



BNDES

O BANCO DO DESENVOLVIMENTO
DE TODOS OS BRASILEIROS



Desempenho Recente do BNDES

Demian Fiocca – Presidente

Abril de 2007

Desempenho Recente do BNDES



1. **Estatísticas**
2. **“Fazendo mais rápido”**: medidas para aumento de eficiência
3. **“Fazendo mais que antes”**: medidas, produtos e iniciativas para atuação diferenciada

1. Estatísticas

Redução do Custo dos Empréstimos

$$\text{Custo dos empréstimos do BNDES} = \text{TJLP} + \text{Spread Básico} + \text{Spread de Risco}$$

REDUÇÃO DE SPREAD DE DEZ/05, VIGENTE EM 2006:

- ✓ Redução do Spread Básico Médio de 2,0 para 1,4%;
- ✓ Spread de Risco passou a variar de 0,8% a 1,8% (até 2005 era de 1,5% para todos os empréstimos).
- ✓ Simplificação das prioridades em cinco categorias:

Prioridade	Spread (%)
AA	0,0
A	1,0
B	1,5
C	2,0
D	3,0

Destaques:

- Inovação AA
- Micro, Peq. e Médias Empresas A
- Geração Hidroelétrica B
- Plantas industriais C
- Telecomunicações D

REDUÇÃO DE SPREAD DE DEZ/06, VIGENTE EM 2007:
elevação da classificação de prioridade nas seguintes áreas:

1. Estatísticas

Redução do “spread” básico

Nova redução do spread básico,
coerente com o Plano de Governo :

LOGÍSTICA	2005	2006	2007	Variação (%) 07/05
1- Modal Ferroviário				
Regiões Norte e Nordeste e redução de gargalos	2,50%	0,00%	0,00%	-100%
Demais investimentos	2,50%	1,50%	1,00%	-60%
	2,50%	1,50%	1,00%	-60%
2- Modais rodoviário, aéreo, portos e terminais				
3- Concessões rodoviárias	3,00%	3,00%	2,00%	-33%

DESENVOLVIMENTO URBANO	2005	2006	2007	Variação %
1- Transporte Urbano Integrado	3,00%	2,00%	1,50%	-50%
2- Saneamento Ambiental	3,00%	1,50%	1,00%	-67%

1. Estatísticas

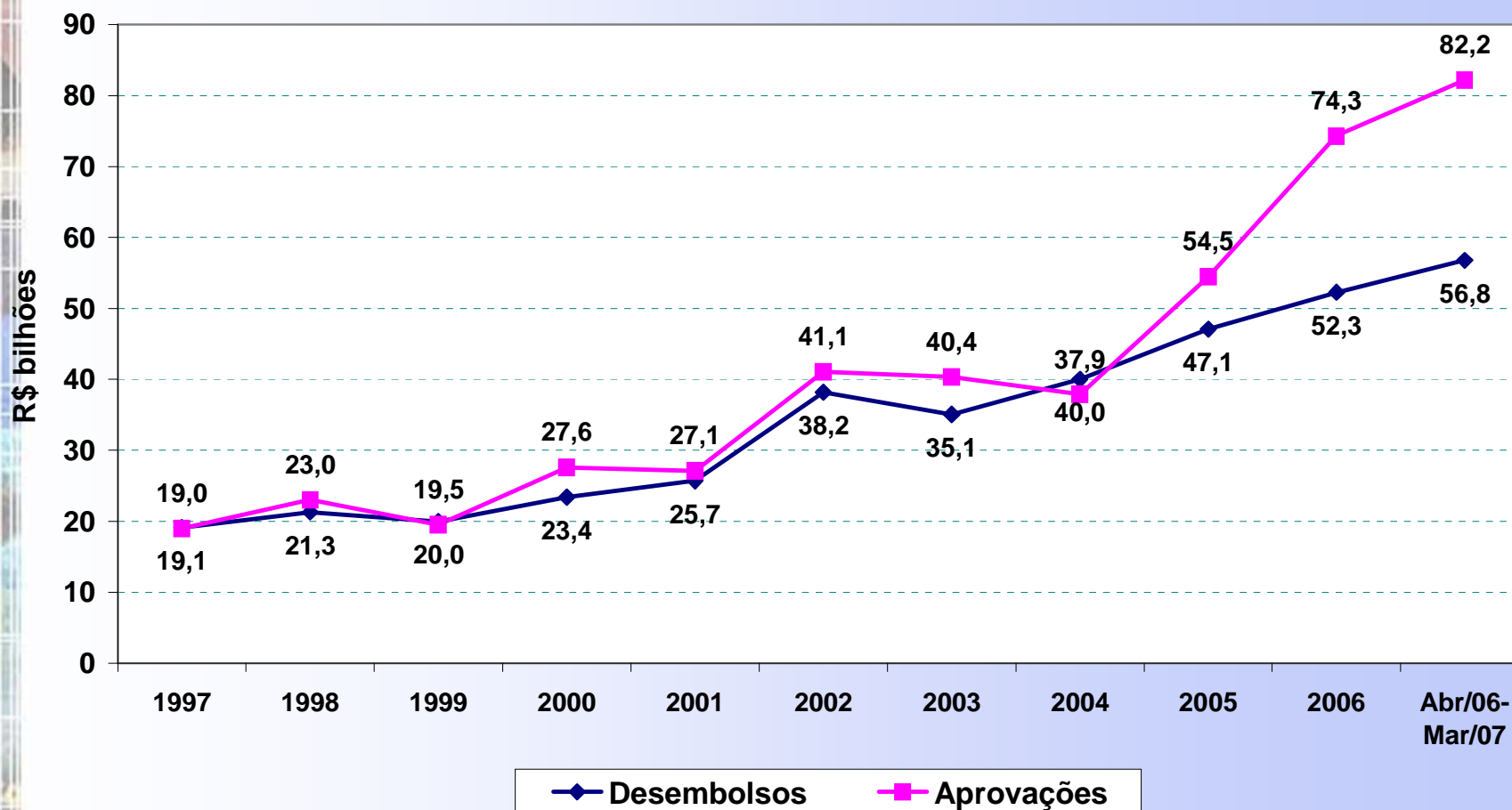
Redução do “spread” básico

Nova redução do spread básico,
coerente com o Plano de Governo :

ENERGIA	2005	2006	2007	Variação % (07/05)
1- Energia Elétrica				
Geração				
Hídrica e Termelétrica	2,5%	1,5%	1,0%	-60%
Hídrica Estruturante (+ de 2000 MW médios)	2,5%	1,5%	0,5%	-80%
PCH, Co-Geração a Gás, Bioeletricidade	2,5%	1,5%	1,0%	-60%
Transmissão	2,5%	2,0%	1,5%	-40%
Distribuição	3,0%	3,0%	2,0%	-33%
2- Energias Renováveis	2,5%	1,5%	1,0%	-60%
3- Gás				
Desenvolvimento, produção e processam.de gás	2,5%	2,0%	1,5%	-40%
Transporte e distribuição	2,5%	2,0%	1,5%	-40%

1. Estatísticas

Evolução dos Desembolsos e Aprovações



- ✓ Aprovações cresceram 49% nos últimos 12 meses
- ✓ Desembolsos apresentam crescimento de 28% no mesmo período

1. Estatísticas

Evolução dos Desembolsos e Aprovações

**Desembolso do BNDES para
Micro, Pequenas e Médias Empresas**
Posição Relativa a ABR/06-MAR/07 Valor em R\$ Milhões

Porte	Desembolso 12 meses	Cresc. (%)	Número de Operações	Cresc. (%)
Micro/Pequena	4.202	8	45.253	46
Média	4.316	15	10.891	22
Total	8.518	12	56.144	41

✓ O número de operações cresceu 41% no período

OBS.: Não estão contemplados os desembolsos para Pessoas Físicas

1. Estatísticas

Retomada dos Grandes Projetos de Investimento

Valor de financiamentos aprovados pelo BNDES R\$ bilhões

Data	Empresa	BNDES	Investimento Total
jul/04	Brasil Telecom	1,3	não disponível
nov/04	Petrobras	1,1	2,1
jul/05	TIM Celular	1,3	2,6
out/05	Suzano	2,4	4,1
dez/05	Petrobras	0,9	1,5
jun/06	Klabin	1,7	2,6
jun/06	CSN - Casa de Pedra	0,7	1,6
jun/06	Transnordestina	0,9	4,5
jun/06	Refap	0,9	3,2
set/06	CST	0,7	2,6
out/06	Brasil Telecom	2,1	não disponível
nov/06	Telemar	2,4	não disponível
dez/06	ALL	1,1	2,9
jan/07	Transpetro / Atlântico Sul	2,5	não disponível
mar/07	Atlântico Sul (Estaleiro)	0,5	não disponível
abr/07	Transpetro / Rio Naval	1,8	não disponível

o o
desempenho em 2006 confirma o retorno à vocação clássica do BNDES para o financiamento de projetos estruturantes



2. “Fazendo mais rápido”

Medidas gerenciais – 1a. Fase



• JUN/06

Implantação do Limite de Crédito

- Contratação de operações
- Aprimoramento do produto a partir da experiência adquirida

• JUL/06

Implantação do Comitê Gerencial

- Colegiado dos Superintendes e canal direto com a Diretoria.
- Proposição contínua de medidas para melhora de desempenho
- Superação de obstáculos e pendências operacionais entre áreas

• AGO/06

Flexibilização das garantias

- Dispensa de garantias pessoais e/ou reais para empresas abertas do Novo Mercado ou da Bovespa, ou empresas fechadas com baixo nível de risco

• SET/06

Racionalização de processos

- Eliminação da superposição de tarefas por diferentes unidades (enquadramento, classificação de risco e análise)

• SET/06

Revisão da documentação

- Redução de 1/3 na quantidade de documentos solicitados
- Segmentação por cliente: documentos exigidos para aprovar operações com clientes há mais de 5 anos e sem histórico de inadimplência foram reduzidos de 13 para 8.

2. “Fazendo mais rápido”

Prazo Médio de Aprovação de Operações Complexas



- ✓ Prazo médio de aprovação de operações caiu 30% nos últimos 12 meses
- ✓ Menor prazo dos últimos 10 anos

3. “Fazendo mais que antes” Exemplo TRANSPETRO



Desafios

- Fragilidade econômico-financeira dos estaleiros que ganharam a licitação da Transpetro;
- Risco elevado durante a fase de construção dos navios;
- Garantias insuficientes oferecidas pelos estaleiros;
- Dificuldade na obtenção do seguro-garantia de execução
- Mega-financiamento a um estaleiro ainda não instalado (SUAPE)

Inovação / Solução

- **Nova metodologia de classificação de risco de projetos**
- Primeira fase (construção) : financiamento à TRANSPETRO (36%) e estaleiro (46%), aporte pelo armador (10%) e estaleiro (8%)
 - Conta Conjunta vinculada para saques
 - Apólice de seguro inovadora
- Assunção da dívida pela Transpetro após conclusão de cada navio. Financiamento do BNDES para reembolso dos 8% aportados pelo estaleiro (elevando participação do BNDES a 90%)
- Negociação junto à Transpetro da solução para pendências das empresas

3. “Fazendo mais que antes” Exemplo CPTM



Desafios

- Contingenciamento de crédito do setor público
- Impacto no Superávit Primário

Inovação / Solução

- **Primeira captação no Mercado de Capitais doméstico de um Fundo de Recebíveis Não-Padronizado: FIDC-NP CPTM**
- A BNDESPAR foi investidor âncora do Fundo
- R\$ 150 milhões, sendo R\$ 75 milhões em cotas alocadas para a BNDESPAR (50% das cotas)

Benefícios

- Expansão da linha C proporcionará melhores condições de acesso a mais de 580 mil habitantes
- Recapitação da Linha F beneficiará mais de 116 mil usuários e proporcionará redução dos intervalos entre trens de nove para sete minutos

3. “Fazendo mais que antes” Exemplo COPASA



Desafios

- Contingenciamento de crédito do setor público
- Impacto no Superávit Primário

Inovação / Solução

- **Instrumentos de mercado, incluindo renda variável.**
- BNDES/ Debêntures: R\$ 591 milhões (80%)
- FGTS: R\$ 85 milhões (11%)
- Recursos próprios: R\$ 67 milhões (9%)

Benefícios

- População beneficiada nos 83 municípios:
Água: 695 mil; Esgoto: 1.690 mil.
- Implementação de serviços de esgoto em 51 municípios onde Copasa já tem serviço de abastecimento de água

Indicadores	Unidade	Antes	Pós-Projeto	Média Nacional*
Índice Atendimento Água	%	96,68	98,16	96,3
Índice Atendimento Esgoto	%	79,89	83,65	47,9
Ligações (A+E) / Empregado	Lig/emp	388,86	503,30	265
Perda em relação volume faturado	%	22,9	20,16	39
Índice de tratamento de Esgoto	%	30,00	70,00	31,70

3. “Fazendo mais que antes” Brasil Ferrovias / ALL



**Reestru-
turação
Financeira**

**Troca de
controle**

**Novos
investi-
mentos**

- Injeção de R\$ 315 milhões pelo BNDES em julho de 2005 (parte conversão de dívida em ações) e R\$ 115 milhões em janeiro de 2006
- Venda da Brasil Ferrovias para a ALL em maio de 2006, com pagamento em ações da ALL
- Recuperação de créditos do BNDES de R\$ 1,7 bilhão, dos quais R\$ 1,2 bilhão lançados a prejuízo,
- Recuperação de R\$ 400 milhões em débitos com a União.
- Reversão das Provisões no balanço do BNDES.
- Valorização das ações da ALL recebidas foi de 81% até dez/2006 (ganho financeiro próximo a R\$ 670 milhões)
- R\$ 500 milhões investidos pela ALL em 2006
- Aprovação de financiamento de R\$ 1,1 bilhões para a ALL em dezembro de 2006, para investimento total de R\$ 2,8 bilhões

3. “Fazendo mais que antes” Inovação



Iniciativas	Exemplos	Recursos BNDES R\$ milhões	Finalidade
Intensificação do PROFARMA e PROSOFT	▪ Libbs Farmacêutica	▪ 15,8	▪ Agente terapêutico para reposição hormonal
	▪ Ouro Fino	▪ 12,4	▪ Vacinas contra a febre aftosa
	▪ Lifemed	▪ 10,0	▪ Equipam. e Artigos Hospitalares
	▪ Baumer S.A.	▪ 7,0	▪ Biomateriais
	▪ Bionnovation	▪ 3,0	▪ Componentes protéticos
	▪ Genoa Biotecnologia	▪ 2,9	▪ Diagnósticos de alta precisão baseados em biologia molecular
Aprovação de Fundos de empresas emergentes	▪ CRP VI	▪ 15,0	▪ Inovação
	▪ Stratus VC III	▪ 18,0	▪ Biotecnologia
	▪ Capital Tech	▪ 9,0	▪ TI
Operacionalização do FUNTEC	▪ UBEA	▪ 14,6	▪ Circuitos integrados para TV digital
	▪ Padetec	▪ 1,4	▪ nova tecnologia de produção de etanol

3. “Fazendo mais que antes” Desembolsos para Etanol e Biodiesel

Etanol

R\$ mil	2003	2004	2005	2006
Usina	375.901	330.901	608.008	1.361.877
Plantio	211.437	182.018	225.974	391.935
Cogeração	128.452	67.631	255.370	264.555
TOTAL	715.790	580.550	1.089.352	2.018.367

Biodiesel

R\$ mil	2003	2004	2005	2006
Biodiesel	0	0	0	80.911

3. “Fazendo mais que antes”

Apoio aos Programas do Governo Federal

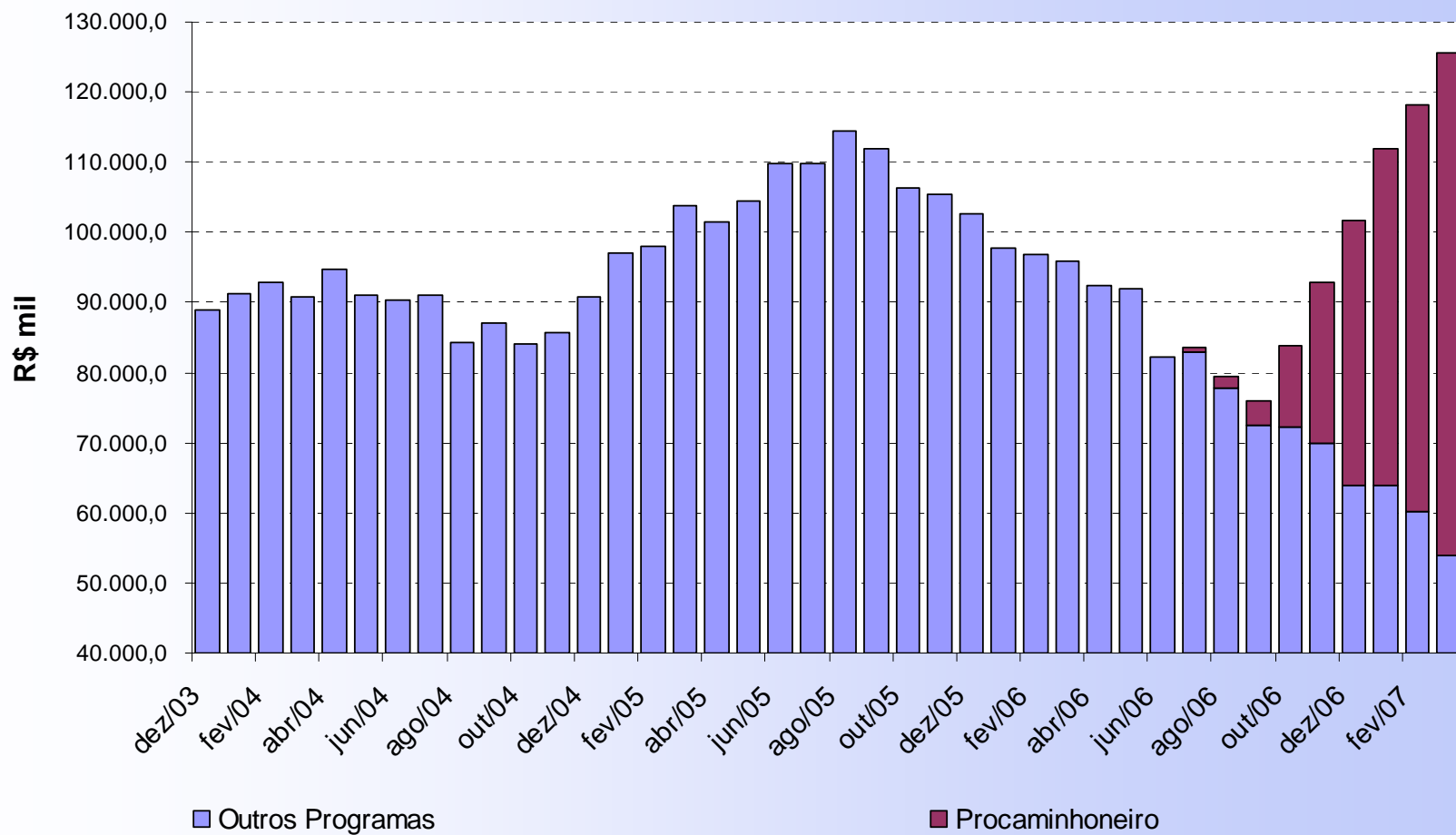


Exemplos	Finalidade
▪ Procaminhoneiro	▪ Financiamento à aquisição de caminhões novos e usados
▪ Computador Para Todos	▪ Promover a inclusão digital, proporcionando melhores condições para a compra de microcomputadores
▪ Catadores	▪ Apoio a Projetos de Catadores de Materiais Recicláveis
▪ PROINCO	▪ Programa que beneficia trabalhadores, produtores e/ou empresas nacionais com atuação coletiva
▪ Democratização do Crédito	▪ Utilização do microcrédito como instrumento integrado e complementar às políticas públicas destinadas à promoção do desenvolvimento local e regional
	▪ Cartão BNDES

3. “Fazendo mais que antes” Apoio aos Programas do Governo Federal



**Desembolsos Financiamento de Caminhões
 Procaminhoneiro + Outros Programas**



3. “Fazendo mais que antes” Apoio aos Programas do Governo Federal

Programa Computador Para Todos

Posição consolidada em 12/04/2007

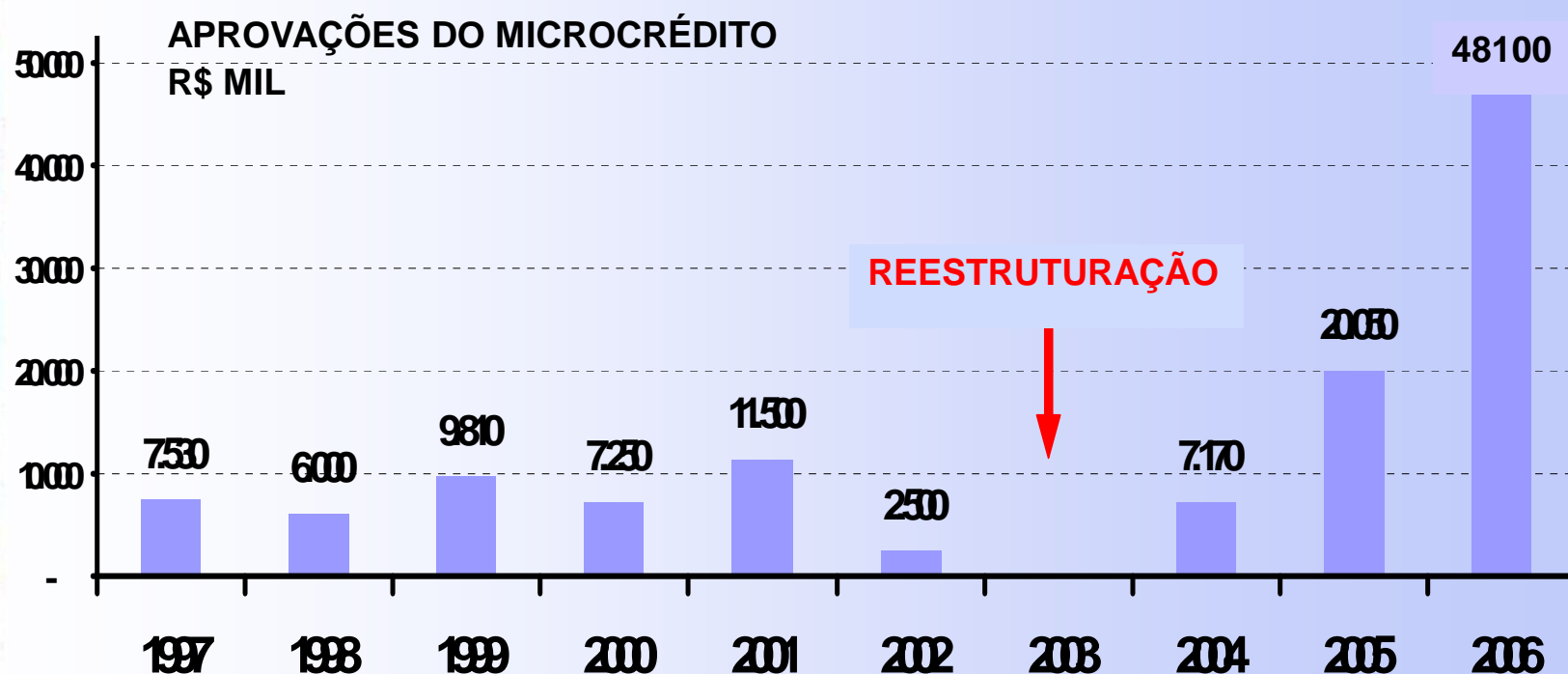
Qtde. Operações	Cliente	Unidades Financiadas	Valor Financiado
9	GLOBEX UTILIDADES S/A	72.000	80.872.480,00
10	COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUICAO	29.000	35.632.320,00
4	MAGAZINE LUIZA SA	20.500	23.700.000,00
1	CONDOR SUPER CENTER LTDA	8.000	9.200.000,00
5	AMERICANAS.COM S/A COMERCIO ELETRONICO	5.600	6.367.000,00
2	REDE ELETROSOM LTDA	4.900	5.832.984,00
4	COMERCIAL DE ELETRO DOMESTICOS PEDRO OBINO JUNIOR S/A	4.250	4.543.750,00
1	MAZER DISTRIBUIDORA LTDA	765	884.993,00
2	TV SKY SHOP S/A	480	563.960,00
3	OLICENTER SERVICOS INFORMATICA LTDA	347	319.057,00
1	SUBMARINO S/A	50	59.850,00
42		145.892	167.976.394,00

✓ Mais 146 mil residências passaram a ter computador

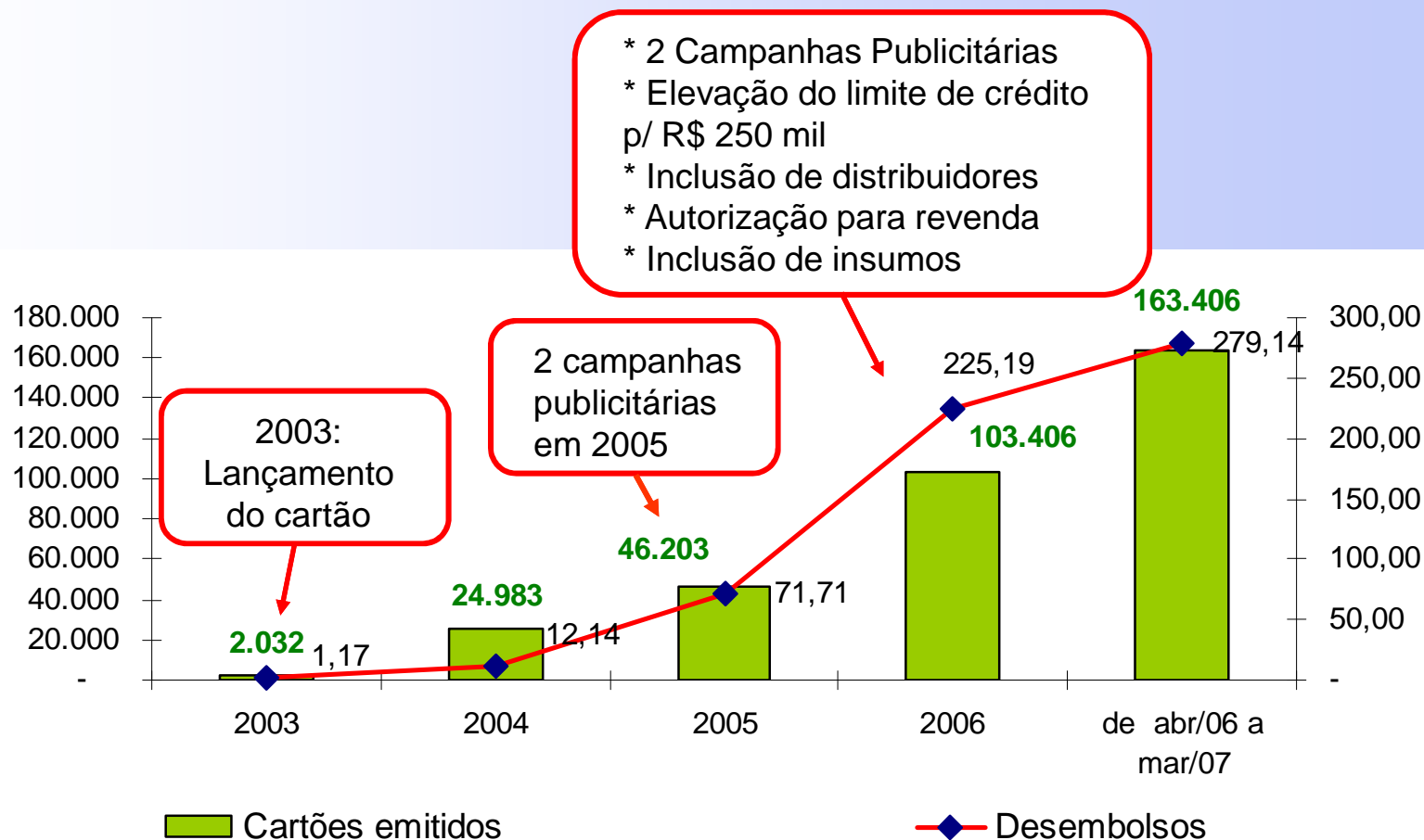
3. “Fazendo mais que antes” Apoyo aos Programas do Governo Federal

Democratização do Crédito

- O BNDES opera programas de microcrédito produtivo desde 1996 e, após a reestruturação em 2003, as operações aprovadas alcançaram nível recorde em 2006.



3. “Fazendo mais que antes” Desempenho do Cartão BNDES



- ✓ Os dados referentes ao número de cartões emitidos estão acumulados (estoque);
- ✓ Já os valores referem-se aos desembolsos anuais em R\$ milhões
- ✓ Os valores de 2007 referem-se ao acumulado nos últimos 12 meses

3. “Fazendo mais que antes” Democratização do Mercado de Capitais

Ofertas Públicas com foco no Varejo

Empresa	Data da oferta	Nº de pessoas físicas	Valor da oferta (em R\$ milhões)	Volume Pessoa Física (R\$ milhões)
PIBB II	out-05	121.457	2.285	1.725 - (75,50%)
Banco do Brasil	jun-06	48.782	2.275	636,95 - (28%)
PIBB I	jul-04	25.000	600	304 - (50,67%)
Totvs	mar-06	16.322	460	40,52 - (8,81%)
Copasa	fev-06	15.802	813	56,39 - (6,94%)
Abnote	abr-06	15.453	480	46,79 - (9,75%)
CSU CardSystem	abr-06	14.637	341	33,59 - (9,85%)
Gafisa	fev-06	14.028	927	83,10 - (8,96%)
UOL	dez-05	13.234	625	45,29 - (7,25%)
Company	fev-06	13.166	282	26,06 - (9,24%)
Lupatech	mai-06	11.453	453	36,62 - (8,08%)
Gol	jan-05	11.397	246	91,46 - (37,18%)



Desenvolvimento

Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior



O BANCO DO DESENVOLVIMENTO
DE TODOS OS BRASILEIROS

