HOME ZAR

ESTUDOS SETORIAIS INFORMÁTICA 2847 ex.1

# Informática

Novembro - 1994

Área de Operações Industriais 1



### ÁREA DE OPERAÇÕES INDUSTRIAIS 1 GERÊNCIA SETORIAL 2 - COMPLEXO ELETRÔNICO

INFORMATICA ESTATISTICAS, QUADRO INSTITUCIONAL, PROPOSTA DE ALI
ES - INFORMATICA/2847/EX 1

BNDES

082577013

AP/COPED

### **INFORMÁTICA**

- . Estatísticas
- . Quadro Institucional
- . Proposta de Ação para o BNDES

### EQUIPE:

Paulo Roberto de Sousa Melo - Gerente Oscar Möller Junior - Estatístico Jorge Cosme Vieira da Silveira - A. Administrativo Maria de Lourdes de Jesus - A. Bibliográfico

ES ELEGENATION 12844

NOVEMBRO/94

### RELATO SETORIAL DO COMPLEXO ELETRÔNICO SEGMENTO DE INFORMÁTICA

ÍNDICE	
	Página
1. Introdução	1
Panorama do Mercado Mundial	3
2.1. As Maiores Empresas	3
2.2. Evolução do Mercado Mundial de Microcomputadores	6
3. Evolução do Mercado Nacional	9
3.1. O Mercado e o Quadro Institucional	9
3.2. Computadores	12
3.2. Periféricos	17
3.3. Automação Bancária	19
3.4. Automação Comercial	19
3.5. Outros Dispositivos	19
Perspectivas Tecnológicas	20
4.1. Microprocessadores	20
4.2 Downsizing	23
4.3. Memórias Flash	23
5. Atuação do BNDES no Setor	24
5.1. Colaboração Financeira	24
5.2. ENTER/BNDES	25
5.3 Propostas de Atuação para o Sistema BNDES	26
6 Conclusões	29

### **ANEXOS**

(numerados de acordo com o capítulo do trabalho a que pertencem)

### **ANEXO 2 - MERCADO MUNDIAL**

- 2.1. Comercialização Mundial das Maiores Empresas de Informática, por Origem do Capital, por Segmento, por Ano
- 2.2. Comercialização de Microcomputadores 1990/97, por Países ou Regiões
- Comercialização de Microcomputadores 1990/97, por Principais Tipos de Microprocessador

### ANEXO 3 - MERCADO BRASILEIRO

- 3.1. Comercialização Líquida de Computadores Brasil 1988/92
- 3.2. Comercialização Líquida de Partes e Peças para Computadores Brasil 1988/92
- 3.3. Comercialização Líquida de Microcomputadores Brasil 1988/94
- 3.4. Comercialização Líquida de Periféricos Brasil 1988/92
- 3.5. Comercialização Líquida de Automação Bancária Brasil 1988/92
- 3.6. Comercialização Líquida de Automação Comercial Brasil 1988/92
- 3.7. Comercialização Líquida de Produtos de Informática Brasil 1991/92, por Empresa

### 1. INTRODUÇÃO

O processamento eletrônico de dados surgiu em 1945, ano em que entrou em operação o primeiro computador eletrônico, utilizando válvulas. A invenção do transístor, em 1948, e a consequente miniaturização e barateamento que se seguiram, possibilitou a disseminação do uso de computadores, inicialmente empregados no processamento de grandes quantidades de dados homogêneos, tratados em lotes (processamento em *batch*). Os equipamentos apresentavam elevado custo unitário e exigiam pessoal altamente especializado, o que restringia consideravelmente a sua utilização.

O acentuado dinamismo tecnológico e o alto custo de desenvolvimento dos equipamentos de informática e do *softwar*e necessário à sua operação levaram à formação de um oligopólio, com a peculiaridade de uma única empresa - a IBM - ser responsável por mais de 30% da oferta mundial até a década de 1970. Nesta ocasião foram introduzidos os minicomputadores, os quais, pela incorporação dos avanços ocorridos na microeletrônica, desempenhavam as mesmas funções de um sistema de grande porte da década anterior a um custo muito inferior. A difusão dos minicomputadores reduziu as vantagens competitivas da IBM, acarretando ligeira diminuição de sua participação no mercado.

A grande ruptura na evolução da informática, entretanto, ocorreu na segunda metade da década de 1970, quando foi iniciada a produção em grande escala de microcomputadores. De fato, o desenvolvimento dos semicondutores, especialmente dos microprocessadores, permitiu enorme redução no porte e no preço dos computadores, aumentando em muito o volume de produção. Paralelamente, o desenvolvimento de novas formas de *software* viabilizou o acesso direto do usuário ao computador - que foi, assim, transformado em instrumento de trabalho de uso genérico.

As mudanças apontadas acima tiveram como conseqüência uma grande redução das barreiras à entrada, ressaltando-se que a crescente difusão de produtos baseados em arquiteturas abertas - não proprietárias - ampliou os mercados acessíveis às empresas de menor porte, por permitirem a interconexão de equipamentos de diferentes fabricantes e menores gastos com P&D. Além disso, a própria característica de rápida obsolescência tecnológica dos equipamentos, estritamente relacionada com o desenvolvimento dos semicondutores e novas arquiteturas, é responsável por uma certa instabilidade na estrutura de oferta da indústria, com aparecimento de novos segmentos, que passam a ser atendidos por novas empresas ou pela diversificação das existentes<sup>1</sup>.

Outra característica importante da evolução recente da informática é o aumento da participação dos serviços - particularmente do *software* - no faturamento do setor. Isto se deve, por um lado, à queda muito acelerada nos preços do *hardware*, e por outro lado ao grande aumento da demanda de *software* pela nova configuração do setor (processamento distribuído, linguagens de alto nível, transmissão de dados, etc.).

A indústria de informática vem passando por transformações radicais a partir de meados da década de 1970, em virtude fundamentalmente do aparecimento no mercado dos microcomputadores. As principais modificações na estrutura da oferta estão resumidamente descritas a seguir:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Um exemplo disso é que devido ao desenvolvimento de microprocessadores de arquitetura RISC (de *Reduced Instructions Set Computing*, computação por conjunto de instruções reduzido), tornou-se possível a sua utilização em equipamentos de médio porte que venham a concorrer na mesma faixa de mercado que os *mainframes*.

- 1. A participação no mercado da IBM, que era de 23% em 1988, hoje não chega a 20%, todavia continua a ser muito expressiva, sendo ainda superior ao triplo do segundo maior fabricante (Fujitsu, com 6%). Em 1987, o faturamento da IBM representava quase cinco vezes o do segundo colocado (então a Digital DEC com participação de 5%).
- 2. O deslocamento da produção e projeto para os países do Extremo Oriente foi menos intenso que em outros setores do complexo eletrônico, sendo nítida a liderança das empresas norte-americanas nos segmentos mais intensivos em tecnologia, como micro processadores e discos rígidos. O Japão e Coréia dominam os segmentos de memórias e monitores, enquanto Taiwan já disputa com empresas americanas a liderança na produção de chip sets aglutinação de novas funções/componentes em um único circuito integrado sendo, ainda, grande produtora das chamadas "placasmãe" dos microcomputadores, onde se situam as principais funções de controle e processamento.
- 3. Ao contrário do padrão de extrema verticalização da IBM, o setor tende atualmente para a especialização das empresas em determinados produtos e serviços. É expressiva no mercado, hoje, a participação de computadores <u>sem marca</u>, resultantes da atividade de integração de sistemas, na qual os produtores de bens finais adquirem partes e peças de fornecedores especializados.
- 4. As funções de armazenamento, controle e processamento de informações vêm-se concentrando crescentemente nos componentes microeletrônicos (semicondutores). Como estes, por sua vez, são em grande parte padronizados, os computadores de menor porte estão assumindo características de commodities, sendo a competição entre os principais fabricantes determinada pelo fator preço, o que leva a estratégias de redução de custos, diversificação da rede de distribuição, marketing, etc.

A indústria brasileira de informática, por seu turno, sofreu transformações ainda mais profundas, decorrentes tanto das mudanças no padrão de concorrência global da indústria, quanto das alterações no quadro regulatório interno: fim da reserva de mercado, entrada em vigor da lei 8248/91 - a nova Lei de informática - e a queda radical das tarifas de importação.

Neste relato - o 1º do complexo eletrônico a abordar o segmento de informática - foi conferida ênfase especial ao registro sistematizado das principais estatísticas coletadas, a nível nacional e internacional. Neste sentido, julgamos que o presente trabalho torna disponível importante base de dados, indispensável à realização de qualquer análise setorial.

Procurou-se, ademais, iniciar a discussão sobre as transformações que ocorreram - ou que deverão ocorrer - na estrutura da indústria, bem como sobre as condições de contorno de uma política consistente para o segmento, com evidente destaque para as necessárias ações do Sistema BNDES, quer de apoio financeiro, quer de caráter institucional.



### 2.EVOLUÇÃO DO MERCADO MUNDIAL

### 2.1. AS MAIORES EMPRESAS

O mercado das maiores empresas do setor de informática apresentou valores da ordem de US\$ 334 bilhões em 1992, representando cerca da metade do valor global do mercado do Complexo Eletrônico<sup>2</sup>. Não obstante, a indústria vem mostrando desaceleração de suas taxas de crescimento e queda da lucratividade média. Tais fatos têm levado à sua reestruturação, tanto a nível interno quanto a nível externo, com a ocorrência de diversas parcerias tecnológicas e comerciais.

A tabela a seguir registra a evolução das vendas das principais empresas de informática do mundo, com destaque para as vinte maiores.

As vendas dessas empresas evoluiram de US\$ 216,4 bilhões em 1987 para US\$ 334,2 bilhões em 1992, apresentando um crescimento acumulado de 54,4% no período, o que corresponde a uma taxa média de 9,1% a.a.. Observe-se que não houve queda de vendas em nenhum ano da série em estudo.

COMERCIALIZAÇÃO MUNDIAL DAS PRINCIPAIS EMPRESAS DE INFORMÁTICA - 1987/92

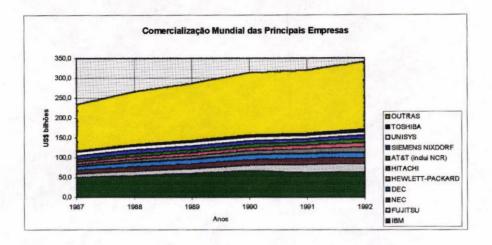
US\$ bilhões

	T							1992	
EMPRESA	PAIS	1987	1988	1989	1990	1991	Valor	Participação	no Mercado
							111	Simples	Acumulada
IBM	EUA	50,6	55,0	60,8	67,1	62,8	64,5	19,3	19,3
FUJITSU	JAPÃO	8,7	11,0	11,4	14,2	19,3	20,1	6,0	25,3
NEC	JAPÃO	8,2	10,5	11,5	13,4	15,3	15,4	4,6	29,9
DEC	EUA	10,4	12,3	12,9	13,1	14,2	14,2	4.2	34,2
HEWLETT-PACKARD	EUA	5,0	6,3	7,8	9,3	10,6	12,7	3,8	38,0
HITACHI	JAPÃO	6,3	8,2	8,7	9,6	10,3	11,4	3,4	41,4
AT&T (inclui NCR)	EUA	7,1	7,8	8,2	8,5	8,2	10,5	3,1	44,5
SIEMENS NIXDORF	ALEMANHA	8,5	9,0	8,8	7,7	7,3	8,3	2,5	47,0
UNISYS	EUA	8,9	9,1	9,4	9,3	8,0	7,8	. 2,3	49,3
TOSHIBA	JAPÃO	3,4	4,2	4,6	5,2	5,1	7,4	2,2	51,6
APPLE	EUA	3,0	4,4	5,4	5,7	6,5	7,2	2,1	53,7
OLIVETTI	ITÁLIA	4,6	5,4	5,6	6,4	6,1	5,8	1,7	55,4
GROUPE BULL	FRANÇA	5,0	5,3	6,5	6,4	5,9	5,7	1,7	57,1
MATSUSHITA	JAPÃO	2,6	3,4	3,7	4,1	5,1	5,1	1,5	58,7
EDS	EUA	1,4	2,0	2,5	2,9	3,7	4,9	1,5	60,1
CANON	JAPÃO	2,4	3,4	3,8	4,0	3,8	4,6	1,4	61,5
ICL	REINO UNIDO	0,0	0,0	0,0	2,9	3,3	4,4	1,3	62,8
COMPAQ	EUA	0,0	2,1	2,9	3,6	3,3	4,1	1,2	64,0
SUN	EUA	0,8	1,5	2,1	2,8	3,5	3,8	1,1	65,2
MICROSOFT	EUA	0,5	0,7	1,0	1,5	2,3	3,3	1,0	66,1
OUTRAS		79,4	95,9	81,1	100,6	106,9	116,4	33,9	100,0
TOTAL		218,4	256,9	257,4	296,7	308,2	334,2	100,0	100,0
% em relação ao ano ant	terior	na	18,7	0,2	15,5	4,2	8,1	ne	na
% em relação ao ano inic	cial	na	18,7	18,9	37,1	42,9	54,4	ne	na

Fonte: Datamation - Diversos números.

na = não se aplica.

Estimativa do ICE - Integrated Circuit Engeneering Corporation - 1993



Se analisados os dados pelo enfoque da origem de capital observa-se que, em 1987, as empresas americanas foram as líderes nesse mercado, com vendas de US\$ 137,9 bilhões (63,7%), seguidas pelas asiáticas, que venderam US\$ 42,5 bilhões, com participação de 19,7%, cabendo às européias 16,6% (US\$ 36,0 bilhões).

Em 1992, as empresas asiáticas aumentaram sua participação no mercado, com vendas de US\$ 84,7 bilhões (25,3%); as empresas americanas mantiveram, praticamente, sua participação (63,7% em 1987 e 63,2% em 1992) com vendas de US\$ 211,2 bilhões, enquanto as empresas européias tiveram queda em sua participação no mercado, passando de 15,7% em 1988 para 11,5% em 1992, com um faturamento equivalente a US\$ 38,3 bilhões.

Com relação às taxas de crescimento, o destaque coube às empresas asiáticas, que apresentaram um crescimento acumulado de 99,1% no período 1987-92, o que corresponde a uma taxa média de 14,8% a.a..

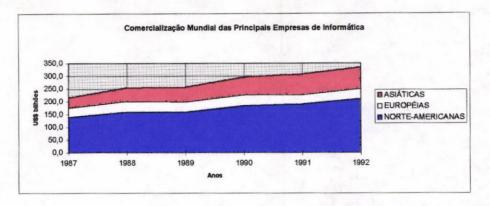
A tabela a seguir demonstra a evolução das vendas das principais empresas de informática, por origem do capital, no período em análise.

COMERCIALIZAÇÃO MUNDIAL DAS PRINCIPAIS EMPRESAS DE INFORMÁTICA - 1987/92

	25 4 7 (20 20 20 20)					
ORIGEM	1987	1988	1989	1990	1991	1992
NORTE-AMERICANAS	137.892,5	159.317,2	158.980,9	184.341,0	190.750,9	211.195,1
Variação Percentual	na	15,5	(0,2)	16,0	3,5	10,7
Número de Empresas	99	100	61	98	100	100
EUROPÉIAS	35.986,5	41.445,5	38.937,3	41.802,6	34.964,1	38.327,2
Variação Percentual	na	15,2	(6,1)	7,4	(16,4)	9,6
Número de Empresas	26	26	22	25	25	25
ASIÁTICAS	42.546,0	54.733,3	59.515,0	70.199,0	82.517,2	84.727,0
Variação Percentual	na	28,6	8,7	18,0	17,5	2,7
Número de Empresas	22	21	21	25	25	20
TOTAL GERAL	216.426,0	255.496,0	267.433,2	296.342,6	308.232,2	334.249,3
Variação Percentual	na.	18,1	0,8	16,1	4,0	8,4
Número de Empresas	147	147	104	148	160	148

Fonte: Datamation - Diversos números.





Quanto ao comportamento dos diversos segmentos de mercado, foram consideradas 10 divisões principais, quatro das quais correspondem a computadores, ou seja, sistemas de grande porte (mainframes), de médio porte (mid range), microcomputadores (personal computers) e estações de trabalho (workstations). Os demais segmentos referem-se a periféricos, software, comunicação de dados, manutenção, serviços e outros.

O valor das vendas, que em 1992 atingiu o valor global de US\$ 334,2 bilhões, dividiu-se neste ano da seguinte forma: os computadores representaram 32,0%, com vendas de US\$ 106,8 bilhões, dos quais os microcomputadores com vendas de US\$ 42,5 bilhões foram a parcela mais significativa (12,7% do total). A seguir vieram os computadores de grande porte (US\$ 28,4 bilhões - 8,5%) e médio porte (US\$ 22,0 bilhões - 6,6%), cabendo às workstations vendas de US\$ 13,8 bilhões, com participação no mercado global de 4,1%.

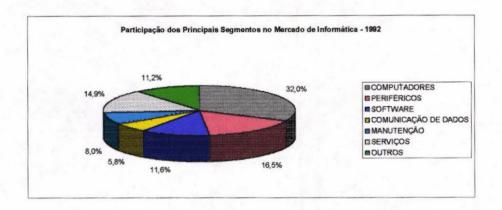
Os demais segmentos em ordem decrescente de importância foram: periféricos (US\$ 55,2 bilhões - 16,5%), serviços (US\$ 49,7 bilhões - 14,9%), software (US\$ 38,9 bilhões - 11,6%), outros (US\$ 37,5 bilhões - 11,2%), manutenção (US\$ 26,8 bilhões - 8,0%) e, finalmente, comunicação de dados (US\$ 19,4 bilhões - 5,8%). Salienta-se que por deficiências das estatísticas o valor do item Outros é superestimado, em detrimento dos demais.

O anexo 2.1 fornece a evolução por segmento de mercado e por origem do capital das empresas para o período 1988/92.

COMERCIALIZAÇÃO MUNDIAL DAS PRINCIPAIS EMPRESAS DE INFORMÁTICA - 1987/92

em US\$ milhões 1989 1991 1992 DISCRIM INAÇÃO Valor Valor COMPUTA DORES 79.290.4 30,9 95.463.7 104.734,0 35,3 110.799,9 35,8 106.814,3 Grande Porte (Mainframes) 30,307,6 11,8 28.164.3 28.023,0 27.536,2 28.441,8 10,9 9,4 8,9 8,5 22.064,0 Médio Porte (Midrange) 23.001.9 23.367.0 22.038.9 8.6 8.9 7.9 24.002.1 7.8 6.6 Microcomputadores (PC's) 26.918.8 10.5 37,407.7 14.5 43.237.0 14.6 46.060.4 14.9 42.497.0 12.7 Estações de Trebalho (Work Stations) 6.889,8 0,0 0,0 2,7 10.107,0 13.201,2 13.836,6 4,1 **PERIFÉRICOS** 53.433.6 20.8 55.951.5 64.705.0 62.190,6 21,7 21.8 20,1 55.150,9 16.5 SOFTWARE 19.292,8 7.5 24.670.0 9.6 32.278.0 10.9 36.342.8 11.8 38.853.0 11.6 COMUNICAÇÃO DE DA DOS 16.375.2 6 4 19 850 0 77 17 904 0 6,0 17 273 0 5,6 19 373 4 5.8 MA NUTENCÃO 27.662.1 10,8 29.393.9 11,4 33.434,0 33.452,8 26.831,0 11,3 10,8 8,0 SERVICOS 16.909,8 6,6 22.473,3 8,7 31.425,0 10,6 36.979,7 12,0 49.730,6 14,9 **OUTROS** 43.891.5 17,1 9.630.8 12.252,0 12.195,6 37.496,1 3,7 11,2 4,1 3,9 TOTAL 258.855.4 100,0 257,433,2 100,0 296.732,0 309.234,4 334.249,3 NÚMERO DE EMPRESAS

Fonte: Datamation - Diversos números.



Das tabelas e gráficos apresentados sobressai a mudança no perfil do mercado, sendo flagrante o avanço dos PC's e workstations em detrimento dos sistemas de médio e grande porte. Por outro lado, a disseminação do uso da informática acaba por realimentar a cadeia produtiva com a oferta crescente de software e serviços os mais diversos.

### 2.2. EVOLUÇÃO DO MERCADO MUNDIAL DE MICROCOMPUTADORES

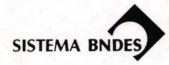
As mais recentes pesquisas de mercado, a nível mundial<sup>3</sup>, possibilitaram o conhecimento da distribuição do estoque de computadores, de acordo com o microprocessador utilizado. Da mesma forma, foram feitas previsões para o período de 1994 a 1997. Observe-se que os dados são disponíveis para cada país/região e tipo de microprocessador.

Em linhas gerais, as principais premissas consideradas nas projeções por países/regiões, foram:

- as vendas de PC's nos Estados Unidos continuarão crescendo acima do crescimento global da economia americana;
- a Alemanha, maior demandante de PC's na Europa, apresentará desempenho econômico negativo;
- a maior parte das economias européias e japonesa terão taxas de crescimento próximas de zero; e, finalmente,
- as economias de outros países da Ásia e resto do mundo, deverão apresentar crescimento moderado.

A tabela e gráficos, a seguir, registram a evolução prevista para o mercado de microcomputadores para o período 1990/97, com dados realizados até junho/93, salientando-se que no Anexo 2.2 constam esses valores detalhados com as respectivas taxas de crescimento e preços médios.

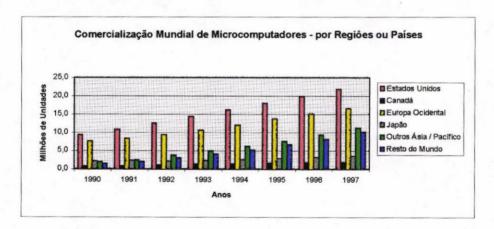
<sup>3</sup> Dataquest - Personal Computers - Market Trends - 1993.



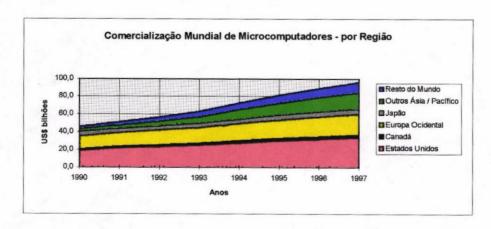
### Comercialização de Microcomputadores Por Países ou Regiões

DISCRIMINAÇÃO	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Mil Unidades	23.738	27.265	32.407	37.869	44.006	50.906	57.774	65.480
Estados Unidos	9.430	10.903	12.544	14.415	16.250	18.080	19.950	21.950
Canadá	855	926	1.175	1.365	1.519	1.657	1.806	1.969
Europa Ocidental	7.614	8.393	9.438	10.647	12.056	13.767	15.120	16.530
Japão	2.239	2.354	2.224	2.374	2.677	3.002	3.279	3.579
Outros Ásia / Pacífico	2.044	2.549	3.892	4.983	6.229	7.675	9.350	11.286
Resto do Mundo	1.556	2.140	3.134	4.085	5.275	6.725	8.269	10.166
US\$ Milhões	46.000	51.552	57.045	63.390	72.740	81.560	89.152	96.303
Estados Unidos	18.898	21.972	23.531	25.296	27.563	30.210	32.051	33.640
Canadá	1.581	1.833	2.151	2.314	2.523	2.711	2.873	3.028
Europa Ocidental	14.970	15.144	16.353	17.449	19.156	20.804	21.757	23.154
Japão	4.744	4.586	4.364	4.604	4.898	5.369	5.782	6.173
Outros Ásia / Pacífico	3.186	4.482	5.865	7.702	11.209	13.786	16.589	18.608
Resto do Mundo	2.621	3.535	4.781	6.025	7.391	8.680	10.100	11.700

O gráfico, a seguir, registra a evolução prevista em quantidades.



O gráfico, a seguir, registra a evolução prevista em valores.





A tabela e gráficos, a seguir, registram a evolução prevista para o mercado de microcomputadores para o período 1990/97, com dados realizados até junho/93, salientandose que no Anexo 2.3 constam esses valores com as respectivas taxas de crescimento e preços médios.

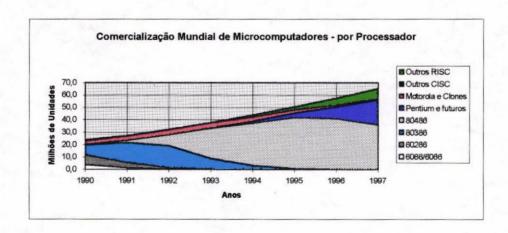
Comercialização de Microcomputadores
Por Principais Fabricantes ou Tipos de Microprocessadores

DISCRIMINAÇÃO	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Mil Unidades	23.738	27.265	32.407	37.869	44.006	50.906	57.774	65.480
Intel	20.103	23.389	28.048	33.378	39.033	45.795	50.606	56.353
Motorola	2.948	3.669	4.208	4.351	3.588	2.446	1.388	727
Outros CISC	687	207	151	75	0	0	0	0
RISC	0	0	0	65	1.385	2.665	5.780	8.400
US\$ Milhões	46.000	51.552	57.045	63.390	72.740	81.560	89.152	96.303
Intel	40.320	45.867	50.199	55.575	61.236	67.800	69.845	77.157
Motorola	5.044	5.587	6.722	7.281	5.921	3.775	2.050	995
Outros CISC	636	98	124	56	0	0	0	0
RISC	0	0	0	478	5.583	9.985	17.257	18.151

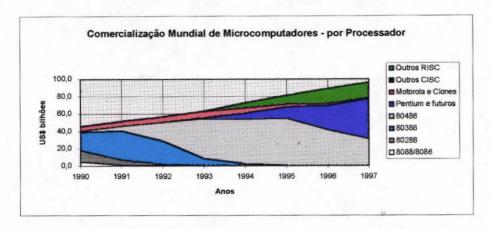
Fonte: Dataquest - Personal Computers Worldwide - Market Trends - 30/08/93.

O gráfico, a seguir, registra a evolução prevista em quantidades, no qual pode ser constatado o final da utilização dos processadores 8086, 8088 e 80286, da Intel, em 1992; o domínio do mercado no período 1990/92 pelo 80386 e, de 1993 a 95, pelo 80486. Em 1996 é previsto o declínio do 80486, assim como o crescimento do Pentium e de microprocessadores com tecnologia RISC.

Ressalte-se, contudo, que os microprocessadores mais antigos continuam a ser produzidos, com utilização geralmente restrita a diferentes aplicações de automação.



O gráfico, a seguir, registra a evolução prevista em valores.



Apesar das curvas de ciclo do produto dos processadores anteriores ao 486 apresentarem a forma usual, o *up grading* deste processador (DX, DX2 - de 50 ou 66 MHz e DX4 - de 75 ou 100 MHz), combinado com os ainda elevados preços do Pentium e sua capacidade muito superior à maioria das necessidades de processamento, têm levado diversos analistas a admitirem uma "sobrevida" do 486 superior à projetada inicialmente: este microprocessador não deverá deixar o mercado pelo menos até 1997. A hegemonia da Intel sobre os outros fabricantes, em termos de *market-share*, tende contudo a reduzir-se, em virtude da ampliação da aceitação de produtos clones, não só de outros fabricantes americanos - principalmente da AMD - como também da anunciada entrada dos produtores de *chip sets* de Taiwan nesse mercado.

### 3. EVOLUÇÃO DO MERCADO NACIONAL

### 3.1. O MERCADO E O QUADRO INSTITUCIONAL

### 3.1.1. OS ANOS DA RESERVA DE MERCADO (de 1975 a 1990)

O desenvolvimento da indústria nacional de informática foi marcado pelo quadro institucional vigente a partir de 1975, que estabeleceu a reserva de mercado às empresas de capital nacional e restrições não tarifárias às importações. Estava criado um ambiente de competitividade controlada, caracterizado principalmente por:

- controle da entrada no País de equipamentos, software ou serviços estrangeiros que apresentassem similaridade com aqueles fornecidos por empresas nacionais;
- política de incentivos para investimentos em pesquisa e desenvolvimento; e
- imposição de metas progressivas de índices de nacionalização.

O arcabouço legal que garantia a vigência da reserva era consubstanciado principalmente na Lei 7.232, de 29.10.84

Os principais resultados da Política Nacional de Informática, com a reserva de mercado, podem ser mencionados sinteticamente da maneira a seguir:

 a demanda foi suprida, no período, principalmente por produtos e serviços produzidos internamente, verificando-se o crescimento do mercado interno a taxas médias anuais próximas a 30%, no período entre 1986 e 1990, superiores às do mercado internacional;

- II. entre os segmentos protegidos pela reserva de mercado computadores de médio e pequeno portes e periféricos - destaca-se o elevado crescimento desses últimos e do segmento de microcomputadores (8 e 16 bits). O segmento de computadores de médio porte apreentou taxa negativa de crescimento no período. Ainda em relação ao mercado coberto por empresas nacionais, é também destaque o segmento de automação bancária<sup>4</sup>;
- III. a política de reserva de mercado levou à acomodação dos fabricantes aos limites do mercado interno; a participação relativa das exportações sobre o faturamento do setor teve declínio de cerca de 6 pontos percentuais de 1986 a 1990, tendo neste período também declinado em termos absolutos (passaram de US\$ 220 milhões para US\$ 160 milhões ). Ademais, tem-se que, do total das exportações, cerca de 99% corresponderam às empresas de capital estrangeiro<sup>5</sup>;
- IV apesar do elevado número de novas empresas surgidas ao longo da década de 80 reduzindo, portanto, o índice de concentração da indústria as posições de liderança das empresas pioneiras não foram afetadas<sup>6</sup>. Verificou-se ainda que os níveis de concentração dos vários segmentos permaneceram elevados, exceto nos segmentos de winchester e de micros de 16 bits;
- V. os usuários foram bastante penalizados, principalmente em termos dos preços praticados no mercado interno, que em muitos casos chegavam ao dobro ou ao triplo daqueles do mercado internacional. Este elevado diferencial<sup>7</sup> estimulou o contrabando, que chegou a atingir mais de 50% do mercado interno;
- VI.a maior parte das empresas nacionais passou a realizar internamente o projeto dos seus produtos, com exceção de alguns segmentos em que se exigia maior capacitação técnica, como o de superminis, impressoras de linha, impressoras de não impacto e winchesters de alta capacidade. Sendo assim, a indústria nacional de informática, geradora de empregos qualificados, foi responsável pela criação de considerável contingente de engenheiros projetistas atuantes nas áreas de hardware, software e mecânica fina.
- VII.a **linearidade**, característica marcante da política nacional de informática nos anos da reserva de mercado, levou à dispersão de esforços em segmentos nos quais era reduzida a competitividade das empresas aqui instaladas. Como resultado, grande parte destas não resistiu ao processo de abertura comercial.

A partir das mudanças na política governamental para o setor introduzidas no Governo Collor, tem-se que a comercialização líquida<sup>8</sup> total do setor, em 1992, foi da ordem de US\$ 2,3 bilhões, bastante inferior aos US\$ 3,3 bilhões realizados em 1989, último ano da reserva de

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Estudo da Competitividade da Indústria de Informática - Campinas (1993).

<sup>5</sup> Idem

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Entre as empresas líderes na década de 80, destacam-se: Cobra, Digilab, Edisa, Elebra Informática, Itautec, Labo, Microtec, Racimec, Scopus e Sid.

No caso dos microcomputadores, por exemplo, estima-se que em 1985 o preço médio dos PC-XT era 2,5 vezes mais alto no Brasil que nos EUA. Não obstante, entre 1986 e 1989, esse mesmo preço apresentou uma queda real de 42%.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Esse conceito, utilizado pela SEPIN (Secretaria de Política de Informática e Automação), constitui-se do total comercializado de produtos (independente de estarem faturados ou não), sem impostos, no período janeiro-dezembro de cada ano.



mercado para produtos de informática e maior valor da série. Não obstante, entre 1989 e 1992, houve uma elevação de 66% no total das quantidades comercializadas, revelando um movimento de queda de preços. No caso dos microcomputadores, por exemplo, as reduções de preços foram da ordem de 50% a 60%, decorrentes da concorrência com os produtos importados que, juntamente com a recessão que se instalou na economia, forçou a redução das margens de lucro e a busca da redução de custos das empresas em toda a cadeia produtiva; adicionalmente, ocorreu o lançamento de novas gerações de produtos com menores relações preço/desempenho.

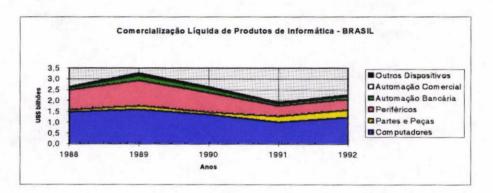
A tabela a seguir registra a evolução da comercialização líquida desses segmentos no período 1988/1992.

COMERCIALIZAÇÃO LÍQUIDA DE PRODUTOS DE INFORMÁTICA - BRASIL

DISCRIMINAÇÃO		QUANTIDADES (em unidades)						V A L O R E S (em US\$ milhões)					
	1988	1989	1990	1991	1992	1988	1989	1990	1991	1992			
Computadores	72.749	96.093	103.268	81.859	108.325	1.484,55	1.618,99	1.371,19	1.024,93	1.241,89			
Partes e Peças	9.516	11.424	13.831	70.773	135.985	100,48	152,41	100,82	258,31	337,29			
Periféricos	410.110	594.060	810.794	839.235	979.551	906,57	1.173,34	897,42	484,01	502,77			
Automação Bancária	53.796	66.451	66.191	70.666	94.959	106,77	227,64	203,94	104,53	135,56			
Automação Comercial	17.370	25.181	32.878	63.634	53.841	25,46	53,52	48,57	28,86	27,85			
Outros Dispositivos	38.256	58.020	58.062	27.297	40.504	25,98	51,80	25,80	32,06	27,60			
TOTAL VARIAÇÃO NO ANO	601.797 nd	851.229 41,4%	1.085.024 27.5%	1.153,464	1.413.165	2.649,81 nd	3.277,70 23,7%	2.647,73	1.932,70 -27,0%	2.272,96 17,6%			
VARIAÇÃO 1988	nd	41,4%	80,3%	91,7%	134,8%	nd	23,7%	-0,1%	-27,1%	-14,2%			

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)



O segmento de informática apresentou taxas de crescimento negativas em 1990 (-19%) e 1991 (-27%), somente voltando a crescer em 1992 (18%). O valor das vendas efetuadas neste ano foi 14% menor que o valor inicial da série.

### 3.1.2. A POLÍTICA NACIONAL DE INFORMÁTICA APÓS A RESERVA DE MERCADO

O fim da reserva de mercado ocorreu logo após a posse do Governo Collor, em 1990, com a brusca redução nas barreiras tarifárias à importação e o fim das não tarifárias. Estas duas medidas constituíram-se, na época, na única política industrial visível para o setor, levando as empresas a repensarem toda sua estratégia comercial e tecnológica.

Uma nova política industrial para a informática foi estabelecida pela Lei 8.248, de 23.10.1991, que instituiu, em linhas gerais, incentivos e contrapartidas para as empresas do setor. Esta Lei foi regulamentada pelo Decreto 792, de 02.04.1993, que estabelece a concessão de incentivos

(principalmente a isenção de IPI), para as empresas que atinjam um nível mínimo de agregação de valor em sua produção no Brasil. Neste Decreto, também, é regulamentado o incentivo fiscal referente à dedução de até 50% do imposto de renda devido pelas empresas de informática, se comprovados dispêndios, em igual valor, em pesquisa e desenvolvimento, bem como são estabelecidas as condições de participação de pessoas jurídicas instaladas no País no capital das empresas de informática, podendo aquelas deduzirem até 1% do imposto de renda devido, se aplicados em ações novas destas últimas.

O nível de agregação mínimo a ser atendido por empresas de informática instaladas no País. para fazerem jus aos incentivos fiscais, só foi determinado pela Portaria Conjunta MCT/MICT nº 101, de 07.04.1993, a qual estabelece o conceito de Processo Produtivo Básico (PPB), em substituição ao anterior Índice de Nacionalização, bem como estipula procedimentos a serem observados em relação à qualidade dos processos e dos produtos. O PPB é estabelecido produto a produto, tendo como diretriz geral a exigência de utilização de componentes, pelo menos, a nível de CKD. Dentro deste conceito, a indústria brasileira pode buscar seus componentes no mercado que lhe for mais conveniente, o que certamente contribuiu para baixar os preços dos produtos de informática no País. Como ponto negativo, por outro lado, deve ser ressaltado que o fato dos produtos serem montados e integrados no País não garante o domínio da tecnologia do produto, restringindo-se esse domínio, via de regra, à tecnologia do processo. Ressalte-se, ainda, que o mesmo conceito de PPB foi instituído também tanto para a Zona Franca de Manaus (eletrônica de consumo, principalmente) quanto para a indústria fornecedora de equipamentos de telecomunicações, tornando, pela primeira vez, relativamente homogêneas as contrapartidas exigidas para incentivos nestes três setores do complexo eletrônico.

Para terem direito aos incentivos fiscais, as empresas de informática devem, além de cumprir as exigências do PPB, investir 5% de seu faturamento em atividades de pesquisa e desenvolvimento, sendo 3% diretamente e 2%, obrigatoriamente, junto a universidades e centros de pesquisa.

Cabe observar que a aquisição de bens e serviços de informática por parte do Estado, prevista também na Lei 8.248, foi regulamentada pelo Decreto nº 1.070, de 02.03.1994, de nítida inspiração no *American Buy Act*. Por este instrumento, é estabelecido para as instituições e organizações sob controle direto ou indireto da União um tipo de licitação que combina **técnica** e **preço**. No caso, dentro de uma margem até 12% acima do menor valor, as propostas são consideradas equivalentes em termos do fator **preço**. Como critério de adjudicação entre as propostas equivalentes, atendidos os requisitos técnicos, é dada preferência àquela com maior valor agregado no País, considerando-se inclusive, para esse fim, o fator tecnologia.

Pelo exposto, conclui-se que o setor conta com um arcabouço institucional consistente mas que, por contar com diversos instrumentos de vigência muito recente, não pôde ainda ser julgado em termos de eficácia na promoção do desenvolvimento da indústria nacional de informática.

### 3.2. COMPUTADORES

O mercado nacional de computadores apresentou expressivas taxas de crescimento - média de 20 % a.a. no período 1980/1989 - durante a vigência da reserva de mercado. A partir daí teve uma queda de 15% em 1990, 25% em 1991, somente voltando a apresentar crescimento (21%) em 1992, conforme tabela a seguir.

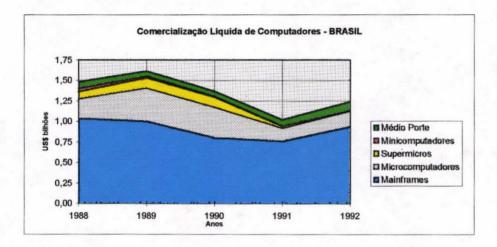


### COM ERCIALIZAÇÃO LÍQUIDA DE COMPUTADORES - BRASIL

DISCRIMINAÇÃO		<b>经验证</b>	NTIDAD unidades	(1) 10 (1) (1) (1) (1) (1)	VALORES (em US\$ milhões)					
	1988	1989	1990	1991	1992	1988	1989	1990	1991	1992
Microcomputadores	70.534	92.461	99.020	79.689	105.758	235,13	399,60	364,48	156,55	184,81
Supermicros	1.252	2.682	3.280	1.028	792	88,88	126,03	127,24	23,88	10,29
Minicomputadores	422	265	152	0	0	38,82	21,64	5,57	0,00	0,00
Médio Porte	121	124	150	475	1.352	82,82	66,05	66,76	83,44	107,69
Mainframes	420	561	666	667	423	1.038,90	1.005,67	807,15	761,06	939,10
TOTAL	72.749	96.093	103.268	81.859	108.325	1.484,55	1.618,99	1.371,19	1.024,93	1.241,89
VARIAÇÃO NO ANO	nd	32%	7%	-21%	32%	nd	9%	-15%	-25%	21%
VARIAÇÃO 1988	nd	32%	42%	13%	49%	nd	9%	-8%	-31%	-16%

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)



Registre-se que o estoque de microcomputadores existentes no Brasil em meados de 1994 é da ordem de 1,5 milhão de unidades, contra cerca de 60 milhões nos EUA e 106 milhões em todo o mundo.

No Brasil, enquanto vigorou a Lei 7232/84 (até 1990), de 29.10.84, era proibida a importação de bens de informática, inclusive placas, à exceção daqueles de maior porte.

Com o final da reserva de mercado, os produtos importados, pela combinação dos elementos qualidade e preço, reduziram em muito a participação dos produzidos internamente.

A abertura à competição externa reduziu, então, o mercado e a lucratividade das empresas nacionais, provocando um intenso movimento de reestruturação. De maneira geral, as empresas que permaneceram no mercado reduziram radicalmente seus custos, inclusive com o corte de muitos empregados qualificados, em decorrência da desativação da maioria das atividades de P&D.

O desenvolvimento interno de produtos e componentes foi substituído por acordos de cessão de tecnologia, combinados ou não com a participação societária do cedente, antes não permitida.

Muitos fabricantes passaram, assim, a concentrar suas atividades industriais na integração de partes importadas em regime SKD ou, mesmo, na simples distribuição de produtos importados.



Ao final destes primeiros anos de abertura do mercado brasileiro de computadores aos produtos importados observa-se a redução da capacitação tecnológica do país no segmento, pois grande parte das empresas, além de abandonar o projeto próprio de placas e terceirizar sua montagem, passou a adquirí-las, junto com os microprocessadores e demais componentes, no mercado internacional.

Como única compensação, sugiram no País algumas empresas especializadas na montagem de placas para terceiros, como Platec, Tropcom, Nishida, Conexão e, mais recentemente, a PCI e a TDA..

Da mesma forma registra-se o desaparecimento (ou saída do mercado) de várias empresas.

Persistem no mercado, contudo - e vêm ganhando escala - diversos fabricantes de computadores instalados no País, com diferentes graus de verticalização, sendo que alguns mantêm importantes núcleos de engenharia do produto. De uma amostra de 6 das principais empresas fabricantes, foi observado que 3 ainda mantinham projeto próprio de placas e grupo de engenheiros trabalhando em desenvolvimento de produtos; duas outras transformaram-se simplesmente em montadoras e testadoras de computadores com componentes importados e, por último, uma delas transformou-se em mera distribuidora de produtos importados da matriz de sua nova associada.

O contrabando, pelas proporções atingidas no Brasil, é um fator que não pode deixar de ser mencionado em qualquer análise do segmento de computadores. Em estudo recente, realizado por consultoria independente, o mercado nacional de microcomputadores foi estimado, com base principalmente no número de gabinetes produzidos, em 306.000 unidades em 1993. Sabendo-se que no mercado legal foram comercializados cerca de 142.000 unidades, conforme o quadro abaixo, conclui-se que mais de 50% da demanda foi atendida a partir de equipamentos montados com placas e componentes contrabandeados.

### PRINCIPAIS PRODUTORES NACIONAIS DE MICROCOMPUTADORES PRODUÇÃO EM UNIDADES

EMPRESA	1993	1994
IBM	31.000	60.000
ALFADIGITAL	30.000	35.000
ITAUTEC	25.000	60.000
MICROTEC	18.000	30.000
MONYDATA	18.000	15.000
NOVADATA	10.000	10.000
OUTROS	10.000	10.000
TOTAL	142.000	220.000

Fonte: Elaboração própria a partir de pesquisa direta.

A oferta interna de computadores passará por grande expansão, já a partir de 1995, em virtude da recente implantação da líder mundial em vendas, a Compaq, em Jaguariúna, próximo a Campinas. Esta nova unidade deverá produzir mais de 200.000 máquinas em 1995, grande parte das quais para o mercado externo - basicamente América Latina. A IBM, por sua vez, planeja triplicar sua produção, enquanto a taiwanesa Acer, através da ACBR, também inicia a produção local a partir de kits importados.

Na importação de *kits* para montagem de computadores - oriundos principalmente de Taiwan - é adotado, com frequência, um procedimento que prejudica tanto o governo quanto os fabricantes nacionais de placas. O preço do microprocessador é artificialmente elevado, enquanto o das placas e demais componentes é reduzido, cabendo ao exportador o mesmo

valor. O ganho do importador é obtido pela diferença de alíquotas do importação, zero para o microprocessador e 20% para as placas e componentes.

O processo produtivo dos computadores é similar ao de outros bens do complexo eletrônico iniciando-se, sempre, pela montagem das placas de circuito impresso. Tem a característica, contudo - como em automação industrial e telecomunicações - de possibilitar a algumas empresas operarem como integradoras de partes e peças o que, se os procedimentos de teste e controle do processo forem adequados, pode levar à montagem de produtos com níveis de qualidade compatíveis com os de grandes fabricantes verticalizados.

São mostrados a seguir os preços de venda ao consumidor de algumas máquinas ofertadas no mercado interno, tidas como de primeira linha. Note-se que os preços praticados - no mercado **formal**, evidentemente - revelam a competitividade da produção nacional.

INDÚ	STRIA DE MICROCOMPUTAL	OORES
Modelo/ Característica Principal	Fabricante	Preço de Venda (R\$ - Agosto/94)
486SX	IBM	1.938
(25 MHz, HD 120MB)	ITAUTEC	1.913
,	MICROTEC	1.932
	MONYDATA	1.929
	PCI	2.450
	ACER (IMPORT.)	2.530
	COMPAQ. (IMPORT.)	2.300
486DX	ITAUTEC	1.913
(33 MHz, HD 120 MB)	MICROTEC	2.010
	MONYDATA	2.034
486DX	IBM	2.690
(33 MHZ, HD 212 MB)	ITAUTEC	2.650
	PCI	2.980
486DX2	MICROTEC	2.724
(50 MHz, HD 212 MB)	MONYDATA	2.821
,,	PCI	3.530

Nas placas de circuito impresso produzidas por terceiros, são agregados os componentes, quase todos automaticamente - apenas alguns capacitores e componentes com dissipadores térmicos são inseridos manualmente. O processo de ligação elétrica se dá por inserção, seguida de soldagem, e/ou pela tecnologia denominada SMD (*Surface Mounting Device*), pela qual os componentes são sobrepostos às placas e ligados eletricamente por uma pasta de soldagem submetida a aquecimento. A seguir são efetuados os testes paramétricos das placas que, em alguns casos, são submetidas também ao equipamento *in circuit tester*, para verificação da performance eletrônica de cada um dos componentes.

A seguir, as placas montadas - inclusive os módulos de memória - são ligadas ao gabinete, ao qual são incorporadas ainda as unidades de disco (rígido e flexível) e a fonte de potência. Ocorre então a integração do gabinete ao monitor e teclado. O computador montado passa, ainda, por um processo de *bum-in*, que tem por objetivo a verificação da mortalidade infantil do equipamento: este é colocado em funcionamento, geralmente por 24 horas, em condições extremas de temperatura. Em seguida, o monitor é ajustado e são feitos os testes funcionais, sendo o conjunto embalado, juntamente com manuais e certificado de garantia.

Cada vez mais o projeto de placas é feito pelos produtores de *chip sets*, os quais frequentemente também fornecem os *kits* de componentes a serem utilizados. Assim, apesar do processo de montagem CKD, é frequentemente minimizada a aquisição de componentes no mercado interno, mesmo em se tratando de componentes discretos, disponíveis internamente em condições competitivas de preço e qualidade.

Com a abertura do mercado e, principalmente, pela pequenês das escalas de produção de **todos** os fabricantes, notadamente até 1992, desenvolveram-se internamente algumas empresas especializadas na produção de determinadas partes dos computadores, bem como encerraram suas atividades industriais os fabricantes internos de alguns componentes - que eram mantidos artificialmente pela reserva de mercado - os quais passaram a ser supridos por importações. O quadro a seguir retrata tais mudanças.

INDÚSTRIA DE COMPUTADO	INDÚSTRIA DE COMPUTADORES NO BRASIL -PRINCIPAIS FORNECEDORES INTERNOS E EXTERNOS								
Partes e Componentes	Fornecedores								
PLACAS	CONEXÃO, IBM, ITAUTEC, NISHIDA, PLATEC, TDA, TROPCOM, PCI								
MÓDULOS DE MEMÓRIA	ITAUCOM, SID								
MICROPROCESSADORES(ext.)	AMD (clone INTEL), MOTOROLA, INTEL								
GABINETES	GRANTEC, IDEAL, NELCO								
FONTES	FONTEC, PHB								
TECLADOS	DIGIPONTO, KEYTEC								
DISCO RIGIDO(ext.)	HP, QUANTUM, SEAGATE, VITECH (int.), WESTERN, DIGITAL								
MONITORES DE VIDEO	PHILIPS, TDA, VGART								

Nos últimos 2 anos, dentro do movimento de reestruturação do setor, ocorreram algumas parcerias de empresas nacionais e estrangeiras como, por exemplo, a Itautec com a Texas para a produção de *notebooks*. A IBM também associou-se à Itautec para a produção e comercialização de uma linha de computadores de médio porte (AS-400), enquanto constituía uma joint-venture com a Sid (na proporção 70% Sid e 30% IBM), a MC&A, para a produção de micros PS-1 e PS-2. A referida proporção foi alterada por iniciativa da IBM (70% IBM e 30% Sid), bem como a razão social da empresa que passou a denominar-se PC Company. Outras parcerias uniram a Digital Equipment Corporation (DEC) à Microtec e a HP à EDISA.

Cabe ressaltar, ainda, o movimento de algumas das empresas de computadores em direção a Manaus - nomeadamente a Itautec, a Alfa Digital e a PCI - apesar de alguns estados do Centro-Sul aplicarem incentivos, como a redução do ICMS em 10 pontos percentuais, p.ex., para aproximarem suas condições fiscais às da Zona Franca. Uma grande vantagem desta é que nas demais regiões do país o imposto de importação é pago no ato de liberação dos componentes no porto e, em Manaus, é pago apenas na saída do produto acabado da Zona Franca. Em regime de inflação alta os ganhos são bastante significativos, tendo em vista os prazos envolvidos - da ordem de 60 a 90 dias.



### 3.2. PERIFÉRICOS

O mercado nacional de periféricos constitui-se de impressoras, unidades de disco e fita, terminais de operação, monitores de video e teclados, quando vendidos isoladamente. Este mercado apresentou valores de venda da ordem de US\$ 0,5 bilhão em 1992, tendo atingido mais do dobro deste valor em 1989, ano do final da reserva de mercado para produtos de informática, conforme mostra a tabela abaixo.

COMERCIALIZAÇÃO LÍQUIDA DE PERIFÉRICOS - BRASIL

		QUA	NTIDADE	S			٧	ALORES				
DISCRIMINAÇÃO		(e)	m unidades)			(em US\$ milhões)						
	1988	1989	1990	1991	1992	1988	1989	1990	1991	1992		
Unidade Disco Rígido	33.363	45.611	76.755	56.498	48.697	388,68	434,02	326,42	149,93	159,15		
Unidade Disco Flexível	56.443	73.393	61.936	9.883	13.365	18,72	27,12	13,10	3,10	3,31		
Unidade Fita Magnética	5.278	5 5 1 3	9.753	2.413	1.689	67,87	80,82	67,52	12,86	11,29		
Impressoras	84.608	131.667	135.774	104.975	115.126	135,06	255,57	206,00	153,74	160,99		
Terminais	34.858	60.933	172.003	57.048	56.146	191,99	223,21	179,90	73,58	62,45		
Monitores	18.791	33.872	77.658	77.496	132.559	6,24	17,86	24,28	31,04	39,48		
Teclados	147.096	210.813	224.301	24.157	51.094	30,14	48,17	36,17	10,29	13,19		
Controladoras	12.341	15.922	23.681	0	0	50,27	54,67	31,48	0,00	0,00		
Interfaces	11.857	11.399	10.570	0	0	4,86	5,64	3,01	0,00	0,00		
Outros	5.475	4 937	18.363	506.765	560 875	12,74	26,27	9,56	49,47	52,91		
TOTAL	410.110	594.060	810.794	839.235	979.551	906,57	1.173,34	897,42	484,01	502,77		
VARIAÇÃO NO ANO	nd	45%	36%	4%	17%	nd	29%	-24%	-46%	4%		
VARIAÇÃO 1988	nd	45%	98%	105%	139%	nd	29%	-1%	-47%	-45%		

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)

A seguir busca-se melhor caracterizar os segmentos de impressoras e de terminais.

### 3.2.1. IMPRESSORAS

Até há pouco tempo a única tecnologia disponível para o segmento era a impressão por impacto. Gradativamente outras tecnologias vêm ganhando espaço, com destaque para a impressão a *laser* e a jato de tinta. No Brasil, o produto mais vendido no mercado formal ainda é a impressora matricial, sendo que no contrabando a liderança é a de jato de tinta. Vale dizer, contudo, que a tendência é que as impressoras de impacto tenham seu mercado restrito ao uso comercial ou que necessite de emissão simultânea de cópia(s).

A liderança em impressoras matriciais no Brasil foi disputada, desde meados da década de 80, durante muitos anos por duas empresas, Elebra e Rima. No decorrer de 1993, a Elebra retirouse deste mercado, ao vender ao concorrente esta linha de negócios. Assim sendo, a lider, hoje, é a Rima, que produz impressoras matriciais com tecnologia própria, com tecnologia proveniente da Elebra, um modelo com tecnologia Olivetti, além da representação comercial de alguns modelos da Okidata (Japão), um dos quais a *laser*.

Atualmente, a base instalada de impressoras no país chega a 1,2 milhões de unidades, com produção de 150.000 unidade/ano. O contrabando é estimado em 60.000 unidades. As principais empresas, Rima e Elgin, produzem, respectivamente, 57.000 e 30.000 unidades/ano.

Note-se que o segmento de impressoras de impacto tem na sua base tecnológica a combinação da microeletrônica e da mecânica fina. Esta última característica explica porque algumas empresas fabricantes de máquinas de costura, por exemplo, partiram para a



diversificação através do mercado de impressoras, como é o caso da Elgin, no Brasil, e a Brother, no Japão.

Já a Rima tem como principais negócios, a produção de impressoras e mecanismos de impressão para equipamentos de automação bancária. Com relação a esse último produto, detém 85% do mercado, com produção de 8.000 mecanismos/mês, sendo a principal fornecedora da Itautec, Sid e Procomp. Além disso, exporta mecanismos para a Itália e encontra-se em fase de negociação de um contrato semelhante com a Alemanha. A Rima vem produzindo 4.500 impressoras/mês em um turno, com uma capacidade instalada de 20.000 máquinas/mês, em três turnos. Caso o mercado absorvesse essa quantidade, a Rima teria produção equivalente à fábrica da Olivetti na Itália.

O processo produtivo de impressoras é o usual do complexo eletrônico no que se refere à montagem de placas, combinado com o de indústrias de mecânica fina, no que se refere à montagem das cabeças de impressão e integração do produto, o que conduz a um índice de nacionalização significativamente maior que o obtido pelo segmento de computadores.

A Rima chega mesmo a produzir as cabeças de impressão - parte bastante sofisticada de uma impressora de impacto - importando apenas o tungstênio necessário para a confecção das agulhas.

O segmento opera com linhas de montagem independentes para placas, cabeças de impressão e integração do produto final. Conforme descrito no processo produtivo de computadores, nas linhas de montagem de placas, os componentes menores são, geralmente, montados nas placas, com a utilização de insersoras automáticas, havendo, também, inserção manual complementar e testes funcionais. As placas e cabeças são enviadas para as linhas de integração com os gabinetes e fontes, geralmente adquiridos de empresas especializadas nesses produtos.

Os fabricantes de impressoras sofrem menos com o contrabando que os fabricantes de micros, pelo maior peso e, também, pelo equipamento ter que entrar no país montado.

Embora tenha preços competitivos com impressoras importadas legalmente, a Rima não tem planos de exportar seus produtos, pelos custos envolvidos no desenvolvimento de revendedores e assistência técnica - considerados dos mais importantes fatores de competitividade.

### 3.3.2. TERMINAIS

A queda do mercado de *mainframes*, ocasionada pelo processo de *downsizing*, levou a um declínio na aquisição de **terminais de vídeo** por parte dos fabricantes de computadores de grande porte, sendo que as vendas de 1992 representam cerca de 25 % das vendas de 1989.

A TDA, líder do mercado de terminais de video, encontra-se em fase de adaptação a essa nova perspectiva de mercado, buscando especialização na montagem de placas para terceiros, inclusive diversificando sua linha de produtos: recentemente a empresa ganhou uma concorrência da qual participaram Itautec e IBM para montagem das placas e telefones para a Alcatel. A TDA - que conta com participação acionária do BNDESPAR e financiamento do BNDES - adquiriu em 1994 moderno equipamento de SMD (*Surface Mounting Device* - montagem de componentes sobre superfície), indispensável para obtenção do certificado de qualidade ISO 9000.



### 3.3. AUTOMAÇÃO BANCÁRIA

As características próprias do sistema bancário brasileiro, entre as quais, destacam-se uma grande diversificação de serviços e a abrangência nacional das instituições bancárias, obrigaram os bancos a efetuarem elevados investimentos tanto em *hardware* quanto em *software*. Os serviços oferecidos pelos bancos instalados no país são muito sofisticados quando comparados com os oferecidos por bancos de países com economia estável. O desenvolvimento desses serviços alavancou o setor de automação bancária instalado no país, cujos equipamentos encontram-se entre os mais desenvolvidos do mundo.

Apesar dos investimentos realizados pelos bancos, o mercado nacional de equipamentos de automação bancária é muito menor que o de computadores e periféricos, apresentando valores que oscilaram entre US\$ 100 e US\$ 230 milhões no período 1988/1992. A tabela a seguir registra esses aspectos.

COMERCIALIZAÇÃO LÍQUIDA DE PRODUTOS DE AUTOMAÇÃO BANÇÁRIA - BRASIL

DISCRIMINAÇÃO			NTIDADE m unidades)	8	VALORES (em US\$ milhões)					
	1988	1989	1990	1991	1992	1988	1989	1990	1991	1992
Concentrador	3.517	6.872	8.955	3.696	3.834	13,32	15,83	34,34	11,48	13,85
Terminal Financeiro	23.348	38.799	39.950	29.325	42.988	46,80	61,32	58,11	46,57	39,18
Automatic Teller Machine	394	1.535	1 952	1.322	3.024	1,37	2,66	8,76	9,80	11,06
Caixa Pagadora	21.856	15.459	7.511	2.387	4.285	36,83	31,77	44,43	17,50	42,66
Contadora de Cédulas	1.539	858	2.743	0	0	0,91	9,08	21,70	0,06	0,75
Lettor CMC-7	3.142	2.826	4.543	4.879	1.401	4,95	5,18	8,85	8,09	6,34
Outros	0	102	537	29.057	39.427	2,59	101,81	27,76	11,03	21,72
TOTAL	53.796	66.451	66.191	70.666	94.959	106,77	227,64	203,94	104,53	135,56
VARIAÇÃO NO ANO	nd	24%	0%	7%	34%	nd	113%	-10%	-49%	30%
VARIAÇÃO 1988	nd	24%	23%	31%	77%	nd	113%	91%	-2%	27%

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)

### 3.4. AUTOMAÇÃO COMERCIAL

- O segmento de automação bancária alavancou o de automação comercial, pela sua similaridade. A Itautec, por exemplo, ganhou uma concorrência para automatizar a maior rede de supermercados de Portugal, em regime de *turn-key*, fornecendo *hardware* e *software*.
- O mercado nacional de equipamentos de automação comercial apresentou valores que oscilaram entre US\$ 25 e US\$ 55 milhões no período 1988/1992. Conforme mostra a tabela a seguir:



### COMERCIALIZAÇÃO LÍQUIDA DE PRODUTOS DE AUTOMAÇÃO COMERCIAL - BRASIL

DISCRIMINAÇÃO			NTIDA I unidade					LORES S\$ milhō	Contracting the second second	
	1988	1989	1990	1991	1992	1988	1989	1990	1991	1992
Ponto de Venda	4.619	9.554	11.509	7.426	5.750	8,19	33,76	26,71	13,69	14,00
Caixa registradora	12.175	14.187	17.400	14.167	8.822	13,99	15,86	17,23	9,04	5,93
Leitora Código de Barras	245	376	1.010	201	338	0,27	0,58	0,38	0,28	0,39
Outros	331	1.064	2.959	41.840	38.931	3,01	3,33	4,25	5,85	7,53
TOTAL	17.370	25.181	32.878	63.634	63.841	25,46	63,62	48,57	28,86	27,86
VARIAÇÃO NO ANO	nd	45%	31%	94%	-15%	nd	110%	-9%	-41%	-3%
VARIAÇÃO 1988	nd	45%	89%	266%	210%	nd	110%	91%	13%	9%

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)

### 3.5. OUTROS DISPOSITIVOS

O mercado nacional de outros dispositivos - discriminado na tabela abaixo segundo classificação da SEPIN - apresentou valores que oscilaram entre US\$ 28 e US\$ 57 milhões no período 1988/1992.

### COMERCIALIZAÇÃO LÍQUIDA DE OUTROS DISPOSITIVOS - BRASIL

DISCRIMINAÇÃO			NTIDADE m unidades)	18				ALORES US\$ milhões	;)	
	1988	1989	1990	1991	1992	1988	1989	1990	1991	1992
Terminais Especiais	6.403	8.073	8.353	11.927	12.371	17,78	22,50	9,30	12,58	9,80
Coletor de Dados	443	1.704	2.509	824	2.498	1,12	5,19	5,32	1,17	2,30
Relógio de Ponto	157	190	400	2.570	2.949	0,38	1,06	1,37	5,02	6,45
Leitor/Gravador Cartões	30.899	47.270	45.848	17	31	1,66	3,16	1,84	0,03	0,05
Outros	354	783	952	11.959	22.655	5,03	19,90	7,97	13,26	9,00
TOTAL	38,256	58.020	58,062	27.297	40.504	25,98	51,80	25,80	32,06	27,60
VARIAÇÃO NO ANO	nd	52%	0%	-53%	48%	nd	99%	-50%	24%	-14%
VARIAÇÃO 1988	nd	52%	52%	-29%	6%	nd	99%	-1%	23%	6%

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)

### 4. PERSPECTIVAS TECNOLÓGICAS

### 4.1. MICROPROCESSADORES

O crescimento acelerado e o atual predomínio da Intel em microprocessadores, com cerca de 65% do mercado mundial e vendas anuais de US\$ 6 bilhões (estimativa para 94) - somente neste segmento - vem incomodando os outros gigantes do setor de informática, particularmente a IBM. Esta vem mudando sua estratégia competitiva, inclusive em termos tecnológicos. No momento, inicia-se a disputa no mercado de microprocessadores entre as tecnologias RISC (de *Reduced Instructions Set Computing*, computação por conjunto de instruções reduzido) e CISC (de *Complex Instructions Set Computing*, computação por conjunto



de instruções complexo). A disputa é tão intensa que a Intel, lider do mercado de processadores CISC, baniu a palavra RISC de sua estratégia mercadológica, embora produza um *chip* com esta tecnologia, o i860.

Os microprocessadores CISC caracterizam-se por disporem de cerca de 300 funções embutidas, enquanto os RISC operam com apenas algumas dezenas de instruções simples. Quando necessário, o RISC pode simular, por *software*, as demais funções embutidas no CISC, e o faz com tanta rapidez que chega a ser mais eficiente que o outro.

O RISC surgiu de estudo realizado por pesquisadores sobre o que uma UCP (unidade central de processamento) fazia a maior parte do tempo. Assim, a instrução *carregar* consumia 35% do tempo, *arquivar* 15% e *desvio* 20%. As mais de duzentas outras instruções consumiam apenas 30% do tempo. Assim sendo, projetaram um *chip* com um número reduzido de instruções, aparentemente mais eficiente e veloz.

O CISC, se perde em velocidade, ganha ao manter compatibilidade com modelos anteriores. Por exemplo, existe uma instrução que acelera o acesso à memória, convertendo uma palavra (16 bits) em palavra dupla estendida (32 bits). Essa instrução não vai ser usada em um equipamento novo com tamanho de palavra de 32 ou 64 bits. O fabricante do *chip*, porém, tem que tê-la disponível em máquina pois pode ser necessário rodar programas feitos na época de microprocessadores com tamanho de palavra menor (o 8086, por exemplo).

Nos chips CISC, o 386 deve manter-se em produção apenas para outras aplicações que não os PC's, a exemplo do que já ocorreu com os primeiros microprocessadores, como os 8086, da Zilog, ainda muito usado em automação industrial. A parcela de mercado de computadores hoje atendida por 386, deverá ser substituída gradativamente pelo 486. O microprocessador Pentium (que seria o "586") foi recentemente lançado pela Intel, a um preço entre US\$ 1.000,00 e US\$ 1.200,00, semelhante ao do 486 em seu lançamento. O custo inicial dos computadores com este processador situou-se entre US\$ 5.000,00 e US\$ 9.000,00, preço também similar ao das máquinas 486 em seu lançamento. Embora os preços praticados mesmo com a redução praticada nos últimos meses - ainda inibam seu uso em larga escala em computadores pessoais, nota-se grande esforço da Intel para disseminar sua utilização com esse fim. Tal esforço vem esbarrando na resistência dos grandes produtores mundiais de microcomputadores, notadamente a Compag. Estes apontam a melhor utilização para o Pentium em servidores de redes, workstations gráficas em processamento científico, Computer Aided Design (CAD) e setor financeiro. Ademais, a grande capacidade de processamento do Pentium o coloca alguns degraus acima do 486, ao mesmo tempo que o up-grading deste também amplia sua capacidade, velocidade e potencial de serviços. Este quadro levou muitos analistas a estimarem uma dilatação do prazo de convivência na oferta dos 2 produtos. que deverá ser bem maior que aquela entre o 386 e o 486. A Intel, contudo, vem reafirmando seu plano de lançar nova geração de microprocessadores a cada dois anos, ao invés dos quatro das gerações anteriores ao Pentium. Mais que uma crença nos RISC, esta estratégia é vista como forma de não permitir o surgimento de novos clones.

Já as perspectivas do RISC confundem-se com as perspectivas da própria IBM, maior empresa de computadores do mundo. Inicialmente preocupada com grandes clientes e processamento corporativo, fonte maior de suas receitas e lucros, a IBM não viu corretamente o potencial de mercado de microcomputadores quando lançou, no início da década de 80, o primeiro PC com arquitetura aberta. Como líder tecnológico, a IBM estabeleceu padrões como CGA, EGA, VGA para monitores, XT e ISA, para barramentos e assim por diante. Os fabricantes de clones tinham que ser compatíveis com o padrão estabelecido ou não conseguiriam colocar seus produtos no mercado.

Nessa mesma época, o mercado adotou como sistema operacional padrão para PC´s, o MS-DOS (MS de Microsoft e DOS de *Disk Operating System*), que passou a acompanhar cada PC vendido no mundo e mudou a escala da Microsoft, transformando-a na maior empresa de software do mundo. A Microsoft já tinha consolidado seu domínio no mercado de sistemas operacionais de PC´s quando a IBM fez uma tentativa de impor ao mercado de microcomputadores uma nova arquitetura fechada, com o lançamento do PS (de *Personal System*), com sistema operacional proprietário, o OS/2 e um novo barramento de 32 bits, o micro canal. Novamente, o mercado não aceitou essa solução, fazendo com que a IBM perdesse a iniciativa tecnológica em microcomputadores: a liderança ficava, assim, com a Intel, no cerne do *hardware*, e com a Microsoft, no *software*.

Com o intuito de enfrentar a liderança tecnológica da Intel, a IBM está lançando um novo microprocessador com tecnologia RISC, denominado *Power PC*. Para isso, associou-se à Apple, grande concorrente no mercado de microcomputadores, e ao segundo maior produtor de microprocessadores, a Motorola, para desenvolvimento desse novo *chip*. A grande disputa pelo domínio tecnológico do mercado de informática seria, então, a travada pela Intel e seus processadores CISC, por um lado e o consórcio IBM/Apple/Motorola, com os RISC. Até o momento, foram pouco expressivas as vendas do *Power PC*, dificultadas principalmente pela não aceitação, nessa plataforma, dos principais programas hoje utilizados em todo o mundo, em ambiente Windows. A perspectiva de superação desse principal óbice e o pouco tempo decorrido do seu lançamento não permitem, porém, nenhuma análise definitiva.

A nível do mercado internacional de semicondutores, merece destaque a constatação de que, no segmento de microprocessadores, não ocorreu nenhum deslocamento dos principais líderes, em termos regionais: o domínio da Intel e das empresas norte-americanas vem sendo mantido - ao contrário do segmento de memórias, onde vem ocorrendo um deslocamento em favor de empresas japonesas e coreanas. A tabela e gráfico a seguir demonstram cabalmente este fato.

DISCRIMINAÇÃO	1990	1991	Variação	Percentua	de Mercado
			%	Sim ples	Acumulado
htel	1.826	2.504	37,1	64,3	64,3
Motorola	291	363	24,7	9,3	73,6
Advanced Micro Devices	110	327	197,3	8,4	82,0
National Semiconductor	66	81	22,7	2,1	84,1
Hitachi	72	76	5,6	2,0	86,1
NEC	72	76	5,6	2,0	88,0
SGS-Thomson	53	55	3,8	1,4	89,4
Toshiba	42	47	11,9	1,2	90,6
Cypress Semiconductor	13	46	253,8	1,2	91,8
LSI Logic	34	45	32,4	1,2	93,0
Outras	252	273	8,3	7,0	100,0
TOTAL	2.831	3.893	37,5	100	

Pelos dados anteriores, nota-se que os quatro principais produtores de microprocessadores são americanos e que, juntos, tiveram uma participação no mercado de 84%, em 1992. Entre as dez maiores, são asiáticas a Hitachi, NEC e Toshiba e européia a SGS-Thomson. Coréia e Taiwan, assim como os países em desenvolvimento da América Latina, não produzem microprocessadores.

Merece registro, ainda, o fato de que, paralelamente àquela disputa entre fabricantes de microprocessadores, existe uma outra, travada entre produtores de software, particularmente

Nota: Dados projetados a partir de 1992.

de sistemas operacionais, pois máquinas RISC, geralmente, utilizam o sistema UNIX, aberto e independente do fabricante do *hardware*, enquanto os CISC são apoiados, basicamente, pelos sistemas da Microsoft (MS-DOS, *Windows*, etc.).

### 4.2. DOWNSIZING

Uma importante tendência tecnológica no segmento de informática é a de substituição de computadores de grande porte por redes de microcomputadores apoiadas em servidores.

Um dos mais fortes argumentos para o downsizing é o custo. Um mainframe custa cerca de US\$ 1 milhão, numa configuração de 25 mips (milhões de instruções por segundo), 10 Gbytes de disco e 200 terminais. Este valor seria suficiente para instalar uma rede com 300 PC's 486 que somariam 3.000 mips e 90 Gbytes em disco. Além disso, os usuários teriam à sua disposição interface gráfica, não disponível em mainframes.

Várias empresas estão realizando investimentos para mudar sua plataforma de *hardware*, onde a redução nos custos de manutenção de um centro de informações com arquitetura cliente-servidor é um dos principais destaques. O *downsizing*, além da redução de custos, permite que as empresas passem a utilizar o computador como estratégia de negócios, com o acréscimo de lucros e vantagem competitiva em relação à concorrência.

A Mesbla, por exemplo, está investindo US\$ 3 milhões na substituição de um A17 da Unisys, por cinco servidores RISC e uma rede local com 200 terminais e 100 micros. As lojas, que no futuro estarão interligadas pela rede, vão ser equipadas com 1,3 mil terminais ponto de venda (PDV's) com leitores óticos fabricados pela Sid. Os gastos com manutenção caíram de US\$ 300 mil para US\$ 100 mil por mês.

Muitas outras empresas encontram-se em pleno processo de downsizing no Brasil, a exemplo da Promon, Enxuta, Holambra e Agroceres.

### 4.3. MEMÓRIAS FLASH

Os primeiros modelos de *drives* e memórias *Flash* foram recentemente desenvolvidos pela Intel e destinam-se, no momento, a substituir drives e discos rígidos no mercado de computação móvel (*notebooks* e *subnoteboks*, principalmente). São semelhantes, em formato, a cartões de crédito e já estão sendo utilizados, por exemplo, pela HP, no *subnotebook* Omnion. Além da computação móvel, os cartões *Flash* poderão vir a ocupar espaço nos importantes mercados de telefonia celular, eletrônica embarcada, etc.

A Intel espera que, a longo prazo, os drives *Flash* venham a substituir os discos rígidos, ocasionando a eliminação das partes eletromecânicas de um computador, que passaria a ser um equipamento totalmente eletrônico. A vantagem obtida com esta mudança tecnológica advém do fato que as partes eletromecânicas, que são móveis, são mais sujeitas a defeitos que as eletrônicas, que são fixas. Além disso, o acesso a dados arquivados em cartões de memória *Flash* é duas vezes mais rápido que o acesso a dados em disco rígido.

Se o ganho tecnológico com a utilização dos cartões *Flash* é tão grande, cabe indagar porque elas ainda não dominaram o mercado. Os maiores problemas ainda existentes são preço e capacidade de armazenamento.



O custo de um disco rígido oscila entre US\$ 2 e US\$ 5 por megabyte, enquanto um drive Flash de 10 Mbytes custa US\$ 475, ou seja quase dez vezes mais tomando por base de comparação o maior valor. A maior capacidade de armazenamento em memórias Flash disponível no momento é de 10 Mbytes, sendo esperado para 1994 o lancamento da memória de 40 Mbytes. enquanto a capacidade de discos rígidos chega hoje à ordem do Gbyte.

Ainda assim, espera-se uma evolução significativa do mercado de memórias Flash, nos próximos cinco anos, em função da prevista queda de seus preços e do significativo aumento da sua capacidade de armazenamento de dados.

### 5. ATUAÇÃO DO BNDES NO SEGMENTO

### 5.1. EVOLUÇÃO DA COLABORAÇÃO FINANCEIRA

BNDES Participações S.A.

Agência Especial de Financiamento Industrial

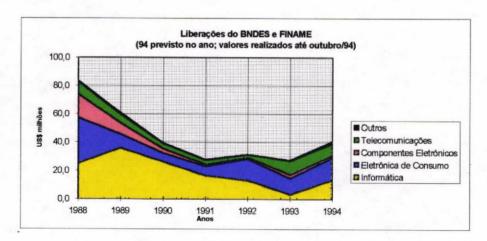
O setor de informática, desde sua implantação no Brasil, foi sempre considerado prioritário pelo BNDES. O apoio ao setor foi concedido através de diversas modalidades operacionais, como financiamento a empresas fabricantes de equipamentos, financiamento à comercialização de equipamentos (FINAME e BNDES/PROINFO) e financiamento ao aluguel de equipamentos (BNDES/PROINFO).

No período posterior a 1990, no entanto, registrou-se um acentuado decréscimo no apoio do Sistema BNDES ao setor, o que pode ser comprovado pelo quadro a seguir:

### **COMPLEXO ELETRÔNICO** LIBERAÇÕES DO BNDES E FINAME

US\$ MIL

		40 +44 3					1994	and complete	
SEGMENTO	1988	1989	1990	1991	1992	1993	realizado até 10/94	previsto no ano	TOTAL
Eletrônica de Consumo	32.233,0	9.881,0	6.186,0	6.733,0	15.361,0	11.712,0	9.068,7	15.775,4	114.285,0
Componentes Eletrônicos	16.738,0	7.719,0	3.115,0	1.108,0	878,0	2.365,0	733,3	1.355,6	40.143,6
Informática	25.031,0	35.880,0	26.174,0	16.465,0	13.005,0	3.137,0	6.489,1	13.518,2	146.602,2
Telecomunicações	8.802,0	6.359,0	3.739,0	3.222,0	2.057,0	9.768,0	5.318,0	8.522,1	68.298,1
Outros	906,0	1.012,0	478,0	283,0	323,0	552,0	999,1	1.464,2	5.018,2
TOTAL	83.710,0	60.851,0	39.692,0	27.811,0	31.624,0	27.534,0	22.608,2	40.635,5	374.347,1
VARIAÇÃO %	nd	(27,3)%	(34,8)%	(29,9)%	13,7 %	(12,9)%	(17,9)%	47,6 %	na
VARIAÇÃO 1988	nd	(27,3)%	(52,6)%	(66,8)%	(62,2)%	(67,1)%	(73,0)%	(51,5)%	na



A redução observada nas liberações do Sistema BNDES deveu-se fundamentalmente aos fatores relacionados a seguir.

- a) no que diz respeito às operações do Sistema como um todo, a redução deveu-se, além do aprofundamento da recessão econômica durante o Governo Collor, ao fim da reserva de mercado decorrente da expiração da vigência da Lei nº 7.232, e que levou, por um lado, à reordenação da indústria ofertante, que parou de investir e, por outro, à aquisição de equipamentos importados, com a utilização de linhas de crédito externas:
- b) no caso específico da FINAME, as dificuldades mencionadas acima foram acentuadas pela adoção do critério de índice de nacionalização mínimo, em valor, de 60%, para o cadastramento de fabricantes, conforme a Portaria nº 126 do Ministério da Economia, de 27.02.91. Ocorre que, com o fim da reserva e a abertura da economia, foi adotado como eixo da política governamental para o complexo eletrônico o conceito de PPB Processo Produtivo Básico, já explicado no ítem 3.1.2 do presente trabalho, e que levou a índices de nacionalização menores que os vigentes durante a reserva. Tais índices situam-se, hoje, na faixa de 40 a 50% para a maioria dos equipamentos de informática e telecomunicações, impossiblitando o financiamento da produção interna. Paradoxalmente, o produto totalmente importado pode obter financiamento no Sistema BNDES através de linhas do BID e BIRD.

Em conclusão, os valores do apoio do Sistema BNDES ao setor de equipamentos de informática vêm se tornando irrisórios .

Quanto ao apoio do Sistema à produção e comercialização de *software*, este sempre foi desprezível. As informações obtidas junto às áreas operacionais indicam que tal apoio era freqüentemente decorrência de projetos de capacitação tecnológica ou de qualidade/produtividade, nos quais a aquisição ou desenvolvimento de *software* eram claramente marginais.

Também no que se refere às chamadas *software houses*, pode-se dizer que o apoio do Sistema foi quase inexistente, em virtude das próprias características das empresas que, por possuirem ativos fixos de pequeno valor, não conseguem apresentar garantias reais.

### 5.2. ENTER/BNDES

A Diretoria do BNDES, através da Dec. Dir. 128/94, de 08.06.1994, instituiu o Progrma ENTER/BNDES, como forma de apoio financeiro à comercialização de equipamentos e programas de informática, além de treinamento, desde que combinados e **dedicados** a segmentos de profissionais liberais ou empresariais de micros e pequenas empresas. O BNDES apóia, então, um conjunto de usuários, aglutinados em torno de uma entidade representativa, à qual cabe a responsabilidade pelas opções de soluções de informatização oferecidas àqueles. Acredita-se, ademais, que este tipo de apoio poderá alavancar a produção de computadores, impressoras e *software* nacionais, bem como firmar a imagem do BNDES junto a um importante público formador de opinião. Esta crença é compartilhada por todos os fabricantes e entidades envolvidas com o Programa.

A sistemática em vigor adota o conceito de parceria envolvendo, além do próprio BNDES e da entidade representativa dos usuários, o Ministério da Ciência e Tecnologia, através da SEPIN-Secretaria Nacional de Política de Informática, e as entidades que congregam fornecedores de hardware e software, respectivamente a Automática - Associação Brasileira das Indústrias de



Informática e Automação e a Assespro - Associação das Empresas Brasileiras de Software e Serviços de Informática. É exigido o atendimento ao PPB, por parte dos fabricantes de equipamentos, e a inclusão no cadastro da SEPIN dos programas oferecidos, os quais devem ser produzidos por empresas instaladas no País. As aprovações por parte do Banco se dão, após o enquadramento, por meio da assinatura de um Convênio entre as partes, sendo o financiamento realizado através de agente financeiro interessado na operação, cliente a cliente.

Até a edição deste trabalho (Nov/94), foram firmados oito Convênios, seis dos quais com entidades médicas do RJ, SP, MG, BA, PE e RN, além de um com entidade de dentistas do RJ e outro com engenheiros, também do RJ.

Os procedimentos operacionais atuais não vêm se revelando satisfatórios. Observou-se elevada mortalidade de possíveis operações desde o preenchimento dos pedidos de comprageralmente em *show-room* na própria entidade - até a contratação com os agentes. Também a entrega de *kits* completos apresenta dificuldades, tornando pouco significativo o valor das liberações efetivamente realizadas.

No momento, um grupo de trabalho formado pelas unidades do Sistema envolvidas com o Programa estuda sua reformulação, no sentido de simplificá-lo, diminuindo os trâmites entre as diversas partes envolvidas e flexibilizando as formas de acesso ao financiamento por parte do usuário.

### 5.3 PROPOSTAS PARA ATUAÇÃO DO SISTEMA BNDES

Como resultado de recentes discussões (setembro/outubro de 1994) no âmbito do Processo de Planejamento, foram colocadas diversas propostas para atuação do Sistema BNDES junto ao complexo eletrônico, tanto para ações de apoio financeiro, quanto para ações de caráter institucional. São elencadas, a seguir, aquelas julgadas aplicáveis ao setor de informática, além da já em andamento, de reformulação do Programa ENTER/BNDES.

- a- Mudança no critério de cadastramento na Finame, com adoção do PPB
   Processo Produtivo Básico, e não do índice de nacionalização, para comercialização de equipamentos de informática.
- O PPB constitui-se no conjunto de etapas e procedimentos de produção que devem ser executados em território brasileiro, para que as empresas do complexo eletrônico tenham direito aos incentivos da Lei nº 8.248. Ao adotá-lo como critério de cadastramento, portanto, a FINAME estará harmonizando sua atuação com o conjunto da política industrial que rege o complexo. É crucial observar que, no complexo eletrônico, o conceito de PPB é bem mais adequado que o de índice de nacionalização para medir o desenvolvimento da indústria, já que a importância de diversos componentes (freqüentemente importados) não tem relação com seu valor monetário.
  - b- Financiamento, inclusive com procedimentos automáticos, da comercialização também de soluções, englobando *hardware*, *software* e integração.

Os bens de informática estão assumindo cada vez mais características de sistemas, com elevada incorporação de software, e necessidade de integração entre suas várias partes.



Justifica-se, assim, o financiamento das **soluções**, e não apenas dos equipamentos (*hardware*), cuja participação no valor dos sistemas tende a ser declinante. Apesar de o Banco contar hoje com produtos que, complementarmente, possibilitam o atendimento a esta necessidade de financiamento, é revindicado pelos diversos segmentos - notadamente informática e automação industrial - que se tornem disponíveis processos automáticos de financiamento, simplificados, a exemplo dos que são praticados na Finame, ou seja, tratar financeiramente a **solução** como se fosse um equipamento.

c - Ajustar, dentro de limites, o financiamento para capital de giro às necessidades reais de cada projeto.

Na indústria eletrônica, frequentemente, o acréscimo da necessidade de capital de giro evolui mais rapidamente que a necessidade de investimentos fixos. As próprias características da indústria, ainda, fazem com que os níveis de estoques sejam elevados, em função da necessidade de estarem disponíveis grandes quantidades de componentes críticos e/ou importados. O que se propõe, então, é que o valor do capital de giro financiável seja calculado projeto a projeto. Esta prática não invalidaria, porém, a fixação de limites setoriais ou por segmento, com vistas ao balizamento de operações indiretas.

d - Criação de um Programa que contemple o chamado financiamento de risco, para apoio a empresas de base tecnológica.

Muitas empresas do complexo eletrônico caracterizam-se por disporem de relativamente poucos ativos reais, ou por operarem de forma horizontalizada, como integradoras de sistemas, ou por serem empresas entrantes, frequentemente originadas da combinação de pequenas poupanças com qualificados conhecimentos técnicos. Os exemplos mais marcantes situam-se, no primeiro caso, no campo da automação industrial e, no segundo, em empresas de software, embora quase toda empresa que inicia sua atuação em algum nicho de mercado de cada segmento também se enquadre neste último caso. Isto faz com que tais empresas encontrem dificuldades para apresentar garantias reais, as quais poderiam ser evitadas pelo chamado financiamento de risco, no qual a amortização do financiamento seria vinculada ao sucesso da própria empresa, que pagaria um determinado percentual de sua receita global futura, por um determinado período, ao BNDES.

e - Explicitar, nas Políticas Operacionais do Sistema, o apoio financeiro para obtenção de certificado de qualidade (p.ex., ISO 9000), incluindo treinamento de mão-de-obra.

Os certificados de qualidade, como os da série ISO 9000, tendem a se tornar imprescindíveis para a aceitação de produtos brasileiros nos mercados internacionais, particularmente no caso de setores de alta tecnologia, assim como a própria Política Nacional de Informática estabelece, para auferição de incentivos, a exigência do atendimento àquelas normas. Ocorre que grande parte dos investimentos necessários referem-se a dispêndios com mão-de-obra, interna e externa, tornando seu financiamento tão importante quanto o investimento em qualquer outro ativo.

 f - Apoio financeiro à participação de empresas brasileiras em feiras internacionais.

O apoio à participação em feiras internacionais pode ser considerado um investimento de longo prazo. Particularmente no caso do complexo eletrônico brasileiro, este apoio é importante, dado



principalmente o pequeno porte de muitas empresas de tecnologia de ponta, atuando em nichos de mercado, com efetivo potencial de vendas externas.

g - Financiamento às pessoas jurídicas para aquisição de software nacional, com procedimentos automáticos.

Trata-se também aqui, a exemplo do ítem **b**, de dar à comercialização dos *software* produzidos no Brasil as mesmas condições de agilidade e procedimentos que caracterizam a atuação da FINAME no apoio à comercialização de equipamentos. Hoje, ressalte-se, a aquisição de *software* nacional só pode ser financiada no contexto de um projeto.

 h - Criação de um Fundo de Participação Acionária com recursos previstos no artigo 7 da Lei 8.248 de 23/10/91.

O artigo mencionado estabelece a dedução de 1% do imposto devido, por todas as pessoas jurídicas do País, desde que aplicado em ações novas de empresas do setor de informática. O Fundo proposto permitiria que estes recursos fossem aplicados de forma transparente e de acordo com critérios técnicos. Note-se que, atualmente, a captação deste tipo de investimentos não é sistemática, havendo inclusive carência de informações no meio empresarial sobre o assunto. A gestão do BNDES sobre este Fundo, considerando-se sua notória experiência na gestão de aplicações desta natureza, certamente motivaria o empresariado a nele investir.

i - Criação de um Fundo Rotativo de Financiamento à Pesquisa e Desenvolvimento com recursos previstos no artigo 11 da Lei 8.248 de 23/10/91.

O artigo 11 prevê que as empresas de informática, para terem direito aos benefícios estipulados pela Lei 8.248, devem direcionar 2% de seu faturamento a entidades de pesquisa e desenvolvimento. O Fundo proposto possibilitará racionalizar a aplicação destes recursos, evitando duplicação de esforços e dando prioridade às pesquisas mais relevantes para a indústria. Seria facultada às empresas a opção de aplicar diretamente seus recursos ou alocálos ao Fundo, o qual teria um Conselho Diretor para estabelecimento das prioridades de investimento, contando com a participação de representantes das empresas, entidades governamentais ligadas ao financiamento à pesquisa, universidades, etc.

 j - Gestionar, junto às Câmaras Setoriais, para igualar as condições fiscais dos componentes nacionais àqueles importados, na Zona Franca de Manaus.

As alíquotas de importação de componentes na Zona Franca de Manaus são 88% inferiores às do restante do país, o que praticamente elimina este mercado para as empresas brasileiras fabricantes de componentes. O objetivo da proposta acima é, pelo menos, o de igualar as condições fiscais dos componentes produzidos internamente, basicamente no Centro-Sul, àqueles importados. Na prática, a solução seria similar a um *draw back* "interno".

O setor de informática foi regido, a partir de 29.10.84, pela Lei nº 7.232, que instituiu a Política Nacional de Informática. Esta Lei estabeleceu, entre outras providências, a reserva de mercado para a indústria de controle e comando nacionais, e foi substituída pela Lei nº 8.248 de 22.10.91, que eliminou a maior parte das medidas de proteção à indústria brasileira. Em contrapartida, através do Decreto nº 783 de 25.03.93, foi estabelecido o conceito de Processo



Produtivo Básico, que define as operações industriais que necessariamente serão executadas pelas empresas produtoras de bens de informática, a fim de que tenham acesso a incentivos governamentais.

O conceito de Processo Produtivo Básico (PPB) vem se consolidando de forma crescente no quadro institucional não só de informática, mas também em outros segmentos do complexo eletrônico. De fato, pela primeira vez a política governamental para os setores de informática, eletrônica de consumo e equipamentos de telecomunicações apresenta-se consistente, com a adoção do conceito de PPB como contrapartida empresarial para auferição de incentivos.

A adoção do conceito de PPB permite, indubitavelmente, o aumento da competitividade da indústria instalada no país, levando à redução dos preços dos equipamentos de informática. Apenas como exemplo, um microcomputador do tipo 386 SX, cujo preço antes da abertura do mercado era de US\$ 3.950, em julho/91, custava, em setembro 93, apenas US\$ 1.300.

Quanto ao conceito de <u>índices de nacionalização</u>, sua adoção para o setor de informática revela-se inconsistente com a realidade institucional e industrial do setor, o qual não pode prescindir da aquisição de diversos componentes no mercado internacional.

### 6. CONCLUSÕES

Durante os próximos anos deverão manter-se as linhas gerais de evolução da informática que foram discutidas em itens anteriores. Dessa forma, o processamento de dados será cada vez mais distribuído em redes, a compatibilidade entre equipamentos e sistemas de diferentes procedências irá ampliar-se, os preços de diversas famílias de produtos continuarão em declínio, etc.

A prazo mais longo, no entanto, deverão ocorrer mudanças substanciais na estruturação do setor. A conjugação de preços declinantes com o início da saturação dos mercados mais expressivos provávelmente implicará em desaceleração do crescimento da produção. Tal conjuntura deverá levar o setor, habituado a um dinamismo tecnológico muito acentuado, a tentar desenvolver linhas de produtos inteiramente novas.

A atividade que irá concentrar os esforços de desenvolvimento, à luz das informações disponíveis, deverá ser a chamada multimídia, ou seja, a transmissão e processamento de vários tipos de informações, incluindo imagem e som, através do mesmo meio físico (que seria, quase com certeza, uma rede de fibras óticas).

Um sistema abrangente de multimídia só poderá ser implantado se estiver disponível uma combinação de equipamentos e de *software* capazes de processar e gerenciar uma quantidade de informações muitíssimo superior às que são habituais no momento. Caso o setor de informática consiga vencer este considerável desafio tecnológico, a expansão estará assegurada - ao menos para alguns segmentos - por muitos anos.

No Brasil, só recentemente foram implantados os instrumentos de uma política nacional de informática consentânea com a abertura econômica, não havendo ainda elementos que permitam análise conclusiva sobre sua correção.

É quase unânime a opinião de que somente com substanciais aumentos de escala a indústria de equipamentos de informática tornar-se-á viável no País, a médio prazo, à exceção de um ou outro nicho de mercado. Da mesma forma, é geral a afirmação de que a indústria de *software*,



principalmente no que se refere a aplicativos, poderá vir a ter grande crescimento, também a médio prazo.

A implementação das propostas colocadas para atuação do BNDES junto ao setor serão, também, de grande importância para sua alavancagem, uma vez que os instrumentos de apoio financeiro são hoje extremamente deficientes.

### **ANEXO 2 - MERCADO MUNDIAL**

- 2.1. Comercialização Mundial das Maiores Empresas de Informática, por Origem do Capital, por Segmento, por Ano -1988/92
- 2.2. Evolução da Comercialização de Microcomputadores por Países ou Regiões 1990/97
- 2.3. Comercialização de Microcomputadores por Principais Tipos de Microprocessador 1990/97

### ANEXO 2.1

COMERCIALIZAÇÃO MUNDIAL DAS PRINCIPAIS EMPRESAS DE INFORMÁTICA POR ORIGEM DO CAPITAL - 1988/92

	VENDA		COMPUTADORES	ADORES							
ORIGEM		GRANDE	MÉDIO	MICROS	WORK	PERIFÉ.	SOFTWARE	DATACOM	MANUTEN-	SERVIÇOS	OUTROS
	TOTAL	PORTE	PORTE	(PC's)	STATIONS	RICOS			ÇAO		
1992	334.249.3	28.441.8	22.038.9	42.497.0	13.836.6	56.150,9	38.863.0	19.373.4	26.831,0	49.730.6	37.496.1
COMPOSICÃO PERCENTUAL	100.0	8,5	9.9	12.7	-4	16.5			8,0	14,9	11,2
QUANTIDADE	146	22	24	37	26	48	72		*	76	43
EMPRESAS NORTE - AMERICANAS	211.195.1	12.966.8	12.797.0	27.170.5	9.841.4	39.665.8	27.990,6	11.156.1	20.233,5	37.842.2	11.531,2
COMPOSICÃO PERCENTUAL	100,0	6,1	6,1	12,9	4,7	18,8	13,3		9'6	17,9	5,5
QUANTIDADE	100	Ξ	4	21	16	37	51		25	55	4
FMPRESAS EUROPÉLAS	38.327.2	2.710.6	2.571.6	4.258.6	445.4	4.789.4	5.628.8	1.584.8	5.748.1	8.727.1	1.862,8
COMPOSICÃO PERCENTUAL	100,0	15,1	6,7	13,1	4,2	12,6	6,2	7,8	0,1	3,7	28,4
QUANTIDADE	25	9	5	10	9	7	18	9	80	19	Ξ
EMPRESAS ASIÁTICAS	84.727,0	12.764,4	6.670,3	11.067,9	3.549,8	10.695,7	5.233,6	6.632,5	849,4	3.161,3	24.102,1
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	7,1	6,7	11,1	1,2	12,5	14,7	4.1	15,0	22,8	4,9
QUANTIDADE	20	2	S	9	9	4	3	7	-	2	18
1991	309.234,4	27.538,2	24.002,1	46.060,4	13.201,2	62.190,6	36.342,8	17.273,0	33.452,8	36.979,7	12.195,6
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL Q U A N T I D A D E	169	8,9	7,8	14,9	39	20,1	11,8	5,6 38	10,8 52	12,0 66	3,9
A M A CLUB THAT BY CAN A A A B COM A	195 088 6	12 559 2	13 964 7	28 180 5	9 080 9	37 380 3	24 351 8	8 469 0	24 624 B	265735	9 922 1
COMPOSICÃO PERCENTUAL	100,0	6,4	7,2	14,4	4,6	19,2	12,5	4,3	12,6	13,6	5,1
QUANTIDADE	108	=	21	29	19	40	45	17	32	43	26
EMPRESAS EUROPÉIAS	35.656,2	2.785,3	2.190,2	4.200,2	467,4	5.159,3	5.583,7	2.082,4	5.416,1	5.831,8	1.939,8
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	7,8	6,1	11,8	1,3	14,5	15,7	5,8	15,2	16,4	5,4
QUANTIDADE	56	9	9	=	2	7	17	7	6	16	80
EMPRESAS ASIÁTICAS	78.489,6	12.191,7	7.847,2	13.679,7	3.670,9	19.651,0	6.407,3	6.721,6	3.412,1	4.574,4	333,7
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	15,5	10,0	17,4	4,7	25,0	8,2	8,6	4,3	5,8	4,0
QUANTIDADE	25	7	4	18	15	20	13	14	Ξ	7	13

Impresso em21/11/94 às 15:01

## AO-1 GESET-2

SISTEMA BNDES

ANEXO 2.1

COMERCIALIZAÇÃO MUNDIAL DAS PRINCIPAIS EMPRESAS DE INFORMÁTICA POR ORIGEM DO CAPITAL - 1988/92

	VENDA		COMPUTADORES	ADORES							
ORIGEM	TOTAL	GRANDE	MÉDIO	MICROS (PC's)	WORK	PERIFÉ- RICOS	SOFTWARE	DATACOM	MANUTEN- CÃO	SERVIÇOS	OUTROS
1990	296.732,0	28.023,0	23.367,0	43.237,0	10.107,0	64.705,0	32.278,0	17.904,0	33.434,0	31.425,0	12.252,0
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	9,4	7,9	14,6	3,4	21,8	10,9	6,0	11,3	10,6	4
QUANTIDADE	149	21	4	8	8	7	79	4	99	19	53
EMPRESAS NORTE - AMERICANAS	184.341,0	14.449,0	14.709,0	25.964,0	7.136,0	38.474,0	21.699,0	8.778,0	24.618,0	21.452,0	7.062,0
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	7,8	8,0	14,1	3,9	20,9	11,8	8,	13,4	11,6	3,8
QUANTIDADE	86	6	22	22	18	40	51	20	43	42	22
	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0	0'0
EMPRESAS EUROPĖIAS	42.193,0	2.607,0	3.194,0	5.608,0	474,0	8.528,0	4.762,0	3.233,0	6.219,0	5.348,0	2.220,0
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	6,2	9'1	13,3	1,1	20,2	11,3	7.7	14,7	12,7	5,3
QUANTIDADE	26	2	6	9	4	1	17	6	12	15	41
EMPRESAS ASIÁTICAS	70.198,0	10.967,0	5.464,0	11.665,0	2.497,0	17.703,0	5.817,0	5.893,0	2.597,0	4.625,0	2.970,0
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	15,6	7,8	16,6	3,6	25,2	8,3	8,4	3,7	9'9	4,2
QUANTIDADE	25	7	10	18	12	20	1	15	10	10	17
1989	267.433,2	28.164,3	23.001,9	37.407,7	6.889,8	66.951,5	24.670,0	19.850,0	29.393,9	22.473,3	9.630,8
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	10,9	8'8	14,6	2,7	21,7	9'6	7,7	4,11	8,7	3,7
QUANTIDADE	104	18	æ	40	18	29	28	36	48	4	37
EMPRESAS NORTE - AMERICANAS	158.980,9	16.461,8	14.818,1	23.342,8	4.837,3	31.128,0	16.817,9	8.236,1	21.918,4	17.185,5	4.235,0
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	10,4	6,9	14,7	3,0	19,6	10,6	5,2	13,8	10,8	2,7
QUANTIDADE	19	9	15	17	6	30	31	41	27	29	12
EMPRESAS EUROPÉIAS	38.937,3	2.321,9	3.157,3	5.706,0	287,6	9.031,3	3.389,4	4.113,4	5.230,0	3.541,3	2.159,1
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	0'9	8,1	14,7	7'0	23,2	8,7	10,6	13,4	9,1	5,5
QUANTIDADE	22	S	6	თ	9	10	=	80	12	6	0
EMPRESAS ASIÁTICAS	59.515,0	9,380,6	5.026,5	8.358,9	1.764,9	15.792,2	4.462,7	7.500,5	2.245,5	1.746,5	3.236,7
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	15,8	8,4	14,0	3,0	26,5	7,5	12,6	3,8	2,9	5,4
QUANTIDADE	21	7	10	14	9	17	00	13	6	8	15



ANEXO 2.1

COMERCIALIZAÇÃO MUNDIAL DAS PRINCIPAIS EMPRESAS DE INFORMÁTICA POR ORIGEM DO CAPITAL - 1988/92

	VENDA		COMPUTADORES	ADORES							
ORIGEM		GRANDE	MÉDIO	MICROS	WORK	PERIFÉ.	SOFTWARE	DATACOM	MANUTEN-	SERVIÇOS	OUTROS
	TOTAL	PORTE	PORTE	(PC's)	STATIONS	RICOS			ÇÃO		
1988	256.855,4	30,307,6	22.064,0	26.918,8	0'0	63.433,6	19.292,8	16.375,2	27.662,1	16.909,8	43.891,5
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	11,8	8,6	10,5	0'0	20,8	7,5	6,4	10,8	9'9	17,1
QUANTIDADE	162	4	30	31	0	38	37	30	32	28	115
EMPRESAS NORTE - AMERICANAS	159.399,2	16.129,0	15.272,7	18.245,4	0'0	27.237,9	13.575,6	6.071,6	18.966,7	14.410,6	29.489,7
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	10,1	9'6	11,4	0'0	17,1	8,5	3,8	11,9	0'6	18,5
QUANTIDADE	104	7	13	12	0	18	21	12	15	22	8
EMPRESAS EUROPÉIAS	41.445,5	2.805,6	2.783,8	3.812,3	0'0	9.235,5	2.804,0	3.577,4	4.814,0	1.534,8	10.078,1
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	8'9	6,7	9,2	0'0	22,3	8'9	8,6	11,6	3,7	24,3
QUANTIDADE	26	7	7	7	0	80	6	7	7	4	22
EMPRESAS ASIÁTICAS	56.010,7	11.373,0	4.007,5	4.861,1	0'0	16.960,2	2.913,2	6.726,2	3.881,4	964,4	4.323,7
COMPOSIÇÃO PERCENTUAL	100,0	20,3	7,2	8,7	0'0	30,3	5,2	12,0	6'9	1,7	7,7
QUANTIDADE	22	S	10	12	0	12	7	=	1	2	13



A N E X O 2.2

Comercialização de Microcomputadores
Por Países ou Regiões

DISCRIMINAÇÃO	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Estados Unidos								
Quantidade (1.000)	9.430	10.903	12.544	14.415	16.250	18.080	19.950	21.950
Variação % da Quantidade	nd	15,6	15,1	14,9	12,7	11,3	10,3	10,0
Venda (US\$ 1.000.000)	18.898	21.972	23.531	25.296	27.563	30.210	32.051	33.640
Variação % da Venda	nd	16,3	7,1	7,5	9,0	9,6	6,1	5,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	2,00	2,02	1,88	1,75	1,70	1,67	1,61	1,53
Canadá								
Quantidade (1.000)	855	926	1.175	1.365	1.519	1.657	1.806	1.969
Variação % da Quantidade	nd	8,3	26,9	16,2	11,3	9,1	9,0	9,0
Venda (US\$ 1.000.000)	1.581	1.833	2.151	2.314	2.523	2.711	2.873	3.028
Variação % da Venda	nd	15,9	17,3	7,6	9,0	7,5	6,0	5,4
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,85	1,98	1,83	1,70	1,66	1,64	1,59	1,54
Europa Ocidental								
Quantidade (1.000)	7.614	8.393	9.438	10.647	12.056	13.767	15.120	16.530
Variação % da Quantidade	nd	10,2	12,5	12,8	13,2	14,2	9,8	9,3
Venda (US\$ 1.000.000)	14.970	15.144	16.353	17.449	19.156	20.804	21.757	23.154
Variação % da Venda	nd	1,2	8,0	6,7	9,8	8,6	4,6	6.4
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,97	1,80	1,73	1,64	1,59	1,51	1,44	1,40
Japão								
Quantidade (1.000)	2.239	2.354	2.224	2.374	2.677	3.002	3.279	3.579
Variação % da Quantidade	nd	5,1	(5,5)	6,7	12,8	12,1	9,2	9,1
Venda (US\$ 1.000.000)	4.744	4.586	4.364	4.604	4.898	5.369	5.782	6.173
Variação % da Venda	nd	(3,3)	(4,8)	5,5	6.4	9.6	7,7	6,8
Preço Médio (US\$ 1.000)	2,12	1,95	1,96	1,94	1,83	1,79	1,76	1,72
Outros Ásia / Pacífico								
Quantidade (1.000)	2.044	2.549	3.892	4.983	6.229	7.675	9.350	11.286
Variação % da Quantidade	nd	24,7	52,7	28,0	25,0	23,2	21,8	20,7
Venda (US\$ 1.000.000)	3.186	4.482	5.865	7.702	11.209	13.786	16.589	18.608
Variação % da Venda	nd	40,7	30,9	31,3	45,5	23,0	20,3	12,2
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,56	1,76	1,51	1,55	1,80	1,80	1,77	1,65
Resto do Mundo								
Quantidade (1.000)	1.556	2.140	3.134	4.085	5.275	6.725	8.269	10.166
Variação % da Quantidade	nd	37,5	46,4	30,3	29,1	27,5	23,0	22,9
Venda (US\$ 1.000.000)	2.621	3.535	4.781	6.025	7.391	8.680	10.100	11.700
Variação % da Venda	nd	34,9	35,2	26,0	22,7	17,4	16,4	15,8
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,68	1,65	1,53	1,47	1,40	1,29	1,22	1,15
TOTAL								
Quantidade (1.000)	23.738	27.265	32.407	37.869	44.006	50.906	57.774	65.480
Variação % da Quantidade	nd	14,9	18,9	16,9	16,2	15,7	13,5	13,3
Venda (US\$ 1.000.000)	46.000	51.552	57.045	63.390	72.740	81.560	89.152	96.303
Variação % da Venda	nd	12,1	10,7	11,1	14,7	12,1	9,3	8,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,94	1,89	1,76	1,67	1,65	1,60	1,54	1,47

Fonte: Dataquest - Personal Computers Worldwide - Market Trends - 30/08/93.



A N E X O 2.3

Comercialização de Microcomputadores
Por Principais Tipos de Microprocessador

BOBB/BOB6   Cuantidade (1,000)   3,685   1,084   261   100   7   0   0   0   0   0   0   0   0				Т		Т	T	Т	
Quantidade (1.000)	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	DISCRIMINAÇÃO
Variação % da Quántidade Venda (US\$ 1.000.000)									8088/8086
Venda (US\$ 1.000.000)	0	0	0	7	100	261	1.084	3.685	Quantidade (1.000)
Variação % da Venda nd (79,1) (76,9) (77,2) (95,9) (100,0) - Preço Médio (US\$ 1,000) 1,21 0,86 0,82 0,49 0,29  80286  Quantidade (1,000) 7.727 4,100 1,278 221 56 2 0  Variação % da Quantidade nd (46,9) (68,8) (82,7) (74,7) (96,4) (100,0)  Venda (US\$ 1,000,000) 13,151 5,668 1,317 153 26 1 0  Variação % da Venda nd (57,0) (76,7) (88,4) (83,0) (96,2) (100,0)  Preço Médio (US\$ 1,000) 1,70 1,38 1,03 0,69 0,46 0,50  80386  Quantidade (1,000) 8,457 16,651 17,756 8,865 3,376 958 90  Variação % da Quantidade nd 96,9 6,6 (50,1) (61,9) (71,6) (90,6)  Venda (US\$ 1,000,000) 21,446 34,179 27,596 8,844 2,330 514 43  Variação % da Venda nd 59,4 (19,3) (68,0) (73,7) (77,9) (91,6)  Preço Médio (US\$ 1,000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48  80486  Quantidade (1,000) 234 1,554 8,753 24,017 33,894 41,117 40,996  Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0,3)  Venda (US\$ 1,000,000) 1,267 5,100 21,071 45,306 51,529 54,285 41,320  Variação % da Venda nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9)  Preço Médio (US\$ 1,000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01  Pentium e futuros  Quantidade (1,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28,482  Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1,000,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28,482  Variação % da Venda nd 501,9 76,9 119,1 Preço Médio (US\$ 1,000) 6,98 4,32 3,50 2,99  Total Intel  Quantidade (1,000) 40,320 45,887 50,199 55,675 61,236 67,800 69,845	-	-	(100,0)	(93,0)	(61,7)	(75,9)	(70,6)	nd	Variação % da Quantidade
Preço Médio (US\$ 1.000)	0	0	0	2	49	215	930	4.456	Venda (US\$ 1.000.000)
80286 Quantidade (1.000) 7.727 4.100 1.278 221 56 2 0 Variação % da Quantidade nd (46,9) (68,8) (82,7) (74,7) (96,4) (100,0) Venda (US\$ 1.000,000) 13.151 5.668 13.17 153 26 1 0 Variação % da Venda nd (57,0) (76,7) (88,4) (83,0) (96,2) (100,0) Venda (US\$ 1.000) 1,70 1,38 1,03 0,69 0,46 0,50 -  80386 Quantidade (1.000) 8.457 16.651 17.756 8.865 3.376 968 90 Variação % da Quantidade nd 96,9 6,6 (50,1) (61,9) (71,6) (90,6) Venda (US\$ 1.000,000) 21.446 34.179 27.596 8.844 2.330 514 43 Variação % da Venda nd 59,4 (19,3) (68,0) (73,7) (77,9) (91,6) Preço Médio (US\$ 1.000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48  80486 Quantidade (1.000) 234 1.554 8.753 24,017 33.894 41.117 40.996 Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0.3) Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0.3) Variação % da Quantidade nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9) Preço Médio (US\$ 1.000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01  Pentium e futuros Quantidade (1.000) 0 0 0 175 1,700 3.718 9.520 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1.000,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28.482 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1.000,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28.482 Variação % da Venda nd 50,9 76,9 119,1 Preço Médio (US\$ 1.000) 6,98 4,32 3,50 2,99  Total Intel Quantidade (1.000) Variação % da Quantidade nd 50,98 4,32 3,50 2,99	-	-	(100,0)	(95,9)	(77,2)	(76,9)	(79,1)	nd	Variação % da Venda
Quantidade (1.000)         7.727         4.100         1.278         221         56         2         0           Variação % da Quantidade         nd         (46.9)         (68.8)         (82.7)         (74.7)         (96.4)         (100.0)           Venda (US\$ 1.000.000)         13.151         5.658         1.317         153         26         1         0           Variação % da Venda         nd         (57.0)         (76.7)         (88.4)         (83.0)         (96.2)         (100.0)           Preço Médio (US\$ 1.000)         1,70         1,38         1,03         0,69         0,46         0,50         -           80386         Cuantidade (1.000)         8.457         16.651         17.756         8.865         3.376         958         90           Variação % da Quantidade         nd         96.9         6.6         (50.1)         (61.9)         (71.6)         (90.6)           Venda (US\$ 1.000,000)         21.446         34.179         27.596         8.844         2.330         514         43           Variação % da Venda         nd         59.4         (19.3)         (68.0)         (73.7)         (77.9)         (91.6)           Variação % da Quantidade         nd         56	-	-	-	0,29	0,49	0,82	0,86	1,21	Preço Médio (US\$ 1.000)
Variação % da Quantidade venda (46,9) (68,8) (82,7) (74,7) (96,4) (100,0) venda (US\$ 1,000,000) 13,151 5,658 1,317 153 26 1 0 Variação % da Venda nd (57,0) (76,7) (88,4) (83,0) (96,2) (100,0) Preço Médio (US\$ 1,000) 1,70 1,38 1,03 0,69 0,46 0,50 -80366 Quantidade (1,000) 8,457 16,651 17,756 8,865 3,376 958 90 Variação % da Quantidade nd 96,9 6,6 (50,1) (61,9) (71,6) (90,6) Venda (US\$ 1,000,000) 21,446 34,179 27,596 8,844 2,330 514 43 Variação % da Venda nd 59,4 (19,3) (68,0) (73,7) (77,9) (91,6) Preço Médio (US\$ 1,000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48 80486 Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0,3) Venda (US\$ 1,000,000) 1,267 5,100 21,071 45,308 51,529 54,285 41,320 Variação % da Venda nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9) Preço Médio (US\$ 1,000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01 Pentium e futuros Quantidade (1,000) 0 0 175 1,700 3,718 9,520 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1,000,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28,482 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1,000,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28,482 Variação % da Venda nd 501,9 76,9 119,1 Preço Médio (US\$ 1,000) 6,98 4,32 3,50 2,99									80286
Venda (US\$ 1.000.000)	0	0	2	56	221	1.278	4.100	7.727	Quantidade (1.000)
Variação % da Venda nd (57,0) (76,7) (88,4) (83,0) (96,2) (100,0) Preço Médio (US\$ 1,000) 1,70 1,38 1,03 0,69 0,46 0,50  80386  Quantidade (1,000) 8,457 16,651 17,756 8,865 3,376 958 90 Variação % da Quantidade nd 96,9 6,6 (50,1) (61,9) (71,6) (90,6) Venda (US\$ 1,000,000) 21,446 34,179 27,596 8,844 2,330 514 43 Variação % da Venda nd 59,4 (19,3) (68,0) (73,7) (77,9) (91,6) Preço Médio (US\$ 1,000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48 80486  Quantidade (1,000) 234 1,554 8,753 24,017 33,894 41,117 40,996 Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0,3) Venda (US\$ 1,000,000) 1,267 5,100 21,071 45,308 51,529 54,285 41,320 Variação % da Venda nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9) Preço Médio (US\$ 1,000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01  Pentium e futuros  Quantidade (1,000) 0 0 0 175 1,700 3,718 9,520 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1,000,000) 0 0 0 1,221 7,349 13,000 28,482 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1,000,000) 0 6,98 4,32 3,50 2,99  Total Intel  Quantidade (1,000) 20,103 23,389 28,048 33,378 39,033 45,795 50,606 Variação % da Quantidade nd 16,3 19,9 19,0 16,9 17,3 10,5 Venda (US\$ 1,000,000) 40,320 45,867 50,199 55,675 61,236 67,800 69,845	-	(100,0)	(96,4)	(74,7)	(82,7)	(68,8)	(46,9)	nd	Variação % da Quantidade
Preço Médio (US\$ 1.000) 1,70 1,38 1,03 0,69 0,46 0,50 -  80386 Quantidade (1.000) 8.457 16.651 17.756 8.865 3.376 958 90 Variação % da Quantidade nd 96.9 6.6 (50,1) (61.9) (71.6) (90.6) Venda (US\$ 1.000.000) 21.446 34.179 27.596 8.844 2.330 514 43 Variação % da Venda nd 59,4 (19,3) (68,0) (73,7) (77,9) (91,6) Preço Médio (US\$ 1.000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48  80486 Quantidade (1.000) 234 1.554 8.753 24.017 33.894 41.117 40.996 Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0,3) Venda (US\$ 1.000.000) 1.267 5.100 21.071 45.008 51.529 54.285 41.320 Variação % da Venda nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9) Preço Médio (US\$ 1.000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01  Pentium e futuros Quantidade (1.000) 0 0 0 1.75 1.700 3.718 9.520 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1.000.000) 0 0 0 1.221 7.349 13.000 28.482 Variação % da Quantidade nd 501,9 76,9 119,1 Preço Médio (US\$ 1.000) 6,98 4,32 3,50 2,99  Total Intel Quantidade (1.000) 40.320 45.867 50.199 55.675 61.236 67.800 69.845	0	0	1	26	153	1.317	5.658	13.151	Venda (US\$ 1.000.000)
80386 Quantidade (1.000)	-	(100,0)	(96,2)	(83,0)	(88,4)	(76,7)	(57,0)	nd	Variação % da Venda
Quantidade (1.000)         8.457         16.651         17.756         8.865         3.376         958         90           Variação % da Quantidade         nd         96,9         6,6         (50,1)         (61,9)         (71,6)         (90,6)           Venda (US\$ 1.000.000)         21.446         34.179         27.596         8.844         2.330         514         43           Variação % da Venda         nd         59,4         (19,3)         (68,0)         (73,7)         (77,9)         (91,6)           Preço Médio (US\$ 1.000)         2,54         2,05         1,55         1,00         0,69         0,54         0,48           80486         Quantidade (1.000)         234         1,554         8.753         24,017         33.894         41.117         40.996           Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1.000.000)         1.267         5.100         21.071         45.308         51.529         54.285         41.320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Pretium e futuros         Quantidade (	-	-	0,50	0,46	0,69	1,03	1,38	1,70	Preço Médio (US\$ 1.000)
Variação % da Quantidade         nd         96,9         6,6         (50,1)         (61,9)         (71,6)         (90,6)           Venda (US\$ 1.000.000)         21.446         34.179         27.596         8.844         2.330         514         43           Variação % da Venda         nd         59,4         (19,3)         (68,0)         (73,7)         (77,9)         (91,6)           Preço Médio (US\$ 1.000)         2,54         2,05         1,55         1,00         0,69         0,54         0,48           80486         Quantidade (1.000)         234         1,554         8.753         24,017         33.894         41.117         40.996           Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1.000,000)         1.267         5.100         21,071         45,308         51,529         54,285         41,320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1.000)         0         0         0         175         1,700         3,718         9,520           Variação % da Quantidade         nd									80386
Variação % da Quantidade         nd         96,9         6,6         (50,1)         (61,9)         (71,6)         (90,6)           Venda (US\$ 1.000.000)         21.446         34.179         27.596         8.844         2.330         514         43           Variação % da Venda         nd         59,4         (19,3)         (68,0)         (73,7)         (77,9)         (91,6)           Preço Médio (US\$ 1.000)         2,54         2,05         1,55         1,00         0,69         0,54         0,48           80486         Quantidade (1.000)         234         1,554         8.753         24,017         33.894         41.117         40.996           Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1.000.000)         1.267         5.100         21.071         45.308         51.529         54.285         41.320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1.000)         0         0         0         175         1.700         3.718         9.520           Variação % da Quantidade         nd	24	90	958	3.376	8.865	17.756	16.651	8.457	Quantidade (1.000)
Venda (US\$ 1.000,000)         21.446         34.179         27.596         8.844         2.330         514         43           Variação % da Venda         nd         59,4         (19,3)         (68,0)         (73,7)         (77,9)         (91,6)           Preço Médio (US\$ 1.000)         2,54         2,05         1,55         1,00         0,69         0,54         0,48           80486         Quantidade (1.000)         234         1,554         8,753         24,017         33.894         41.117         40.996           Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1.000,000)         1,267         5,100         21.071         45,308         51,529         54,285         41,320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1.000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros         Quantidade (1,000)         0         0         175         1,700         3,718         9,520           Variação % da Quantidade         nd <td>(73,3</td> <td>(90.6)</td> <td>(71,6)</td> <td>(61.9)</td> <td>(50,1)</td> <td>6,6</td> <td>96,9</td> <td>nd</td> <td>, ,</td>	(73,3	(90.6)	(71,6)	(61.9)	(50,1)	6,6	96,9	nd	, ,
Preço Médio (US\$ 1.000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48 80486  Quantidade (1.000) 234 1.554 8.753 24.017 33.894 41.117 40.996  Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0,3) Venda (US\$ 1.000.000) 1.267 5.100 21.071 45.306 51.529 54.285 41.320 Variação % da Venda nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9) Preço Médio (US\$ 1.000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01  Pentium e futuros  Quantidade (1.000) 0 0 0 175 1.700 3.718 9.520 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1.000.000) 0 0 0 1.221 7.349 13.000 28.482 Variação % da Venda nd 501,9 76,9 119,1 Preço Médio (US\$ 1.000) 6,98 4,32 3,50 2,99  Total Intel  Quantidade (1.000) 20.103 23.389 28.048 33.378 39.033 45.795 50.606 Variação % da Quantidade nd 16,3 19,9 19,0 16,9 17,3 10,5 Venda (US\$ 1.000.000) 40.320 45.867 50.199 55.675 61.236 67.800 69.845	8		514	2.330	8.844	27.596	34.179	21.446	10 (1980) - 1 - 10 (1980)
Preço Médio (US\$ 1.000) 2,54 2,05 1,55 1,00 0,69 0,54 0,48 80486  Quantidade (1.000) 234 1.554 8.753 24.017 33.894 41.117 40.996  Variação % da Quantidade nd 564,1 463,3 174,4 41,1 21,3 (0,3) Venda (US\$ 1.000.000) 1.267 5.100 21.071 45.306 51.529 54.285 41.320 Variação % da Venda nd 302,5 313,2 115,0 13,7 5,3 (23,9) Preço Médio (US\$ 1.000) 5,41 3,28 2,41 1,89 1,52 1,32 1,01  Pentium e futuros  Quantidade (1.000) 0 0 0 175 1.700 3.718 9.520 Variação % da Quantidade nd 871,4 118,7 156,1 Venda (US\$ 1.000.000) 0 0 0 1.221 7.349 13.000 28.482 Variação % da Venda nd 501,9 76,9 119,1 Preço Médio (US\$ 1.000) 6,98 4,32 3,50 2,99  Total Intel  Quantidade (1.000) 20.103 23.389 28.048 33.378 39.033 45.795 50.606 Variação % da Quantidade nd 16,3 19,9 19,0 16,9 17,3 10,5 Venda (US\$ 1.000.000) 40.320 45.867 50.199 55.675 61.236 67.800 69.845	(81,4	(91,6)	(77.9)	(73,7)	(68,0)	(19,3)	59,4	nd	Variação % da Venda
Quantidade (1.000)         234         1.554         8.753         24.017         33.894         41.117         40.996           Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1.000,000)         1.267         5.100         21.071         45.308         51.529         54.285         41.320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1.000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros         Quantidade (1.000)         0         0         175         1.700         3.718         9.520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1.000,000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         6,98         4,	0,33	0,48			1,00		2,05	2,54	
Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1,000,000)         1.267         5.100         21,071         45,308         51,529         54,285         41,320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1,000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros           Quantidade (1,000)         0         0         0         1,75         1,700         3,718         9,520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1,000,000)         0         0         0         1,221         7,349         13,000         28,482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1,000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel         Quantidade         nd									80486
Variação % da Quantidade         nd         564,1         463,3         174,4         41,1         21,3         (0,3)           Venda (US\$ 1,000,000)         1.267         5.100         21.071         45,308         51,529         54,285         41,320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1,000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros           Quantidade (1,000)         0         0         0         1,75         1,700         3,718         9,520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1,000,000)         0         0         0         1,221         7,349         13,000         28,482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1,000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel         Quantidade         nd	36.102	40.996	41.117	33.894	24.017	8.753	1.554	234	Quantidade (1.000)
Venda (US\$ 1.000.000)         1.267         5.100         21.071         45.308         51.529         54.285         41.320           Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1.000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros           Quantidade (1.000)         0         0         0         1.75         1.700         3.718         9.520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1.000.000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel         Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade	(11,9	(0.3)	21.3	41.1	174.4	463,3	564,1	nd	
Variação % da Venda         nd         302,5         313,2         115,0         13,7         5,3         (23,9)           Preço Médio (US\$ 1,000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros           Quantidade (1,000)         0         0         0         175         1,700         3,718         9,520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1,000,000)         0         0         0         1,221         7,349         13,000         28,482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1,000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1,000)         20,103         23,389         28,048         33,378         39,033         45,795         50,606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$	31.371			51.529	45.308	21.071	5.100	1.267	Venda (US\$ 1,000,000)
Preço Médio (US\$ 1.000)         5,41         3,28         2,41         1,89         1,52         1,32         1,01           Pentium e futuros         Quantidade (1.000)         0         0         0         175         1.700         3.718         9.520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1.000.000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.675         61.236         67.800         69.845	(24,1	(23.9)		13,7	115,0	313,2	302,5	nd	
Quantidade (1.000)         0         0         0         175         1.700         3.718         9.520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1.000.000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.676         61.236         67.800         69.845	0,87	St						5,41	•
Quantidade (1.000)         0         0         0         175         1.700         3.718         9.520           Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1.000.000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.676         61.236         67.800         69.845									Pentium e futuros
Variação % da Quantidade         nd         -         -         -         871,4         118,7         156,1           Venda (US\$ 1.000.000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.675         61.236         67.800         69.845	20.227	9.520	3.718	1.700	175	0	0	0	
Venda (US\$ 1.000.000)         0         0         0         1.221         7.349         13.000         28.482           Variação % da Venda         nd         -         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.675         61.236         67.800         69.845	112,5		118.7	871.4	_			nd	
Variação % da Venda         nd         -         -         501,9         76,9         119,1           Preço Médio (US\$ 1.000)         -         -         -         6,98         4,32         3,50         2,99           Total Intel           Quantidade (1.000)         20.103         23.389         28.048         33.378         39.033         45.795         50.606           Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.575         61.236         67.800         69.845	45,778				1.221	0	0		이렇게 하면 이렇게 하면 있다면 보면 보고 있다면 되었다. 그리고 있다면 보다 가장 보다
Preço Médio (US\$ 1.000)       -       -       6,98       4,32       3,50       2,99         Total Intel         Quantidade (1.000)       Variação % da Quantidade       nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5         Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.675         61.236         67.800         69.845	60.7	119.1		501.9	-	-	-	nd	
Quantidade (1.000)     20.103     23.389     28.048     33.378     39.033     45.795     50.606       Variação % da Quantidade     nd     16,3     19,9     19,0     16,9     17,3     10,5       Venda (US\$ 1.000.000)     40.320     45.867     50.199     55.676     61.236     67.800     69.845	2,26	2,99	3,50	4,32	6,98		-	-	Preço Médio (US\$ 1.000)
Quantidade (1.000)     20.103     23.389     28.048     33.378     39.033     45.795     50.606       Variação % da Quantidade     nd     16,3     19,9     19,0     16,9     17,3     10,5       Venda (US\$ 1.000.000)     40.320     45.867     50.199     55.576     61.236     67.800     69.845									Total intel
Variação % da Quantidade         nd         16,3         19,9         19,0         16,9         17,3         10,5           Venda (US\$ 1.000.000)         40.320         45.867         50.199         55.575         61.236         67.800         69.845	56.353	50.606	45.795	39.033	33.378	28.048	23.389	20,103	
Venda (US\$ 1.000.000) 40.320 45.867 50.199 55.575 61.236 67.800 69.845	11,4								
	77.157								
Variação % da Venda nd 13,8 9,4 10,7 10,2 10,7 3,0	10,5	3,0	10,7	10,2	10,7	9,4	13,8		
Preço Médio (US\$ 1.000) 2,01 1,96 1,79 1,67 1,67 1,48 1,38	1,37								Preço Médio (US\$ 1.000)
68XXX									68XXX
Quantidade (1.000) 2.948 3.669 4.208 4.351 3.588 2.446 1.388	727	1.388	2.446	3.588	4.351	4.208	3.669	2.948	
Variação % da Quantidade nd 24,5 14,7 3,4 (17,5) (31,8) (43,3)	(47,6								
Venda (US\$ 1.000.000) 5.044 5.587 6.722 7.281 5.921 3.775 2.050	995								
Variação % da Venda nd 10,8 20,3 8,3 (18,7) (36,2) (45,7)	(51,5							0.0000000000000000000000000000000000000	
Preço Médio (US\$ 1.000) 1,71 1,52 1,60 1,67 1,65 1,54 1,48	1,37								

Modelo: Procr de DATAQEST.XLS

Página 1 de 2

Impresso em 21/11/94 às 14:58



\*\*\*

A N E X O 2.3

Comercialização de Microcomputadores
Por Principais Tipos de Microprocessador

DISCRIMINAÇÃO	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Outros CISC								
Quantidade (1.000)	687	207	151	75	0	0	0	0
Variação % da Quantidade	nd	(69,9)	(27,1)	(50,3)	(100,0)		-	-
Venda (US\$ 1.000.000)	636	98	124	56	0	0	0	0
Variação % da Venda	nd	(84,6)	26,5	(54,8)	(100,0)	-		
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,93	0,47	0,82	0,75		¥		-
Outros RISC								
Quantidade (1.000)	0	0	0	65	1.385	2.665	5.780	8.400
Variação % da Quantidade	nd	-	-	_	2.030,8	92,4	116,9	45,3
Venda (US\$ 1.000.000)	0	0	0	478	5.583	9.985	17.257	18.151
Variação % da Venda	nd	-	-	-	1.068,0	78,8	72,8	5,2
Preço Médio (US\$ 1.000)	-	-	-	7,35	4,03	3,75	2,99	2,16
TOTAL		4.5				T		
Quantidade (1.000)	23.738	27.265	32.407	37.869	44.006	50.906	57.774	65.480
Variação % da Quantidade	nd	14,9	18,9	16,9	16,2	15,7	13,5	13,3
Venda (US\$ 1.000.000)	46.000	51.552	57.046	63.390	72.740	81.560	89.152	96.303
Variação % da Venda Preço Médio (US\$ 1.000)	nd   1,94	12,1	10,7	11,1	14,7	12,1	9,3 1,54	8,0 1,47

Fonte: Dataquest - Personal Computers Worldwide - Market Trends - 30/08/93.

## **ANEXO 3 - MERCADO BRASILEIRO**

- 3.1. Comercialização Líquida de Computadores Brasil 1988/92
- 3.2. Comercialização Líquida de Partes e Peças para Computadores Brasil 1988/92
- 3.3. Comercialização Líquida de Microcomputadores por Principais Tipos Brasil 1988/94
- 3.4. Comercialização Líquida de Periféricos Brasil 1988/92
- 3.5. Comercialização Líquida de Automação Bancária Brasil 1988/92
- 3.6. Comercialização Líquida de Automação Comercial Brasil 1988/92
- 3.7. Comercialização Líquida de Produtos de Informática por Empresa Brasil 1991/92



A N E X O 3.1

Comercialização Líquida de Computadores - BRASIL

COMPUTADORES	1988	1989	1990	1991	1992
Microcomputadores					
Unidades (1)	70.534	92.461	99.020	79.689	105.758
Variação % das Unidades	nd	31,1	7,1	(19,5)	32,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	235,13	399,60	364,48	156,55	184,81
Variação % das Vendas	nd	69,9	(8,8)	(57,0)	18,1
Preço Médio (US\$ 1.000)	3,33	4,32	3,68	1,96	1,75
Supermicros					
Unidades (1)	1.252	2.682	3.280	1.028	792
Variação % das Unidades	nd	114,2	22,3	(68,7)	(23,0)
Vendas (US\$ 1.000.000)	88,88	126,03	127,24	23,88	10,29
Variação % das Vendas	nd	41,8	1,0	(81,2)	(56,9)
Preço Médio (US\$ 1.000)	70,99	46,99	38,79	23,23	12,99
Minicomputadores					
Unidades (1)	422	265	152	0	0
Variação % das Unidades	nd	(37,2)	(42,6)	(100,0)	-
Vendas (US\$ 1.000.000)	38,82	21,64	5,57	0,00	0,00
Variação % das Vendas	nd	(44,3)	(74,3)	(100,0)	-
Preço Médio (US\$ 1.000)	92,00	81,66	36,64		
Médio Porte					
Unidades (1)	121	124	150	475	1.352
Variação % das Unidades	nd	2,5	21,0	216,7	184,6
Vendas (US\$ 1.000.000)	82,82	66,05	66,76	83,44	107,69
Variação % das Vendas	nd	(20,2)	1,1	25,0	29,1
Preço Médio (US\$ 1.000)	684,46	532,69	445,04	175,66	79,65
Mainframes					
Unidades (1)	420	561	666	667	423
Variação % das Unidades	nd	33,6	18,7	0,2	(36,6)
Vendas (US\$ 1.000.000)	1.038,90	1.005,67	807,15	761,06	939,10
Variação % das Vendas	nd	(3,2)	(19,7)	(5,7)	23,4
Preço Médio (US\$ 1.000)	2.473,56	1.792,64	1.211,94	1.141,02	2.220,09
TOTAL					
Unidades (1)	72.749	96.093	103.268	81.859	108.325
Variação % das Unidades	nd	32,1	7,5	(20,7)	32,3
Vendas (US\$ 1.000.000)	1.484,55	1.618,99	1.371,19	1.024,93	1.241,89
Variação % das Vendas	nd	9,1	(15,3)	(25,3)	21,2
Preço Médio (US\$ 1.000)	20,41	16,86	13,28	12,52	11,46

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991



A N E X O 3.2

Comercialização Líquida de Partes e Peças para Computadores - BRASIL

COMPUTADORES	1988	1989	1990	1991	1992
Placas CPU					
Unidades (1)	0	0	0	2.257	11.239
Variação % das Unidades	nd	-	-	-	398,0
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,00	0,00	0,00	0,45	7,47
Variação % das Vendas	nd	-	-	-	1.560,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	-	-	-	0,20	0,66
Outros					
Unidades (1)	9.516	11.424	13.831	68.516	124.746
Variação % das Unidades	nd	20,1	21,1	395,4	82,1
Vendas (US\$ 1.000.000)	100,48	152,41	100,82	257,86	329,82
Variação % das Vendas	nd	51,7	(33,8)	155,8	27,9
Preço Médio (US\$ 1.000)	10,56	13,34	7,29	3,76	2,64
TOTAL	T				
Unidades (1)	9.516	11.424	13.831	70.773	135.985
Variação % das Unidades	nd	20,1	21,1	411,7	92,1
Vendas (US\$ 1.000.000)	100,48	152,41	100,82	258,31	337,29
Variação % das Vendas	ndi	51,7	(33,8)	156,2	30,6
Preço Médio (US\$ 1.000)	10,56	13,34	7,29	3,65	2,48

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

A N E X O 3.3

Comercialização Líquida de Microcomputadores - BRASIL

MICROCOMPUTADORES	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994
8 bits							
Unidades (1)	21.350	14.875	20.830	471	171	0	(
Variação % das Unidades	nd	(30,3)	40,0	(97,7)	(63,7)	(100,0)	
Vendas (US\$ 1.000.000)	16,23	21,86	50,72	0,10	0,10	0,00	0,0
Variação % das Vendas	nd	34,7	132,0	(99,8)	0.0	(100,0)	
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,76	1,47	2,43	0,21	0,58	0,00	0,00
XT							
Unidades (1)	35.091	54.962	49.974	32.568	12.029	1.000	(
Variação % das Unidades	nd	56,6	(9,1)	(34,8)	(63,1)	(91,7)	(100,0
Vendas (US\$ 1.000.000)	130,67	204,68	167,56	42,40	9,76	0.50	0,00
Variação % das Vendas	nd	56,6	(18,1)	(74,7)	(77,0)	(94,9)	(100,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	3,72	3,72	3,35	1,30	0,81	0,50	0,00
286							
Unidades (1)	13.839	20.404	21.964	9.101	7.141	1.000	8
Variação % das Unidades	nd	47,4	7,6	(58,6)	(21,5)	(86,0)	(100,0
Vendas (US\$ 1.000.000)	82,57	130,13	100,31	16,24	8,23	0,80	0,0
Variação % das Vendas	nd	57,6	(22,9)	(83,8)	(49,3)	(90,3)	(100,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	5,97	6,38	4,57	1,78	1,15	0,80	0,00
386							
Unidades (1)	254	2.220	6.252	33.632	75.171	70.000	16.00
Variação % das Unidades	nd	774,0	181,6	437,9	123,5	(6,9)	(77,1
Vendas (US\$ 1.000.000)	5,67	42,92	45,89	79,46	127,59	105,00	19,2
Variação % das Vendas	nd	657,5	6,9	73,2	60,6	(17,7)	(81,7
Preço Médio (US\$ 1.000)	22,31	19,33	7,34	2,36	1,70	1,50	1,20
486							
Unidades (1)	0	0	0	2.471	6.234	35.000	110.00
Variação % das Unidades	nd	-		-	152,3	461,4	214,3
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,00	0,00	0,00	15,77	28,08	112,00	275,0
Variação % das Vendas	nd	-	-	-	78,1	298,9	145,5
Preço Médio (US\$ 1.000)	•			6,38	4,50	3,20	2,50
Pentium e futuros							
Unidades (1)	0	0	0	0	0	0	1.00
Variação % das Unidades	nd	-	-	-	-	-	
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,5
Variação % das Vendas	nd	-		(. <del></del>	-	-	12
Preço Médio (US\$ 1.000)		•	-	=	-	0,00	4,50
Portáteis							
Unidades (1)	0	0	0	460	4.278	10.000	10.00
Variação % das Unidades	nd	-	-11	-	830,0	133,8	0,0
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,00	0,00	0,00	1,32	9,49	25,00	20,0
Variação % das Vendas	nd	-	-	-	618,9	163,4	(20,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	-	-	-	2,87	2,22	2,50	2,00

Modelo: Mic de PANORAMA.XLS

Página 1 de 2

Impresso em 04/08/94 às 16:06

A N E X O 3.3

Comercialização Líquida de Microcomputadores - BRASIL

MICROCOMPUTADORES	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994
Servidores							
Unidades (1)	0	0	0	986	734	1.500	4.00
Variação % das Unidades	nd	-	-	-	(25,6)	104,4	166,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,00	0,00	0,00	1,26	1,56	4,50	12,0
Variação % das Vendas	nd	-	-	-	23,8	188,5	166,7
Preço Médio (US\$ 1.000)	-		-	1,28	2,13	3,00	3,00
TOTAL							
Unidades (1)	70.534	92.461	99.020	79.689	105.758	118.500	141.00
Variação % das Unidades	nd	31,1	7,1	(19,5)	32,7	12,0	19,0
Vendas (US\$ 1.000.000)	235,13	399,60	364,48	156,55	184,81	247,80	330,7
Variação % das Vendas	nd	69,9	(8,8)	(57,0)	18,1	34,1	33,
Preço Médio (US\$ 1.000)	3,33	4,32	3,68	1,96	1,75	2,09	2,3

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991

1991/92 - Panorama do Setor de Informática - 1993 (dados preliminares)

1993/94 - Estimativa Geset-2 AO-1



A N E X O 3.4

Comercialização Líquida de Periféricos - BRASIL

PERIFÉRICOS	1988	1989	1990	1991	1992
Unidade Disco Rígido					
Unidades (1)	33.363	45.611	76.755	56.498	48.697
Variação % das Unidades	nd	36,7	68,3	(26,4)	(13,8)
Vendas (US\$ 1.000.000)	388,68	434,02	326,42	149,93	159,15
Variação % das Vendas	nd	11,7	(24,8)	(54,1)	6,1
Preço Médio (US\$ 1.000)	11,65	9,52	4,25	2,65	3,27
Unidade Disco Flexível					
Unidades (1)	56.443	73.393	61.936	9.883	13.365
Variação % das Unidades	nd	30,0	(15,6)	(84,0)	35,2
Vendas (US\$ 1.000.000)	18,72	27,12	13,10	3,10	3,31
Variação % das Vendas	nd	44,9	(51,7)	(76,3)	6,8
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,33	0,37	0,21	0,31	0,25
Unidade Fita Magnética					
Unidades (1)	5.278	5.513	9.753	2.413	1.689
Variação % das Unidades	nd	4,5	76,9	(75,3)	(30,0)
Vendas (US\$ 1.000.000)	67,87	80,82	67,52	12,86	11,29
Variação % das Vendas	nd	19,1	(16,5)	(81,0)	(12,2)
Preço Médio (US\$ 1.000)	12,86	14,66	6,92	5,33	6,68
Impressoras					
Unidades (1)	84.608	131.667	135,774	104.975	115.126
Variação % das Unidades	nd	55,6	3,1	(22,7)	9.7
Vendas (US\$ 1.000.000)	135,06	255,57	206,00	153,74	160,99
Variação % das Vendas	nd	89,2	(19,4)	(25,4)	4,7
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,60	1,94	1,52	1,46	1,40
Terminais					
Unidades (1)	34.858	60.933	172.003	57.048	56.146
Variação % das Unidades	nd	74.8	182,3	(66.8)	(1,6)
Vendas (US\$ 1.000.000)	191,99	223,21	179,90	73,58	62,45
Variação % das Vendas	nd	16,3	(19,4)	(59,1)	(15,1)
Preço Médio (US\$ 1.000)	5,51	3,66	1,05	1,29	1,11
Monitores					
Unidades (1)	18.791	33.872	77.658	77.496	132.559
Variação % das Unidades	nd	80,3	129,3	(0,2)	71,1
Vendas (US\$ 1.000.000)	6,24	17,86	24,28	31,04	39,48
Variação % das Vendas	nd	186,2	35,9	27,8	27,2
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,33	0,53	0,31	0,40	0,30
Teclados					
Unidades (1)	147.096	210.813	224.301	24.157	51.094
Variação % das Unidades	nd	43,3	6,4	(89,2)	111,5
Vendas (US\$ 1.000.000)	30,14	48,17	36,17	10,29	13,19
Variação % das Vendas	nd	59,8	(24,9)	(71,5)	28,2
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,20	0,23	0,16	0,43	0,26

Modelo: Per de PANORAMA.XLS

Página 1 de 2

Impresso em 04/08/94 às 16:16

A N E X O 3.4

Comercialização Líquida de Periféricos - BRASIL

PERIFÉRICOS	1988	1989	1990	1991	1992
Controladoras					
Unidades (1)	12.341	15.922	23.681	0	0
Variação % das Unidades	nd	29,0	48,7	(100,0)	-
Vendas (US\$ 1.000.000)	50,27	54,67	31,48	0,00	0,00
Variação % das Vendas	nd	8,8	(42,4)	(100,0)	-
Preço Médio (US\$ 1.000)	4,07	3,43	1,33	-	:=.
Interfaces					
Unidades (1)	11.857	11.399	10.570	0	0
Variação % das Unidades	nd	(3,9)	(7,3)	(100,0)	-
Vendas (US\$ 1.000.000)	4,86	5,64	3,01	0,00	0,00
Variação % das Vendas	nd	16,1	(46,6)	(100,0)	-
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,41	0,49	0,28	-	
Outros					
Unidades (1)	5.475	4.937	18.363	506.765	560.875
Variação % das Unidades	nd	(9,8)	271,9	2.659,7	10,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	12,74	26,27	9,56	49,47	52,91
Variação % das Vendas	nd	106,2	(63,6)	417,7	7,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	2,33	5,32	0,52	0,10	0,09
TOTAL					
Unidades (1)	410.110	594.060	810.794	839.235	979.551
Variação % das Unidades	nd	44,9	36,5	3,5	16,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	906,57	1.173,34	897,42	484,01	502,77
Variação % das Vendas	nd	29,4	(23,5)	(46,1)	3,9
Preço Médio (US\$ 1.000)	2,21	1,98	1,11	0,58	0,51

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991



A N E X O 3.5

Comercialização Líquida de Automação Bancária - BRASIL

AUTOMAÇÃO					
BANCÁRIA	1988	1989	1990	1991	1992
Concentrador					
Unidades (1)	3.517	6.872	8.955	3.696	3.834
Variação % das Unidades	nd	95,4	30,3	(58,7)	3,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	13,32	15,83	34,34	11,48	13,85
Variação % das Vendas	nd	18,8	117,0	(66,6)	20,6
Preço Médio (US\$ 1.000)	3,79	2,30	3,83	3,11	3,61
Terminal Financeiro					
Unidades (1)	23.348	38.799	39.950	29.325	42.968
Variação % das Unidades	nd	66,2	3,0	(26,6)	46,6
Vendas (US\$ 1.000.000)	46,80	61,32	58,11	46,57	39,18
Variação % das Vendas	nd	31,0	(5,2)	(19,9)	(15,9)
Preço Médio (US\$ 1.000)	2,00	1,58	1,45	1,59	0,91
Automatic Teller Machine					
Unidades (1)	394	1.535	1.952	1.322	3.024
Variação % das Unidades	nd	289,6	27,2	(32,3)	128,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	1,37	2,66	8,76	9,80	11,06
Variação % das Vendas	nd	94,2	229,1	11,9	12,9
Preço Médio (US\$ 1.000)	3,48	1,73	4,49	7,41	3,66
Caixa Pagadora					
Unidades (1)	21.856	15. <b>459</b>	7.511	2.387	4.285
Variação % das Unidades	nd	(29,3)	(51,4)	(68,2)	79,5
Vendas (US\$ 1.000.000)	36,83	31,77	44,43	17,50	42,66
Variação % das Vendas	nd	(13,8)	39,8	(60,6)	143,8
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,69	2,05	5,91	7,33	9,96
Contadora de Cédulas					
Unidades (1)	1.539	858	2.743	0	0
Variação % das Unidades	nd	(44,2)	219,7	(100,0)	-
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,91	9,08	21,70	0,06	0,75
Variação % das Vendas	nd	898,7	139,0	(99,7)	1.150,0
Preço Médio (US\$ 1.000)	0,59	10,58	7,91	-	-
Leitor CMC-7					
Unidades (1)	3.142	2.826	4.543	4.879	1.401
Variação % das Unidades	nd	(10,1)	60,8	7,4	(71,3)
Vendas (US\$ 1.000.000)	4,95	5,18	8,85	8,09	6,34
Variação % das Vendas	nd	4,6	70,8	(8,6)	(21,6)
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,58	1,83	1,95	1,66	4,53



AUTOMAÇÃO BANCÁRIA	1988	1989	1990	1991	1992
Outros					
Unidades (1)	0	102	537	29.057	39.427
Variação % das Unidades	nd	-	426,5	5.311,0	35,7
Vendas (US\$ 1.000.000)	2,59	101,81	27,76	11,03	21,72
Variação % das Vendas	nd	3.834,0	(72,7)	(60,3)	96,9
Preço Médio (US\$ 1.000)	-	998,17	51,70	0,38	0,55
TOTAL					
Unidades (1) Variação % das Unidades Vendas (US\$ 1.000.000)	53.796 nd 106,77	66.451 23,5 227,64	66.191 (0,4) 203,94	70.666 6,8 104,53	94.959 34,4 135,56
Variação % das Vendas Preço Médio (US\$ 1.000)	nd 1,98	113,2 3,43	(10,4) 3,08	(48,7) 1,48	29,7 1,43

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991



A N E X O 3.6

Comercialização Líquida de Automação Comercial - BRASIL

AUTOMAÇÃO					
COMEDCIAL	1988	1989	1990	1991	1992
COMERCIAL					
Ponto de Venda					
Unidades (1)	4.619	9.554	11.509	7.426	5.750
Variação % das Unidades	nd	106,8	20,5	(35,5)	(22,6)
Vendas (US\$ 1.000.000)	8,19	33,76	26,71	13,69	14,00
Variação % das Vendas	nd	312,3	(20,9)	(48,7)	2,3
Preço Médio (US\$ 1.000)					
Caixa registradora					
Unidades (1)	12.175	14.187	17.400	14.167	8.822
Variação % das Unidades	nd	16,5	22,6	(18,6)	(37,7)
Vendas (US\$ 1.000.000)	13,99	15,86	17,23	9,04	5,93
Variação % das Vendas	nd	13,3	8,7	(47,5)	(34,4)
Preço Médio (US\$ 1.000)					
Leitora Código de Barras					
Unidades (1)	245	376	1.010	201	338
Variação % das Unidades	nd	53,5	168,6	(80,1)	68,2
Vendas (US\$ 1.000.000)	0,27	0,58	0,38	0,28	0,39
Variação % das Vendas	nd	116,9	(33,8)	(26,7)	39,3
Preço Médio (US\$ 1.000)					
Outros					
Unidades (1)	331	1.064	2.959	41.840	38.931
Variação % das Unidades	nd	221,5	178,1	1.314,0	(7,0)
Vendas (US\$ 1.000.000)	3,01	3,33	4,25	5,85	7,53
Variação % das Vendas	nd	10,4	27,8	37,6	28,7
Preço Médio (US\$ 1.000)					
TOTAL					
Unidades (1)	17.370	25.181	32.878	63.634	53.841
Variação % das Unidades	nd	45,0	30,6	93,5	(15,4)
Vendas (US\$ 1.000.000)	25,46	53,52	48,57	28,86	27,85
Variação % das Vendas	nd	110,2	(9,2)	(40,6)	(3,5)
Preço Médio (US\$ 1.000)	1,47	2,13	1,48	0,45	0,52

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991



A N E X O 3.7

Comercialização de Produtos de Informática - BRASIL

IBM BRASIL				Crescimento	Participação no	
IBM BRASIL	EMPRESA	1991	1992			
UNISYS				%	Simples	Acumulada
UNISYS	IRM RPASII	1 366 70	1 640 10	20.00	48.63	49.63
ITAUTEC						
EDISA HP 86,90 122,20 40,62 3,62 66,34 SID INFORMÁTICA 94,20 113,44 20,42 3,36 69,70 PROCOMP 59,40 90,10 51,68 2,67 72,38 CPM 18,41 80,60 337,81 2,39 74,77 XEROX BRASIL 46,30 74,40 60,69 2,21 76,97 ABC BULL 53,09 56,33 6,10 1,67 78,64 COBRA 69,16 50,01 (27,69) 1,48 81,59 RIMA 37,40 43,70 16,84 1,30 82,89 DIGITAL 48,80 49,40 1,23 1,46 81,59 RIMA 37,40 43,70 16,84 1,30 82,89 DIGILAB 63,74 43,31 32,05 1,28 84,17 FUJITSU 36,00 43,00 19,44 1,28 86,45 SCOPUS 37,40 34,60 (7,49) 1,03 87,70 SISCO 41,60 31,50 (24,28) 0,93 88,63 ELEBRA INFORMÁTICA 57,61 30,36 (47,30) 0,90 89,53 TDA 34,66 29,75 (14,17) 0,88 90,42 ALFA DIGITAL 14,36 25,78 79,53 0,76 91,18 PROLÓGICA 27,44 25,25 (7,98) 0,75 91,93 DISMAC 8,87 25,02 182,07 0,74 92,67 PCI 13,22 22,03 66,64 0,65 93,32 MC&A 0,50 21,90 42,80,00 0,66 93,97 MONYDATA 33,04 20,43 (38,17) 0,61 94,58 NCR 8,72 18,61 113,42 0,55 96,13 MICROTEC 25,70 17,80 (30,74) 0,53 95,66 RACIMEC 25,12 15,45 (38,50) 0,46 96,12 KIWI INFORMÁTICA 11,32 10,86 (40,66) 0,32 96,77 NOVADATA 11,32 10,86 (40,66) 0,32 97,05 NOVYDATA 1						
SID INFORMÁTICA         94,20         113,44         20,42         3,36         69,70           PROCOMP         59,40         90,10         51,68         2,67         72,38           CPM         18,41         80,60         337,81         2,39         74,77           XEROX BRASIL         46,30         74,40         60,69         2,21         76,97           ABC BULL         53,09         56,33         6,10         1,67         78,64           COBRA         69,16         50,01         (27,69)         1,48         80,13           DIGITAL         48,80         49,40         1,23         1,46         81,59           RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>						
PROCOMP         59,40         90,10         51,68         2,67         72,38           CPM         18,41         80,60         337,81         2,39         74,77           XEROX BRASIL         46,30         74,40         60,69         2,21         76,97           ABC BULL         53,09         56,33         6,10         1,67         78,64           COBRA         69,16         50,01         (27,69)         1,48         80,13           DIGITAL         48,80         49,40         1,23         1,46         81,59           RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42		Part 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			
CPM         18,41         80,60         337,81         2,39         74,77           XEROX BRASIL         46,30         74,40         60,69         2,21         76,97           ABC BULL         53,09         56,33         6,10         1,67         78,64           COBRA         69,16         50,01         (27,69)         1,48         80,13           DIGITAL         48,80         49,40         1,23         1,46         81,59           RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76			N. Level			
XEROX BRASIL         46,30         74,40         60,69         2,21         76,97           ABC BULL         53,09         56,33         6,10         1,67         78,64           COBRA         69,16         50,01         (27,69)         1,48         80,13           DIGITAL         48,80         49,40         1,23         1,46         81,59           RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76						
ABC BULL 53,09 56,33 6,10 1,67 78,64 COBRA 69,16 50,01 (27,69) 1,48 80,13 DIGITAL 48,80 49,40 1,23 1,46 81,59 DIGILAB 63,74 43,31 (32,05) 1,28 84,17 FUJITSU 36,00 43,00 19,44 1,28 85,45 DIGIREDE 46,31 41,42 (10,56) 1,23 86,67 SCOPUS 37,40 34,60 (7,49) 1,03 87,70 SISCO 41,60 31,50 (24,28) 0,93 88,63 ELEBRA INFORMÁTICA 57,61 30,36 (47,30) 0,90 89,53 TDA 34,66 29,75 (14,17) 0,88 90,42 ALFA DIGITAL 14,36 25,78 79,53 0,76 91,18 PROLÓGICA 27,44 25,25 (7,99) 0,75 91,93 DISMAC 8,87 25,02 182,07 0,74 92,67 PCI 13,22 22,03 66,64 0,65 93,32 MC&A 0,50 21,90 4,280,00 0,65 93,97 MONYDATA 33,04 20,43 (38,17) 0,61 94,58 NCR 8,72 18,61 113,42 0,55 95,13 MICROTEC 25,70 17,80 (30,74) 0,53 95,66 RACIMBEC 25,12 15,45 (38,50) 0,46 96,12 KIWI INFORMÁTICA 3,68 11,16 203,26 0,33 96,45 MEDIDATA 11,32 10,86 (4,06) 0,32 96,77 NOVADATA 5,43 10,79 98,71 0,32 97,09 VIDEOCOMPO 4,70 8,86 8,33 (6,93) 0,25 97,60 DIGIPONTO 7,72 8,14 5,44 0,24 97,84 DIMEP 9,58 8,05 (15,97) 0,24 98,08 TROPCOM 0,67 7,46 1.013,43 0,22 98,30 DATAREGIS 6,10 7,30 19,67 0,22 98,52 MEMOREX 4,92 7,04 43,09 0,21 98,93 LINCE 5,00 6,00 20,00 0,18 99,11						
COBRA         69,16         50,01         (27,69)         1,48         80,13           DIGITAL         48,80         49,40         1,23         1,46         81,59           RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32 <td></td> <td>33.00 P. 30.00 S.</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		33.00 P. 30.00 S.				
DIGITAL         48,80         49,40         1,23         1,46         81,59           RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65						
RIMA         37,40         43,70         16,84         1,30         82,89           DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65		and the same of				
DIGILAB         63,74         43,31         (32,05)         1,28         84,17           FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MCSA         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,39           MCRA         8,72         18,61         113,42         0,55						
FUJITSU         36,00         43,00         19,44         1,28         85,45           DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55						
DIGIREDE         46,31         41,42         (10,56)         1,23         86,67           SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,66         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53						1000000
SCOPUS         37,40         34,60         (7,49)         1,03         87,70           SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,66         93,32           MCRA         0,50         21,90         4,280,00         0,66         93,32           MCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46 <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>						
SISCO         41,60         31,50         (24,28)         0,93         88,63           ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33 <td></td> <td></td> <td></td> <td>, , ,</td> <td></td> <td></td>				, , ,		
ELEBRA INFORMÁTICA         57,61         30,36         (47,30)         0,90         89,53           TDA         34,66         29,75         (14,17)         0,88         90,42           ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32<						
TDA 34,66 29,75 (14,17) 0,88 90,42  ALFA DIGITAL 14,36 25,78 79,53 0,76 91,18  PROLÓGICA 27,44 25,25 (7,98) 0,75 91,93  DISMAC 8,87 25,02 182,07 0,74 92,67  PCI 13,22 22,03 66,64 0,65 93,32  MC&A 0,50 21,90 4,280,00 0,66 93,97  MONYDATA 33,04 20,43 (38,17) 0,61 94,58  NCR 8,72 18,61 113,42 0,55 95,13  MICROTEC 25,70 17,80 (30,74) 0,53 95,66  RACIMEC 25,12 15,45 (38,50) 0,46 96,12  KIWI INFORMÁTICA 3,68 11,16 203,26 0,33 96,45  MEDIDATA 11,32 10,86 (4,06) 0,32 96,77  NOVADATA 5,43 10,79 98,71 0,32 97,09  VIDEOCOMPO 4,70 8,80 87,23 0,26 97,35  ABC DADOS 8,95 8,33 (6,93) 0,25 97,60  DIGIPONTO 7,72 8,14 5,44 0,24 97,84  DIMEP 9,58 8,05 (15,97) 0,24 98,08  TROPCOM 0,67 7,46 1,013,43 0,22 98,30  DATAREGIS 6,10 7,30 19,67 0,22 98,52  MEMOREX 4,92 7,04 43,09 0,21 98,73  ELGIN 9,94 7,01 (29,48) 0,21 98,93  LINCE						0.000
ALFA DIGITAL         14,36         25,78         79,53         0,76         91,18           PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26						
PROLÓGICA         27,44         25,25         (7,98)         0,75         91,93           DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4.280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         <						
DISMAC         8,87         25,02         182,07         0,74         92,67           PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         9		1.1.1.1.1				
PCI         13,22         22,03         66,64         0,65         93,32           MC&A         0,50         21,90         4,280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98						
MC&A         0,50         21,90         4.280,00         0,65         93,97           MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1,013,43         0,22         <						
MONYDATA         33,04         20,43         (38,17)         0,61         94,58           NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1,013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22						
NCR         8,72         18,61         113,42         0,55         95,13           MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1,013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         9		200.000				93,97
MICROTEC         25,70         17,80         (30,74)         0,53         95,66           RACIMEC         25,12         15,45         (38,50)         0,46         96,12           KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         9	MONYDATA			(38,17)	0,61	94,58
RACIMEC 25,12 15,45 (38,50) 0,46 96,12 KIWI INFORMÁTICA 3,68 11,16 203,26 0,33 96,45 MEDIDATA 11,32 10,86 (4,06) 0,32 96,77 NOVADATA 5,43 10,79 98,71 0,32 97,09 VIDEOCOMPO 4,70 8,80 87,23 0,26 97,35 ABC DADOS 8,95 8,33 (6,93) 0,25 97,60 DIGIPONTO 7,72 8,14 5,44 0,24 97,84 DIMEP 9,58 8,05 (15,97) 0,24 98,08 TROPCOM 0,67 7,46 1,013,43 0,22 98,30 DATAREGIS 6,10 7,30 19,67 0,22 98,52 MEMOREX 4,92 7,04 43,09 0,21 98,73 ELGIN 9,94 7,01 (29,48) 0,21 98,93 LINCE 5,00 6,00 20,00 0,18 99,11				113,42		95,13
KIWI INFORMÁTICA         3,68         11,16         203,26         0,33         96,45           MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11				(30,74)		
MEDIDATA         11,32         10,86         (4,06)         0,32         96,77           NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           ELGIN         9,94         7,01         (29,48)         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11			15,45	(38,50)	0,46	96,12
NOVADATA         5,43         10,79         98,71         0,32         97,09           VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           ELGIN         9,94         7,01         (29,48)         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11	KIWI INFORMÁTICA	3,68	11,16	203,26	0,33	96,45
VIDEOCOMPO         4,70         8,80         87,23         0,26         97,35           ABC DADOS         8,95         8,33         (6,93)         0,25         97,60           DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           ELGIN         9,94         7,01         (29,48)         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11	MEDIDATA		10,86	(4,06)	0,32	96,77
ABC DADOS 8,95 8,33 (6,93) 0,25 97,60 DIGIPONTO 7,72 8,14 5,44 0,24 97,84 DIMEP 9,58 8,05 (15,97) 0,24 98,08 TROPCOM 0,67 7,46 1.013,43 0,22 98,30 DATAREGIS 6,10 7,30 19,67 0,22 98,52 MEMOREX 4,92 7,04 43,09 0,21 98,73 ELGIN 9,94 7,01 (29,48) 0,21 98,93 LINCE 5,00 6,00 20,00 0,18 99,11			10,79	98,71	0,32	97,09
DIGIPONTO         7,72         8,14         5,44         0,24         97,84           DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           ELGIN         9,94         7,01         (29,48)         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11		4,70	8,80	87,23	0,26	97,35
DIMEP         9,58         8,05         (15,97)         0,24         98,08           TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           ELGIN         9,94         7,01         (29,48)         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11	ABC DADOS	8,95	8,33	(6,93)	0,25	97,60
TROPCOM         0,67         7,46         1.013,43         0,22         98,30           DATAREGIS         6,10         7,30         19,67         0,22         98,52           MEMOREX         4,92         7,04         43,09         0,21         98,73           ELGIN         9,94         7,01         (29,48)         0,21         98,93           LINCE         5,00         6,00         20,00         0,18         99,11	DIGIPONTO	7,72	8,14	5,44	0,24	97,84
DATAREGIS     6,10     7,30     19,67     0,22     98,52       MEMOREX     4,92     7,04     43,09     0,21     98,73       ELGIN     9,94     7,01     (29,48)     0,21     98,93       LINCE     5,00     6,00     20,00     0,18     99,11	DIMEP	9,58	8,05	(15,97)	0,24	98,08
MEMOREX     4,92     7,04     43,09     0,21     98,73       ELGIN     9,94     7,01     (29,48)     0,21     98,93       LINCE     5,00     6,00     20,00     0,18     99,11	TROPCOM	0,67	7,46	1.013,43	0,22	98,30
ELGIN 9,94 7,01 (29,48) 0,21 98,93 LINCE 5,00 6,00 20,00 0,18 99,11	DATAREGIS	6,10	7,30	19,67	0,22	98,52
LINCE 5,00 6,00 20,00 0,18 99,11	MEMOREX	4,92	7,04	43,09	0,21	
LINCE 5,00 6,00 20,00 0,18 99,11	ELGIN	9,94	7,01	(29,48)	0,21	98,93
1450	LINCE	5,00	6,00	20,00		99,11
VARIG 5,60 5,80 3,57 0,17 99,28	VARIG	5,60	5,80	3,57	0,17	99,28
INFOSUL 2,50 4,00 60,00 0,12 99,40	INFOSUL	2,50	4,00	60,00		
KODAK 2,50 3,00 20,00 0,09 99,49	KODAK					
ZANTHUS 2,38 2,66 11,76 0,08 99,57	ZANTHUS	2,38				
MICROLAB 3,50 2,50 (28,57) 0,07 99,64	MICROLAB					
CYCLADES 1,25 2,12 69,60 0,06 99,71	CYCLADES					
ZENTEC 0,00 1,99 - 0,06 99,77				-		
POSITIVO 0,83 1,69 103,61 0,05 99,82				103.61		
CORISCO 1,24 1,37 10,48 0,04 99,86	CORISCO			11.000.00		
DIGITUS 1,41 1,10 (21,99) 0,03 99,89						
TRIGON 0,83 1,01 21,69 0,03 99,92						

Modelo: Emp de PANORAMA.XLS

Página 1 de 2

Impresso em 21/11/94 às 15:15

A N E X O 3.7

Comercialização de Produtos de Informática - BRASIL

EMPRESA	1991	1992	Crescimento %	Participação no Mercado - 1992	
				Simples	Acumulada
XPTO	0,00	0,96	-	0,03	99,95
DIGIBYTE	0,87	0,92	5,75	0,03	99,97
PERCOMP	0,62	0,43	(30,65)	0,01	99,99
MICRODIGITAL	1,23	0,39	(68,29)	0,01	100,00
UNISOURCE	0,08	0,04	(50,00)	0,00	100,00
TOTAL	2.917,74	3.372,35	15,58	100,00	

Fonte: 1988/90 - Panorama do Setor de Informática - 1991