que refletem a situação vivenciada pelo se tor nos últimos anos.

- mentaram no exercício de 1980 e declinaram nos dois últimos per ríodos, com exceção do índice de liquidez geral que, em 1981, ain da apresentou um leve crescimento para, em seguida, a exemplo dos demais, cair para níveis preocupantes. É relevante observar que a liquidez das empresas do setor, de uma forma geral, no ano de 1982, foi duramente atingida pela cascata de atrasos de paga mentos, desde o consumidor final (agricultura) até o produtor de insumos básicos para fertilizantes. A crise de liquidez, agravada no início de 1983, quando o consumo de fertilizantes caiu mais acentuadamente, veio provocar e acelerar o processo de desgaste das empresas mais vulneráveis, como foi o caso da IAP e SOLORRI CO, que solicitaram concordata;
- os indicadores de rentabilidade, após atingirem os seus melhores níveis em 1980, sofrem queda abrupta nos anos se guintes, como consequência dos sucessivos prejuizos verificados no período;
- . os custos financeiros mantiveram-se entre 7 e 12% da receita operacional líquida, durante o período estudado;
- o endividamento de curto prazo foi comprometedor, pois a partir de 1980, ele ultrapassa o nível de 50% do passivo total;

Mostramos, a seguir, os quadros-resumo dos Balanços e Demonstrativos de Resultados comparados, bem como a evolução dos principais indicadores econômico-financeiros setoriais das Empresas do Grupo I-B:

AP-1/DEP19

OUADRO IV DALANÇOS DE EMPRESAS DE FERTILIZANTES

(GRUPO I-B)

ATIVO/PASSIVO	ANALISE	ANÁLISE HORIZONTAL (%					
	1979	1980	1981	1982	79/80	80/81	81/82
THE CAUCHT AND	76,2	83,4	74.9	74,7	180,9	35.4	118,0
TIVO CIRCULANTE	38,2	39.9	46.3	50.5	168,3	74,6	139,0
stoques .	28,1	30,6	22,6	21,3	179,7	11,5	105,7
utros	9,9	12,9	6,0	2,9	232,6	(29,3)	3.5
CALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1,3	2,0	2,2	1,6	309,2	62,1	67,8
PERMANENTE	22,5	14,6	22,9	23,7	66,2	137.3	125,8
TOTAL DO ATIVO	100,0	100,0	100,0	100,0	156,7	50,8	118,7
PASSIVO CIRCULANTE	67,8	66,3	51,8	52,5	151,1	17,8	121,5
Fornecedores	13,0	8,0	7.7	11,5	57,5	46,3	226,5
Instituições Financeiras	27,9	20,8	13,0	14,0	91,8	(6,0)	136,0
Dutros	26,9	37,5	31,1	27,0	257,6	25,1	89,4
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	4.2	6,0	7.9	12,1	260,8	98,7	238,2
RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS	-	-	-	-	1 -	-	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	28,0	27,7	40,3	35,4	154,6	119,3	91,9
TOTAL DO PASSIVO	100,0	100,0	100,0	100,0	156,7	50,8	118,7
VARIAÇÃO DA ORTN					54,0	73.3	93,1

AP-I/DEPIQ

OUADRO V DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS DE EMPRESAS DE FERTILIZANTES

(GRUPO I-B)

					Valores Mé	dios em C	r\$ 1.000
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS	ANÁLI	SE VERTI	CAL (%)	ANÁLISE HORIZONTAL (%)			
	1979	1980	1981	1982	79/80	80/81	81/82
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	100,0	100,0	100,0	100,0	163,8	46,6	105,6
-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	75,1	69,3	69,5	67,4	143,7	46,8	99.4
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	24,9	30,7	30,5	32,6	224,4	46,0	119,6
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	19,6	14,9	25,7	31,7	100,4	153,5	153,1
. VENDAS	10,1	8,4	10,8	11,7	119,2	89,2	123,3
	3,1	2,4	3,6	4,4	102,2	123,9	146,6
.ADMINISTRATIVAS .FINANCEIRAS	6,4	4,1	11,3	15,6	70,0	301,4	183,7
(7) OUTROS	. 1,3	1,0	2,4	4,4	103,9	258,8	267,4
LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	6,6	16,8	7,2	5,3	567,2	(36,7)	50,1
	(0,1)	0,1	0,3	0,4	930,3	150,5	200,
(+) RECEITAS NÃO-OPERACIONAIS LÍQUIDAS	(1,0)		(9,2)	(8,0)	210,0	1.059,6	76,
(7) SALDO DA CORREÇÃO MONETÁRIA	2,2	6,5	0,3	-	665,5	(93,0)	(99,
(-) PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	(0,3)		(0,1)	-	303,0	(87,3)	(43,
(7) OUTROS LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	3,0	.8,7	(2,1)	(2,3)	765,5	(134,9)	125,
VARIAÇÃO DA ORTN					54,0	73.3	93.

AP-I/DEPIQ

OUADRO VI INDICES ECONÔMICO-FINANCEIROS DE EMPRESAS DE FERTILIZANTES (GRUPO 1-B)

		Va	Valores Médios em Cr\$ 1.000		
fNDICES	1979	1980	1981	1982	
LIQUIDEZ		1,26	1,45	1,42	
Corrente: Ativo Circulante/Passivo Circulante	0,71	0,80	1,01	1,02	
Seca: Ativo Circulante - Estoques/Passivo Circulante Geral: Ativo Total - Permanente/Exigível Total	1,08	1,18	1,29	1,18	
RENTABILIDADE Lucro Operacional Líquido/Receita Líquida	0,07	0,17	0,07	0,05	
Lucro Líquido do Exercício/Receita Líquida	0,03	0,09	(0,02)	(0,02)	
CUSTOS FINANCEIROS Despesas Financeiras/Receita Líquida	0,06	0,04	0,11	0,16	
ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO Passivo Circulante/Passivo Total	0,68	0,66	0,52	0,52	
REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO Contas a Receber/Ativo Circulante	0,50	0,48	0,62	0,68	
Estoques/Ativo Circulante	0,37	0,37	0,30	0,28	
PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO Patrimônio Líquido/Passivo Total	0,28	0,28	0,40	0,35	

IV. ANALISE DAS EMPRESAS DO GRUPO I-B

Os valores médios que resultaram da fusão dos demons trativos das empresas citadas, indicam o seguinte comportamento:

- 1) o "Ativo Circulante" apresentou uma elevação considerável em 1980, caindo, em 1981, para níveis abaixo da variação monetária do período. Em 1982 mostrou uma leve recuperação em ter mos globais, ficando porém evidenciada, na análise vertical, um maior endividamento de terceiros, demonstrado através do crescimento das "Contas a Receber". Por outro lado, as aplicações em estoques declinaram ano a ano em relação ao "Ativo Total";
- 2) o realizável a longo prazo se manteve uniforme no período analisado;
- 3) o "Ativo Permanente" se manteve também uniforme na análise vertical do período estudado, registrando uma pequena que da em 1980. A sua evolução demonstra que praticamente não ocorre ram investimentos no período analisado;
- 4) o endividamento de curto prazo apresentou um leve declínio em 1980, acentuando-se em 1981 e 1982. Essa evolução o correu em níveis semelhantes para "Fornecedores" e "Instituições Financeiras". Uma observação mais detalhada desses índices indica que o setor estava comprando matéria-prima a curto prazo, transformando-a em produtos finais e faturando, também, a curto prazo. Quanto às obrigações com "Instituições Financeiras", concluise que tais recursos foram utilizados basicamente no custeio administrativo e na rolagem da dívida de curto prazo, que apresentou um grande crescimento no período;
- 5) as obrigações de longo prazo evoluem pouco até 1981 crescendo, porém, no último exercício, em bases superiores à variação monetária;

- 6) o "Patrimônio Líquido" cresce menos a cada exercício mantendo-se, todavia, em um nível satisfatório em relação ao Capital de Terceiros;
- 7) a receita e os lucros resultantes das atividades o peracionais do setor, após uma sensível queda em 1981, apresenta ram pequena recuperação no último exercício, insuficiente, porém, para evitar o resultado negativo;
- 8) as despesas operacionais declinam pouco em 1980, crescendo, a partir daí, a níveis preocupantes, atingindo, em 1982, um índice acima de 30% da receita operacional líquida. As despesas financeiras aumentaram de um patamar de 4-6% da receita operacional líquida nos anos de 1979/80 para 11-16% nos exercícios de 1981/82;
- 9) o lucro líquido do exercício, após uma situação fa vorável em 1980, resultante da diminuição das despesas operacionais, bem como dos custos de produção, torna-se negativo nos dois últimos exercícios, em razão da elevação das despesas financeiras e do saldo negativo da conta de correção monetária, fatores que mais contribuiram para os prejuizos apurados;
- um pouco em 1982, com exceção da liquidez seca, cujo índice do exercício é ainda levemente superior ao de 1981; a rentabilidade fica comprometida nos últimos dois anos, face ao resultado negativo apresentado. Os custos financeiros, após uma leve queda verificada em 1980, sobem muito nos dois últimos exercícios. O endividamento a curto prazo diminui a cada ano do período analisado e os ativos realizáveis de curto prazo apresentaram-se da mesma forma que as empresas do Grupo I-A, ou seja, com uma tendência de maior endividamento de terceiros contra uma redução de estoques que se acentua a partir de 1980. Finalizando, o patrimônio líquido que se mantinha em 28% do "Passivo Total" em 1979 e 1980, cresce para 40%, declinando um pouco no final do período, não comprometendo, todavia, a relação equity/debty do setor.

