

Informe Anual 2011







Informe Anual 2011



En consecuencia de redondeo la suma de los números de las tablas puede no ser exacta, así como la suma de los porcentuales de los gráficos puede no totalizar 100.



SUMARIO

Mensaje del Ministro	6
Mensaje del Presidente	8
1 PRESENTACIÓN	14
2 ESTRATEGIA	26
3 EL BNDES EN NÚMEROS	32
4 GOBERNANZA	68
5 TRANSPARENCIA	90
6 ACTUACIÓN INSTITUCIONAL	100
7 ACTUACIÓN INTERNACIONAL	130
8 POLÍTICAS TRANSVERSALES	138
9 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	148
10 DESEMPEÑO OPERACIONAL	154
11 ECOEFICIENCIA Y COMPRAS SUSTENTABLES	216
12 GESTIÓN DE PERSONAS	222
Matriz de Referencia de los Indicadores	230



Mensaje del Ministro

La descentralización geográfica del crédito y el aumento del 47% del número de operaciones realizadas son destacados de la actuación del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social – BNDES en 2011. En el total, el Banco desembolsó R\$ 139,7 mil millones en el año pasado, manteniendo, para empresas de todo el país y de todos los portes, la política de garantizar acceso al crédito. Fueron 896 mil financiaciones, el mayor número de operaciones que el Banco ya registró en su historia. Las regiones porte y Noreste respondieron por el 22% de los recursos hechos disponibles, un aumento del 17% con relación a 2010. Con el desembolso de R\$ 7,6 mil millones por medio de la Tarjeta BNDES – un 76% más que en 2010 – PYMES tuvieron un año especial. Los recursos destinados a ese segmento fueron récords y llegaron a R\$ 49,8 mil millones.

El sector de infraestructura fue el destino de la mayor parte de los recursos, un 40%. El segmento industrial se quedó con el 32%, mientras la participación de comercio y servicios fue del 21% y de la agropecuaria, del 7%. Todos los sectores productivos brasileños fueron beneficiados con líneas específicas de financiación, como el Programa BNDES de Sustentación de la Inversión (BNDES PSI), cuyas financiaciones de máquinas y equipos sumaron R\$ 42,5 mil millones.

En el año pasado, el BNDES también fue protagonista en políticas de gobierno como el Plan Brasil Mayor y el Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC). Además, participó activamente en las discusiones y definiciones de programas como Concesiones Aeroportuarias – Secretaría de Aviación Civil – y el Fondo Nacional de Cambios Climáticos – Ministerio del Medio Ambiente.

Esa inserción ayudó al país a mantener la expansión de las inversiones arriba del crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB). Una vez más, el Banco superó sus metas y atendió a su objetivo principal, lo de aportar para la expansión de las inversiones en la economía brasileña sin arrumbar el gran desafío de la sustentabilidad.

En 2012, cuando completa sesenta años, el BNDES espera repetir esas victorias y superar los desafíos que vendrán, aportando para la sustentabilidad económica, social y ambiental de la economía brasileña. Me anticipo a las conmemoraciones y felicito a todo el equipo de esa institución que tanto ha aportado para el desarrollo de Brasil.

Fernando Pimentel

Ministro del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior



Mensaje del Presidente

El año de 2011 – el primero del gobierno de la Presidenta de la República Dilma Rousseff – tuvo entre sus principales prioridades mantener el crecimiento económico y la generación de empleos observados en el gobierno del Presidente Lula como base para que Brasil pudiese sostener su proceso de desarrollo rumbo a la erradicación de la pobreza. Para eso, el Gobierno Federal mostró su capacidad de reaccionar de manera creativa y sofisticada a los distintos estímulos y restricciones impuestos por la coyuntura económica interna y externa, señalando el camino para que el país pueda conjugar la estabilidad monetaria con intereses más bajos y compatibles con la calidad internacional.

Para nosotros del BNDES, después de años de desembolsos récords y de intensa participación en los esfuerzos contra cíclicos del Gobierno Federal, 2011 fue marcado por la estabilización del nivel de liberación de recursos. El desembolso total de R\$ 139,7 mil millones – abajo de los R\$ 168,4 mil millones (R\$ 143,4 mil millones, sides contados los R\$ 25 mil millones de la operación especial de capitalización de Petrobras) registrados en 2010 y un poco arriba de los R\$ 137,4 mil millones de 2009 – es compatible con los esfuerzos de elevación de la tasa de inversión de la economía brasileña y de ampliación de la participación privada en la financiación de largo plazo.

La actuación del BNDES es evidentemente más amplia que el valor total de sus desembolsos. El Banco viene esmerando su operación para conferir más eficacia a sus políticas y más equilibrio a sus objetivos económicos, financieros, sociales y ambientales.

El Informe Anual de 2011 busca atender a la inclinación de que los entes públicos y las empresas divulguen no solamente sus resultados económico financieros, sino también su desempeño en los aspectos social y ambiental.

Denominamos este nuevo documento de Informe Integrado, pues relaciona elementos tales como: la estructura de gobierno del BNDES – órganos colegiados, flujos de concesión de financiaciones, metodologías de evaluación, guías socioambientales, gestión financiera y de riesgo, entre otros aspectos –, la planificación corporativa, la actuación internacional, las políticas de transparencia y a de gestión de personas, la participación del BNDES en las políticas públicas, además de indicadores financieros y de los resultados de sus actuaciones sectoriales y transversales, como en innovación, desarrollo regional y medio ambiente.

El Informe Integrado se fundamenta en el concepto de “sustentabilidad”, que me parece ser una relectura, más apropiada a las preocupaciones

contemporáneas, del concepto de desarrollo, asociando el crecimiento económico con la innovación, la competitividad, el bienestar social, la calidad y preservación ambiental y el uso responsable de los recursos naturales. El BNDES, que es el banco del desarrollo, no podría dejar de también ser el banco de la sustentabilidad.

En ese sentido, marcaron la actuación del Banco en 2011 actividades como: el apoyo a 43 parques de energía eólica, que generarán más de 1.000 MW de potencial energético, para quienes fueron aprobadas financiaciones de R\$ 3,4 mil millones (inversiones de R\$ 5,3 mil millones), números casi tres veces superiores a los de 2010; los proyectos de innovación para a sustentabilidad; la actuación en los entornos de los proyectos, que visa promover las oportunidades de desarrollo que pueden ser motivadas por las inversiones, potenciando la apropiación local de los beneficios de esos proyectos; y los desembolsos asociados a la economía verde, que fueron de R\$ 18,5 mil millones, valor próximo a los registrados en 2010 y 2009, y un salto significativo con relación a la media registrada en el trienio anterior. Hay aún la actuación del BNDES como gestor del Fondo de Amazonía, cuyos recursos oriundos de donaciones nacionales e internacionales son invertidos en acciones de prevención, monitoreo y combate a la deforestación en la región, así como en la promoción de la conservación y del uso sostenible del Bioma Amazonía.

El BNDES ha dado apoyo creciente a las PYMES (MPes) y personas físicas, cuyos desembolsos en 2011 alcanzaron R\$ 35,8 mil millones, superior a los montantes récords registrados en 2010 y 2009. La Tarjeta BNDES una vez más tuvo un crecimiento vigoroso, alcanzando el año pasado desembolsos de R\$ 7,6 mil millones (76% arriba de 2010), con un total de más de 540 mil operaciones (69% superior al año anterior). En 2011, fueron emitidas 130.845 tarjetas, registrando un total de 493.024 tarjetas.

El Fondo Garantizador para Inversiones (FGI) – instrumento de complementación de seguridades que, tal como la Tarjeta BNDES, será decisivo para ampliar el alcance del Banco con relación a las PYMES – tuvo, desde su creación, en mayo de 2010, hasta el fin de 2011, más de diez mil operaciones realizadas, con R\$ 1,8 mil millones en inversiones aprobadas y R\$ 1,3 mil millones de valores garantizados. Más del 92% del valor de esas operaciones fue realizado con PYMES y personas físicas y cerca del 53% de los beneficiarios lograron crédito del BNDES por la primera vez.

El BNDES tuvo nuevamente en 2011 papel crucial en el fortalecimiento de la confianza empresarial y de la inversión. Las inversiones apalancadas por las financiaciones del Banco representaron cerca del 21% de la Formación

Bruta de Capital Fijo (FBCF) del país. En la implementación de esas inversiones, fueron creados o mantenidos, directa e indirectamente, 4,8 millones de empleos.

Para eso, aportaron las aparcerías institucionales del BNDES, con destaque para la actuación conjunta con diversas instancias del gobierno, en especial el Ministerio del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior (MDIC). El principal ejemplo quizá sea la participación del BNDES en la elaboración y ejecución de la noticia política industrial brasileña, el Plan Brasil Mayor (PBM), una iniciativa amplia, que involucra la articulación de varios ministerios y órganos públicos bajo el liderazgo del MDIC. Otro ejemplo importante es la participación del Banco en la financiación de proyectos del Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC), que es coordinado por el Ministerio de la Planificación. Hay también la continuidad del Programa de Sustentación de la Inversión (PSI), que tiene intereses equalizados por el Tesoro Nacional, posibilitando costes financieros más bajos para líneas como las de adquisición de bienes de capital y de innovación. Con la Secretaría de Aviación Civil, el BNDES ha ayudado a modelar y a financiar las concesiones aeroportuarias.

Considero que el desempeño del BNDES, con relación a las metas estipuladas por la planificación corporativa para 2011, fue muy positivo. Merecen destaque los desembolsos que superaron las expectativas: R\$ 56,1 mil millones para infraestructura, R\$ 81,6 mil millones para ampliación de capacidad productiva, especialmente en la industria, R\$ 19,8 mil millones para las obras del PAC y de R\$ 2,6 mil millones para innovación, éste, un 60% superior a la meta. Los desembolsos correlacionados al desarrollo regional (R\$ 29,6 mil millones) se pusieron próximos de lo esperado. Los desembolsos para desarrollo socioambiental (R\$ 2 mil millones) y para comercio exterior e internacionalización (R\$ 11,4 mil millones) alcanzaron cerca del 70% de las expectativas.

La agenda para 2012 se mantiene desafiadora. Como banco público volcado para el largo plazo, el BNDES tiene la misión de apoyar continuamente inversiones prioritarias para economía brasileña. Algunos temas están presentes hace varias décadas, como ampliar la inversión y financiar proyectos de infraestructura. Hay nuevos objetivos que se incorporaron a la agenda prioritaria del Banco en los últimos años, como lo de fomentar la innovación, lo de promover la sustentabilidad socioambiental, lo de apoyar la modernización de la gestión pública y lo de incentivar el desarrollo local, la inclusión productiva y la ampliación del acceso al crédito.

Vale destacar algunos temas que serán especialmente relevantes en 2012. De ellos es el de apoyar las ventas externas de bienes y servicios intensivos

en ingeniería para diversificar la pauta de exportaciones. Otro es reforzarla competitividad de los proveedores de partes, piezas y componentes de la industria de transformación, en especial la cadena de petróleo y gas. También serán relevantes nuevos proyectos relacionados a industrias como la farmacéutica y la de tecnologías de la información y comunicación (TICs). Haya ún la promoción de la financiación privada de largo plazo, esfuerzo siempre perseguido por el BNDES y que deberá recibir un nuevo y decisivo empuje con la convergencia de las tasas de intereses internas para la calidad internacional.

Para enfrentar esa agenda, el BNDES ha invertido, en los últimos años, en la incorporación de las mejores prácticas de gestión de recursos y personas y se ha empeñado en la implantación de sistemas integrados, el proyecto AGIR. Este año, el BNDES una vez más se concentrará en el fortalecimiento de capacidades directivas y técnicas. Para tanto, el Banco dará continuidad al trabajo desarrollado en 2011, que fue definido como el “año de la excelencia en gestión”.

En 2012, el BNDES completa sesenta años de existencia, ocasión que también será marcada por la realización de Rio+20, evento que reforzará la preocupación global de buscar el porvenir y mirar hacia el largo plazo. El BNDES persistirá en su misión histórica de ayudar a Brasil a enfrentarlos grandes desafíos en dirección al desarrollo sostenible.

Luciano Coutinho

Presidente del BNDES

Capitania de Vasco de Barros

Capitania de Francisco Barreto

Capitania de Jorge de Albuquerque

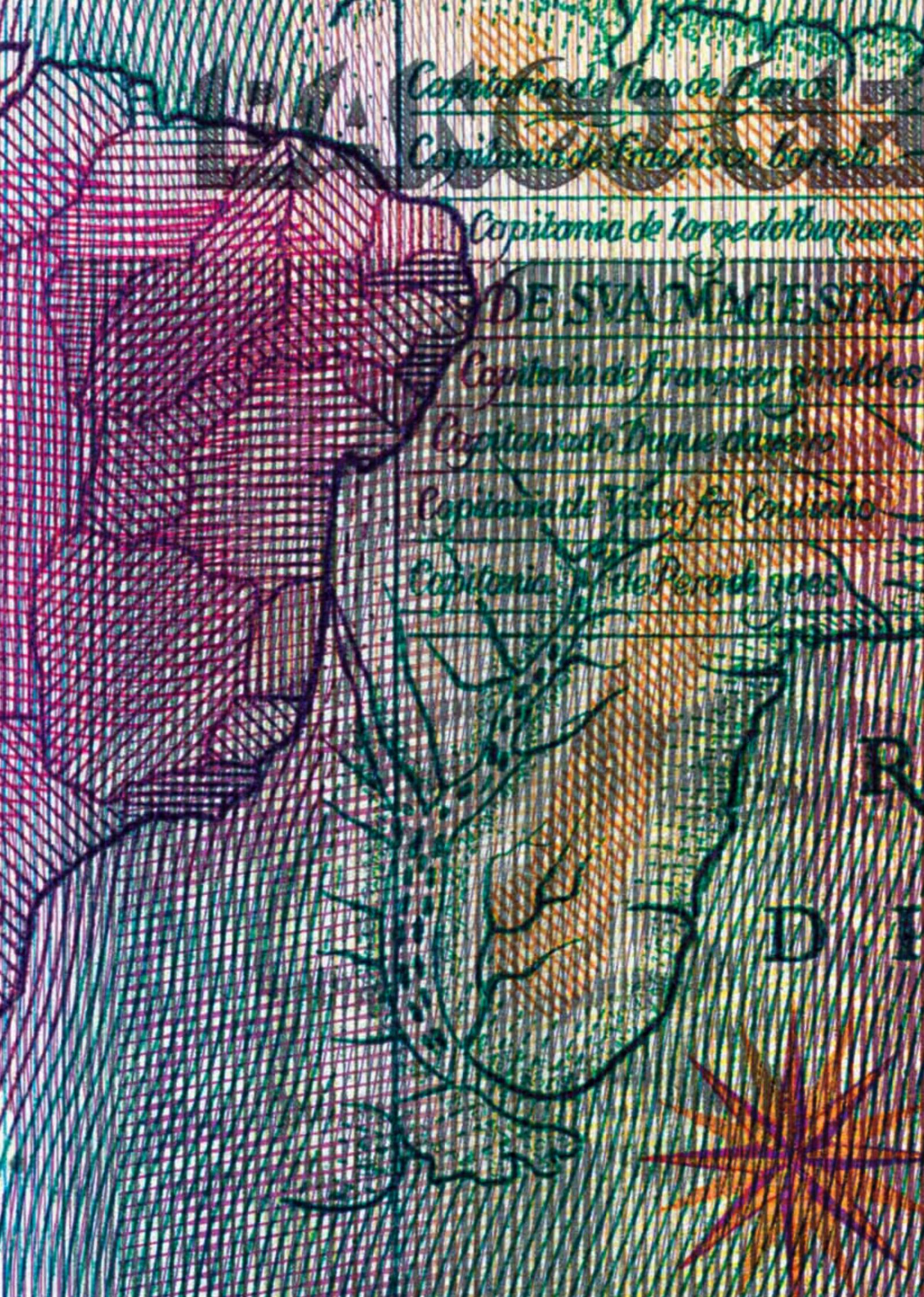
DE SUA MAJESTAD

Capitania de Francisco Simões

Capitania do Duque de Aveiro

Capitania de Vasco fer Coucinho

Capitania de Pedro de Goes





PRESENTACIÓN



Sobre este informe

Este Informe Anual tiene como objetivo presentar a las partes interesadas del BNDES los puntos de mayor destaque en su actuación en el año de 2011, comprendiendo e integrando las dimensiones económica, social y ambiental. El período relatado va de enero a diciembre de 2011 e incluye las operaciones del BNDES y de sus subsidiarias, BNDES Participaciones S.A. – BNDESPAR y Agencia Especial de Financiación – FINAME. Las actuaciones de la oficina de representación en Uruguay y de la subsidiaria en Londres (BNDES Limited) también forman parte de esta publicación.

El BNDES considera la promoción de la sustentabilidad y su responsabilidad social y ambiental inherentes a su papel de institución financiera y organización pública de fomento, expresándolas en su Misión, su Visión, sus Valores y su Código de Ética. El Banco dispone de un conjunto de políticas, procedimientos, líneas de financiación e instrumentos que orientan su actuación considerando el desarrollo en una



concepción integrada, que incluye las dimensiones económica, social y ambiental. El análisis y la aprobación de las operaciones son realizadas llevándose en cuenta esas dimensiones.

Se buscó destacar en todos los capítulos de este informe – que comprenden aspectos financieros y operacionales, estratégicos, de gobierno, transparencia, gestión de riesgos, apoyo a la cultura y gestión de personas – los beneficios efectivos generados para el país y el ciudadano brasileño, promovidos por la actuación del BNDES.

En este relato, el BNDES está usando, por la primera vez de forma sistematizada, indicadores que ayudan a contrastar su grado de alineamiento con la sustentabilidad. Se optó por mezclar indicadores de la Global Reporting Initiative (GRI) con indicadores del BNDES (por ejemplo, Economía Verde). Así, el informe pretende ser un instrumento que permite a su usuario verificar la dedicación del BNDES con la sustentabilidad, así como facilitar la diseminación interna del proceso de gestión sostenible.

Las directrices de la Política de Responsabilidad Social y Ambiental y los compromisos asumidos en el Protocolo de Intenciones por la Responsabilidad Socioambiental (Nuevo Protocolo Verde) también orientaron la selección de contenido de este informe, en el esfuerzo de comunicar, bajo el punto de vista de la práctica institucional, el avance de las acciones emprendidas en 2011 para la actuación social y ambientalmente responsable en lo que dice respecto a: contribuciones para las políticas públicas; desarrollo y perfeccionamiento de productos financieros, procesos, metodologías e instrumentos; inducción de las mejores prácticas; disposición en compartir responsabilidades con transparencia y diálogo; esmero del conocimiento y diseminación de la cultura de sustentabilidad; desarrollo de aparcerías con otras organizaciones; adopción de políticas de valorización de los empleados; y establecimiento de los más modernos requisitos de sustentabilidad en sus instalaciones y actividades administrativas. Las principales frentes de acción y algunos resultados serán presentados – en las iniciativas institucionales, en los proyectos apoyados y en los indicadores.

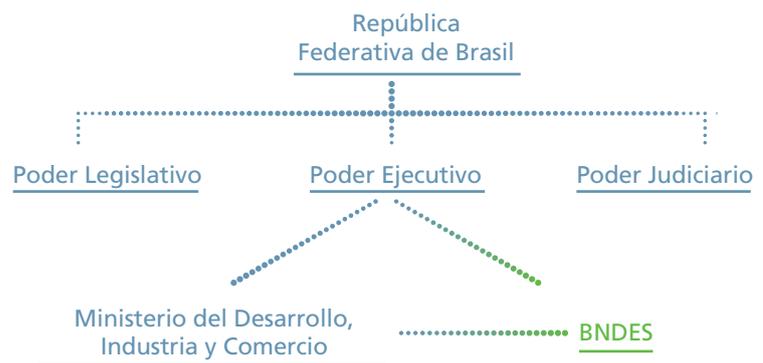
Visando facilitar el acceso a los interesados, fue creado para ese informe un *hotsite*, accesible en el Portal del BNDES,

donde también está disponible la íntegra de las Demostraciones Financieras del BNDES y de sus subsidiarias FINAME y BNDESPAR.

Perfil

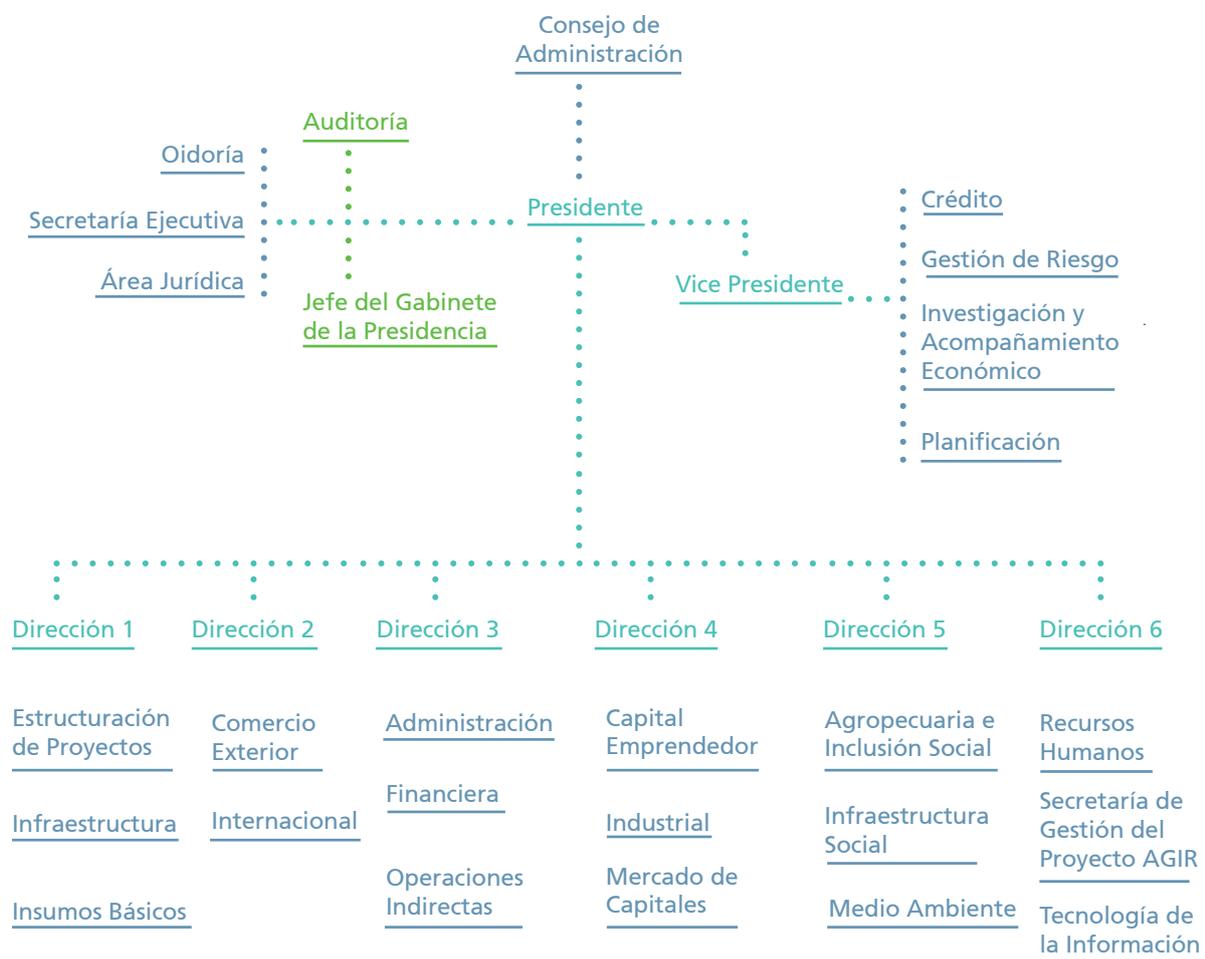
El Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social – BNDES es una empresa pública federal, con personalidad jurídica de derecho privado y patrimonio propio, vinculada al Ministerio del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior.

El BNDES en la estructura de la Unión



De acuerdo con el Estatuto del BNDES, establecido por el Decreto 4.418, de 11 de octubre de 2002, el Banco es el principal instrumento de ejecución de la política de inversión del Gobierno Federal y tiene por objetivo primordial apoyar programas, proyectos, obras y servicios que se relacionen con el desarrollo económico y social del país.

Organigrama del BNDES



El Sistema BNDES es compuesto por cuatro empresas: BNDES, FINAME, BNDESPAR y BNDES Limited, subsidiaria creada en noviembre de 2009 con el objetivo de fomentar la internacionalización de las empresas brasileñas y captar recursos en el exterior.

El Banco cuenta, actualmente, con cuatro instalaciones en Brasil (Rio de Janeiro, São Paulo, Brasília y Recife) y dos en el exterior, en Montevideo y Londres.

El apoyo del BNDES abarca todo el territorio nacional y su política de actuación busca incentivar la demanda por financiación en las regiones menos desarrolladas. El Banco concede apoyo financiero a personas físicas, personas jurídicas y entes de la administración pública. En virtud de su

actuación diversificada, tales grupos de clientes pueden ser subdivididos de acuerdo con las características de los productos ofertados y/o de los sectores atendidos.

El BNDES realiza financiaciones de largo plazo, suscripción de valores mobiliarios, apoyo financiero no pasible de reembolso y prestación de garantía, actuando por medio de productos y fondos, conforme la modalidad de operación. Los productos definen las reglas generales sobre condiciones financieras y procedimientos operacionales de financiación de largo plazo, suscripción de valores mobiliarios y prestación de garantía.

Desde cada producto, pueden ser creadas líneas de financiación y programas para establecer reglas específicas de acuerdo con el beneficiario, sector y/o iniciativa apoyada. Las líneas de financiación se vinculan a apenas un producto y visan atender a demandas permanentes. Los programas pueden vincularse a más de un producto y buscan atender a demandas específicas, con plazo de vigencia y dotación antepasadamente establecidas.

Los fondos son fuentes de recursos, estatutarias o legales, regidos por resoluciones propias, que definen condiciones y procedimientos operacionales específicos. Los fondos estatutarios se destinan a inversiones no pasibles de reembolso.

PRINCIPALES CLIENTES DEL BNDES			
GRUPO	CLIENTES	SERVICIO PRESTADO	EXIGENCIAS
Personas jurídicas	<ul style="list-style-type: none"> » Empresas de agropecuaria, industria, comercio o servicio » Cooperativas o asociaciones » ONGs, Oscips o fundaciones 		<ul style="list-style-type: none"> » Tener capacidad de pago en las operaciones pasibles de reembolso » Tener catastro conforme los requisitos del BNDES
Personas físicas	<ul style="list-style-type: none"> » Productores rurales » Transportadores autónomos de carga » Transportadores escolares » PYMEs 	Concesión de apoyo financiero	<ul style="list-style-type: none"> » Estar en día con las obligaciones fiscales y de la seguridad social » No poseer deudas con el BNDES ni en régimen de recuperación judicial o falencia
Administración pública	<ul style="list-style-type: none"> » Municipios » Provincias » Gobierno Federal 		<ul style="list-style-type: none"> » Disponer de seguridades para cubrir el riesgo de la operación » Cumplir la legislación ambiental

Las operaciones realizadas por el Banco son divididas en dos grupos principales: directas e indirectas. Las operaciones directas son aquellas contratadas directamente con el Banco. Y las operaciones indirectas son aquellas realizadas por medio de instituciones financieras habilitadas, cuando el BNDES repasa el recurso para la institución y ésta, al cliente final de la operación.

PRODUCTOS Y SERVICIOS OFRECIDOS		
TIPO DE OPERACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN
Directa	BNDES Finem	Financiación de iniciativas con valor mínimo de R\$ 10 millones.
	BNDES Límite de Crédito	Crédito para clientes con adimplimiento.
	Subscripción de Valores Mobiliarios	Compra de acciones u obligaciones convertibles de manera minoritaria y de naturaleza temporaria o inversiones por medio de fondos cerrados.
	Project Finance	Financiación soportada por el flujo de caja de un proyecto.
	BNDES Afianzamientos y Avaes	Prestación de fianzamientos y avales con el objetivo de disminuir el nivel de participación en los proyectos. Utilizado en proyectos de gran porte.
	BNDES Empréstito-Puente	Financiación a un proyecto, concedido en casos específicos, para agilizar la realización de inversiones por medio de la concesión de recursos en el período de estructuración de la operación de largo plazo.
	BNDES Exim Post embarque	Financiación del comercio de bienes y servicios en el exterior, por medio del refinanciación del exportador, o por medio de la categoría de crédito del comprador, de acuerdo con patrones internacionales
Indirecta	BNDES Automático	Financiación de iniciativas de hasta R\$ 20 millones para PYMEs, o de hasta R\$ 10 millones, si el cliente es una gran empresa.
	BNDES Finame	Financiación a la producción y comercialización de máquinas y equipos.
	BNDES Finame Agrícola	Financiación a la producción y comercialización de máquinas y equipos agrícolas.
	BNDES Finame <i>Leasing</i>	Arrendamiento mercantil de máquinas y equipos.
	BNDES Exim Preembarque	Financiación de la producción hecha por empresas internacionalmente competitivas establecidas bajo las leyes de Brasil
	BNDES Exim	Financiación a la producción nacional dirigida a la exportación y a la comercialización de los bienes y servicios en el exterior.
	Tarjeta BNDES	Crédito rotativo, pre aprobado, para adquisición de productos, insumos y servicios.

Los empleados del BNDES son seleccionados por medio de concurso público y contratados en régimen de la Consolidación de las Leyes del Trabajo (CLT). La fuerza de trabajo del BNDES es compuesta aún por practicantes y empleados, quienes se presentan vinculados al mandato del respectivo presidente, vicepresidente y director.

Perfil del cuadro de personal

El Banco poseía, en diciembre de 2011, un total de 2.738 empleados, conforme la plantilla a continuación.

PLANTILLA DE PERSONAL	ACTUACIÓN			ESCOLARIDAD			
	Nº DE PERSONAS	ÁREA OBJETIVO	ÁREA MEDIO	NIVEL SUPERIOR (GRADUACIÓN, MAESTRÍA, DOCTORADO, ESPECIALIZACIÓN)	BACHILLERATO COMPLETO	EDUCACIÓN SECUNDARIA COMPLETA	EDUCACIÓN PRIMARIA INCOMPLETA
Empleados de carrera	2.738	1.244	1.494	2.411	274	31	21
Aprendices	314	162	152		314	-	-
Temporales (no pertenecen a la carrera del BNDES)	79	34	45	68	11	-	-
Total general	3.131	1.440	1.691	2.479	599	31	21

En función de las condiciones de trabajo favorables y del buen ambiente de trabajo, el *turn-over* de empleados en el BNDES es bajo, totalizando 102 empleados demitidos en 2011. La tasa de *turn-over* fue del 3,7%, siendo la mayoría de las demisiones motivada por jubilación (2%). El cuadro a continuación presenta las tasas de *turn-over* por género, franja etaria y región, resaltando que más del 98% de los empleados están trabajando en Rio de Janeiro.

ALTERNANCIA 2011											
GÉNERO – BANDA ETARIA/REGIÓN											
GÉNERO	BANDA ETARIA	SP		DF		PE		RJ		TOTAL GENERAL	
		Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Femenino	Hasta 30 años					1	0,04	4	0,15	5	0,18
	31 a 40 años							2	0,07	2	0,07
	41 a 50 años							1	0,04	1	0,04
	51 a 60 años					1	0,04	26	0,95	27	0,99
	Más de 60 años							1	0,04	1	0,04
Femenino – total		0	0,00	0	0,00	2	0,07	34	1,24	36	1,31
Masculino	Hasta 30 años							8	0,29	8	0,29
	31 a 40 años							3	0,11	3	0,11
	41 a 50 años							2	0,07	2	0,07
	51 a 60 años							42	1,53	42	1,53
	Más de 60 años							11	0,40	11	0,40
Masculino – total		0	0,00	0	0,00	0	0,00	66	2,41	66	2,41
Total general		0	0,00	0	0,00	2	0,07	100	3,65	102	3,73

El Banco garantiza a sus empleados la libertad de asociación y respeta el derecho de ellos a la sindicación y a la negociación colectiva. En el BNDES, todos los empleados son abarcados por todo y cualquier acuerdo de negociación colectiva.



Misión, Visión y Valores

MISIÓN

Promover el desarrollo sostenible y competitivo de la economía brasileña, con generación de empleo y reducción de las desigualdades sociales y regionales.

VISIÓN

Ser el Banco del desarrollo de Brasil, institución de excelencia, innovadora y proactiva ante los desafíos de nuestra sociedad.

VALORES

(Íntegra del Adjunto a la Resolución 1.874/2009, de 29 de diciembre de 2009 que aprobó la Declaración de Valores del BNDES).

Ética

La ética es el suelo donde el BNDES viene siendo construido desde su creación. Así, el BNDES exige de sus profesionales una conducta ética intachable en el ejercicio de sus atribuciones. Tal conducta se traduce, especialmente, en responsabilidad y honestidad. Preservamos el respeto y la confianza en nuestras relaciones y marcamos nuestros actos por la transparencia. Partimos del principio de que solo hay desarrollo con ética.

- Actuamos en todas las circunstancias con responsabilidad, rectitud, integridad, honestidad y sentido de justicia.
- Respetamos la individualidad, dignidad y privacidad de todos, valoramos la diversidad y repudiamos cualquier manera de discriminación.
- Tenemos compromiso vital con los derechos humanos de todos los participantes de nuestra cadena de relaciones.
- Construimos un ambiente de trabajo marcado por respeto, pluralidad de pensamientos, diálogo y capacidad de colocarse en el lugar del otro.
- Establecemos y mantenemos nuestras relaciones con respeto, confianza y transparencia.
- Usamos la discreción y el sigilo en el tratamiento de las informaciones utilizadas en las actividades del BNDES.

Compromiso con el desarrollo

El desafío de ser el Banco del Desarrollo de Brasil exige de todos nosotros el compromiso profesional y personal con el fomento y el apoyo al crecimiento de una estructura productiva diversificada, integrada, dinámica, inclusiva, sostenible y competitiva.

Trabajamos para la cooperación entre los sectores público y privado y por el fortalecimiento de las iniciativas, independientemente de su porte. La innovación es el motor de ese desarrollo competitivo y sostenible. La promoción de la sustentabilidad socioambiental y la disminución de las desigualdades en el espacio nacional y en la sociedad brasileña orientan nuestro proyecto de porvenir.

- Apoyamos nuestra actuación en el conocimiento riguroso de la realidad y en una visión de largo plazo.
- Cultivamos una visión estratégica que nordea los resultados deseados, alinea e integra todas nuestras acciones.
- Promovemos la sustentabilidad económica y socioambiental en todas nuestras actividades.
- Actuamos orientados para la reducción de las desigualdades sociales y regionales con generación de empleo y renta y mejoría de la calidad de vida.
- Estimulamos la innovación y el espíritu emprendedor.

Espíritu público

Nuestra actuación es nordeada por el espíritu público, exprimido por el compromiso sin distancia de los intereses de la sociedad brasileña, el foco en la colectividad y el celo con los recursos públicos.

- Actuamos en función de los intereses de la sociedad brasileña, manteniendo el foco en la colectividad, y aliñados con las prioridades establecidas de manera democrática por las políticas de gobierno.
- Pautamos nuestras decisiones y acciones por la impersonalidad, equidad y transparencia en la gestión de la cosa pública.
- Velamos por el uso adecuado de los recursos del BNDES, con atención en costes, eficiencia, eficacia de los procesos y ausencia de desperdicio.





Excelencia

Perseguimos la excelencia en todo lo que hacemos, en el empeño de cumplir la misión del Banco. La excelencia es el resultado de la combinación de capacidad técnica, conocimiento aplicado, foco en la relevancia y capacidad innovadora, impulsados por incansable esfuerzo de superación.

- Perseguimos permanentemente la formación técnica y la innovación.
- Valoramos la capacidad de realización por medio de la proactividad, del pragmatismo y del rigor metodológico.
- Incentivamos la producción de conocimiento norteadada por los desafíos de la sociedad brasileña.
- Estimulamos la voluntad de aprender y la diseminación del conocimiento.
- Valoramos el trabajo en equipo, el compartimiento de los conocimientos y de las experiencias y la cooperación.
- Perseguimos la calidad, la consistencia y la efectividad de las acciones por medio de discusiones colectivas y decisiones compartidas.
- Estimulamos el sentimiento de realización profesional y personal en los equipos por el reconocimiento de sus contribuciones.



ESTRATEGIA



Planificación corporativa

La Planificación Corporativa del BNDES 2009-2014 tiene como referencia central 12 orientaciones estratégicas volcadas a la concretización de su misión y su visión, delante de sus propios desafíos y del desarrollo sostenible de Brasil.

Esas orientaciones están representadas en el Mapa Estratégico del BNDES, organizado en cuatro perspectivas: (1) Desarrollo Sustentable y Competitivo; (2) Sustentabilidad Financiera; (3) Procesos Internos; y (4) Aprendizajes y Capacidades.

Mapa estratégico corporativo

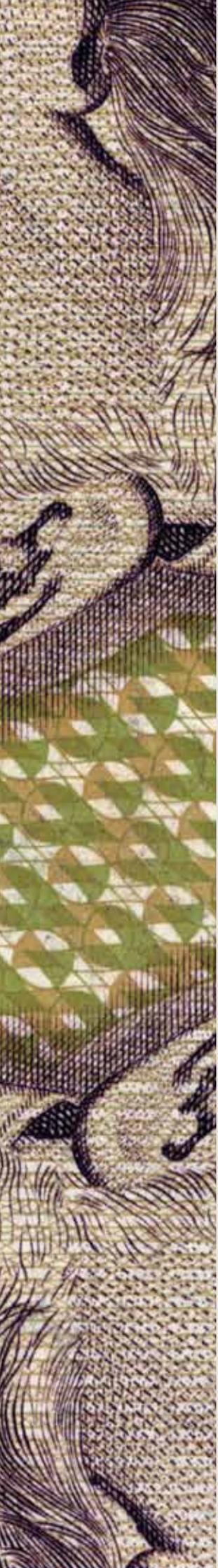


Proyectos estratégicos corporativos

En la implantación de la planificación, se destaca la constitución de una cartera anual de proyectos estratégicos corporativos, construida y alineada periódicamente, con las iniciativas más relevantes para las prioridades del BNDES y del país. Tales iniciativas también deben tener gran capacidad de movilizar e influenciar la actuación de diferentes áreas del Banco.

En 2011, fueron ejecutados siete proyectos con finalización, orientados para ampliar la capacidad del Banco de aportar para el desarrollo, y nueve proyectos de gestión, volcados a apurar las prácticas de gestión del Banco, con destaque para el Programa de Excelencia en Gestión y para el Proyecto AGIR.

Los siete proyectos con finalización abordaron las temáticas de la innovación, PYMEs, ahorro de bajo carbono, gestión pública, erradicación de la pobreza, equipos para movilidad urbana y fortalecimiento empresarial en sectores intensivos en conocimiento.



Programa de Excelencia en Gestión

El compromiso con la excelencia está expreso en la visión y en los valores del BNDES. En virtud de la importancia del tema y de la necesidad de promover su diseminación por toda la institución, fue lanzado en 2011 el Programa de Excelencia en Gestión (PEG).

La propuesta central del programa es coordinar los esfuerzos de perfeccionamiento de la gestión, por medio de la ejecución de proyectos relacionados a los siguientes temas: gobierno, estrategia, clientes y ciudadanos, sustentabilidad, informaciones y conocimiento, personas y procesos.

El programa contó aún con varias iniciativas de sensibilización, visando movilizar todos los empleados y crear un ambiente favorable para la mejoría continuada y la innovación en las prácticas de gestión del BNDES.

Los primeros efectos de las acciones ya se reflejan en diversas actividades y algunos resultados de la institución, quiénes podrán ser observados en la lectura de este informe entre éstos, el propio esmero del abordaje y estructura de este documento y la sistematización de indicadores de sustentabilidad.

Proyecto AGIR

La adopción de un modelo de gestión integrada es una decisión estratégica en el apoyo a las tomadas de decisiones corporativas. Gestión integrada debe ser entendida como un conjunto de iniciativas para interrelacionar, de manera eficiente y eficaz, los procesos de negocios adoptados por las empresas. Iniciado en 2005, el Proyecto AGIR – uno de los proyectos estratégicos corporativos del BNDES – tiene por objetivo definir e implementar una solución de gestión integrada de recursos para el BNDES, materializada, principalmente, por la documentación, normalización, control y optimización de sus procesos de negocio, y por el alineamiento de la tecnología de información para soportarlos. Esa solución atenderá a los procesos de negocio del Banco, en especial los envueltos en la cadena de concesión de apoyo financiero. Con esa implementación, se espera perfeccionar el modelo de negocios del Banco, expresos con mayor transparencia, agilidad e integración.

La implementación del proyecto fue estructurada en programas, con destaque para los tres relatados a continuación.

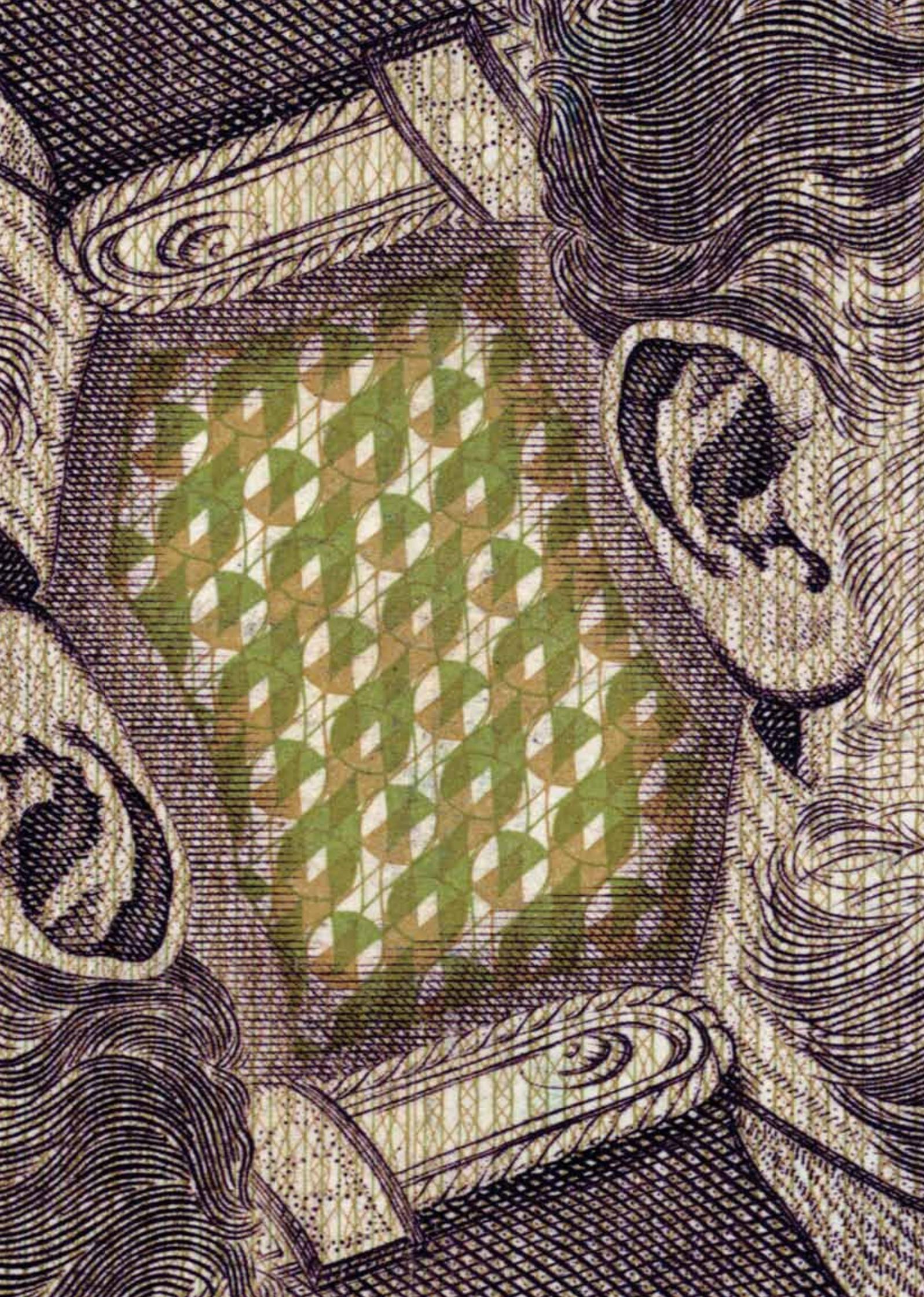
Programa Aplicativos de Mercado. En 2011, fue concluida la primera grande etapa de implementación del Proyecto AGIR. El proyecto activó los primeros módulos del Sistema de Gestión Empresarial (ERP) desarrollado por la empresa alemana SAP, atendiendo a los procesos financieros y contables del Banco. Las principales ganancias en esa etapa se revelan: en el control de los pagos y recibimientos, que pasan a ser integrados con la contabilidad; y, en la integración del flujo de caja. La implementación movilizó cerca de 600 empleados, que recibieron entrenamientos durante los meses de noviembre y diciembre. El inicio de la operación del nuevo sistema se dio el 5 de diciembre, siendo los tres meses subsiguientes monitoreados y tratados en operación asistida.

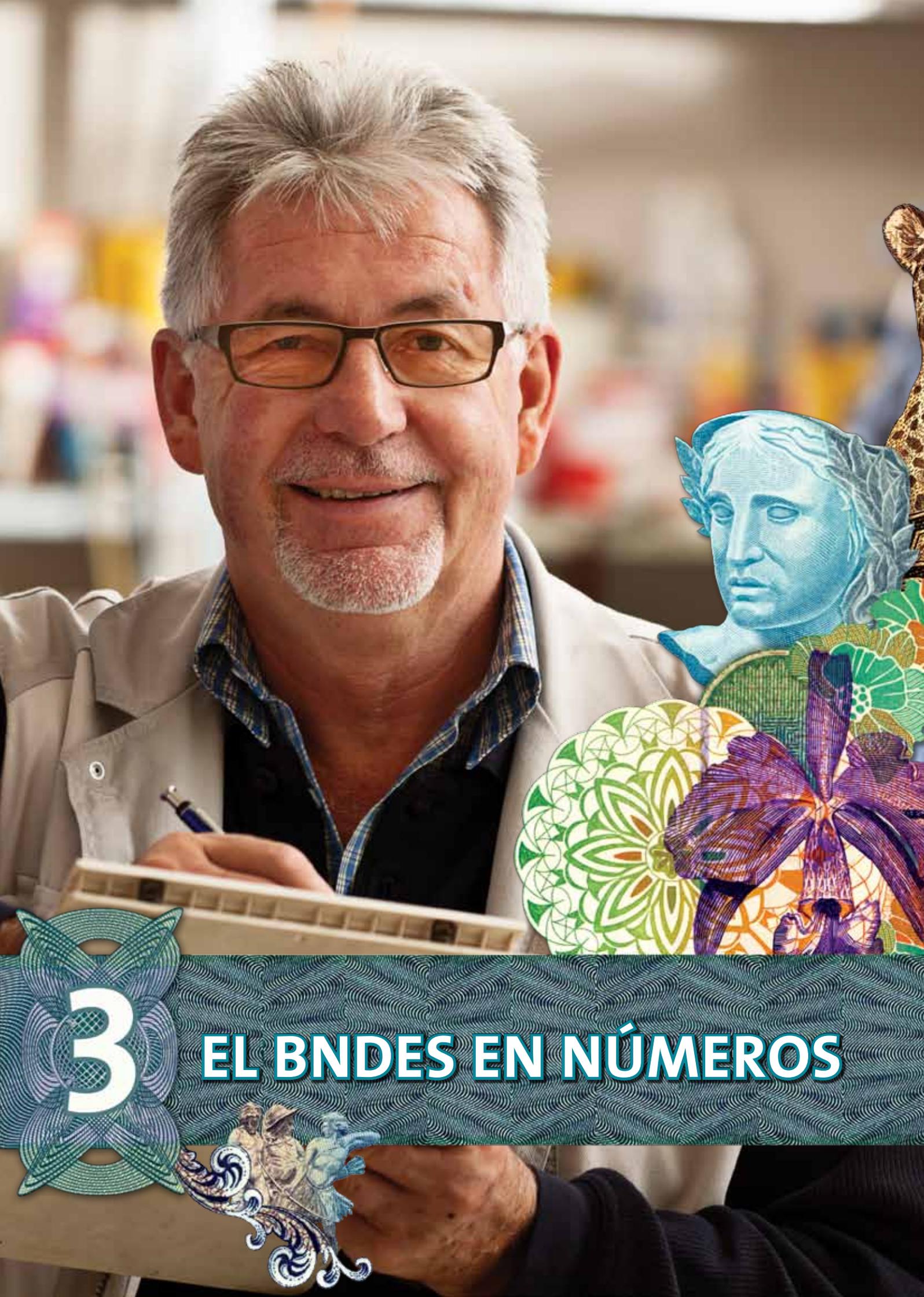
La segunda etapa del Programa Aplicativos de Mercado fue iniciada en julio y abarca los procesos de Administración, Recursos Humanos, Auditoría, Controles Internos, Gestión de Riesgo Operacional, Jurídico, Presupuesto y Costes y Planificación y Apoyo a la Gestión. En la fase actual de ese proyecto, el equipo responsable hace un dibujo detallado de las soluciones que serán implementadas. La tercera y última etapa comienza aún en 2012 y complementará la integración de los procesos del Área Financiera iniciada en la primera etapa.

Programa Aplicativos Desarrollados. Otra iniciativa del Proyecto AGIR se refiere a la modernización y transformación de los procesos particulares del BNDES y que, por eso, no son satisfactoriamente atendidos por aplicativos de mercado. Denominado Programa Aplicativos Desarrollados (PAD), tiene por objetivo la implantación de procesos de negocio, apoyados por aplicativos desarrollados bajo medida para el BNDES. La licitación para contratación de los servicios técnicos que componen el programa sufrió atraso en su cronograma por una serie de cuestiones jurídicas y fue concluida en el fin de 2011, con el Consorcio Power logic declarado vencedor. Los tres primeros meses de actividad de la contratada son dedicados a la planificación del Programa.

Programa Transformación de la Tecnología de la Información (TI). La Transformación de la TI visa tornar el BNDES apto a contestar de manera más adecuada a sus desafíos, con una participación más estratégica de los servicios de tecnología de la información en los negocios de la empresa. Ese programa contempla transformación de procesos, herramientas y estructura organizacional.







3

EL BNDES EN NÚMEROS



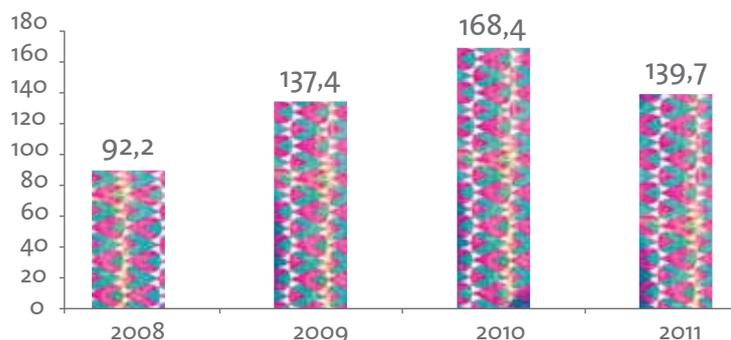
Indicadores operacionales de desembolso

Desembolsos (2008-2011)

El desempeño del BNDES, en 2011, estuvo asociado a dos procesos específicos: (1) continuidad de la financiación a proyectos de inversión de largo plazo, en especial en la industria y en la infraestructura, impulsando la continuidad de la expansión de la Formación Bruta de Capital Fijo (FBCF) de la economía; y (2) a un proceso de "democratización del crédito", con gran aumento de las liberaciones destinadas a la adquisición de máquinas y equipos, y a las PYMEs.

Como muestra el gráfico a continuación, los desembolsos alcanzaron el montante de R\$ 139,7 mil millones en 2011. Se trata de una caída del 17,1% relativamente al año de 2010, cuando las liberaciones se quedaron en R\$ 168,4 mil millones. Sin embargo, el valor de 2010 fue influenciado, especialmente, por la operación de capitalización de la Petrobras – en el valor de R\$ 25 mil millones. Excluyéndose ese valor de los desembolsos de 2010, la caída en las liberaciones en 2011 sería de apenas un 3,2%.

Desembolsos (2008-2011) (en R\$ mil millones)



Desembolsos por ramos de actividad

El mayor destaque de 2011 fue el apoyo a los grandes proyectos de estructuras. El sector de infraestructura lideró los desembolsos, con R\$ 56,1 mil millones o el 40% del total liberado. Los montantes más significativos fueron para transporte por carreteras, con R\$ 26 mil millones, y energía eléctrica, con R\$ 15,9 mil millones.

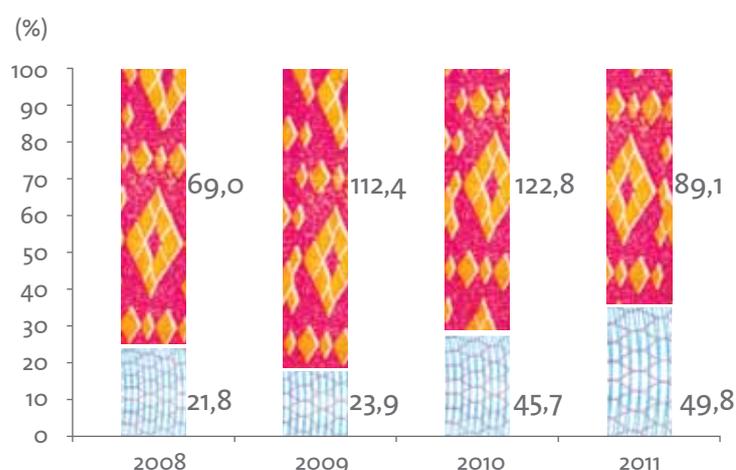
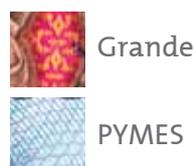
Para la industria fueron liberados R\$ 43,8 mil millones (participación del 32%), con énfasis en material de transporte (R\$ 8,2 mil millones), química y petroquímica (R\$ 7,1 mil millones), alimentos y bebidas (R\$ 6,8 mil millones) e industria mecánica (R\$ 4,5 mil millones). Para comercio y servicios, el BNDES destinó R\$ 29,2 mil millones (21% del total) y a la agropecuaria, R\$ 9,8 mil millones (7%). La reducción de los desembolsos para la industria es resultado del aumento de las tasas de las operaciones del Programa de Sustentación de la Inversión (PSI), lo que redujo la demanda por los recursos de ese programa, que es destinado básicamente a empresas industriales.

DESEMBOLSOS POR RAMA DE ACTIVIDAD (EN R\$ MIL MILLONES)							
RAMAS DE ACTIVIDADE	R\$ MIL MILLONES				TASA DE CRECIMIENTO (EN %)		
	2008	2009	2010	2011	2009-2008	2010-2009	2011-2010
Industria	39,0	63,5	54,0	43,8	62,8	(15,0)	(18,9)
Infraestructura	35,1	48,7	52,4	56,1	38,6	7,8	7,0
Comercio/servicios	11,2	17,3	27,1	29,2	55,2	56,4	7,7
Agricultura	5,6	6,9	10,1	9,8	22,5	47,7	(3,2)
Otras operaciones de mercado	1,4	1,0	24,8	0,8	(23,4)	2.275,7	(96,8)
Total	92,2	137,4	168,4	139,7	49,0	22,6	(17,1)

Desembolsos por porte de empresa

Los desembolsos para PYMEs y personas físicas aumentaron un 9% en 2011, totalizando R\$ 49,8 mil millones. Ese valor correspondió al 35,9% de las liberaciones totales del BNDES en el año. De las cerca de 896 mil operaciones de financiación en 2011 realizadas por el banco, el 94% fueron destinadas a las PYMEs. Hubo, por lo tanto, un movimiento de ampliación del acceso al crédito.

Desembolsos por porte de empresas 2008-2011* (en R\$ mil millones)



*Sin operaciones de mercado secundario.

Desembolsos por región

Con relación a los desembolsos del BNDES, conviene resaltar que, aunque el valor total de 2011 haya sido inferior al de 2010, el número de operaciones realizadas aumentó, como evidencian las tablas a continuación.

DESEMBOLSO POR REGIÓN*							
	EN R\$ MIL MILLONES						
	2008	2009	Var. 2008-2009 (%)	2010	Var. 2009-2010 (%)	2011	Var. 2010-2011 (%)
Norte	5,0	11,2	126	11,7	5	10,9	(8)
Noreste	7,6	22,1	189	17,2	(22)	18,8	9
Centro oeste	9,9	10,7	9	11,4	6	11,3	0
Sureste	51,0	71,7	40	98,0	37	68,2	(30)
Sur	17,4	20,7	19	30,1	46	29,7	(2)
Total	90,9	136,4	50	168,4	24	138,9	(18)

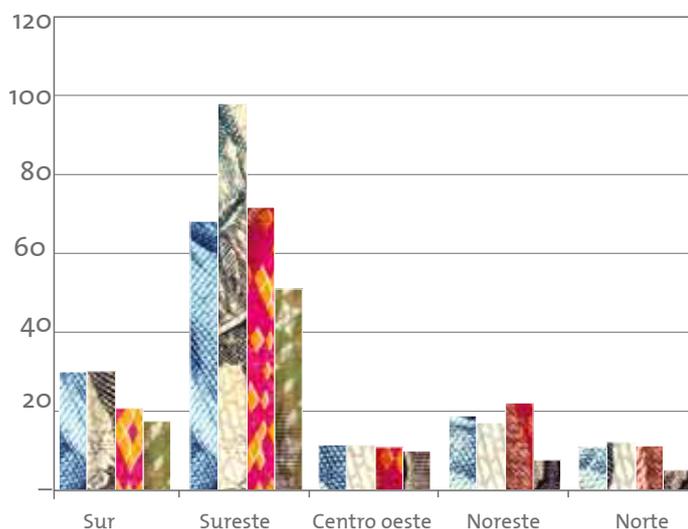
* Sin operaciones de mercado secundario.

N° DE OPERACIONES POR REGIÓN*							
	2008	2009	Var. 2008-2009 (%)	2010	Var. 2009-2010 (%)	2011	Var. 2010-2011 (%)
Norte	6.570	12.038	83	24.322	102	43.375	78
Noreste	18.602	38.372	106	74.062	93	120.793	63
Centro oeste	16.695	30.520	83	54.015	77	82.479	53
Sureste	86.417	167.588	94	263.404	57	393.589	49
Sur	75.757	142.211	88	194.091	36	256.210	32
Total	204.041	396.729	91	609.894	56	896.446	47

* Sin operaciones de mercado secundario.

Observando la cuestión del recorte regional y con base en las tablas anteriores, se puede observar que la Región Noreste presentó aumento en los desembolsos (9%) y en la cantidad de operaciones (63%), con relación a 2010. Ya la Región Norte tuvo aumento del 78% en la cantidad de operación realizadas en el año de 2011 con relación al año anterior.

Desembolso regional 2008-2011 (en R\$ mil millones)

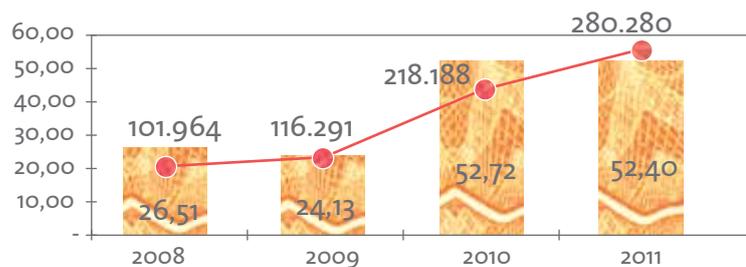
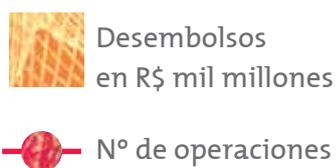


Operaciones automáticas

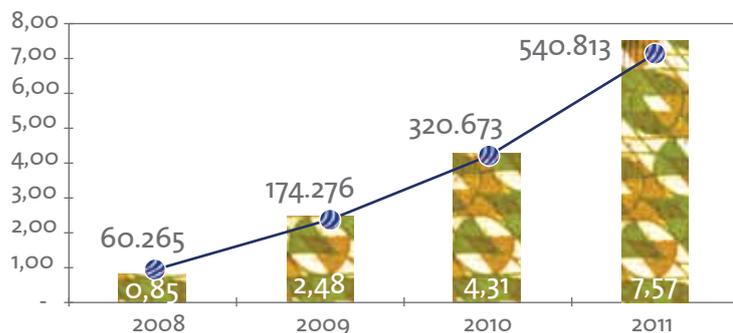
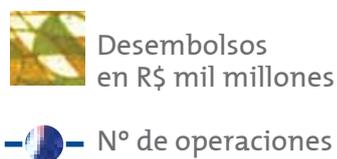
El BNDES dispone de líneas automáticas operadas con el auxilio de agentes financieros, en virtud de la mayor capilaridad de esas instituciones. La financiación es hecha por medio de las líneas BNDES Finame, con concesión de crédito a la producción y comercialización de máquinas y equipos, y BNDES Automático, financiación a proyectos de valores inferiores a R\$ 10 millones; y de la Tarjeta BNDES, crédito rotativo pre aprobado para PYMEs empresas para adquisición de bienes e insumos.

Los gráficos a continuación muestran los desembolsos del BNDES para esas operaciones, en 2011. En lo que tañe al BNDES Finame, es posible percibir la estabilización de los niveles de desembolsos en niveles elevados, ejemplo, poco superior a R\$ 52 mil millones, y aceleración del número de operaciones, las cuales alcanzaron más de 280 mil. Llama la atención el aumento de los desembolsos por la Tarjeta BNDES (75,6%), de R\$ 4,3 mil millones en 2010 para R\$ 7,6 mil millones en 2011, con el número de operaciones llegando a más de 540 mil.

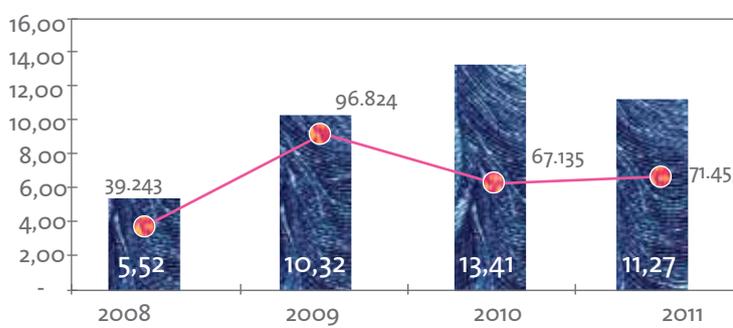
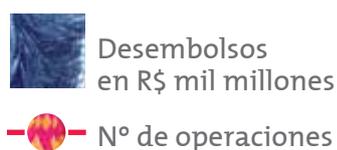
BNDES Finame



Tarjeta BNDES

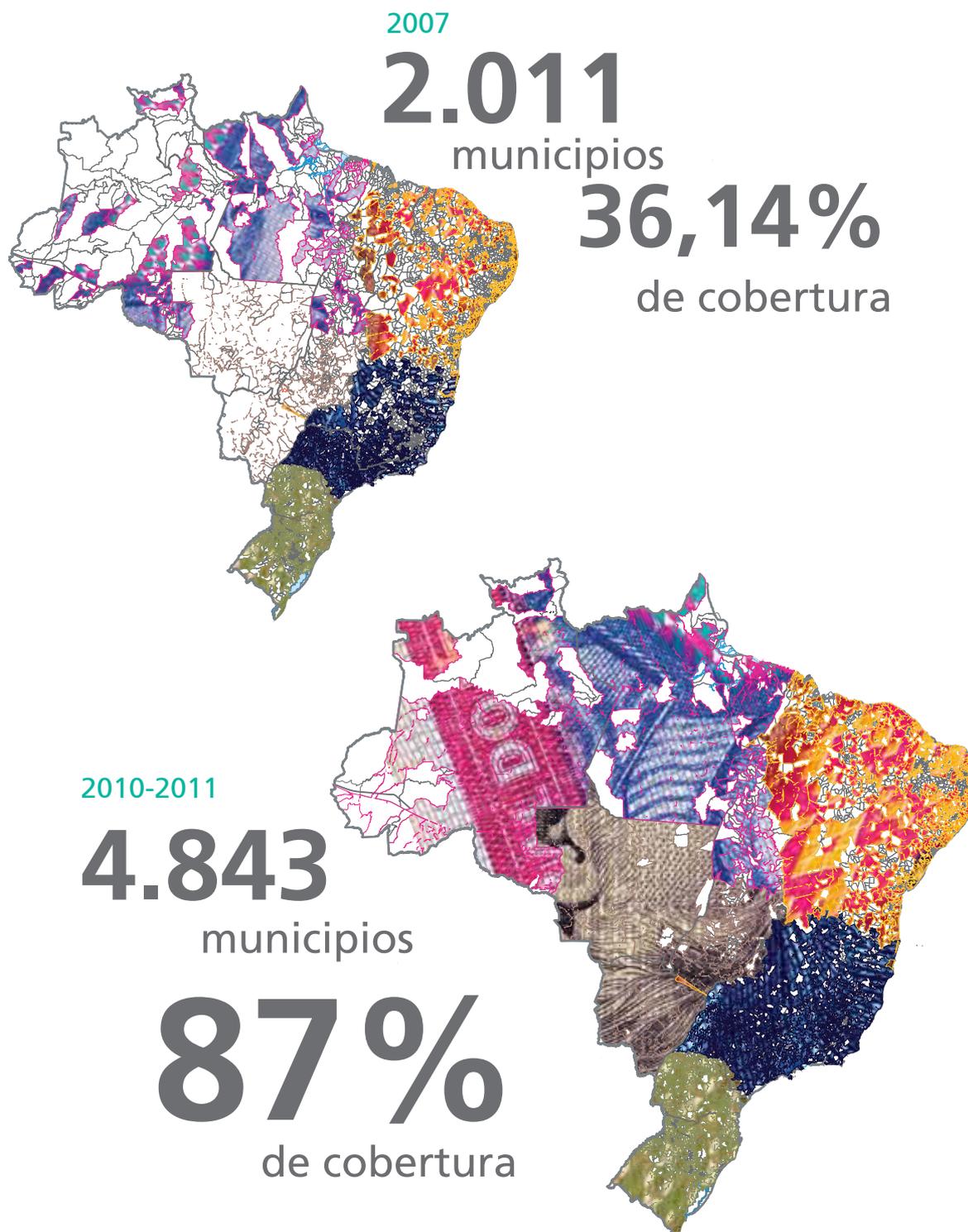


BNDES Automático



La Tarjeta BNDES viene constituyéndose en un importante instrumento de democratización del crédito en todas las regiones del país, principalmente para las PYMEs. La figura a continuación muestra que, entre 2007 y 2011, el índice de cobertura de los municipios salió del 36,1% (o sea, 2.011 municipios) para el 87%, en 2011, alcanzando 4.843 municipios con desembolsos por la Tarjeta BNDES. La expansión del acceso a ese producto financiero se dio con mayor destaque en las regiones Norte, Noreste y Centro oeste.

Cobertura de la Tarjeta BNDES
Comparación 2007 y 2011 (n° de municipios)

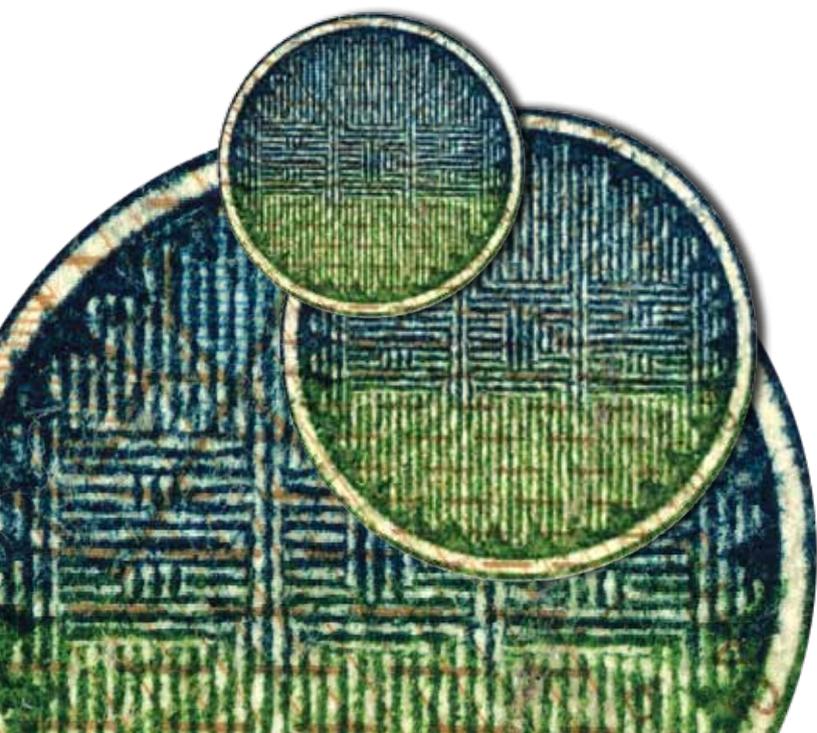


Desempeño socioambiental

En 2011, el BNDES pasó a acompañar sistemáticamente su desempeño en lo que dice respecto a las financiaciones relacionadas a la promoción de la sustentabilidad, lo que incluye el apoyo financiero a proyectos que generan beneficios sociales y ambientales para la sociedad brasileña. Vale resaltar que esos indicadores fueron contruidos para contrastar los esfuerzos del BNDES con relación a otras instituciones financieras de desarrollo nacionales e internacionales, en el diseño de establecer aparcerías y alineamientos que potencien las contribuciones del Banco para el desarrollo sostenible.

En ese sentido, son presentados a continuación los indicadores de desarrollo social, economía verde y cambios climáticos. Aclaramos que existen tipos de proyectos que están contemplados en ambos los indicadores por proporcionen tanto beneficios sociales como ambientales, como saneamiento, movilidad urbana, cooperativas de recolectores de basura, entre otros.

Los desembolsos del BNDES para economía verde y cambios climáticos fueron de R\$ 18,5 mil millones, con destaque para energías renovables e hidroeléctricas.



DESEMBOLSOS – ECONOMÍA VERDE Y CAMBIOS CLIMÁTICOS (EN R\$ MIL MILLONES)				
	2008	2009	2010	2011
Energías renovables y eficiencia energética	5,7	5,7	6,0	7,1
Hidroeléctricas (arriba de 30 MW)	3,7	8,4	6,2	5,2
Transporte público de pasajeros	0,6	1,4	0,7	0,9
Transporte de carga	1,5	2,0	1,4	1,6
Gestión del agua y cloaca	0,8	1,6	1,9	1,5
Gestión de residuos sólidos	0,2	0,2	0,5	0,5
Selvas	0,2	0,3	0,6	0,6
Mejorías agrícolas	0,1	0,4	0,5	0,3
Adaptación a cambios climáticos y gestión de riesgos de desastres	-	-	0,1	0,6
Otros	0,1	0,1	0,1	0,2
Total	12,9	19,9	18,0	18,5

DESEMBOLSOS – DESARROLLO SOCIAL (EN R\$ MILLONES)				
	2008	2009	2010	2011
Salud	652	818	2.016	1.146
Educación	170	251	263	368
Inclusión productiva	37	26	65	76
Gestión pública	54	55	74	92
Desarrollo urbano y regional	1.781	7.291	7.181	5.180
Responsabilidad social de las empresas	32	53	64	104
Otros	192	92	931	724
	2.918	8.586	10.594	7.690

Desempeño económico financiero

Las informaciones financieras consolidadas del Sistema BNDES – o simplemente BNDES, como pasaremos a referirnos, en esta sección, a las empresas del Sistema BNDES – contenidas en este Informe Anual fueron preparadas según las Normas Brasileñas de Contabilidad (BRGAAP), siendo presentadas, de manera complementar, informaciones financieras según las Normas Internacionales de Contabilidad (IFRS).

Esas informaciones y los comentarios de la Administración sobre el desempeño económico financiero deben ser leídos en conjunto con las Demostraciones Financieras Consolidadas Completas en BRGAAP e IFRS, para el ejercicio de 2011, disponibles en portugués en Portal do BNDES (www.bndes.gov.br) > Relação com Investidores > Demonstrativos Financeiros.

En 2010, la BNDESPAR adoptó los pronunciamientos emitidos por el Comité de Pronunciamiento Contables (CPC), mereciendo destaque la aplicación del Pronunciamiento CPC 38 (Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Mensuración), que engendró impacto significativo en las demostraciones financieras de la BNDESPAR, por introducir el concepto de valor justo como métrica para evaluación de algunas participaciones societarias y por exigir el reconocimiento de instrumentos financieros derivativos en el balance patrimonial. Esas alteraciones fueron reconocidas también en las demostraciones financieras afirmadas.

El buen desempeño operacional del BNDES en 2011 se reflejó en sólidos indicadores económico financieros.

Principales indicadores económico financieros

					R\$ MILLONES
BALANCE PATRIMONIAL	2007	2008	2009	2010	2011
Activo total	202.652	277.294	386.633	549.020	624.827
Cartera de crédito y repases ⁽¹⁾	164.527	215.989	283.671	361.575	425.518
Participaciones Societarias ⁽²⁾	18.983	25.293	34.012	107.476	99.601
Cartera de debentures ⁽¹⁾	6.068	7.733	12.176	17.839	18.127
Otros títulos y valores mobiliarios	7.685	15.164	42.035	32.183	55.812
Otros activos	5.299	13.115	14.739	29.947	25.769
Pasivo total	202.652	277.294	386.633	549.020	624.827
FAT/PIS-Pasep	133.849	146.088	152.540	163.091	177.947
Tesoro Nacional	13.896	43.207	144.213	253.058	310.774
Otras fuentes gubernamentales ⁽³⁾	8.356	22.381	18.541	19.857	21.896
Operaciones comprometidas	-	8.447	13.741	-	7.808
Emisión de debentures	2.026	2.302	3.599	6.277	6.277
Captaciones en el exterior	12.084	17.486	16.463	19.778	22.449
Otras obligaciones	7.518	12.116	9.908	21.060	16.664
Patrimonio líquido	24.923	25.267	27.628	65.899	61.012
DEMOSTRACIÓN DEL RESULTADO					
Ganancia líquida	7.314	5.313	6.735	9.913	9.048
Resultado de operaciones financieras	4.782	3.867	5.821	7.039	6.488
Resultado con provisión para riesgo de crédito	1.383	445	(6)	2.852	717
Resultado de participaciones societarias	6.104	6.024	3.990	6.159	6.962
Gastos tributarios	(3.159)	(2.425)	(2.784)	(4.879)	(3.549)
Otras recetas/(gastos)	(1.796)	(2.598)	(286)	(1.258)	(1.570)
ÍNDICES DE DESEMPEÑO – ANUALIZADO (EN %)					
Retorno sobre patrimonio líquido ⁽⁴⁾	33,2%	21,2%	25,5%	31,0%	23,1%
Retorno sobre activos	3,7%	2,2%	2,0%	2,2%	1,6%
Índice de incumplimiento ⁽⁵⁾	0,11%	0,15%	0,20%	0,15%	0,14%
Índice de cobertura ⁽⁶⁾	23,3	13,9	8,1	7,7	6,2
Índice de Basilea	26,7%	17,7%	17,6%	18,6%	20,6%

⁽¹⁾ Líquida de provisión para riesgo de crédito.

⁽²⁾ Incluye inversiones en sociedades no vinculadas y otras inversiones.

⁽³⁾ Incluye recursos del FGTS, FI-FGTS, FMM (Fondo de Marina Mercante), FND (Fondo Nacional de Desarrollo) y otros fondos financieros de desarrollo.

⁽⁴⁾ Excluye ajuste a valor de mercado de las inversiones en no vinculadas.

⁽⁵⁾ Créditos incumplidos hace más de 30 días/cartera de crédito y repases total.

⁽⁶⁾ Provisión para riesgo de crédito/créditos incumplidos hace más de 30 días.

Resultado líquido

El resultado líquido del BNDES sumó R\$ 9 mil millones en 2011 y correspondió a una rentabilidad del 23,1% sobre el patrimonio líquido.

Comparativamente al resultado líquido de 2010, hubo una reducción de R\$ 865 millones (8,7%). Sin embargo, es importante destacar que el resultado líquido de 2010 fue positivamente impactado por recuperaciones de crédito en el valor de R\$ 2,3 mil millones, que aportaron para que la reversión de la provisión de crédito de aquel año superase en R\$ 2,1 mil millones el valor de la reversión de 2011.

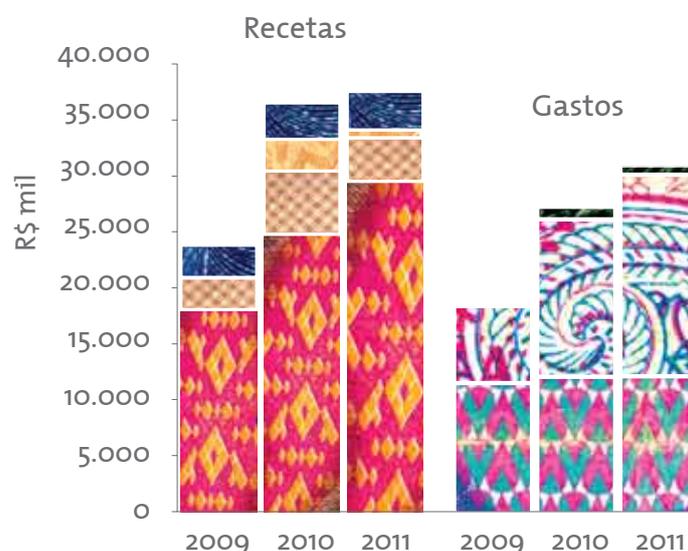
Resultado de operaciones financieras

Compuesto claramente por los resultados de la cartera de operaciones de crédito y repastos interfinancieros y de las carteras de títulos públicos y obligaciones, deducidos de los costes del *funding* del BNDES.

El resultado de operaciones financieras, incluido el resultado con provisión para riesgo de crédito, alcanzó R\$ 7,2 mil millones en 2011, una caída de R\$ 2,7 mil millones (27,2%) delante del resultado de 2010, explicada principalmente por el efecto positivo de R\$ 2,3 mil millones de las recuperaciones de crédito en 2010.

Además, el reconocimiento de receta extraordinaria en 2010 en el valor de R\$ 522 millones, consecuente de premio recibido por la BNDESPAR en operación específica para postergación de plazo para conversión de orden de las obligaciones, también aportó para el resultado de operaciones financieras de 2010, no habiendo ocurrido situación similar en 2011.

Resultado de intermediación financiera



Resultado de participaciones societarias

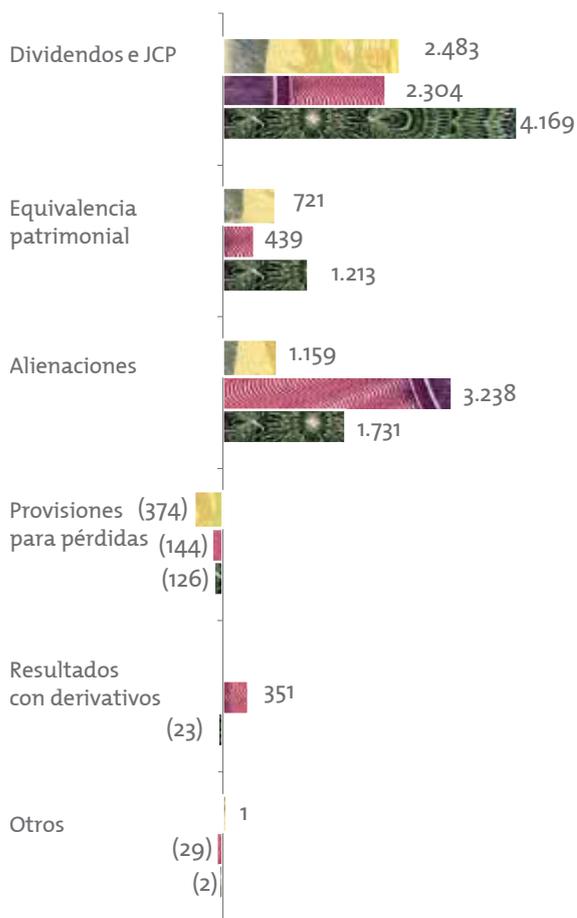
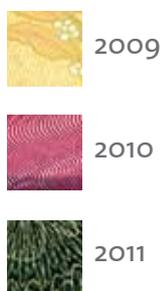
Compuesto básicamente por el resultado de la cartera de participaciones accionarias y de los derivados embutidos en operaciones de obligaciones (conversión/permuta) oriundos, en su mayoría, de la BNDESPAR.

El resultado de participaciones societarias del BNDES alcanzó R\$ 7 mil millones en 2011, alta de R\$ 803 millones (13%) con relación a 2010, en ocurrencia de los crecimientos de R\$ 1,8 mil millones (80,9%) de la receta con dividendos e intereses sobre capital propio y de R\$ 774 millones (176,3%) del resultado de equivalencia patrimonial. A pesar de esos movimientos, el resultado con alienaciones de inversiones, importante componente del resultado de participaciones societarias, presentó reducción de R\$ 1,5 mil millones (46,5%), como reflejo de la inestabilidad de los mercados de capitales mundiales en 2011, en especial en el segundo semestre.

En la receta con dividendos e intereses sobre capital propio en 2011 se destacaron los retornos proporcionados por Petrobras, Vale y Valepar, que juntas aportaron con R\$ 3,3 mil millones, equivalentes al 78,3% de la receta total. El resultado de equivalencia patrimonial de R\$ 1,2 mil millones en 2011 contempla los ganancias de R\$ 761 millones con la Compañía Brasileira de Energía y de R\$ 311 millones con la Compañía Paranaense de Energía Eléctrica (Copel).

La variación del resultado con derivados entre 2011-2010 refleja el comportamiento del valor justo de los activos base, que, por ser referenciados en acciones, acompañaron la inestabilidad de los mercados de capitales en 2011. El resultado con derivados pasó a ser registrado por el BNDES en 2010 en virtud de las alteraciones introducidas por el CPC 38, ya permitidas por el Banco Central de Brasil (Bacen).

Resultado de participaciones societarias (en R\$ millones)



Las operaciones de inversión y dejar de invertir del BNDES permiten el giro de la cartera de participaciones societarias. El buen desempeño de las operaciones refleja la calidad de la cartera del BNDES.

Gastos tributarios

Los gastos tributarios del BNDES en 2011 totalizaron R\$ 3,5 mil millones, valor el 37,5% inferior al registrado en 2010, de R\$ 4,9 mil millones. El valor destinado al pago de tributos en 2011 comprende, en casi su totalidad, tributos federales como PIS/Cofins, Impuesto de Renta, Contribución Social.

Informaciones por segmentos

Importante notar el cuadro a continuación, que presenta el resultado del BNDES por segmentos de negocios, definidos en función de sus actividades, a saber: (a) financiación a empresas (cartera de crédito y repasos); (b) mercado de capitales (cartera de renta variable); y (c) Tesorería.

R\$ MILLONES								
EXERCÍCIO 2011	FINANCIACIÓN A EMPRESAS	%	MERCADO DE CAPITALES	%	TESORERÍA	%	TOTAL	%
Resultado con intermediación financiera	7.091	98	(810)	(11)	925	13	7.206	100
Recetas con intermediación financiera	37.245	84	1.279	3	5.555	13	44.079	100
Gastos con intermediación financiera	(30.154)	82	(2.089)	6	(4.630)	13	(36.873)	100
Resultado con participaciones societarias	-	-	6.962	100	-	-	6.962	100
Otras recetas y gastos operacionales	(263)	(68)	651	168	-	-	388	100
Resultado por segmento	6.828	47	6.803	47	925	6	14.556	100
Gastos líquidos no ubicados							(1.959)	
Gastos tributarios ¹							(3.549)	
Ganancia líquida							9.048	

¹ Incluye básicamente tributos sobre la ganancia (IR/CSLL), PIS y Cofins.

Después de la imputación de las respectivas recetas, costes y gastos financieros referentes a cada segmento, los resultados de la cartera de crédito y repasos y de la cartera de renta variable alcanzaron el igual montante de R\$ 6,8 mil millones cada, totalizando R\$ 13,6 mil millones, mientras el resultado de la cartera de Tesorería fue de R\$ 0,9 mil millones. Como se observa, las carteras de crédito y repasos y de renta variable aportaron para la formación del resultado en la proporción del 94%, distribuidos igualmente entre las dos, y la cartera de tesorería, con el 6%.

Cabe resaltar que, para la obtención del resultado líquido total, se deben deducir del resultado agregado de las carteras los gastos generales y administrativos de R\$ 2 mil millones y las tributarias de R\$ 3,5 mil millones. Vale aún resaltar que las diferentes carteras están sujetas a distintas cargas tributarias, siendo la de renta variable la que está sujeta a la menor carga relativa.

En 2010, los resultados de las carteras de crédito y repasos, de la cartera de renta variable y de operaciones de Tesorería, averiguados antes de los gastos generales, administrativos y tributarios, fueron de R\$ 8,6 mil millones (51,8%), R\$ 6,4 mil millones (38,6%) y R\$ 1,6 mil millones (9,6%), respectivamente.

Cartera de operaciones de crédito y repasos interfinancieros

Compuesta por las financiaciones concedidas por el BNDES, la cartera de operaciones de crédito y repasos, líquida de provisión para riesgo de crédito, encerró 2011 en R\$ 425,5 mil millones, un crecimiento de R\$ 63,9 mil millones (17,7%) con relación a 2010. Representaba el 68,1% del activo total el 31 de diciembre de 2011, y su provisión para riesgo de crédito era equivalente a 6,21 veces los créditos insolventes.

El aumento de la cartera de operaciones de crédito y repasos en 2011 refleja el aumento de la cartera en moneda nacional, impulsado por las liberaciones indexadas a la Tasa de Intereses de Largo Plazo (TJLP) y por las liberaciones en el ámbito del Programa de Sustentación de la Inversión (PSI).

De acuerdo con la manera de solicitud de financiación al BNDES, las operaciones son clasificadas en: (a) operaciones

de crédito, dichas directas, en las cuales la operación es realizada directamente con el BNDES o por intermedio de mandatario; u (b) operaciones de repasos interfinancieros, dichas indirectas, en las cuales la operación es realizada por medio de institución financiera habilitada.

La tabla a continuación presenta la posición de la cartera de operaciones de crédito y repasos por sector en 2010 y 2011.

R\$ MILLONES				
SETOR	2010	%	2011	%
Cartera de operaciones directas	184.469	50,4	220.897	51,5
Infraestructura	79.175	21,7	96.266	22,4
Electricidad/gas	27.727	7,6	36.121	8,4
Transporte terrestre	17.309	4,7	18.160	4,2
Transporte aéreo	10.535	2,9	12.293	2,9
Otros transportes	3.481	1,0	5.247	1,2
Telecomunicaciones	11.322	3,1	11.990	2,8
Otros	8.801	2,4	12.455	2,9
Industria	67.461	18,4	79.219	18,5
Coque, petróleo y combustible	21.384	5,8	25.736	6,0
Metalurgia	10.481	2,9	10.635	2,5
Química	6.105	1,7	7.092	1,7
Extractiva	3.593	1,0	6.590	1,5
Celulosa y Papel	6.001	1,6	6.229	1,5
Otros	19.897	5,4	22.937	5,3
Comercio y servicios	36.971	10,1	44.303	10,3
Administración pública	18.004	4,9	22.300	5,2
Actividad financiera y seguro	8.130	2,2	9.431	2,2
Comercio	5.077	1,4	5.472	1,3
Otros	5.760	1,6	7.099	1,7
Agropecuaria	862	0,2	1.109	0,3
Cartera de operaciones indirectas	181.321	49,6	208.273	48,5
Bancos (intermediación financiera)	181.321	49,6	208.273	48,5
Total	365.790	100,0	429.170	100,0

La calidad de crédito es resultado de la consistencia de la política operacional del BNDES, en la cual las financiaciones concedidas son objeto de continuado acompañamiento y demandan seguridades que cubran la posición deudora a lo largo de la vida de los contratos.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011				
CLASSIFICACIÓN DE RIESGO	SISTEMA BNDES (%)	SFN ^{1/ 2/} (%)	INSTITUCIONES FINANCIERAS PRIVADAS ^{2/} (%)	INSTITUCIONES FINANCIERAS PÚBLICAS ^{2/} (%)
AA-C	98,7	92,3	90,8	94,2
D-G	1,1	4,6	5,6	3,3
H	0,2	3,1	3,6	2,5

Fuente: Bacen.

^{1/} Sistema Financiero Nacional.

^{2/} Datos preliminares.

El cuadro a continuación presenta los índices de los insolventes del BNDES y del Sistema Financiero Nacional (SFN) en los tres últimos años.

	EN %		
	2009	2010	2011
BNDES	0,20	0,15	0,14
SFN ¹	4,30	3,20	3,60

¹ Fuente: Bacen.

Los índices de los insolventes del BNDES entre 2009 y 2011 se mantuvieron en niveles inferiores a los registrados por el SFN, a pesar del BNDES adoptar criterio más conservador en la clasificación de los créditos como insolvente. Mientras el SFN clasifica como insolvente todo crédito vencido hace más de 90 días, el BNDES adopta el plazo inferior, de 30 días.

Los bajos índices de insolvencia demuestran el compromiso en la inversión de los recursos públicos confiados al BNDES.

Cartera de renta variable

La cartera de renta variable comprende básicamente las inversiones en obligaciones pasibles de conversión/

permutables y participaciones societarias de carácter minoritario y transitorio que buscan apoyar el proceso de capitalización y el desarrollo de empresas nacionales, así como fortalecer y modernizar el mercado de capitales brasileño.

La cartera de participaciones societarias del BNDES encerró 2011 en R\$ 99,6 mil millones, caída de R\$ 7,9 mil millones (7,3%) con relación al año anterior. De ese total, R\$ 82,4 mil millones están representados por inversiones en los cuales el BNDES no tiene poder de participación en las decisiones financieras y operacionales, habiendo presentado reducción de R\$ 13,5 mil millones (14,1%) con relación a 2010, reflejo de la reducción del valor justo de algunas inversiones.

Entre las principales adquisiciones realizadas en 2011, se destacan las acciones ON da Petrobras, en el valor de R\$ 6,4 mil millones, recibidas del Tesoro Nacional a título de aumento de capital, y la conversión de derechos a recibir de la Eletrobras en acciones de la compañía, en el valor de R\$ 2,3 mil millones.

A causa de las incertidumbres en los mercados internacionales en el segundo semestre de 2011, las principales alienaciones, representadas por acciones de la Telemar Participaciones, Laticínios Bom Gosto, Compañía de Electricidad de São Paulo (Cesp) e Inepar S.A., se concentraron en el primer semestre de 2011 y proporcionaron una ganancia de R\$ 1,2 mil millones, equivalente al 68,9% del resultado con alienaciones.

Desde 2010, las inversiones en sociedades en las cuales el BNDES no tiene poder de influenciar en las decisiones financieras y operacionales pasaron a ser evaluados a valor justo. Como parte significativa de esas inversiones posee cotización en bolsa, se utiliza la cotización de la acción para mensuración del valor justo de esas inversiones. De esa forma, el comportamiento de la acción en bolsa genera impactos directos en la cartera de participaciones societarias, reduciendo o aumentando su saldo por el reconocimiento, respectivamente, de la variación positiva o negativa de su valor justo. Sin embargo, tales ganancias o pérdidas provocan impacto financiero apenas cuando de la alienación de la inversión.

Importante resaltar que la decisión de alienar inversiones considera las condiciones del mercado y la maduración de las inversiones de la cartera. Para eso, el BNDES monitoriza el

mercado, buscando las mejores oportunidades con relación al precio, volumen y momento de venta, ya que, en virtud del buen gerenciamiento de su flujo de caja, no necesita incurrir en pérdidas en la alienación de inversiones para componer su flujo de caja.

La cartera de obligaciones encerró 2011 en R\$ 18,1 mil millones, crecimiento de R\$ 288 millones (1,6%) con relación a 2010. Las principales operaciones realizadas en 2011 fueron la conversión de obligaciones de la JBS S.A., en el montante aproximado R\$ 3,5 mil millones, en acciones de la compañía, y las adquisiciones de obligaciones de AGC Energía (R\$ 1,6 mil millones), ETH Bio Participaciones (R\$ 686 millones), MPX Energía (R\$ 676 millones) y Suzano Papel y Celulosa (R\$ 574 millones).

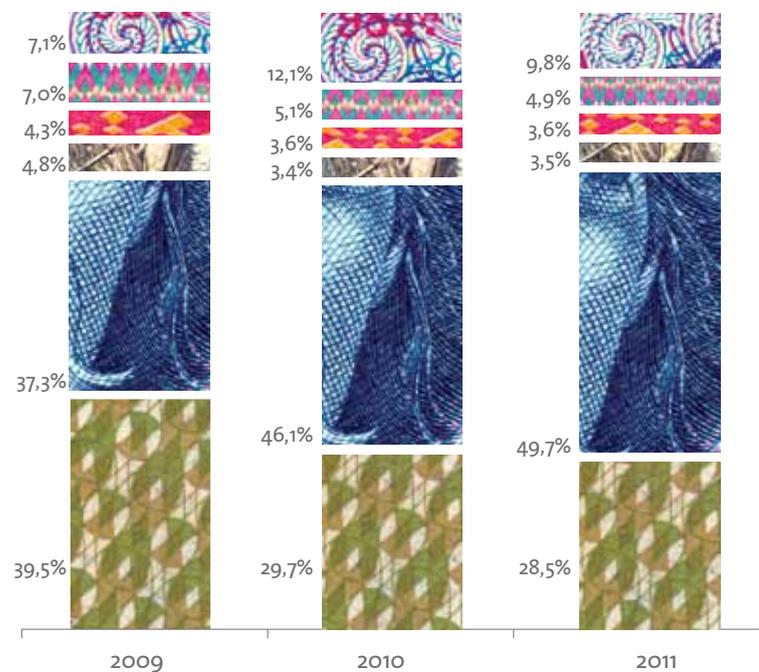
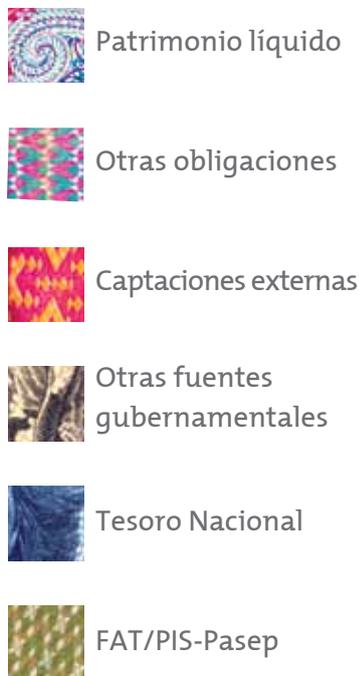
El cuadro a continuación presenta la cartera de renta variable del BNDES por sector en 2010 y 2011.

	EN %	
SETOR	2010	2011
Petróleo y Gas	39,4	38,4
Mineración	21,3	18,3
Energía eléctrica	11,5	16,0
Alimentos	8,6	8,5
Telecomunicaciones	3,0	3,0
Papel y Celulosa	3,7	2,8
Metalurgia	1,7	2,1
Fondo Private Equity – PIQ	1,2	1,5
Transportes	1,5	1,4
Otros	8,1	8,0
Total	100,0	100,0

Fuentes de recursos

De las fuentes de recursos que componen la estructura de capital del BNDES, se destaca el peso de las fuentes de origen gubernamental, que representan parcela predominante de su estructura de financiación. El gráfico a continuación presenta la estructura de capital del BNDES por grupo de fuentes de recursos, en el cual se observa la importancia de esas fuentes, que representaban el 81,7% del pasivo total el 31 de diciembre de 2011.

Estructura de capital



Tesoro Nacional

En 2011, en el ámbito de las Leyes 12.397/2011 y 12.453/2011, fueron repasados por el Tesoro Nacional al BNDES, en la forma de títulos públicos, R\$ 50,25 mil millones. De 2010, el Tesoro Nacional es el principal acreedor del BNDES, siendo responsable del 49,7% de su pasivo total el 31 de diciembre de 2011. El coste de esos recursos está mayoritariamente junto con la TJLP.

Fondo de Amparo al Trabajador

El 31 de diciembre de 2011, el saldo de recursos del Fondo de Amparo al Trabajador (FAT) en el BNDES era de R\$ 146,2 mil millones. De ese total, R\$ 125,2 mil millones constituían el saldo del FAT Constitucional, y R\$ 21 mil millones el saldo del FAT Depósitos Especiales. A lo largo de 2011, ingresaron en el BNDES R\$ 15,4 mil millones de recursos nuevos oriundos del FAT, de los cuales R\$ 13,7 mil millones del FAT Constitucional y R\$ 1,7 mil millones de Depósitos Especiales (R\$ 1,1 mil millones asignados al Programa FAT Fomentar PYMEs y R\$ 0,6 mil millones al Pronaf Inversión).

PIS-Pasep, Fondo Sectorial del Audiovisual y Fondo Nacional sobre Cambio del Clima

El 31 de diciembre de 2011, el total de recursos del Fondo PIS-Pasep en el BNDES era de R\$ 31,5 mil millones. A lo largo de 2011, el BNDES recibió R\$ 199,2 millones en comisiones, incluyendo tasa de riesgo y comisión de administración, referentes a la inversión de los recursos del fondo.

El 31 de diciembre de 2011, el saldo de recursos del Fondo Sectorial del Audiovisual (FSA) en el BNDES era de R\$ 83,6 millones. En el pasar de 2011, ingresaron R\$ 34,3 millones de recursos nuevos oriundos del FSA para aplicación en programa destinado al desarrollo articulado de toda la cadena productiva de la actividad audiovisual.

El 16 de diciembre de 2011, fue firmado contrato de captación de recursos del Fondo Nacional sobre Cambio del Clima (FNMC) para financiación de proyectos para mitigación y adaptación a lo cambio del clima. Por cuenta de ese contrato, el BNDES recibió R\$ 200 millones en 2011.

Captaciones externas

Para complementar su presupuesto, el BNDES cuenta también con recursos captados en el mercado externo, tanto por medio de operaciones con organismos internacionales, fuente tradicional y estable de recursos, como en el mercado financiero.

El saldo de recursos captados en el exterior sumó R\$ 22,4 mil millones el 31 de diciembre de 2011, alta de R\$ 2,7 mil

millones (13,5%) con relación a 2010, consecuente de los efectos de la desvalorización del real frente al dólar norteamericano y de las propias captaciones realizadas.

El año de 2011 fue un año de oportunidades importantes e innovadoras, confirmando la buena receptividad de los inversionistas internacionales al BNDES. Siguiendo las directrices estratégicas de diversificación y de busca de eficiencia, el Banco volvió a tener acceso a los mercados de francos suizos y de empréstitos bancarios después de una década de ausencia, proporcionando menores costes y abriendo oportunidades para captaciones futuras. La emisión en francos suizos, realizada en julio de 2011, fue de CHF 200 millones, con vencimiento el 15 de diciembre de 2016, cupón de intereses en un 2,75% a.a. y precio de emisión del 99,674%, generando un retorno real final al inversionista del 2,818% a.a.

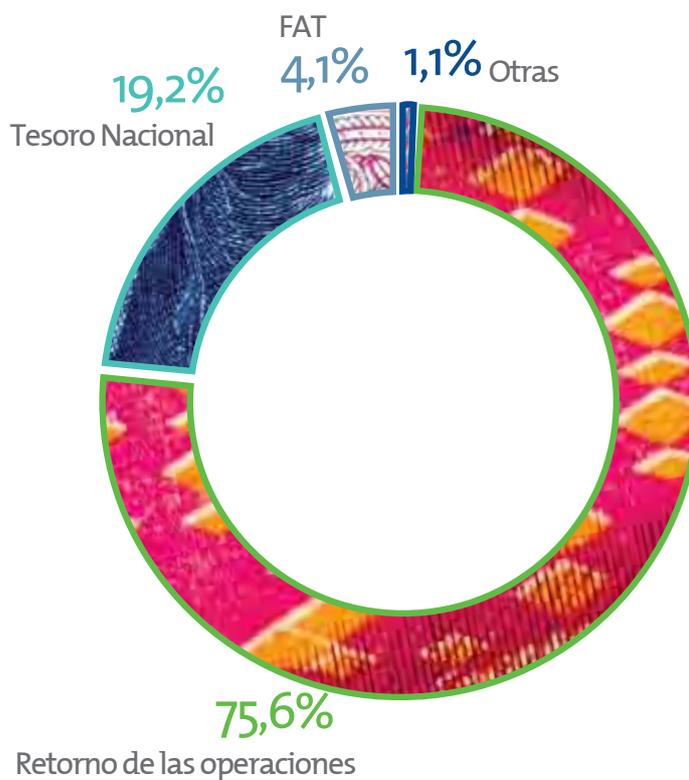
Con relación a los organismos internacionales, fueron contratados US\$ 970 millones en 2011, de los cuales cerca de US\$ 270 millones ingresados en el propio ejercicio, de los cuales:

- US\$ 300 millones del Japan Bank sea International Cooperation (JBIC), en el ámbito de una nueva línea de crédito denominada Global Action for Reconciling Economic Growth and Environmental Preservation (GREEN), destinada a proyectos que favorezcan la preservación ambiental global, la eficiencia energética, la utilización de energías renovables y la reducción del efecto invernadero; y
- US\$ 670 millones del Banco Europeo de Inversiones (BEI), con vistas a apoyar proyectos que favorezcan la sustentabilidad ambiental y que mitiguen los efectos de los cambios climáticos globales.

Flujo de recursos

Los recursos líquidos utilizados por el BNDES en 2011, de R\$ 141,9 mil millones, tuvieron origen en las siguientes fuentes:

Valor añadido distribuido 2011



El retorno de operaciones de crédito es el recibimiento del servicio de créditos, sin distinción de las fuentes de recursos. Las contribuciones líquidas de las demás fuentes son iguales a la entrada de los recursos menos las salidas de caja asociadas a cada fuente.

El retorno de las operaciones de crédito se destacó como la principal fuente de recursos en 2011, aportando con el 75,6% del total, evidenciando la importancia del volumen y de la calidad de la cartera de crédito del Banco para financiar las liberaciones.

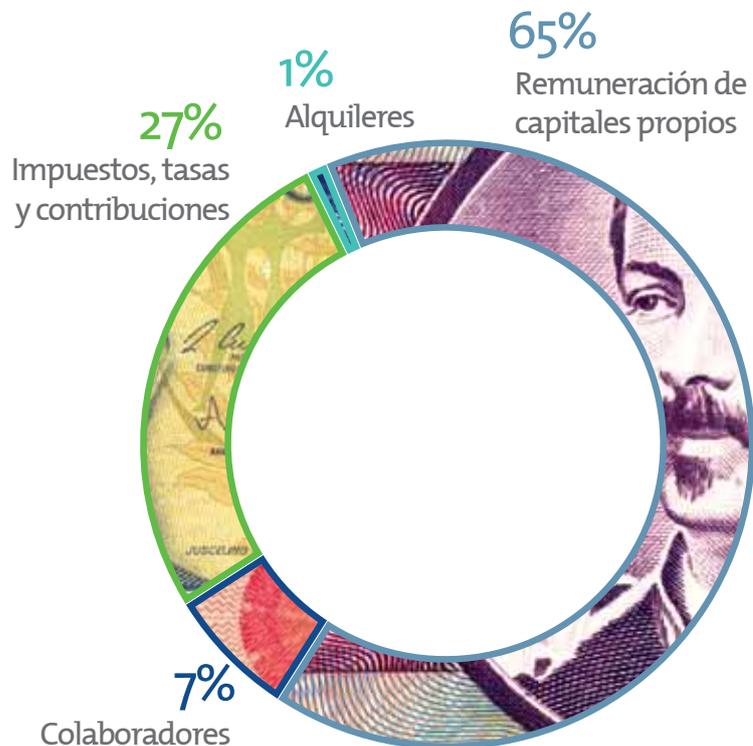
Las captaciones del Tesoro Nacional en 2011, deducidas de la respectiva deuda y del pago de dividendos y tributos, representaron la segunda mayor contribución líquida de las liberaciones (19,2%), al paso que las captaciones del FAT, deducidas del servicio de la respectiva deuda, vinieron luego a continuación, con el 4,1% del total.

Demostración del Valor Agregado

Importante indicador de evaluación del papel social de la empresa, la Demostración del Valor Agregado (DVA) presenta, en una visión global de desempeño, la contribución de la empresa para la generación de riqueza de la economía en la cual está inserta y su efectiva distribución entre los empleados, el gobierno, los agentes financiadores y sus accionistas.

La riqueza generada por el BNDES en 2011, representada por el valor agregado distribuido, fue de R\$ 13,8 mil millones, desempeño R\$ 2,1 mil millones (13,4%) inferior a lo de 2010. En virtud del BNDES tener como único accionista la Unión, la participación del Gobierno Federal en la distribución de la riqueza generada se quedó en el 92%, considerados los valores destinados a impuestos, tasas y contribuciones federales y a la remuneración del capital propio (pago de dividendos e intereses sobre la capital y ganancias retenidas). En 2010, la riqueza distribuida al Gobierno Federal quedó en un 94% del total de la riqueza generada.

Valor añadido distribuido 2011



Límites prudenciales

Índice de Basilea

El Índice de Basilea encerró 2011 en un 20,6%, valor superior a los 18,6% registrados en 2010, en función del resultado acumulado en el ejercicio de 2011, de R\$ 9 mil millones. El índice mínimo, por las reglas brasileñas, es del 11%.

RECURSOS PROPIOS Y BASILEIA (R\$ MILLONES)	2009	2010	2011	VAR. 2011-2010 (%)
Patrimonio de referencia nivel I	31.537	41.770	51.849	24,1
Patrimonio de referencia nivel II ¹	23.977	41.770	48.044	15,0
(-) Acciones instituciones financieras ²	(1.513)	(431)	(809)	87,7
Patrimonio de referencia	54.001	83.109	99.084	19,2
Patrimonio de referencia exigible	34.024	49.049	51.917	5,8
Activo ponderado por riesgo	309.309	445.900	481.064	7,9
Índice de Basilea (%)	17,5	18,6	20,6	10,5

¹ Limitado a 100% del capital de nivel I.

² De acuerdo con la Resolución CMN 3.444/07.

El patrimonio de referencia nivel I comprende básicamente el patrimonio líquido, deducido de la reserva de ajuste de evaluación patrimonial (AAP), mientras el patrimonio de referencia nivel II contempla recursos del FAT Constitucional clasificados como deuda subordinada (limitado al 50% del nivel I), instrumentos híbridos de capital y deuda, y AAP, que representa la contrapartida del ajuste a valor justo de la cartera de participaciones societarias.

Índice de inmovilización

El índice de inmovilización cerró 2011 en un 0,4%. Ese índice es averiguado según la Resolución CMN 3.761, de 29 de julio de 2009, que permitió al BNDES la exclusión de todas las acciones mantenidas como parte de su actividad – fin del cálculo del índice.

Ratings

El BNDES es evaluado por agencias internacionales de *rating*, y las clasificaciones de riesgo atribuidas reflejan su reconocido papel en el mercado, su sólida estructura de capital y de ganancias y su adecuada posición de riesgo. Consideran todavía que el BNDES, como principal instrumento de financiación de largo plazo para inversiones en todos los sectores de la economía, cuenta con extraordinario soporte del Gobierno Federal en sus operaciones.

En 2011, las agencias de clasificación de riesgo Moody's y Estándar & Poor's anunciaron la elevación de los *ratings* de crédito del BNDES en escala global de Baa2 para Baa1, con perspectiva positiva, y de BBB- para BBB, con perspectiva estable, respectivamente.

AGENCIAS DE RATING	RATINGS EN ESCALA GLOBAL				RATINGS EN ESCALA NACIONAL	
	LARGO PLAZO					
	MONEDA EXTRANJERA		MONEDA LOCAL		MONEDA LOCAL	
	RATING	PERSPECTIVA	RATING	PERSPECTIVA	RATING	PERSPECTIVA
Moody's	Baa1	Positiva	A3	Estable	Aaa.br	Estable
S&P	BBB	Estable	A-	Estable	brAAA	Estable

IFRS (International Financial Reporting Estándares)

La adopción de la calidad contable internacional (IFRS) busca la uniformización, en nivel mundial, de las informaciones contables divulgadas por las empresas. El IFRS torna más fácil el análisis y la comparación del desempeño económico financiero de las sociedades entre los diversos países y atiende a la demanda de los inversionistas por informaciones contables más transparentes y confiables.

Diferentemente de la Comisión de Valores Mobiliarios (CVM), el Banco Central aún no concluyó el proceso de convergencia de las normas contables aplicadas a las instituciones financieras a las normas internacionales de contabilidad. Sin embargo, publicó la Resolución CMN 3.786, de 24 de septiembre de 2009, por la cual tornó obligatoria la elaboración y divulgación de las demostraciones financieras anuales afirmadas, desde el ejercicio con término el 31 de diciembre de 2010, en consonancia con los pronunciamientos del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Sigue un comparativo de las informaciones financieras en BRGAAP e IFRS para el ejercicio con término el 31 de diciembre de 2011.

			R\$ MILLONES
BALANCE PATRIMONIAL	BRGAAP	AJUSTES	IFRS
Activo total	624.827	3.359	628.186
Disponibilidades	5.372	-	5.372
Títulos y valores mobiliarios	156.366	(739)	155.627
Cartera de credito y repases, líquida de provisión	425.518	1.718	427.236
Inversiones en coligadas y otros activos	37.571	2.380	39.951
Pasivo total	624.827	3.359	628.186
Empréstitos y repases	506.345	-	506.345
Impuestos diferidos	9.899	819	10.718
Otras obligaciones	47.571	(836)	46.735
Patrimonio líquido	61.012	3.376	64.388
DEMONSTRACIÓN DEL RESULTADO			
Lucro líquido	9.048	(517)	8.531
Resultado de operaciones financieras	6.488	(700)	5.788
Resultado con provisión para riesgo de crédito	717	(508)	209
Resultado de participaciones societarias	6.962	697	7.659

continúa

continuación

	R\$ MILHÕES		
DEMONSTRACIÓN DEL RESULTADO	BRGAAP	AJUSTES	IFRS
Despesas tributarias	(3.549)	(6)	(3.555)
Otras recetas/(despesas)	(1.570)	-	(1.570)
ÍNDICES DE DESEMPEÑO – AL AÑO (EN %)			
Retorno sobre patrimonio líquido (%)	23,1	(3,2)	19,9
Retorno sobre activos (%)	1,6	(0,1)	1,5

Los ajustes destacados en la tabla anterior pasaban de:

1) Títulos y valores mobiliarios

Tratamiento de los derivados embutidos en obligaciones.

En el IFRS, los derivados embutidos deben seguir la clasificación contable del instrumento principal, en el caso, las obligaciones, mientras en el BRGAAP, deben ser segregados del instrumento principal. En línea con las normas internacionales, las obligaciones consecuentes de la pérdida con derivados embutidos registrada en 2011 fueron reclasificadas de "Otras obligaciones" para "Títulos y valores mobiliarios".

2) Cartera de crédito y repasos, líquida de provisión para riesgo de crédito

Tratamiento de la provisión para riesgo de crédito.

El BRGAAP sigue la Resolución CMN 2.682, de 21 de diciembre de 1999, cuyo concepto de "pérdida esperada" refleja abordaje más conservador, creando un "colchón" para absorción de eventuales pérdidas futuras. Ya el IFRS adopta el concepto de "pérdida incurrida", en el cual es constituida provisión para riesgo de crédito apenas cuando hay evidencia objetiva de la pérdida. En el primer caso, de acuerdo con la clasificación de riesgo del cliente, que puede variar de "AA" a "H", es atribuido un porcentual de provisión a ser constituido sobre el total de su saldo deudor. En el IFRS, la provisión es constituida solamente para la parcela que se espera efectivamente perder. Como consecuencia, la provisión para riesgo de crédito constituida para fines de IFRS es inferior aquella para fines de BRGAAP.

3) Inversiones en vinculadas y otros activos

Tratamiento del descuento (ganancia en la compra ventajosa) referente a participaciones societarias en vinculadas.

En el BRGAAP, el descuento reduce el valor de la inversión, al paso que, en el IFRS, es reconocido como receta en el momento de la adquisición de la inversión.

4) Tributos diferidos

Como el IFRS reconoce el descuento en la adquisición de inversiones en vinculadas como una receta, es necesario el registro de los tributos a ella asociados. Por tratarse de una diferencia temporaria, tales tributos son diferidos hasta la fecha de la realización de esa inversión, generalmente la fecha de su alienación.

5) Otras obligaciones

Refleja la reclasificación comentada en el apartado 1.

6) Patrimonio líquido

Contrapartida de los efectos supra mencionados.

7) Resultado de operaciones financieras/resultado de participaciones societarias

Tratamiento de los derivados embutidos en obligaciones, comentado en el apartado.

En virtud de eso, la pérdida con derivados embutidos en obligaciones, registrada en 2011, fue reclasificada de "Resultado de participaciones societarias" para "Resultado de operaciones financieras".

8) Resultado con provisión para riesgo de crédito

Tratamiento de la receta con reversión de la provisión para riesgo de crédito en el BRGAAP, no reconocida integralmente por el IFRS.

Según explicado en el apartado 2, la adopción del criterio de "pérdida incurrida" para el registro de provisión para riesgo de crédito por el IFRS hace con que, en general, su gasto con provisión para riesgo de crédito y, en consecuencia, su receta con reversión de la provisión sean inferiores a las registradas en el BRGAAP.



Destacues

Energía eólica

En 2011, el total de financiaciones aprobadas para la generación eólica de energía fue de R\$ 3,4 mil millones, representando un crecimiento del 173%, con relación a 2010. Fueron financiados 43 parques eólicos, con capacidad instalada de 1.160 MW e inversión total del orden de R\$ 5,3 mil millones. Cabe resaltar que, con el éxito de las subastas de fuentes alternativas y de energía de reserva, y de la 13ª Subasta de Compra de Energía Eléctrica Proveniente de Nuevas Iniciativas de Generación (Subasta A-5, de 2011), la perspectiva es de un crecimiento aún más expresivo en 2012.

Es importante mencionar todavía que los parques eólicos apoyados por el BNDES son desarrollados de manera a minimizar los impactos ambientales consecuentes de su construcción y a potenciar los beneficios provenientes de su implantación. Son trabajados bajo el óptico de la Política de Entornos del BNDES, con inversiones sociales que aportan para el desarrollo territorial sostenible y que cuentan con la participación de los gobiernos locales, sociedad local y demás liderazgos que participaron en la discusión de propuestas de las inversiones y participan de la implantación de los proyectos.

Los contratos de financiación celebradas entre el BNDES y los emprendedores responsables por la construcción de los parques eólicos fueron estructurados incluyendo valores destinados a inversiones sociales, totalizando R\$ 26 millones, a ser utilizados con el designio de promover, en el ámbito de la comunidad local: (a) formación de mano de obra especializada en las comunidades locales; (b) inversiones en la infraestructura local; (c) diversificación de la economía local; (d) estímulo a la atracción de nuevas actividades económicas en los municipios sede de las iniciativas; y (e) inversiones en programas ambientales para concienciación de las comunidades locales.

La mayor parte de las iniciativas eólicas será construida en el semiárido nordestino, región cuyo Índice de Desarrollo Humano (IDH) se sitúa abajo de la media del Noreste.

Columbrando el potencial de crecimiento de la generación eólica en el país, nuevos fabricantes de aerogeneradores se pusieron habilitados en el catastro de fabricantes del BNDES para suministrar equipos, en los niveles de nacionalización exigidos por el BNDES, a saber: Acciona, Alstom, IMPSA, Gamesa, GE, Siemens, Suzlon, Vestas, Wobben y WEG.

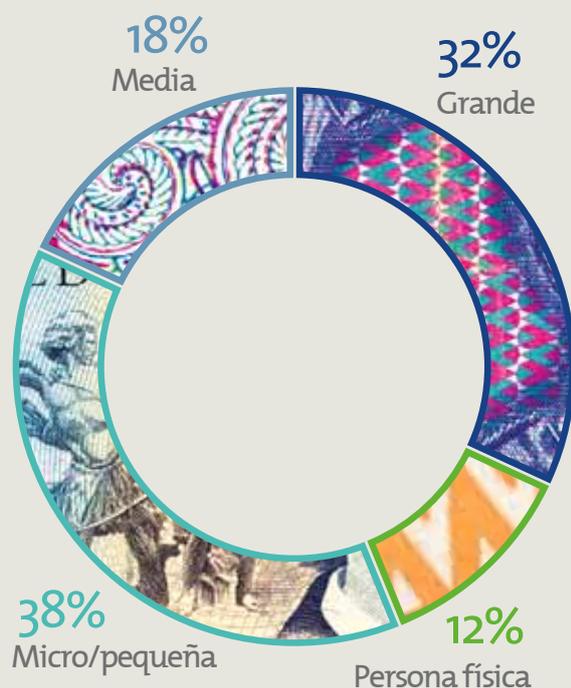
La presencia de esos nuevos fabricantes trajo mayor competitividad al segmento de generación eólica, lo que viene permitiendo significativa reducción del valor de inversión, por MW instalado y una trayectoria de caída de costes de la energía comercializada, según puede ser verificado en los resultados de las últimas subastas de fuentes alternativas y energía de reserva. El precio de la energía comercializada, proveniente de los parques eólicos, cayó de R\$ 305/MWh, en 2005, para R\$ 100,9/MWh, en 2011, lo que representa una contribución relevante para la promoción de la modicidad arancelaria.

Entre las operaciones aprobadas en el año de 2011, se destacan las realizadas con los grupos Renuova Energía, Serveng, IMPSA, Enerfin, DESA, Contour Global, EDP y Galvão.

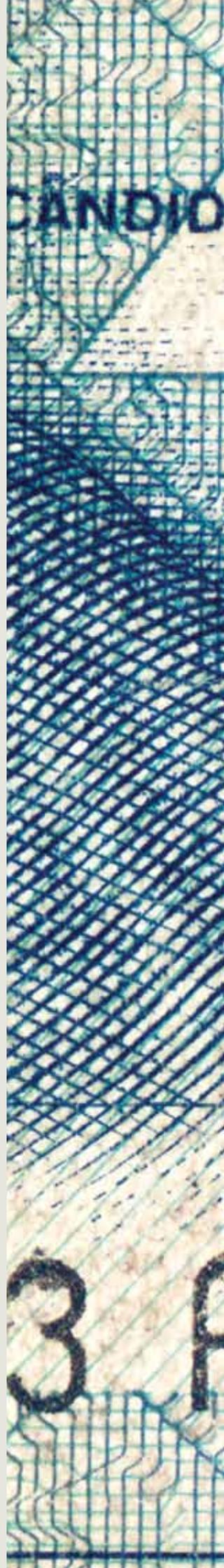
Micro, pequeñas y medias empresas

El BNDES tiene como una de sus prioridades el apoyo a las Micro, pequeñas y medias empresas (PYMES) por su importante papel en la economía y en la creación de empleos y generación de renta. La ampliación del acceso al crédito es uno de los mayores desafíos para ese segmento. Las operaciones automáticas operadas por auxilio de los agentes financieros son la principal modalidad de apoyo del BNDES para las PYMES.

Como consecuencia de las acciones de fomento, la participación de las operaciones con personas físicas y PYMEs en el desembolso total de las operaciones automáticas del BNDES aumentó en cinco puntos porcentuales, pasando del 63%, en 2010, para el 68%, en 2011.



Distribución de los desembolsos por porte 2011





La exigencia de las instituciones financieras con relación a seguridades reales es muchas veces el principal obstáculo para empresas de menor porte que buscan financiación. Delante de esa dificultad, planes de negocios de calidad pueden no concretarse, retardando o hasta no haciendo viable oportunidades de crecimiento y modernización.

Para superar ese desafío, fue creado el Fondo Garantizador para Inversiones (BNDES FGI), cuyo objetivo es facilitar la obtención de crédito por PYMEs, así como emprendedores individuales, cooperativas y camioneros autónomos. El Fondo puede complementar las seguridades ofrecidas por las empresas, aumentando así las chances de aprobación de pedidos de financiación. Además, la garantía del BNDES FGI puede mejorar las condiciones de la operación, permitiendo alargamiento de plazo y aumento del límite de crédito.

El BNDES FGI es una iniciativa innovadora. Cuenta con una estructura de gobierno y patrimonio propios, mecanismos eficientes de mitigación de riesgo y sustentabilidad económico financiera. Se trata de una efectiva aparcería público privada, con participaciones del Tesoro Nacional, del BNDES y de diversas instituciones financieras. Hasta el 31 de diciembre de 2011, 17 instituciones ya participaban del fondo, incluyendo grandes bancos de menudeo, bancos de montadora, agencias de fomento y bancos de desarrollo regionales.

El total de operaciones aprobadas con garantía del BNDES FGI ya sobrepasa la marca de 10 mil, representando cerca de R\$ 1,77 mil millones en financiaciones. Empresas y emprendedores en todas las provincias brasileñas utilizaron la garantía del BNDES FGI, destacándose contrataciones por medio de los Programas BNDES Pro camionero, BNDES PER (programas de emergencia para reconstrucción de provincias alcanzadas por desastres naturales) y de la línea de adquisición de bienes de capital referente al BNDES Finame.

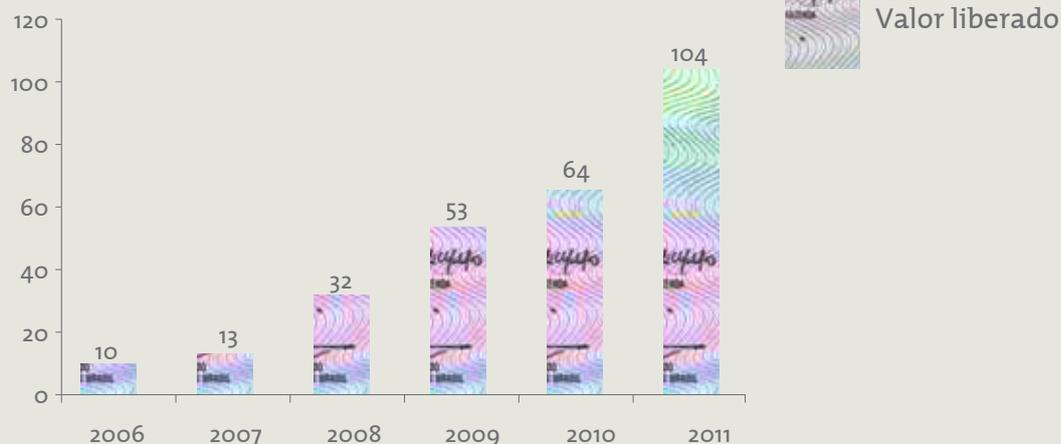
El total de beneficiados pasa de ocho mil, de los cuales el 53% contrataron financiación del BNDES por la primera vez, en especial personas físicas y mercado de crédito, haciendo disponible una vía de acceso con condiciones favorables. Para las instituciones financieras, es una oportunidad de expandir la base de clientes y ampliar la cartera, mitigando de manera responsable el riesgo de crédito.

Inversión social de las empresas

De 2006, el apoyo histórico del BNDES a proyectos sociales de naturaleza voluntaria de las empresas – con foco en la comunidad o en empleados, proveedores y clientes –, cuenta con una línea específica, con condiciones financieras diferenciadas. A lo largo de los años, el BNDES viene empleando esfuerzos para que la línea de Inversiones Sociales de Empresas (ISE) sea una herramienta efectiva de inducción de prácticas socialmente responsables en medio empresarial, en consonancia con las directrices contenidas en su Política Corporativa de Responsabilidad Social y Ambiental.

En 2011, hubo una intensificación en el fomento a la utilización de la línea ISE. Los valores invertidos en ese año alteraron el nivel histórico de desembolsos alcanzando R\$ 104 millones.

Inversión social de empresas (en R\$ millones)



Las actividades de fomento con empresas que presentaron nuevos proyectos al BNDES fueron principalmente volcadas para operaciones con valores más expresivos de financiación, generalmente asociadas a oportunidades sociales y ambientales para las comunidades y territorios donde las actividades de las empresas se insieren. Además, se volvió posible también contratar la línea ISE en operaciones indirectas no automáticas, con la aparcería de instituciones financieras habilitadas en el BNDES.



El BNDES busca asegurar la inversión de los recursos de la línea ISE, de modo que las inversiones sociales hagan una contribución efectiva para la sociedad y eleven el grado de responsabilidad social de las empresas. Los equipos operacionales son orientados a promover la adopción de mejores prácticas en inversiones sociales, tales como: el alineamiento de las iniciativas con las necesidades y prioridades locales y las políticas públicas en las tres esferas gubernamentales; el establecimiento de metas e indicadores para monitoreo y evaluación; y una actuación compartida con otras partes interesadas que permita mejor gobierno y gestión de los proyectos sociales. Los equipos también son sensibilizados en cuanto a la importancia de evaluar la continuidad de esos proyectos, después de la conclusión del apoyo de la empresa, considerando los aspectos económico financieros, sociales, ambientales e institucionales pertinentes.

Fondo Criatec

El Criatec es un fondo pionero de capital semilla creado por el Banco para invertir en empresas emergentes volcadas para innovación, con facturación anual inferior a R\$ 6 millones. El Criatec fue lanzado en 2007 y tiene patrimonio comprometido de R\$ 100 millones – de los cuales R\$ 80 millones son del BNDES y R\$ 20 millones del Banco del Noreste. Desde el inicio, el fondo contrató inversiones en 36 empresas, con base en el análisis de gestores regionales inseridos en los ecosistemas de innovación de las provincias de Santa Catarina, São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Pernambuco, Ceará y Pará.

Las empresas apoyadas por el Criatec ofrecen soluciones en diversos sectores, tales como biotecnología, *software*, nanotecnología, nuevos materiales, automatización y micro-electrónica. El desafío del fondo es trabajar en el desarrollo y en la inserción de esas empresas en el mercado. Desde el momento de la inversión, las empresas de esa cartera reciben asesoría en diferentes aspectos del negocio, como planificación financiera, contratación de ejecutivos calificados y estructuración de estrategias de propiedad intelectual.

El fondo tuvo su período de inversiones encerrado en el fin de 2011, ingresando entonces en un período cuyo principal foco es la aceleración del crecimiento sostenible de las empresas de la cartera.



4

GOVERNANZA



Colegiados y atribuciones

Por ser una empresa pública, el BNDES tiene las operaciones financieras, los balances y las políticas de gestión fiscalizadas por colegiados, compuestos por representantes del gobierno, de entidades externas y de la sociedad civil. Esos colegiados son el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y el Consejo Fiscal. A continuación, las principales atribuciones de cada uno de esos colegiados.

Consejo de Administración

- Opinar, por solicitud del Ministro del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior, sobre cuestiones relevantes del desarrollo económico y social del país más directamente relacionadas a la acción del BNDES;
- aconsejar al Presidente del Banco sobre las líneas generales de su acción;
- examinar y aprobar, por propuesta del Presidente del Banco, las políticas generales y los programas de actuación de largo plazo;
- aprobar y acompañar la ejecución del presupuesto global de recursos y dispendios, así como examinar informes anuales de auditoría e informaciones sobre los resultados de la acción del Banco;
- aprobar los balances patrimoniales y las demostraciones financieras de la institución;
- autorizar la creación de reservas;
- opinar sobre la destinación de los resultados;
- deliberar sobre el aumento de capital; y
- designar el jefe de la Auditoría.

Comité de Auditoría

- Recomendar a la Administración del Banco la auditoría independiente a ser contratada;
- revisar, antepasadamente a la publicación, las demostraciones contables semestrales;
- evaluar la efectividad de las auditorías independiente e interna;
- recomendar a la Dirección del BNDES corrección o esmero de políticas, prácticas y procedimientos identificados en el ámbito de sus atribuciones; y

- elaborar informe conteniendo informaciones sobre sus actividades y la evaluación de la efectividad de los sistemas de controles internos.

Consejo Fiscal

- Examinar y emitir parecer sobre los balances patrimoniales y demás demostraciones financieras, así como sobre las prestaciones de cuentas semestrales de la Dirección del BNDES; y
- ejercer otras atribuciones previstas en la Ley de las Sociedades por Acciones.

Dirección

La Dirección del BNDES es compuesta por ocho miembros: el Presidente, el vicepresidente y seis directores, todos nombrados por el Presidente de la República.

Las actividades desempeñadas por el BNDES son organizadas en áreas que se subdividen en operacionales – responsables por la actividad de concesión de crédito y acompañamiento – y de soporte – dirigidos a actividades corporativas de apoyo.

En las áreas operacionales, el trabajo es realizado por equipos multidisciplinares. Ese procedimiento visa asegurar análisis abarcadoras y eficaces de los proyectos, utilizando la formación técnica de cada profesional. Ese carácter multidisciplinar permite que el empleado tenga conocimiento de todo el proceso en el que está insertado y no apenas de parte de él.

Las principales decisiones del BNDES son tomadas por la Dirección, en consonancia con las finalidades y los objetivos previstos en su Estatuto Social y con la orientación superior del Consejo de Administración del BNDES, por propuesta de las áreas y de sus respectivos directores, en reuniones ordinarias semanales o extraordinarias (por convocación del Presidente), por decisiones (de carácter específico) o resoluciones (carácter general). Sin embargo, existen otros colegiados con finalidad deliberativa que envuelven, además de los directores, los superintendentes, según se observa por el cuadro a continuación.

Principales comités ejecutivos del BNDES

COMITÉ	COMPOSICIÓN	ATRIBUCIONES
Comité de Planificación	<ul style="list-style-type: none"> » Presidente; » vicepresidente; » directores; » Jefe del Gabinete de la Presidencia; » superintendentes 	<ul style="list-style-type: none"> » Coordinar la formulación y el acompañamiento de la estrategia corporativa y promover, anualmente, su actualización; y » evaluar los resultados alcanzados y discutir la incorporación de ajustes y mejoras en la estrategia corporativa.
Comité Gerencial	<ul style="list-style-type: none"> » Superintendentes; » jefe de la Secretaría General del Despacho de la Presidencia; » jefe del Departamento de Estrategia Corporativa del Área de Planificación 	<ul style="list-style-type: none"> » Celar por la implementación eficiente de las políticas operacionales, de crédito, financieras y corporativas; » promover el fortalecimiento de las relaciones entre las unidades fundamentales; y » celar por el cumplimiento de las decisiones y resoluciones, de carácter gerencial, emanadas de la Dirección.
Comité de Encuadre y Crédito (CEC)	<ul style="list-style-type: none"> » Superintendentes de Planificación, de Crédito, Industrial, de Infraestructura, de Insumos Básicos, de Infraestructura Social, de Comercio Exterior, de Operaciones Indirectas, de Mercado de Capitales, de Capital Emprendedor, de Medio Ambiente, Financiero, Internacional, Jurídico 	<ul style="list-style-type: none"> » Apreciar los pedidos de colaboración financiera constantes de las cartas-consultas; y » decidir sobre su encuadre en las políticas operacionales, con comunicación a la Dirección.
Comité de Presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> » Presidente; » vicepresidente; » directores; » Jefe del Gabinete de la Presidencia;* » jefe de la Auditoría;* » superintendentes* 	<ul style="list-style-type: none"> » Fijar las directrices para la elaboración de la propuesta del presupuesto; » acompañar el desempeño presupuestario; y » aprobar medidas objetivando maximizar la situación de caja.
Comité de Gestión de Riesgo (CGR)	<ul style="list-style-type: none"> » Presidente; » vicepresidente; » directores; » Jefe del Gabinete de la Presidencia;* » superintendente del Área de Gestión de Riesgos* 	<ul style="list-style-type: none"> » Proponer las políticas de administración de riesgos de mercado, liquidez, crédito y operacional; y » evaluar los ambientes de riesgos.
Comité de Asuntos Financieros (CAF)	<ul style="list-style-type: none"> » Superintendentes Financiero, de Crédito, Planificación, Gestión de Riesgos,* Mercado de Capitales* e Internacional* 	<ul style="list-style-type: none"> » Rever el modelo de determinación del <i>spread</i> básico; » sugerir escenarios de metas de crecimiento-meta del PL; y » sugerir eventuales cambios de política financiera y de crédito a la Dirección.

continúa

continuación

COMITÉ	COMPOSICIÓN	ATRIBUCIONES
Comité de Arreglos Productivos, Innovación, Desarrollo Local, Regional y Socioambiental (CAR-IMA)	<ul style="list-style-type: none"> » Presidente; » Jefe del Gabinete de la Presidencia; superintendentes Industrial, de Insumos Básicos, de Infraestructura, de Operaciones Indirectas, de Planificación, de Infraestructura Social, de Capital Emprendedor, de Crédito, Financiero, de Medio Ambiente, de Agropecuaria e Inclusión Social, de Recursos Humanos, de Investigación y Acompañamiento Económico; » asesor designado por el presidente 	<ul style="list-style-type: none"> » Evaluar los instrumentos adoptados por el BNDES de potencial impacto en arreglos productivos y de innovación, en la innovación y en el desarrollo local, regional y socioambiental.
Comité Consultivo del Funtec (CCTEC)	<ul style="list-style-type: none"> » Superintendente de Planificación; » empleados de carrera; » representante del Gobierno Federal; » expertos externos 	<ul style="list-style-type: none"> » Evaluar los pedidos de colaboración financiera constantes de las Consultas Previas sometidas al BNDES en el ámbito del Funtec.
Comité Gestor del Sistema de Seguridades (CGSG)	<ul style="list-style-type: none"> » Representantes de las áreas de Crédito, Industrial, de Insumos Básicos, de Infraestructura, de Infraestructura Social, de Mercado de Capitales, de Medio Ambiente, de Comercio Exterior, Financiera, Jurídica, de Gestión de Riesgos, de Tecnología de la Información 	<ul style="list-style-type: none"> » Celar por la uniformización de procedimientos y por la calidad de las informaciones registradas en el Sistema de Seguridades (GRT); » definir reglas para el control de acceso a informaciones manejadas por el GRT; » identificar y acompañar eventuales oportunidades de perfeccionamiento del GRT; y » auxiliar en la orientación y en el entrenamiento de los usuarios.

* Sin derecho a voto.

Flujo de concesión de apoyo financiero

La concesión de apoyo financiero es un proceso vital para el BNDES. En función de las modalidades principales de concesión de apoyo practicadas por el Banco, ese proceso se subdivide en: (a) concesión de apoyo financiero en operaciones directas (aquellas, arriba de R\$ 10 millones, en que el riesgo de crédito es asumido por el BNDES) e indirectas no automáticas (de manera general en operaciones arriba de R\$ 10 millones, en que el riesgo de crédito es asumido, total o parcialmente, por los agentes financieros); y (b) concesión de apoyo financiero en operaciones

indirectas automáticas (operaciones abajo de R\$ 10 millones, en que el riesgo de crédito es asumido por los agentes financieros).

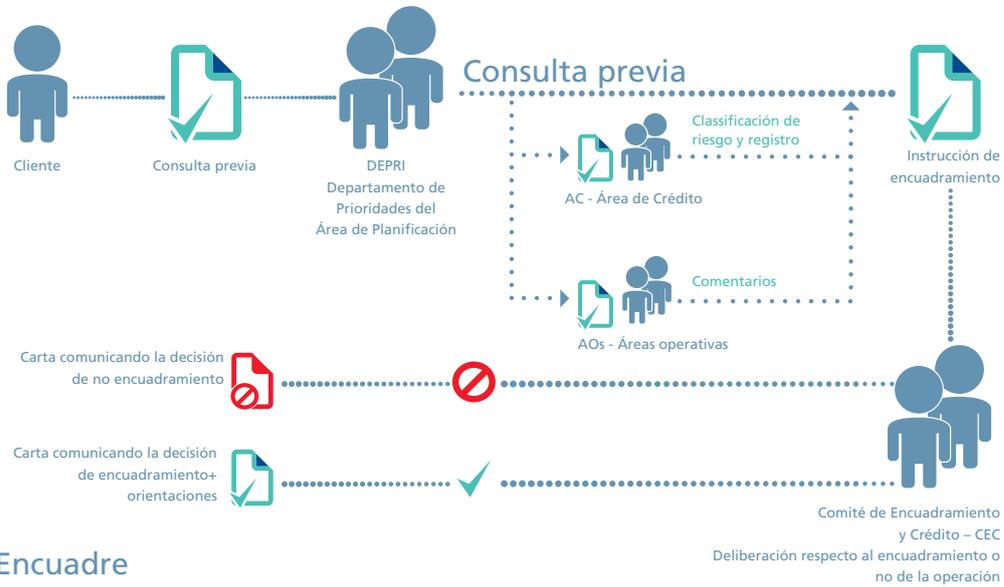
Los principales componentes del primer proceso son: (a) análisis de consultas y encuadre de operaciones; (b) análisis de proyectos de operaciones; (c) contratación de operaciones; y (d) acompañamiento y liberación de recursos de operaciones. Los principales componentes del segundo proceso son: (a) análisis de consultas de operaciones; (b) recibimiento, análisis y aprobación de operaciones; (c) liberación de recursos para operaciones; y (d) acompañamiento de operaciones.

El control del proceso de concesión de apoyo financiero en los casos de operaciones directas e indirectas no automáticas reúne diversos actores y diversas instancias de la organización. Las solicitudes de apoyo financiero son presentadas al BNDES por medio de consultas formales, encaminadas para una unidad organizacional delegada de analizarlas y someterlas al Comité de Encuadre y Crédito (CEC). Ese comité se reúne semanalmente para apreciar las consultas recibidas y deliberar sobre otros asuntos de crédito. Una vez deliberado el encuadre de la operación, ésta es encaminada al departamento del área operacional responsable por el análisis del proyecto. El informe resultante es sometido a la Dirección del BNDES, que también se reúne semanalmente. Habiendo deliberación favorable a la aprobación de la operación, ésta es, entonces, contratada. El departamento del área operacional responsable por la operación libera recursos de acuerdo con el cronograma establecido y acompaña, periódicamente, su uso. El pago de los créditos (intereses y amortizaciones) es acompañado hasta la liquidación de la deuda.

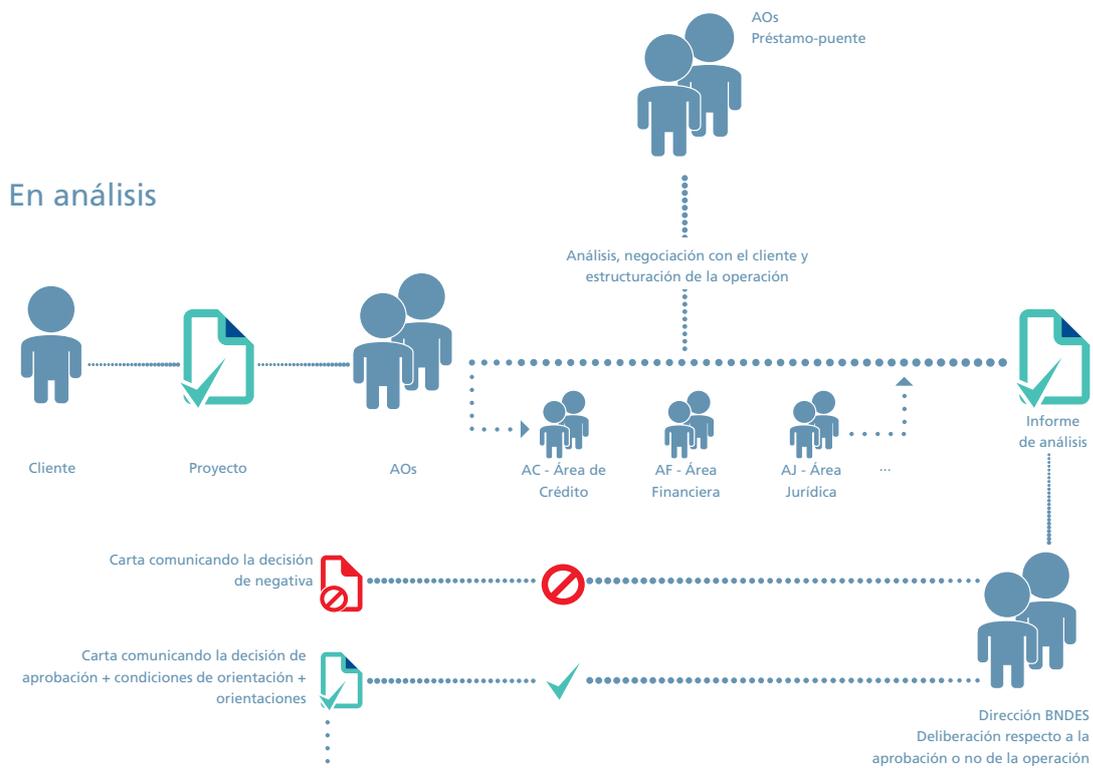
El proceso de acompañamiento influye en la mitigación de riesgo de crédito de las operaciones de financiación realizadas por el BNDES. El acompañamiento representa un importante papel en la construcción de la relación del Banco con sus clientes, una vez que permite mayor conocimiento sectorial, de las empresas y de los proyectos, posibilitando la identificación de las necesidades por nuevos mecanismos y procesos de apoyo. La figura a continuación condensa los principales pasos del proceso de concesión de apoyo financiero.

Flujo del proceso de concesión de apoyo financiero

Perspectiva



Encuadre



Aprobada

Contratada





Las operaciones indirectas automáticas son sometidas a flujos operacionales que abarcan menos actores e instancias de la organización que las operaciones directas e indirectas no automáticas. Las demandas por apoyo financiero de personas jurídicas y físicas son presentadas directamente a los agentes financieros repasadores,¹ que las analizan y las modelan en los términos definidos del producto escogido.

Las propuestas de apoyo financiero resultantes son encaminadas por los agentes financieros directamente a los departamentos operacionales del Área de Operaciones Indirectas (AOI) responsables por el producto, que las analizan y deliberan la aprobación o la devolución de las propuestas. Las instancias superiores – la superintendencia y la Dirección del Área – endosan las aprobaciones o devuelven las propuestas para la instancia anterior. Una vez aprobadas, las propuestas de apoyo financiero son contratadas, convirtiéndose en operaciones, y originan liberaciones de los recursos demandados. En función del volumen de las operaciones indirectas no automáticas y de las características propias de ese tipo de operación, el área operacional procede al acompañamiento de muestras de las carteras para verificar la correcta y efectiva inversión de los recursos. De manera análoga a lo que ocurre con las operaciones directas e indirectas no automáticas, el pago de los créditos (intereses y amortizaciones) es acompañado hasta la liquidación de la deuda.

Además de las modalidades directa e indirecta, los apoyos financieros concedidos por el Sistema BNDES pueden ser clasificados con base en los instrumentos utilizados: renta fija o variable. En el último caso, el Sistema BNDES, por medio de su subsidiaria integral BNDESPAR, utiliza herramientas usuales al mercado de capitales en el diseño de promover el crecimiento y el fortalecimiento de empresas en los diversos sectores de la economía, difundir el concepto e incentivar prácticas de gobernanza corporativa en las empresas y estimular el mercado de capitales brasileño.

¹ La mayoría de los bancos brasileños forma parte de esa red de agentes, estando, por lo tanto, habilitada a operar con las líneas de financiación del BNDES. En las operaciones indirectas, el Banco repasa los recursos financieros a bancos comerciales, públicos o privados, agencias de fomento y cooperativas habilitadas por el BNDES, y esos agentes son responsables por el análisis, por la aprobación del crédito y por la definición de las seguridades. El riesgo de la operación es asumido por los agentes financieros que analizan el proyecto. Los clientes, comúnmente, se dirigen a las instituciones en las que ya tienen catastro y/o algún tipo de relación bancaria.

Riesgos ambientales y sociales en las líneas de negocios

Los aspectos e impactos sociales y ambientales de los proyectos financiados por el BNDES por maneras directa e indirecta no automática son identificados y tratados en las diferentes fases del proceso de concesión del apoyo financiero, de acuerdo con las orientaciones de las políticas operacionales, en especial de la Política Socioambiental del BNDES.

En la evaluación de proyectos presentados al Banco, son consideradas las informaciones sobre la gestión de los aspectos socioambientales vinculados al desempeño de las actividades del interesado, así como la comprobación de su regularidad en cuanto a cuestiones ambientales y laborales. El cumplimiento de las obligaciones legales es requisito indispensable en el proceso de análisis de concesión de apoyo del BNDES y se suma a las exigencias financieras y económicas hechas a los clientes del Banco.

También son analizados los impactos consecuentes de la iniciativa a ser implantado, tales como: generación y mantenimiento de empleos, trabajo y renta de las poblaciones y dinamización económica y social del entorno territorial de los proyectos.

Para asegurar la promoción de la sustentabilidad en los proyectos apoyados, el BNDES cuenta con instrumentos que auxilian los equipos de análisis y que respaldan las decisiones con relación a las cuestiones socioambientales.

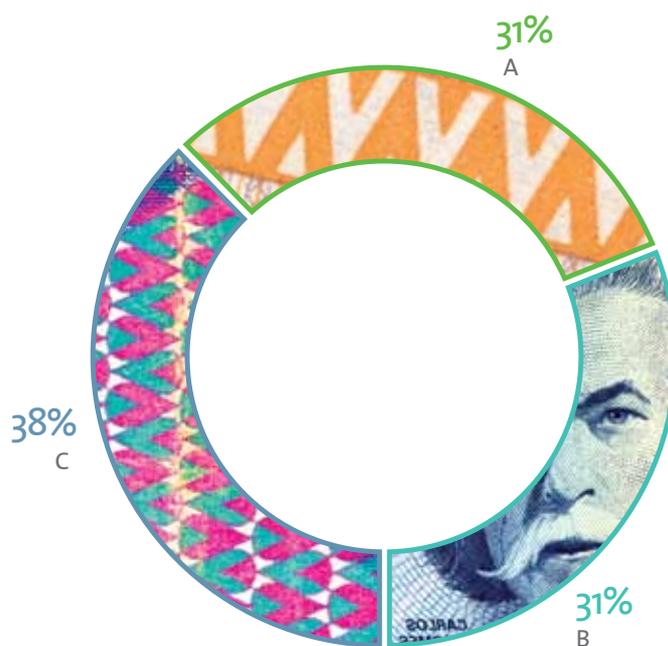
Al encaminar propuestas de financiación para apreciación del BNDES, los postulantes contestan a los cuadros ambientales y de aspectos sociales relativos a la iniciativa y prácticas de las empresas (adjuntos al Guión de Informaciones para Consulta Previa). En la fase inicial del proceso de concesión de apoyo financiero, los proyectos encuadrados son clasificados en función de sus riesgos ambientales de impacto adverso, conforme el cuadro a continuación.

CATEGORÍA AMBIENTAL	RIESGO DE IMPACTO
A	Actividad relacionada a riesgos de impactos ambientales significativos, o de alcance regional. El licenciamiento requiere estudios de impactos, medidas preventivas y acciones mitigadoras.
B	Actividad asociada a impactos ambientales más leves o locales. Requiere evaluación y medidas específicas.
C	Actividad no presenta, en principio, riesgo ambiental.

De acuerdo con la Política Socioambiental del BNDES, la clasificación ambiental es contrastada en conformidad con el sector y tipo de actividad, su localización, magnitud y atributos de los impactos ambientales inherentes a la iniciativa. Con base en ese conjunto de informaciones sobre los impactos de los proyectos, son discutidas recomendaciones socioambientales en el Comité de Encuadre y Crédito (CEC) a ser observadas durante la fase de análisis.

En 2011, las operaciones encuadradas, pasibles de clasificación ambiental, presentaron el siguiente perfil:

Perfil del riesgo de impacto de las operaciones encuadradas



El Banco dispone también de un conjunto de directrices sectoriales con orientaciones específicas para los equipos de análisis sobre las cuestiones socioambientales relacionadas a cada sector. Existen resoluciones internas relativas a los sectores de pecuaria bovina, azúcar, alcohol y generación termoeléctrica a combustibles fósiles. En el año de 2011, fueron aprobadas las Guías Socioambientales para los sectores de pecuaria bovina, sucroenergético y soja, que reúnen las cuestiones fundamentales y los impactos socioambientales típicos de cada sector, además de un resumen de la legislación brasileña y de las normas internas del BNDES sobre el tema.

Otro instrumento de apoyo al análisis de las operaciones es la Metodología de Evaluación de Empresas (MAE), cuyo objetivo es evaluar los activos intangibles de las empresas. Entre los capitales intangibles, la evaluación del capital socioambiental apoya la identificación del grado de compromiso con la Responsabilidad Social y Ambiental (RSA) y sus prácticas asociadas.

Monitoreo y evaluación de proyectos

Son crecientes la importancia y la publicidad de evaluaciones de las acciones de promoción del desarrollo realizadas por gestores públicos, agencias de fomento, ONGs y empresas. Diversos estudios ya fueron publicados por técnicos del BNDES a lo largo de su existencia, conteniendo evaluaciones del impacto de sus acciones. Más reciente, el Banco desarrolló e implementó métodos y procesos para monitorizar y evaluar la efectividad de estas acciones, yendo además del acompañamiento físico-financiero de las financiaciones. La vanguardia de la propuesta consiste en insertar el proceso de evaluación de la efectividad en las rutinas de análisis y acompañamiento de sus operaciones, de manera a tornarlo sistemático, sostenido e institucionalizado.

El apoyo financiero a los proyectos de inversiones produce efectos o impactos en las dimensiones económica, social, ambiental e institucional. La evaluación de efectividad (o evaluación de impactos) busca medir el grado de contribución

del Banco para el desarrollo sostenible, alineado con las políticas de desarrollo del Gobierno Federal. Consiste en la aplicación de técnicas cuantitativas y cualitativas que permitan explicitar los objetivos de las operaciones realizadas y medir el alcance de esos.

El principal pilar sobre el cual reside el análisis de efectividad que se encuentra en creciente adopción por el BNDES es el Cuadro Lógico – también denominado Hito Lógico, Modelo Lógico o Teoría del Cambio. Se trata de un instrumento de planificación de proyectos y programas ampliamente utilizado por agencias multilaterales de fomento. En él, son representadas las relaciones de causa y efecto entre actividades e impactos esperados y son registrados los indicadores escogidos para señalar los resultados deseados.²

El BNDES viene avanzando en la realización de evaluaciones de efectividad, lo que permitirá mayor aprendizaje organizacional sobre las operaciones realizadas, *feedback* para los procesos de planificación corporativa, rediseño de los programas y líneas operacionales y transparencia de los efectos generados para el gobierno, para los clientes y para la sociedad.

Gestión financiera

Revisión de la política financiera

En noviembre de 2011, la Dirección aprobó una revisión de la Política Financiera del Sistema BNDES. Esa noticia política se subdivide en Política de Margen, Política de Gestión de Capital, Política de Gestión de la Cartera de Tesorería, Política de Giro de los Activos y Política de Ejecución de Medidas de Gestión de Riesgo. El nuevo texto establece tres objetivos principales, cuales sean: crecimiento sostenible, presupuesto y estabilidad.

² Están hechas disponibles publicaciones (incluso en el sitio del BNDES) con aplicaciones de ese modelo en el programa BNDES Profarma (*BNDES Setorial* 33) y en el producto Tarjeta BNDES (*Revista do BNDES* 36).

El crecimiento sostenible, aquí bajo el óptico financiero, se destaca como nuevo objetivo, perfeccionando el concepto de rentabilidad, que pasa a ser vista como instrumento para asegurar la expansión de capital y rentabilidad compatibles con el crecimiento de los activos. Además, continúa siendo objetivo de la Política Financiera establecer las directrices y orientaciones para que los recursos necesarios sean proveídos para el presupuesto de desembolsos del BNDES y administración de los riesgos financieros de la actividad bancaria.

Operaciones de protección financiera en el mercado local

En 2011, fueron ejecutadas diversas operaciones de *hedge* con el uso de instrumentos derivados de BM&FBovespa e instituciones financieras locales. Vale notar que algunas transacciones con instituciones financieras fueron contratadas con mecanismo de mitigación de riesgo de crédito bilateral mediante la cesión fiduciaria de títulos públicos y depósitos inter-financieros a título de margen. Al fin de ese año, la posición detenida por el BNDES en derivados alcanzaba cerca de R\$ 10,9 mil millones.

Gestión de riesgos y controles internos

El gerenciamiento de riesgo en el BNDES es un proceso continuado y evolutivo. Los trabajos son desarrollados de modo a proporcionar unicidad a las políticas, procesos, criterios y metodologías de control de riesgos.

Componen la estructura de gerenciamiento de riesgo y de controles internos del BNDES: Consejo de Administración; Dirección; Comité de Gestión de Riesgos; subcomités de Gestión de Riesgo de Mercado, de Riesgo de Crédito y de Riesgo Operacional y Controles Internos; y, unidades dedicadas al gerenciamiento de riesgos.

Controles internos

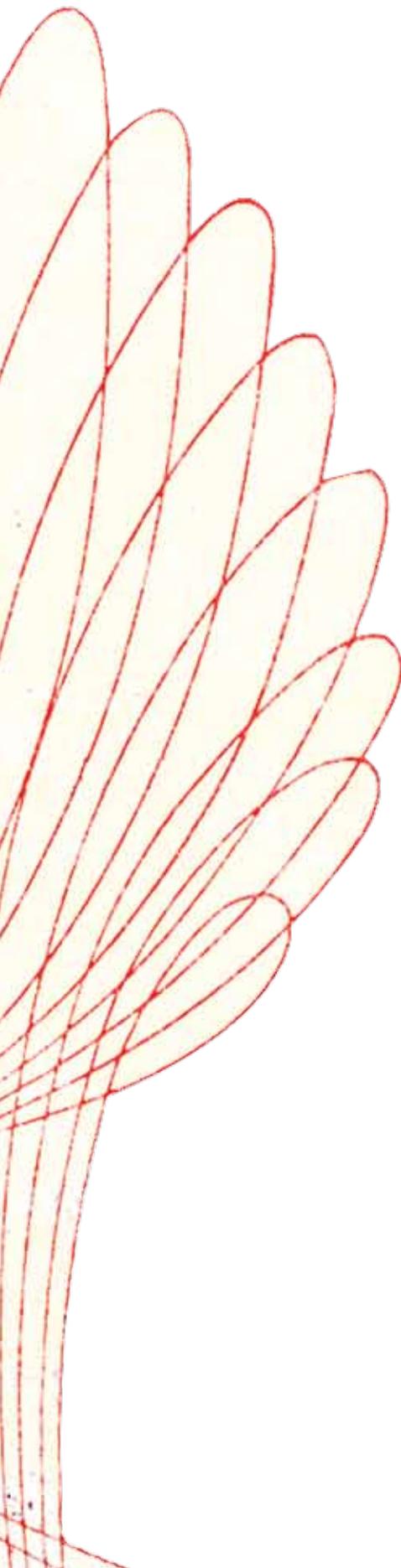
Controles internos son procedimientos presentes en todos los niveles de la institución, dibujados para mitigar riesgos y proveer razonable seguridad de que los siguientes objetivos sean alcanzados:

- conformidad: ejecución de las actividades de acuerdo con las normas internas y externas que las regulan;
- desempeño: eficiencia y eficacia de los procesos, sin costes excesivos y con protección de los activos;
- información: hacer disponibles informaciones confiables, precisas y tempestivas para soporte a la tomada de decisión.

En ese contexto, son realizadas actividades de verificación de conformidad a los normativos internos y externos, así como la evaluación de los riesgos y controles internos de los procesos de trabajo. Los informes conteniendo las conclusiones de las evaluaciones son sometidos al Comité de Gestión de Riesgos y a la Alta Administración. El cumplimiento de las recomendaciones a las unidades involucradas es continuamente acompañado.

A lo largo de 2011, merecen destaque el desarrollo del Proyecto Monitoreo Continúado, cuyo objetivo es sistematizar y automatizar las verificaciones de conformidad, y la institución de la figura del Agente de Conformidad, desempeñada por el empleado que actúa en su respectiva unidad como punto de contacto para asuntos relacionados a controles internos y conformidad.

La actividad permanente de diseminación de la cultura de controles internos es basada en un proceso de comunicación, visando aclarar el papel de cada profesional en el Sistema de Controles Internos y reforzar la importancia de la ética y de la transparencia. Además de la divulgación de la Política Corporativa de Controles Internos y hacer disponible las informaciones relacionadas al tema en la Intranet, son realizadas exposiciones para nuevos empleados en el ámbito de la corriente renovación de la plantilla de empleados.



Riesgo operacional

El riesgo operacional deriva de la posibilidad de ocurrencia de pérdidas resultantes de fallo, deficiencias o inadecuación de procesos internos, personas y sistemas o de eventos externos. El concepto incluye el riesgo legal, asociado a la inadecuación o deficiencia en contratos firmados por la institución, así como las sanciones en razón de incumplimiento de dispositivos legales y las indemnizaciones por daños a terceros consecuentes de las actividades desarrolladas por la institución.

La gestión de riesgo operacional en el BNDES contempla: (a) la identificación y evaluación de los riesgos operacionales en procesos, nuevos productos y servicios; (b) la identificación de amenazas potenciales sobre la continuidad de los negocios y sus impactos, como también la prevención y respuesta a interrupciones; y (c) la captura y análisis de informaciones sobre pérdidas y cálculo de la parcela del capital reglamentar referente al riesgo operacional (POPR). El POPR pasó de R\$ 762 millones, en diciembre de 2010, para R\$ 947 millones, en 2011. Ese aumento refleja el crecimiento del resultado bruto de la intermediación financiera y del resultado con inversiones evaluadas por el método de la equivalencia patrimonial en el período considerado.

Se destaca, en 2011, el inicio del proyecto de desarrollo e implementación de un Sistema de Gestión de Continuidad de Negocios para el BNDES, con el apoyo de consultoría externa, concebido para traer mayor resiliencia a la institución. En ese proyecto, serán identificados los procesos esenciales del BNDES que no pueden ser interrumpidos, en el caso de la ocurrencia de incidentes, y sus peticiones operacionales, para que sean definidos los Planes de Continuidad de Negocios asociados a esos procesos.

Visando diseminar la cultura de riesgos operacionales, consta del programa de capacitación de nuevos empleados un módulo específico sobre el tema. También están disponibles informaciones sobre riesgos operacionales para el público interno en la Intranet.

Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a la posibilidad de pérdidas financieras resultantes de la alteración en los valores de mercado de posiciones activas y pasivas detenidas por la institución, entre las cuales se incluyen los riesgos de operaciones sujetas a la variación de la cotización de moneda extranjera, de las tasas de intereses, de los precios de las acciones y de los precios de mercaderías (*commodities*).

La unidad responsable por el gerenciamento del riesgo de mercado monitoriza las parcelas de petición de capital relativas al riesgo de mercado. Los resultados logrados son compilados en los informes gerenciales, divulgados internamente, y en los documentos destinados al órgano regulador. El BNDES también averigua los límites gerenciales internos, relacionados a los desparejamientos por factor de riesgo de mercado, oriundos del conjunto de operaciones del Banco.

Con relación a la evolución de las parcelas del capital reglamentar, en 2011, la parcela de intereses de la cartera de negociación (PJUR) presentó reducción de R\$ 94,6 millones en 2010 para R\$ 71,7 millones en 2011, especialmente en virtud de la menor exposición a derivados de *hedge*. El riesgo de tasa de intereses de la cartera de no negociación (RBAN) registró alta ante 2010, pasando de R\$ 1,1 mil millones para R\$ 1,5 mil millones, en función principalmente de los desparejamientos por factores de riesgo generados por las captaciones del Tesoro Nacional. Tales desparejamientos, aún cuando benéficos para la rentabilidad del Banco, una vez que están asociados a la adquisición de títulos públicos federales financiados por pasivo en TJLP (Tasa de Intereses de Largo Plazo), generan riesgo de mercado para la institución. Los desparejamientos en monedas extranjeras se mantuvieron en nivel poco significativo y la exposición directa a *commodities* nula, resultando en parcelas de riesgo cambial (PCAM) y de mercaderías (PCOM) nulas. Cabe añadir que, debido al hecho de que no tienen el objetivo central de ganado de capital, las acciones detenidas por el BNDES no forman parte de la cartera de negociación y, por lo tanto, tienen su riesgo averiguado apenas por la parcela de activos ponderados por el riesgo, con tratamiento integrado a las medidas de riesgo de crédito (PEPR). La parcela de acciones de la cartera de negociación (PACS), por lo tanto, es nula.

Merece destaque, en 2011, la conclusión del proyecto de implementación del Sistema de Riesgo destinado al gerenciamiento de los riesgos de mercado y liquidez, contratado con consultoría externa. El sistema permitirá una significativa evolución en la gestión de riesgo de mercado del BNDES, con mayor capacidad de auxilio en el proceso de tomada de decisión, con base en la realización de análisis más consistentes y en menor tiempo.

En 2011, también fue priorizado el desarrollo de los procesos necesarios para el servicio de las alteraciones en el cálculo de la petición de capital para riesgo de mercado, definidas por la Circular 3.498/2010 del Banco Central; y la generación de escenarios para los flujos de caja futuras y balance patrimonial del BNDES hasta 2020, con base en modelo desarrollado internamente.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo asociado a la posibilidad de ocurrencia de pérdidas consecuentes de lo no saludo, por el tomador o contraparte, de sus respectivas obligaciones financieras en los términos pactados, a la desvalorización de contrato de crédito consecuente del deterioro en la clasificación de riesgo del tomador, a la reducción de ganados o remuneraciones, a las ventajas concedidas en las renegociaciones y a los costes de recuperación. De ese modo, la gestión del riesgo de crédito en el BNDES permea todo el proceso de concesión, monitoreo, cobranza y recuperación de créditos, englobando la actuación de diversas áreas.

El BNDES averigua la parcela de capital reglamentar para toda su cartera de créditos y para todos los demás activos, tales como títulos y valores mobiliarios, swaps y operaciones comprometidas, y envía las informaciones al Banco Central, mensualmente. En 2011, la parcela del capital reglamentar referente al riesgo de crédito (PEPR – parcela de exposiciones ponderadas por factor de ponderación de riesgo) ascendió de R\$ 48,2 mil millones, en diciembre de 2010, para R\$ 51,9 mil millones, en diciembre de 2011. De un lado, la trayectoria refleja el propio crecimiento de los empréstitos

contratados y de los compromisos de crédito asumidos. De otro, demuestra el efecto provocado por la entrada en vigor de las reglas 38, 39 y 40 del Comité de Pronunciamientos Contables (CPC).

Adicionalmente, el BNDES elabora estimativas propias para los diferentes componentes del riesgo de la cartera de créditos, con vistas a evaluar potenciales pérdidas financieras. El Banco también realiza la averiguación de límites reglamentarios internos y externos, entre ellos, límites de exposición por cliente y al sector público, límites sectoriales, además de diversos indicadores relacionados a la cartera del BNDES, como no adimplimiento y créditos bajados como perjuicio, calidad de la cartera y abastecimiento, concentración por grupo económico y por sector de actividad, entre otros.

En el año de 2011, hubo aumento expresivo en la cartera de crédito del Sistema BNDES, que sobrepasó R\$ 437 mil millones. Tal aumento, sin embargo, no implicó deterioro del perfil de crédito de la cartera. La participación de los créditos en grado de inversión (riesgos de crédito AA y A, en la escala Bacen) sobrepasó el 87% del total, siendo superior a la observada en 2010. La tasa de no adimplimiento media en el año alcanzó el 0,1%, menor nivel observado en los últimos años. Esos factores aportaron para reducción significativa de la provisión para riesgo de crédito.

El volumen financiero recobrado por el BNDES fue superior a R\$ 749 millones en 2011. Además, fueron renegociadas 45 operaciones, en el montante de R\$ 1,2 mil millones. De ese valor, existe la expectativa de recibimiento de R\$ 870 millones. El saldo restante está sujeto a la dispensa, condicionada al cumplimiento de obligaciones diversas.

En el pasar de 2011, el Banco dio continuidad al proceso de implementación de un aplicativo de mercado, adquirido vía proceso de licitación, destinado al gerenciamiento de riesgo de crédito del BNDES y de sus subsidiarias. El proceso de implementación es apoyado por consultoría externa y su conclusión está prevista para el primer semestre de 2012. Un gran esfuerzo de tratamiento e integración de informaciones fue realizado con el soporte del Área de Tecnología de la Información, de modo a posibilitar que la herramienta produzca un conjunto de informaciones gerenciales y reglamentarias fundamentales al proceso decisorio de la Alta Administración.

Paralelamente, fue finalizado en 2011 el cálculo de la rentabilidad de los contratos del BNDES que, a lo largo de 2012, servirá de insumo al estudio relacionado a los indicadores de desempeño ajustados a riesgo de las líneas y programas del BNDES.

Gestión de la ética

La gestión de la ética en el Sistema BNDES es acarreada por la Comisión de Ética del Sistema BNDES (CET/BNDES) y por la Secretaría Directiva de la Comisión de Ética, siendo ésta vinculada a la Presidencia del BNDES, de acuerdo con los términos del Código de Ética del Sistema BNDES y de la legislación aplicable, en especial el Decreto 6.029/2007 y la Resolución 010/2008, de la Comisión de Ética Pública (CEP).

El actual Código de Ética del Sistema BNDES, aprobado en 2009, orienta el trabajo desarrollado en la gestión de la ética por medio de la promoción de acciones de naturaleza educativa, de la actualización y perfeccionamiento de normas y en la averiguación y aplicación de las providencias necesarias en los casos de infracciones éticas.

Anualmente, la Comisión de Ética del Sistema BNDES tiene un tercio de su composición renovada con miembros designados para ejercer mandato de tres años, reconducibles por igual período.

El BNDES es miembro del Foro Nacional de Gestión de la Ética en las Empresas Estatales desde su creación, en 2007, y participa activamente de las reuniones ordinarias mensuales y de la organización del Seminario Anual de Gestión de la Ética en las Empresas Estatales. Actualmente veinte empresas componen el referido Foro, que se dedica a estudiar y debatir asuntos relacionados a la ética, en sus aspectos conceptuales, filosóficos, doctrinarios, legales y administrativos, compartiendo experiencias y fortaleciendo la gestión de la ética en la esfera pública.

En el VII Seminario Anual de Gestión de la Ética en las Empresas Estatales, organizado en 2011 por las Industrias Nucleares de Brasil (INB), la experiencia de la gestión de la ética en el BNDES



fue uno de los casos debatidos por los participantes. En esa misma ocasión, fue asumido por el BNCES, con el apoyo de su Presidente, el compromiso de coordinar y ser sede de la realización del VIII Seminario de Gestión de la Ética en las Empresas Estatales en el año de 2012, en el ámbito de las conmemoraciones del 60º aniversario del BNCES.

El tema Acoso Moral fue abordado en aparcería con el Foro, en seminario específico. También fue creado un Grupo de Trabajo interno para discutir el tema, definir conceptos e implementar medidas preventivas y correctivas.

En 2011, fueron realizadas 46 (cuarenta seis) reuniones ordinarias y 1 (una) reunión extraordinaria de la Comisión de Ética del Sistema BNCES. Además del cumplimiento de sus atribuciones básicas, la CET/BNCES colabora con grupos de trabajo sobre Asedio Moral, Pro Equidad de Género y sobre Responsabilidad Socioambiental (RSA).

Fueron abiertos 72 (setenta y dos) procedimientos preliminares (PP), originados de 59 (cincuenta nueve) consultas y 13 (trece) denuncias. Todas las consultas generaron orientaciones directamente a los que hicieron las consultas o encaminadas a la unidad competente. Las denuncias fueron averiguadas, resultando en dos conversiones en Procesos de Averiguación Ética (PAE), tres firmas de Acuerdos de Conducta, tres encaminamientos a la Oidoría, dos recomendaciones, una retractación, un desistimiento y una improcedencia. Además de los dos PAEs ya mencionados, fueron tratados dos otros abiertos en 2010: un juzgado improcedente y otro en tramitación.

Los principales temas abordados en los procedimientos preliminares son demostrados en el cuadro a continuación:

TEMA	OCURRENCIAS
Actividades paralelas/docencia/conflicto de intereses	30
Falta de respeto profesional y personal/conflictos	16
Regalos y brindis	11
Valores mobiliarios	6
Otros	9
Total	72

La CET/BNDES trabaja con independencia e imparcialidad, factor de fortalecimiento de la reputación institucional y del reconocimiento y respeto interno de los empleados y de sus dirigentes.

Todos los procedimientos y procesos que tramitan en el ámbito de la Comisión de Ética del Sistema BNDES respetan los principios constitucionales del contradictorio y de la amplia defensa, manteniéndose el sigilo y la confidencialidad sobre los nombres de las partes involucradas, garantizándoles el respeto al honor y a la imagen.

Por otro lado, sin prescindir de la confidencialidad necesaria, se actúa con transparencia, de modo que sus valores, orientaciones y decisiones sean de conocimiento público, visando a la construcción y mantenimiento del ambiente ético del BNDES.

Dando continuidad a la diseminación de la gestión de la ética en el BNDES, fue desarrollado programa de exposiciones, alcanzando cerca del 24% del cuerpo funcional, según descrito:

- tres charlas dirigidas a todos los empleados contratados en 2011, en el ámbito del Programa de Integración de los Nuevos Empleados, con 203 participantes; y
- 12 charlas en el Proyecto Evolucionar, que tiene por objetivo la consolidación de los valores del BNDES, de lo cual la ética es uno de los pilares, abarcando cerca de 450 empleados.

El BNDES tiene convicción de haber conquistado reconocimiento y respeto delante la sociedad brasileña. El comportamiento ético en el ejercicio de las actividades es uno de los valores que posibilitaron ese reconocimiento. La continuidad de la tradición ética en la institución es compromiso permanente, y es en ese punto que se destaca el trabajo en la gestión de la ética.



5

TRANSPARENCIA



Canales de comunicación

El BNDES dispone de diversos canales para atender a las necesidades de información de la sociedad y de sus clientes sobre su actuación y sus maneras de apoyo financiero.

El Hable con nosotros, disponible en el Portal del BNDES, es uno de los principales canales de servicio empresarial del Banco. Esa herramienta de comunicación aclara sobre temas tan diversos como aspectos institucionales del Banco, concursos públicos, boletines de licitación, patrocinios y, principalmente, dudas en cuanto a las maneras de financiación del BNDES. La marcha de las solicitudes puede ser acompañada por medio de un protocolo generado por el sistema en el momento del envío del mensaje.

El Banco cuenta con profesionales trilingües dedicados al servicio de extranjeros interesados en invertir en Brasil.

En el año de 2011, fueron contestados más de 35.500 mensajes electrónicos, en media 170 correos electrónicos diarios, apenas con relación a temas institucionales o a las operaciones directas con el BNDES. Además, en el ámbito de las operaciones indirectas el BNDES atendió a cerca de 230 mil contactos electrónicos.

El servicio telefónico, realizado por medio de sus centrales de servicio, también representa un eficiente canal de interacción entre el BNDES y sus clientes y potenciales clientes. En 2011, fueron realizados cerca de 580 mil servicios vía teléfono.

Permitiendo la comunicación personalizada, el servicio presencial cuenta con equipos en Rio de Janeiro, en Brasília, Recife y São Paulo, que divulgan las líneas de financiación del Banco y orientan al cliente de acuerdo con su perfil (persona física, PYMES, media-grande o grande empresa, sector público y tercer sector) y la necesidad de inversión.

Ese medio de contacto constituye una importante herramienta para detectar oportunidades de mejora para la actuación del BNDES con base en el relato de los clientes sobre sus necesidades.

En el año de 2011, los equipos del BNDES realizaron 1.301 servicios presenciales.

Accesibilidad en el portal

En 2011, el Portal del BNDES en el internet (www.bndes.gov.br) recibió más de 247 mil visitantes únicos por mes, representando un aumento de aproximadamente un 25% con relación a 2010.

El aumento de la audiencia del sitio del BNDES exige un compromiso cada vez mayor con la calidad de las informaciones publicadas y, también, con la universalidad del alcance de esas informaciones.

Buscando una interface de interacción cada vez más fácil con sus clientes y la sociedad en general, el Banco se empeñó, en 2011, en averiguar las calidades de accesibilidad del sitio institucional. El objetivo es reducir las barreras al acceso a las informaciones del BNDES, principalmente para usuarios con necesidades especiales o visitantes que hacen uso de plataformas muebles y de dispositivos electrónicos cada vez más modernos.

El portal fue evaluado³ según criterios de accesibilidad, como el tiempo de *download* de las páginas en diferentes conexiones; publicación de archivos de varias formas para garantizar el acceso universal; contraste en la combinación de colores entre el primer plan y el fondo; la adecuación a lectores de pantallas utilizados por personas con alguna deficiencia visual; entre otros.

Los cambios afectaron desde elementos de la arquitectura de la información – menús, links, tablas, formularios – pasando por el contenido multimedia – imágenes, animaciones, vídeos – hasta por el código de la programación que monta las páginas. La implementación inició en 2011 y será concluida en 2012, cuando está prevista la consolidación de las rutinas necesarias para mantener permanente la accesibilidad del sitio.

Hacer disponible un sitio adecuado y amigable a la navegación de los más diferentes perfiles de visitantes es asegurar el derecho del ciudadano a la información. Ofrecer informaciones sin obstáculos es el primer paso en la dirección de una comunicación transparente y más directa con la sociedad, aproximando a todos los ciudadanos brasileños de las actividades y servicios del BNDES.

El BNDES realizó en 2011 su tradicional ciclo de charlas, intitulado BNDES Más Cerca de Usted, con el objetivo de divulgar las maneras de financiación más adecuadas al perfil de PYMES brasileñas y de ampliar el acceso a informaciones sobre el Banco y sus productos.

Tradicionalmente, el Banco incluye, en el calendario anual de esas exposiciones, eventos en Río de Janeiro, en São Paulo, Brasíla y Recife, ciudades que concentran gran número de empresas. Por otro lado, el Banco también realiza charlas en

³ El Portal del BNDES es considerado accesible desde 2009 mediante la validación realizada por herramientas automáticas. Sin embargo, el Banco entendió ser fundamental el esmero de la accesibilidad del sitio, por medio de un análisis humano y, por tanto, más minuciosa que de una evaluación hecha por herramienta electrónica. Por eso, una consultoría especializada fue contratada para elaborar un diagnóstico completo de las barreras de accesibilidad que aún perduraban.

ciudades de menor porte, como Corumbá (MS), Feira de Santana (BA) y Mossoró (RN), comprobando que la iniciativa no se restringe a los grandes centros urbanos o polos industriales.

En 2011, esa iniciativa alcanzó un público de aproximadamente 3.400 personas, en 21 charlas que cubrieron todas las regiones del país. Mereció destaque el interés despertado por las charlas de Joinville (SC), Jaboatão dos Guararapes (PE) y São Luís (MA), que, con media de 250 personas, superaron las expectativas de público para cada evento.

Además del BNDES Más Cerca de Usted, el Banco también realiza charlas institucionales y sobre temas más específicas – entre quiénes se destacan: innovación, turismo y Tarjeta BNDES. El BNDES realizó aún, en 2011, 37 reuniones de entrenamiento para sus agentes financieros.

La creciente demanda por charlas institucionales para públicos extranjeros confirma el interés mundial en la economía brasileña. Representantes gubernamentales, misiones de instituciones financieras y agencias de fomento, y grupos de empresarios y estudiantes de nivel universitario requisaron esas charlas, ofrecidas en inglés o español.

Los visitantes demostraron especial interés por temas como: política de responsabilidad social y ambiental, comercio exterior, agropecuaria, microcrédito, apoyo para PYMES, además del Campeonato Mundial de 2014 en Brasil y de la Olimpiada de 2016 en Río de Janeiro.

En el año de 2011, el Banco recibió delegaciones de diversos países, como Sudáfrica, Alemania, Canadá, El Salvador, Egipto, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Noruega, Reino Unido, Rusia y Vietnam, en un público aproximado de mil personas. Se destaca la realización de 17 charlas para grupos de estudiantes universitarios estadounidenses.

El BNDES entiende que esas charlas son oportunidades de enriquecer el conocimiento del público extranjero en cuanto al papel y la importancia de un banco de desarrollo para el fortalecimiento de la economía del país, además de celar por la imagen y reputación de Brasil en el exterior.

En los últimos años, el BNDES estableció aparcerías con diversas instituciones de clase empresarial para la creación

de puestos de informaciones, con el objetivo de divulgar sus maneras de financiación. Son 49 puestos, distribuidos por 23 unidades federativas, responsables de prestar servicio al empresariado local (especialmente a las PYMES), aclarando sus dudas e informando cuales productos y programas mejor atienden a sus necesidades de inversiones.

En 2011, los puestos fueron responsables de más de 9.500 servicios individuales, representando un aumento del 5% con relación a 2010. Además, los puestos tienen papel fundamental en la gran mayoría de las actividades de fomento, sea por medio de la identificación de oportunidades de negocio, del apoyo material y logístico, o actuando en seminarios, juntas y ferias.

La participación del BNDES con stands propios en ferias y exposiciones es una manera tradicional y eficaz de fortalecer su imagen institucional. Ese tipo de actividad aporta también para divulgar su actuación y sus programas, estrechando la relación del BNDES con las entidades de clase, fabricantes de equipos, proveedores y el público en general. Es una manera de atraer nuevos clientes y facilitar el acceso de la sociedad a sus líneas de actuación.

En 2011, el BNDES participó de 29 ferias y exposiciones de los más diversos sectores, tales como agroindustrial; autos; fármaco-hospitalario; mecánico; muebles; naval; saneamiento y medio ambiente; textil; y turismo.

Fue lanzado aún, en 2011, el nuevo stand institucional del Banco, concebido para ser una extensión del BNDES y no apenas un espacio promocional de exposición de su marca. En él, es posible lograr informaciones sobre los productos del BNDES, tanto por medio de folletos de divulgación, como por servicio personalizado, realizado por técnicos de las diversas áreas operacionales.

Oidoría

El BNDES instituyó la Oidoría, en 2003, para intermediar la comunicación entre las empresas del Sistema BNDES y la sociedad. En colaboración con las áreas internas, con la Comisión de Ética y con los demás canales de servicio del Banco, tiene la

misión de celar por la ética, transparencia, por el fortalecimiento de la gestión, por la simplificación y la claridad de normas por medio de la valorización del control social.

Alineada al objetivo de estimular el diálogo entre el Banco y la sociedad, la Oidoría buscó ofrecer informaciones las más completas y diligentes posibles a las demandas de los ciudadanos, respetando los límites legales y cooperando con toda la organización, para que los productos financieros y los recursos disponibles alcancen al público demandante y produzcan el objetivo de propiciar el desarrollo sostenible con reducción de las desigualdades sociales.

Con la atribución de atender al público externo y a los empleados del Banco, la Oidoría recibe reclamaciones, solicitudes, dudas, denuncias y agradecimientos o alabanzas, por medio de los diversos medios de contacto ofrecidos, destacándose los realizados por la página, en el Portal del BNDES, y por el número de DDG – Llamada Franca Gratuita (0800).

Dos funciones ejercidas en el tratamiento de los mensajes se distinguen: (a) análisis y elaboración de respuestas individualizadas a las manifestaciones, ofreciendo informaciones que auxilien al público a transponer eventuales dificultades de acceso a las modalidades de apoyo financiero de este banco público; y (b) evaluación de las demandas de manera sistémica – a la luz de la misión, visión, valores y estrategias de la organización – con el objetivo de identificar oportunidades de mejoría de los procedimientos internos, construyendo, en alianza con las demás áreas, opciones y sugerencias de cambios y proposiciones a la Administración del BNDES.

En el pasar de 2011, la Oidoría recibió el total de 1.921 mensajes, de los cuales el 10%, después del análisis, se revelaron fuera del ámbito de actuación del BNDES o enviadas en duplicidad. Las 1.728 manifestaciones consideradas válidas y efectivamente tratadas, presentaron aumento de apenas el 1% con relación al año de 2010.

En el universo de mensajes válidos, las reclamaciones – representando el 49% del total – concentraron la motivación del contacto del público con la Oidoría, y, en conjunto con las dudas – con el 27% del total –, rehicieron el 76% de las demandas de información y auxilio para remoción de dificultades de acceso a los recursos del BNDES.

Las demás se distribuyen entre: (a) solicitudes con respecto a asuntos variados – aunque los de orden operacional prevalezcan –, con el 14% del total; (b) denuncias con respecto a supuestas transgresiones al ordenamiento jurídico del país o a las normas operacionales del BNDES, con el 7% del total; (c) sugerencias con respecto a temas diversos, con destaque para hacer operables los productos financieros o a los procesos públicos de selección de personal (2% de los mensajes); y (d) el 1% de mensajes de agradecimiento.

En cuanto al perfil de los manifestantes, como en los años anteriores, la mayor parte del público que buscó la Oidoría se constituye por PYMES, con el 59% de las demandas, mientras las personas físicas fueron responsables por los demás 41%, verificándose un aumento de ese público en el año de 2011. La reducción de consultas originadas por empresas puede ser consecuencia de la mejoría del servicio en el canal Hable con nosotros.

En cuanto al origen, el 58% del público que buscó servicio en la Oidoría se distribuye en la Región Sureste, el 19% en la Región Sur, el 11% en la Región Noreste, el 6% en la Región CentroOeste y el 3% en la Región Norte. Los demás 3% corresponden a mensajes originados en otros países, lo que no declararon su procedencia.

En lo que respecta a la actuación estratégica, prevaleció la visión de que la participación de la Oidoría en los grupos de trabajo criados para dar desdoblamiento a las acciones de la Planificación Corporativa 2009-2014 permite el acompañamiento de las proposiciones acerca de las temas de mayor ocurrencia, en especial: el apoyo del BNDES a las PYMES; la relación con los agentes financieros; la relación con clientes; y la implementación de la política de responsabilidad social y ambiental, aprobada por la Administración al fin de 2010.

La participación en esos foros amplía las oportunidades de divulgar informaciones sobre los servicios efectuados y presentar a las áreas del BNDES las demandas provenientes de esos públicos, cumpliendo el papel de la Oidoría de intermediar el diálogo entre la sociedad y el BNDES.

En la función de representación, la Oidoría atendió a dos convocatorias de la Oidoría General de la Unión, en las cuales estuvieron en pauta la exposición de su plan de

trabajo para los próximos ejercicios, la implementación de la ley que regula el acceso a informaciones públicas – Ley 12.527, de 18.11.2011 – y la participación de las oidorías públicas en ese proceso.

Públicos de relación

La actuación del BNDES es caracterizada por la compleja y abarcadora interacción con los diversos segmentos de la sociedad en Brasil y en el exterior. La figura a continuación ilustra, de manera diagramática, los principales públicos de relación del Banco. En el centro, están los clientes del BNDES y ciudadanos brasileños, principales beneficiados por la actuación del Banco. En el primer anillo de esa mandala, está el público interno, capital fundamental para el desempeño de las actividades de la institución y generación de valor para la sociedad. En el segundo anillo, se encuentra la esfera de gestión informada por controladores, gobierno, Estado, inversionistas y socios de inversión. El tercer anillo representa la esfera de las grandes aparcerías de negocio que participan de procesos operacionales del Banco. En el bordo más externo, están los demás segmentos con quienes el BNDES interactúa y mantiene interlocución para auxiliar su actuación.





MINISTRO



6

**ACTUACIÓN
INSTITUCIONAL**



El BNDES y las políticas públicas

El BNDES, por su naturaleza de colaborador de la ejecución de la política de inversión del Gobierno Federal, tiene como presupuesto de sus actividades el apoyo a programas, proyectos y demás iniciativas del gobierno, alineadas a las políticas públicas, que aporten para el desarrollo sostenible del país.

La actuación del BNDES y la formulación de sus políticas operacionales se dan en aparcería con órganos en las tres esferas de gobierno (ver Encuentros con Socios Estratégicos, p. 118), sector privado y sociedad civil.

De esa manera, destacamos a continuación las principales colaboraciones del BNDES con los programas y metas gubernamentales en el año de 2011.

Programa de Aceleración del Crecimiento

El BNDES desempeña papel fundamental como agente financiero de los proyectos de inversión en el ámbito del Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC). Lanzado en enero de 2007, el PAC tiene como objetivos acelerar el crecimiento económico, aumentar el empleo y mejorar las condiciones de vida de la población brasileña. El programa consiste en un conjunto de medidas destinadas a incentivar la inversión privada, aumentar la inversión pública en infraestructura y remover obstáculos – burocráticos, administrativos, normativos, jurídicos y legislativos – al crecimiento.

Hasta 2011, la cartera del BNDES en el ámbito del PAC reunió 503 proyectos que suman inversiones en el valor de R\$ 327 mil millones, de los cuales el Banco participa con financiaciones de R\$ 179,4 mil millones – o sea, el 55% del total de los proyectos apoyados en esa cartera. Conforme la tabla a continuación, las inversiones están distribuidas en los siguientes ejes: (a) energía, categoría en la cual se concentran el 77% de los recursos de la cartera, en especial los proyectos de generación, transmisión y petróleo y gas; (b) logística, que comprende 94 proyectos en autopistas, ferrocarriles y marina mercantil; (c) infraestructura social y urbana, con destaque para las financiaciones a saneamiento, urbanización y transporte por metro; y, por fin, (d) administración pública, con acciones volcadas para implementación del sistema público de escrituración digital (SPED).

Con relación al año de 2010, la cartera de financiación y los desembolsos crecieron, respectivamente, el 14% y 18%.

PAC – CARTERA DEL BNDES				
POSICIÓN EN 31.12.2011				
EJES	NÚMERO DE PROYECTOS	INVERSIÓN TOTAL (R\$ MILLONES)	PARTICIPACIÓN DEL BNDES (R\$ MILLONES)	DESEMBOLSOS 2011 (R\$ MILLONES)
Energía	310	258.811	137.240	14.763
Logística	94	49.888	31.314	3.600
Infraestructura social y urbana	85	18.462	10.667	1.447
Administración pública	14	196	166	18
Total	503	327.357	179.387	19.827

Los desembolsos del BNDES para proyectos del PAC, desde el lanzamiento del programa hasta 2011, alcanzaron la cifra de R\$ 104,8 mil millones con la distribución regional conforme la tabla a continuación.

DESEMBOLSOS PARA PROYECTOS DEL PAC, POR REGIÓN								
								EN R\$ MILLONES
EJES	NORTE	NORESTE	SURESTE	SUR	CENTRO OESTE	INTERREGIONAL	TOTAL	(%)
Energía	20.095	22.342	9.716	7.243	4.457	20.660	84.512	80,6
Logística	58	2.299	7.646	807	251	2.042	13.103	12,5
Infraestructura social y urbana	204	543	5.714	558	91	-	7.111	6,8
Administración pública	4	24	24	14	16	-	82	0,1
Total	20.361	25.208	23.100	8.622	4.815	22.702	104.808	100,0

Una vez más, el sector de energía sobresale por la concentración de recursos, del orden del 80%, en función de la necesidad de la ampliación de la oferta de energía para hacer viable la trayectoria de crecimiento del país. En 2011, el BNDES contrató proyectos de generación de energía eléctrica, en el ámbito del programa, que corresponden a 2.550 MW de capacidad instalada.

Del punto de vista regional, se observa que el volumen de recursos destinados para las regiones Norte y Noreste fue expresivo, explicado por el hecho de que abriguen los grandes proyectos del sector de energía del programa.

PROYECTOS CON DESTAQUE EN 2011			
EN R\$ MILLONES			
PROYECTO	OBJETIVO	VALOR CONTRATADO	INVERSIÓN TOTAL
EJE: ENERGÍA			
Renova	Implantación de nueve parques eólicos en los municipios de Igarorã, Guanambi y Caetitê en Bahia, con potencia total instalada de 175,5 MW, y del Sistema de Transmisión asociado, en el ámbito de la Subasta de Energía de Reserva de 2009. Incluye aún proyectos sociales en su entorno.	587	792
Alberto Pasqualini	Implantación de nueva unidad de hidrotratamiento de corrientes de diesel UHDT-II y de nueva unidad de generación de hidrógeno UGH-II para la producción de diesel hidrotratado con tenor de azufre reducido; implantación y modificación de sistemas e instalaciones auxiliares en el parque industrial de la beneficiaria, en Canoas (RS) y proyectos sociales en el ámbito de la comunidad.	1.109	1.637
Interligação Elétrica do Madeira S.A.	Construcción de una línea de transmisión de energía eléctrica que conectará la subestación de Porto Velho (RO) a la subestación Araraquara (SP). El proyecto es parte del complejo de transmisión que conectará las Usinas del Complejo Hidroeléctrico de Rio Madera (UHE Santo Antônio y UHE Jirau) al Sistema Conectado Nacional.	280	1.843
Usina Meridiano	Implantación de usina de azúcar y etanol, en el municipio de Meridiano (SP), con capacidad de moledura de cinco millones de toneladas, co-generación de 90 MW de energía eléctrica. El proyecto también incluye el plantío de 40 mil hectáreas de caña de azúcar e inversiones sociales en su entorno.	409	944
EJE: LOGÍSTICA			
Autopista Fluminense S.A.	Inversiones en la segunda etapa del Programa de Concesión de Autopistas Federales, mediante recuperación y readecuación del Lote 4 de la autopista BR-101, que comprende el trecho entre la divisa de ES-RJ y el Puente Rio-Niterói con 320 kilómetros de extensión.	781	1.017
Wilson, Sons Estaleiros Ltda.	Implantación de un astillero en Rio Grande (RS), destinado a la construcción de embarcaciones de apoyo <i>offshore</i> , además de inversión social en el ámbito de la empresa.	234	260
EJE: INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y URBANA			
Águas de Nova Friburgo	Ejecución del plan de inversiones referente al período de 2010-2014, que visa a la reconstrucción, modernización y expansión de los sistemas de abastecimiento de agua y alcantarillado sanitario del municipio de Nova Friburgo (RJ).	45	56
Estre Ambiental	Expansión de los terraplenes sanitarios de Paulínia e Itapevi, por medio de la implantación de nuevas células, captación de biogás con generación de crédito de carbono y producción de combustible derivado de residuos (CDR) en Paulínia (SP).	34	46

Plan Brasil Mayor

El Plan Brasil Mayor (PBM),⁴ anunciado en agosto de 2011, congrega y articula los esfuerzos de política industrial del Gobierno Federal para el período de 2011 a 2014, con foco en el estímulo a la innovación y a la competitividad de la industria brasileña. El PBM da continuidad a los avances logrados con la Política Industrial, Tecnológica y de Comercio Exterior (PITCE) (2003-2007) y con la Política de Desarrollo Productivo (PDP) (2008-2010).

Ese legado incluye la formulación e implementación de políticas sistémicas y sectoriales, en especial en el contexto de reacción a los efectos perjudiciales de la crisis financiera internacional – como son los casos del Programa de Sustentación de la Inversión (PSI) y de las disminuciones tributarias para bienes de capital y bienes de consumo durables.

Se destacan aún aspectos institucionales, relacionados con la capacidad de movilización del Estado, su interacción con el sector empresarial y la sociedad, y el establecimiento de estructuras de acompañamiento y evaluación de las políticas implementadas. El PBM integra instrumentos de varios ministerios y órganos del Gobierno Federal cuyas iniciativas y programas se suman en un esfuerzo integrado y abarcador de fomento a la producción nacional y generación de empleo y renta en el país.

La actuación institucional del BNDES

El BNDES participa del Grupo Ejecutivo,⁵ instancia responsable por la consolidación de los programas y de las acciones del PBM y por el acompañamiento de los resultados de su ejecución, asesorando el Comité Gestor;⁶ y, del Consejo Nacional de Desarrollo Industrial (CNDI),⁷ órgano vinculado a la Presidencia de la República, con participación de la sociedad civil, que establece las orientaciones estratégicas generales del PBM, conforme figura a continuación:

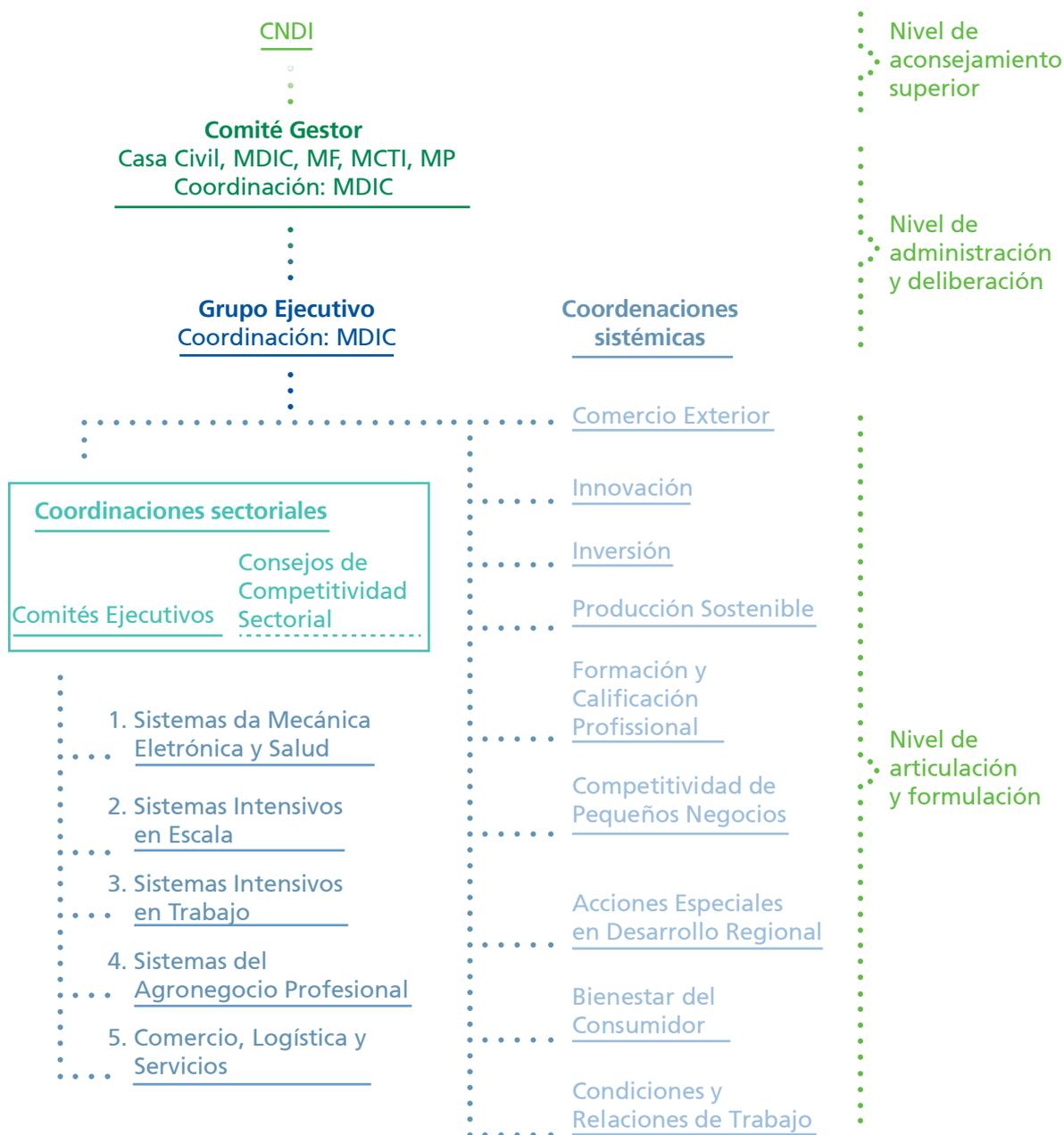
⁴ Plan Brasil Mayor: <www.brasilmaior.mdic.gov.br>.

⁵ El Grupo Ejecutivo es constituido por siete órganos: MDIC (que coordina), Casa Civil, MP, MF, MCT, ABDI, BNDES y Finep.

⁶ El Comité Gestor es formado por los titulares de cinco ministerios: MDIC (que coordina), Casa Civil, MF, MCTI, MP.

⁷ El CNDI es formado por 13 ministros de Estado, por el presidente del BNDES e por 14 representantes de la sociedad civil.

Sistema de Gestión del Programa Brasil Mayor



Fuente: Elaboración del BNDES, con base en datos de *Brasil Mayor: innovar para competir, competir para crecer* – Plan 2011/2014, p. 32.

En términos sectoriales, los 19 comités ejecutivos y consejos de competitividad se agrupan en cinco bloques de sistemas productivos. El BNDES participa de todos los comités, sea como coordinador, vicecoordinador, sea como participante.

Las medidas de lanzamiento

El plan estableció un conjunto inicial de medidas,⁸ en especial de carácter sistémico, que serán complementadas a lo largo del período 2011-2014, desde el diálogo con el sector productivo. Se destacan:

- exención de las inversiones y de las exportaciones;
- ampliación y simplificación de la financiación a la inversión y a las exportaciones;
- aumento de recursos para innovación;
- perfeccionamiento del hito regulatorio de la innovación;
- estímulos al crecimiento de pequeños y micronegocios;
- fortalecimiento de la defensa comercial;
- creación de regímenes especiales para agregación de valor y de tecnología en las cadenas productivas; y
- reglamentación de la ley de compras gubernamentales para estimular la producción y la innovación en el país.

El BNDES aportó con un total de ocho medidas, todas ya implementadas:

- extensión del PSI hasta diciembre de 2012;
- ampliación de capital de giro para PYMES – BNDES Progeren;
- relanzamiento del Programa BNDES Revitaliza;
- creación del Programa BNDES Calificación;
- crédito pre-aprobado para planes de innovación empresas;
- nuevos recursos para la Financiadora de Estudios y Proyectos (Finep) (R\$ 2 mil millones);
- ampliación de los programas sectoriales;
- creación de programa para Fondo del Clima (MMA).

⁸ La lista de 35 medidas puede ser encontrada en www.brasilmaior.mdic.gov.br/oplano/medidas/.

Esas medidas se desdoblaron en las siguientes acciones:

CONTRIBUCIÓN DEL BNDES PARA EL PLAN BRASIL MAYOR	
ACCIONES	OBJETIVO
<p>BNDES Límite de Crédito Inclusión del apoyo a inversiones en investigación, desarrollo o innovación</p>	<p>Crédito rotativo para el apoyo financiero a empresas o grupos económicos que representen bajo riesgo de crédito, destinado a la ejecución de inversiones corrientes en sus respectivos sectores de actuación, así como inversiones en investigación, desarrollo e innovación.</p>
<p>Creación del Programa BNDES P&G</p>	<p>Aportar para el desarrollo de la cadena de proveedores de bienes y servicios relacionados al sector de petróleo y gas natural (P&G).</p>
<p>Revisión BNDES Progeren Ampliación el plazo de vigencia hasta el 31 de diciembre de 2012; aumento de la dotación en R\$ 7 mil millones; inclusión de beneficiarios; ampliación del plazo de financiación</p>	<p>Aumentar la producción, el empleo y la masa salarial por medio de apoyo financiero para capital de giro.</p>
<p>Creación del Programa BNDES Calificación</p>	<p>Promover la implantación, expansión, modernización y, prioritariamente, la ampliación del número de vacantes de instituciones de enseñanza que ofrezcan cursos de formación profesional inicial y continuada, educación profesional técnica de nivel medio y educación tecnológica; apoyar proyectos de implantación y modernización de infraestructura destinados a la Investigación, Desarrollo e Innovación, en las instituciones mencionadas anteriormente, que tengan como objetivo la solución de cuellos tecnológicos en áreas de conocimiento específicas.</p>
<p>Relanzamiento del BNDES Revitaliza</p>	<p>Apoyar la revitalización de las empresas brasileñas que actúan en sectores afectados negativamente por la coyuntura económica internacional, priorizando la agregación de valor al producto nacional, la adopción de métodos de producción más eficientes, el fortalecimiento de la marca de las empresas y la ampliación de la inserción de bienes y servicios brasileños en el mercado internacional.</p>
<p>BNDES Procaminhoneiro Prórroga del plazo de vigencia hasta el 31 de diciembre de 2012</p>	<p>Financiación a la adquisición de camiones, chasis, camiones-tractores, carretas, caballos mecánicos, remolques, semiremolques y carrocerías para camiones, nuevos o usados, de fabricación nacional.</p>
<p>BNDES Finame Componentes Prórroga del plazo de vigencia hasta el 31 de diciembre de 2012</p>	<p>Adquisición de piezas, partes y componentes de fabricación nacional para incorporación en máquinas y equipos en fase de producción o desarrollo y servicios tecnológicos relacionados a la producción o desarrollo de máquinas y equipos.</p>
<p>BNDES PSI Prórroga del plazo de vigencia hasta el 31 de diciembre de 2012</p>	<p>Estimular la producción, adquisición y exportación de bienes de capital.</p>

continuación

CONTRIBUCIÓN DEL BNDES PARA EL PLAN BRASIL MAYOR	
ACCIONES	OBJETIVO
Creación del Programa Fondo Clima	Apoyar la implantación de iniciativas, la adquisición de máquinas y equipos y el desarrollo tecnológico relacionados a la reducción de emisiones de gases del efecto invernadero y a la adaptación a los cambios del clima y a sus efectos.
Alteración de las Políticas Operacionales del BNDES Establecer como ítems no pasibles de apoyo: la adquisición de bienes importados sin análogo nacional (excepto máquinas y equipos) y los gastos de internalización de bienes importados sin análogo nacional (excepto máquinas y equipos); establecer que los ítems anteriormente citados serán apoyados mediante referenciales de coste de mercado; establecer, en la línea de financiación Importación de Bienes de Capital, límite anual de US\$ 100 millones y fijar valor máximo de financiación en US\$ 3 millones, por beneficiario, a cada 12 meses	Favorecer el contenido local.
Recursos para innovación Aumento de crédito de R\$ 2 mil millones del BNDES para ampliar la cartera de la Finep en 2011	Ampliar recursos destinados para apoyo a proyectos de innovación.

El desembolso del BNDES para el PBM

El BNDES tiene importante papel en la financiación de la inversión de los programas del PBM, así como en el alcance de sus objetivos estratégicos – inversión fija, calificación profesional, innovación, diversificación de las exportaciones, ampliación del valor agregado, entre otros. En 2011, el apoyo del BNDES a los sectores del PBM (agropecuaria, industria, comercio y servicios) contestó por el 86% de los desembolsos del BNDES. De esos, el 55% fueron para los Sistemas de la Mecánica, Electroelectrónica y Salud (Bloque 1 del PBM),⁹ que reúnen los sectores con mayor capacidad de transformación de la estructura productiva en virtud de su poder de difusión de innovaciones y de encadenamiento intersectorial. En los objetivos estratégicos, el apoyo a la inversión fija respondió por cerca del 70% de las liberaciones, y los sectores intensivos en conocimiento (alta y media-alta tecnología, en la clasificación de la OCDE) por el 62% del desembolso.¹⁰

⁹ Ese número considera las adquisiciones de bienes de capital (FINAME) realizadas por sectores de otros bloques.

¹⁰ Ese número considera los siguientes sectores: petróleo y gas, naval, complejo de la salud, complejo de autos, aeronáutica y complejo de la defensa, bienes de capital (incluyendo todo el FINAME), electro electrónicos/TICs, químico-petroquímica, energías renovables y HPPC.

Política Nacional de Cambios Climáticos

El BNDES es el agente financiero de los recursos no pasibles de reembolso del Fondo Nacional sobre Cambio del Clima (Fondo Clima), uno de los instrumentos de la Política Nacional de Cambios Climáticos (PNMC). En 2011, sus reglas de operación fueron establecidas en conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente, resultando en la creación del Programa Fondo Clima y sus subprogramas: transportes eficientes, energías renovables, máquinas y equipos eficientes, residuos sólidos con aprovechamiento energético, carbón vegetal y combate a la desertificación.

Erradicación de la extrema pobreza

El Plan Brasil Sin Miseria establece tres ejes de actuación para la erradicación de la pobreza: eje Garantía de Renta, eje Acceso a Servicios y eje Inclusión Productiva, de los cuales los dos últimos están alineados a la actuación del BNDES.

El plan destaca la importancia de acciones para elevación de la renta *per cápita* y aumento de las condiciones de bienestar. Tomando por base el entendimiento que pobreza es la ausencia de bienestar en algunas dimensiones – Modernización Administración Pública/Salud/Saneamiento (agua, cloaca, drenaje y residuos sólidos)/Urbanización/Vías Públicas/Producción de Alimentos/Habitación/Trabajo/ Ocupación y Renta/Asistencia Social/Educación/Seguridad/Movilidad Urbana/ Energía (Luz) –, el BNDES cuenta con políticas, programas, productos y líneas de financiación fuertemente alineados con esas dimensiones, aportando con el designio de erradicación de la pobreza:

- BNDES Estados;
- PMAE (Modernización de la Administración de las Recetas y de la Gestión Fiscal, Financiera y Patrimonial de las Administraciones Estaduales);
- PMAT (Programa BNDES de Modernización de la Administración Tributaria y de la Gestión de los Sectores Sociales Básicos Automático);

- Servicios de Educación, Salud, Asistencia Social y Seguridad;
- PMI (Proyectos Multisectoriales Integrados Urbanos);
- Inversiones Sociales de Empresas;
- BNDES Microcrédito;
- BNDES Fondo Social;
- Fondo Amazonía;
- Iniciativa BNDES Mata Atlántica (IBMA);
- Provías (Programa de Intervenciones Viarias);
- Programa Camino de la Escuela;
- Prouca (Programa Una Computadora por Alumno);
- Procapcred (Programa de Capitalización de Cooperativas de Crédito);
- Procap Producción (Programa de Capitalización de Cooperativas de Producción);
- Procap BK (Programa BNDES Capitalización de Empresas Fabricantes de Bienes de Capital, Componentes y Autopiezas);
- Pronaf (Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar);
- Propflora (Programa de Plantío Comercial y Recuperación de Selvas);
- Pronaf-Eco (Línea de Crédito para Inversión en Energía Renovable y Sustentabilidad Ambiental);
- Programa ABC (Programa para Reducción de la Emisión de Gases de Efecto Invernadero en la Agricultura);
- Produsa (Programa de Estímulo a la Producción Agropecuaria Sostenible);
- BNDES Forestal (Apoyo a la Forestación, Recuperación y Uso Sostenible de las Selvas);



- BNDES Compensación Forestal (Programa BNDES de Apoyo a la Compensación Forestal);
- Política de Entornos (Política de Actuación en el Entorno de Proyectos); y
- PDR (Política de Dinamización Regional).

Estructuración de proyectos

Con la consolidación del hito regulatorio de las concesiones de servicio público y aparcerías público-privadas, los entes gubernamentales pudieron incrementar acciones de inversión por intermedio de aparcerías con la iniciativa privada. El BNDES participa de la estructuración de los proyectos y auxilia el ente público en la preparación de los boletines. El Banco prioriza los proyectos que estructuran en el sector de infraestructura, tanto en su sentido tradicional (como autopistas, aeropuertos, ferrocarriles, saneamiento etc.) como en su sentido social (salud, educación etc.), que tienen alto potencial modificador y que podrán ser replicados por los entes gubernamentales para la concesión de servicios en aquel campo específico. Así, el BNDES aporta para el desarrollo del país y también para la formación de cuerpo técnico con capacidad de gestión de los proyectos de largo plazo.

Las demandas de los entes gubernamentales, interesados en hacer viable una concesión pública (sea una concesión tradicional o una aparcería público-privada), llegan al BNDES directamente de los gobiernos beneficiados por los proyectos. El Banco actúa en conjunto con socios, cuales sean: la Estructuradora Brasileña de Proyectos (EBP) y el fondo Programa de Fomento a la Participación Privada (PFPP), en cooperación con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el International Finance Corporation (IFC) del Banco Mundial (siendo el PFPP administrado por el IFC).¹¹

¹¹ La EBP es una sociedad anónima formada por varios bancos para desarrollar proyectos de infraestructura que contribuyan para el desarrollo económico y social brasileño, creando oportunidades de inversión para el sector privado.

Para la estructuración de los proyectos son contratados consultores con calificación técnica específica, cuyo objetivo es lo de realizar estudios de viabilidad técnica, económica, ambiental y jurídica. Esos estudios son desarrollados en conjunto con el equipo del BNDES y del órgano público demandante para, posteriormente, sirvan de referencia con los inversionistas privados que participarán de la licitación de la futura concesión o de la aparcería público-privada (PPP).

El BNDES también cuenta con el Fondo de Estructuración de Proyectos (FEP), creado para posibilitar, por intermedio de financiaciones no pasibles de reembolso, la realización de estudios técnicos o investigaciones relacionadas al desarrollo económico y social de Brasil y de América Latina, que puedan orientar la formulación de políticas públicas.

Actuación en la estructuración de proyectos en 2011

La actuación del BNDES va además de proyectos de gran visibilidad como el Tren de Alta Velocidad o las Arenas para la Copa mundial de fútbol. Destacamos a continuación proyectos con la participación del Banco.

Estudios concluidos en 2011 (sin boletines publicados en 2011)

Concesiones de autopistas: estudios realizados por el BNDES para la Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), con el diseño de estructurar la 3ª Etapa – Fase 1 del Programa de Concesiones de Autopistas Federales (autopistas BR-040, BR-116, localizadas en Minas Gerais).

Pasillo Ferroviario Bioceánico: estudio técnico financiado por el Fondo de Estructuración de Proyectos (BNDES FEP) para producir y sistematizar informaciones que puedan ser aplicadas en hacerse viable un pasillo ferroviario que conecte los puertos del Sur y del Sureste de Brasil a puertos de Chile atravesando Paraguay y Bolivia.

Aparcamientos en BH y SP: estudios desarrollados en aparcería con la EBP para concesión a la iniciativa privada de la construcción, operación y mantenimiento – en cada ciudad – de diez aparcamientos subterráneos, con oferta de más de cuatro mil vacantes.

Copasa: estudio desarrollado con la EBP, visa a la ampliación en un 45% de uno de los sistemas de tratamiento y abastecimiento de agua para la Región Metropolitana de BH (Sistema Río Manso).

Boletines publicados/realizados en 2011

Tren de Alta Velocidad: el BNDES asesoró el Gobierno Federal en la conducción de los procedimientos necesarios a la implementación del proyecto y continúa actuando en la estructuración de nuevo modelado a ser implementada desde 2012.

Concesiones de autopistas: el BNDES también prestó asesoría, en aparcería con la EBP, la ANTT y el Ministerio de los Transportes, en el estudio de la concesión del trecho de 476 km de la BR-101, iniciado en la divisa de los estados de Rio de Janeiro y de Espírito Santo hasta el acceso al municipio de Mucuri (BA). El trecho forma parte del Programa de Concesiones de Autopistas Federales.

Concesiones aeroportuarias – Aeropuerto Internacional de São Gonçalo do Amarante (RN) (Asga): el BNDES coordinó la elaboración de los estudios para estructuración de la concesión del Asga. La subasta fue realizada el día 22.8.2011 y la oferta vencedora superó el lance mínimo en un 228,8%.

Concesiones aeroportuarias – aeropuertos internacionales de Guarulhos (GRU), Viracopos (VCP) y Brasilia (BSB): BNDES y EPB desarrollaron

estudios técnicos para la concesión de esos aeropuertos, cuyos plazos serán de 20, 30 y 25 años respectivamente. La Infraero detendrá hasta un 49% de las acciones de las sociedades de propósito específico (SPEs) que explorarán tales concesiones.

Red de Atención Primaria a la Salud de Belo Horizonte:

Horizonte: el proyecto fue desarrollado con recursos del Fondo Multilateral. Se trata de una PPP, en la modalidad de concesión administrativa, para prestación de servicios de apoyo a la operación de la red, que será compuesta por 168 centros de salud, una central de material esterilizado y una unidad de apoyo diagnóstico.

Hospital Metropolitano: en aparcería con la EBP, fueron concluidos los estudios para concesión del Hospital Metropolitano de Belo Horizonte, que culminaron con la subasta el 15.2.2011.

Expansión de la Red de Educación de Belo Horizonte:

Horizonte: el Fondo Multilateral, con el apoyo del BNDES, está actuando en conjunto con el Ayuntamiento de Belo Horizonte en el desarrollo de una PPP para construcción y operación de servicios no pedagógicos de 32 unidades municipales de enseñanza infantil y cinco escuelas municipales de enseñanza fundamental. Ese proyecto está inserto en la Planificación Estratégica de BH. En septiembre de 2011, fue realizada la audiencia pública del proyecto.

Saneamiento: fueron concluidos estudios, en aparcería con la EBP, del proyecto de saneamiento de la Zona Oeste de la Ciudad de Rio de Janeiro (AP-5), que atenderá 1,8 millón de habitantes, cuya subasta fue realizada con éxito en el día 23.11.2011.

Estación de Autobuses de Belo Horizonte: proyecto desarrollado en conjunto con la EBP visando a la concesión para construcción, operación y mantenimiento de nuevo Terminal de Autobuses fuera de la región central de la ciudad. La subasta fue realizada con éxito el 9.11.2011.

Proyectos de financiación derivadas de estudios/boletines

Nuevo Mineirão – un estadio adelante: entre las acciones del BNDES en la estructuración de proyectos, de ellas merece destaque. Es el estadio del Mineirão, elegido como una de las sedes del Mundial de las Confederaciones y de las semifinales del Mundial de 2014. Garantizar que todo estuviese arreglado a tiempo – de la elaboración del proyecto a la entrega del estadio, pasando por la licitación de la concesión – era uno de los grandes desafíos de ese trabajo. El proyecto tuvo que presentar soluciones técnicas flexibles que permitiesen su utilización no solamente durante la Copa mundial de fútbol, pero por todo el plazo de la concesión, ofreciendo productos que atendiesen a las expectativas del público y garantizaran una remuneración atractiva al futuro operador.

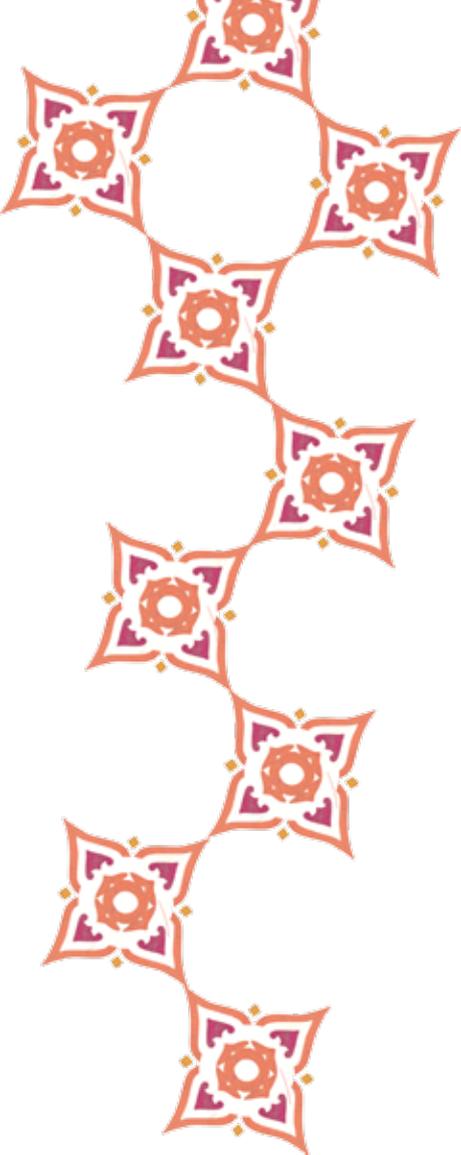
El consorcio vencedor, Minas Arena, fue el que presentó la mayor tasa de depreciación (7,5%) sobre el valor estimado por el anuncio. Podrá explotar el estadio por 27 años, de los cuales dos para las obras de modernización, y la estimativa es de que invierta R\$ 698 millones.

En ese caso, el BNDES también concedió financiación de R\$ 400 millones del programa BNDES ProCopa Arenas. El estadio está con las obras adelantadas, y la previsión de entrega es en el fin de 2012.

Cuando sea inaugurado, el nuevo Mineirão tendrá capacidad para 62 mil personas, aparcamiento para cerca de 2,5 mil coches, un museo y nuevos restaurantes.

Copa mundial de fútbol de 2014

La elección de Brasil como sede de la Copa mundial de fútbol de Fútbol de 2014 creó una serie de oportunidades y desafíos para el país. El éxito de la realización de ese evento aportará para consolidar la presencia de Brasil en el itinerario de los grandes eventos deportivos mundiales, además de traer beneficios importantes y perennes para el turismo nacional.



Para hacer viable ese evento, es necesaria la adecuación de la infraestructura urbana de las ciudades que serán sede de los juegos. Ese proceso de adecuación es complejo, comprendiendo no apenas los estadios, que deben atender a las especificaciones de la Federación Internacional de Fútbol, la FIFA, pero también a otros aspectos, entre ellos: el acceso a los diversos modales de transporte que comporten el intenso desplazamiento asociado a la Copa; la capacidad y la calidad del parque hotelero de las ciudades-sede; la estructura de tecnología de información en cada ciudad-sede; los centros de medios de comunicación (*International media centers*) y de *broadcasting* (*International broadcasting center*); y las instalaciones de los *fanparks* (espacio urbano, timbrado por la FIFA, para exhibición pública de los juegos).

Las inversiones en infraestructura hotelera y de servicios visan garantizar la calidad del servicio a los visitantes, promover una imagen positiva del país y crear bases sustentables para el aprovechamiento del legado a ser dejado por el evento. Brasil espera recibir entre 500 mil y 600 mil turistas extranjeros para la Copa y mover millares de brasileños por las ciudades-sede, produciendo impacto directo en la actividad turística y en la generación de empleos. Las estimativas del valor total de las inversiones en infraestructura y servicios previstos para la Copa sobrepasan R\$ 30 mil millones.

Para contestar a los desafíos de ser sede del Mundial de 2014, el BNDES fue accionado con el objetivo de actuar como uno de los principales agentes financiadores de estados, municipios, empresas y entidades afines, para la implantación de las adecuaciones necesarias de la infraestructura urbana de las ciudades-sede.

El Banco creó, entonces, dos programas de financiación para las inversiones necesarias para la Copa: el BNDES ProCopa Arenas y el BNDES ProCopa Turismo.

El objetivo del BNDES ProCopa Arenas es lo de apoyar los proyectos de construcción y reforma de los estadios que recibirán los juegos del Mundial y de urbanización de su entorno. En el ámbito de este programa, fueron aprobados proyectos de construcción/reforma de estadios en ocho estados: Rio de Janeiro, Ceará, Amazonas, Bahia, Pernambuco, Rio Grande do Norte, Mato Grosso y Minas Gerais. En el caso específico del estadio del Mineirão, el BNDES participó de la estructuración del proyecto por medio de los recursos del FEP (ver Estructuración de Proyectos, p. 112).

Ya el BNDES ProCopa Turismo tiene como objetivo financiar la construcción, reforma, ampliación y modernización de hoteles, para aumentar la capacidad y mejorar la calidad del hospedaje.

El Programa BNDES ProCopa Turismo prevé tasas de financiación diferenciadas para iniciativas estructuradas que llevan en consideración los aspectos de sustentabilidad ambiental, comprobados por medio de adveración ambiental reconocida por entidad credenciada en el Sistema Brasileño de Evaluación de la Conformidad del Instituto Nacional de Metrología, Normalización y Calidad Industrial (Inmetro).

Encuentros con socios estratégicos

La diseminación de la visión de diversos sectores, sistémica e integrada, la incorporación de los temas transversales prioritarios por la estructura operacional del BNDES y la discusión y formulación de noticias políticas para cumplimiento de esos objetivos son acarreadas en un foro específico en el BNDES, el Comité de Arreglos Productivos, Desarrollo Regional, Innovación y Medio Ambiente (CAR-IMA), coordinado desde 2007 por la Secretaría de Arreglos Productivos y de Innovación y Desarrollo Local (SAR), vinculada al Despacho de la Presidencia del BNDES.

Las acciones a lo largo de 2011 resultaron en propuestas para mayor sintonía y organicidad de las políticas operacionales y planificación estratégica del BNDES y de sus socios. Fue dada énfasis al apoyo y a la instrumentalización de los programas prioritarios del Gobierno Federal de otros socios estratégicos públicos y privados – iniciando por el eje de la erradicación de la miseria, claramente el Plan Brasil Sin Miseria.

Con ese designio, fueron realizados 21 eventos en los cuales fueron articuladas y coordinadas las acciones del BNDES y profundizadas las aparcerías con órganos federales gubernamentales y privados, en especial los ministerios del Desarrollo Social (MDS), de la Integración Nacional (MI), del Desarrollo Agrario (MDA), de la Planificación, Presupuesto y Gestión (MPOG), de la Cultura (MinC), de la Agricultura,

Pecuaria y Abastecimiento (Mapa) y la Compañía Nacional de Abastecimiento (Conab), de la Pesca y Acuicultura (MPA), del Medio Ambiente (MMA), la Secretaría de Política para las Mujeres (SPM), el Instituto de Investigación Económica Aplicada (Ipea), Instituto Nacional de Metrología, Normalización y Calidad Industrial (Inmetro), la Confederación Nacional de la Industria (CNI), el Instituto Euvaldo Lodi (IEL), el Servicio Nacional de Apoyo a la Industria (Senai), Servicio Social de la Industria (Sesi) y gobiernos estatales.

Destaque especial debe ser dado al Encuentro sobre Nuevas Orientaciones Estratégicas para Políticas de APLs en el Desarrollo Sostenible, que reunió secretarios de diez ministerios, el Presidente de la Agencia Brasileña de Desarrollo Industrial y el director técnico del Sebrae, además del Presidente, directores, superintendentes y empleados del BNDES. En la ocasión, fueron lanzados dos libros con los resultados de la investigación Identificación y Análisis de las Políticas para Arreglos Productivos Locales (APLs) en Brasil, realizada en 22 estados brasileños y financiada por el BNDES – *Políticas para APLs en Brasil*, volumen I: Sur, Sureste y Centro oeste y volumen II: Norte y Noreste.

A fin de aportar para la formulación, la convergencia y el refinamiento de las políticas del BNDES y de los socios, el Banco también participó de foros, entre ellos: el Grupo de Trabajo Permanente en APLs (GTP-APLs), coordinado por el Ministerio del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior (MDIC) y con participación de diversos otros ministerios y organismos de política para orientar y coordinar los esfuerzos de inducción del desarrollo e innovación de los APLs, y el Grupo de Trabajo de Regionalización del Plan Brasil Mayor, que visa garantizar mayor equidad de la política en el territorio brasileño.

Para promover el cambio de informaciones y experiencias, el BNDES organizó talleres de experiencias sobre políticas nacionales, regionales e internacionales, cuando fueron presentadas y discutidas experiencias brasileñas y extranjeras sobre políticas para el desarrollo, en especial los desafíos para la economía brasileña y la Región Noreste; desarrollo sostenible y el evento Rio+20; economía mundial, la crisis financiera, innovación y desarrollo; innovación y el papel de los BRICS, grupo formado por Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica.

En diversos foros nacionales, regionales y estatales, y en seminarios, reuniones y cursos, fueron estimuladas la

incorporación y la diseminación de conocimientos en el BNDES y su desdoblamiento en nuevas acciones e instrumentos de políticas, en los siguientes temas: Políticas para el Desarrollo, Arreglos Productivos y de Innovación Locales; Desarrollo Regional y Territorial; Ciencia, Tecnología e Innovación; Sustentabilidad Socioambiental; Financiación al Desarrollo e Inclusión Financiera.

Iniciativas para el desarrollo del mercado de renta fija

A lo largo del año, el BNDES participó de iniciativas relacionadas al desarrollo del mercado de renta fija, tales como la construcción del Nuevo Mercado de Renta Fija, capitaneado por la Asociación Brasileña de las Entidades de los Mercados Financiero y de Capitales (Anbima), y la estructuración del fondo de liquidez, en marcha.

Además, el Banco introdujo nuevos costes financieros a sus políticas operacionales y alteró las condiciones de algunos ya existentes. Ese proceso tuvo el objetivo de aumentar las opciones disponibles a los beneficiarios del apoyo financiero y hacer viable el repaso de las captaciones de mercado. En ese sentido, pueden ser citados los costes boyantes basados en las tasas TJ3 y TJ6, divulgadas por la BM&FBovespa; hacer disponible dos alternativas de concesión de empréstitos vinculados a la tasa Selic (Sistema Especial de Liquidación y de Custodia); y cambios en la metodología del cálculo del coste financiero y en las reglas para hacer operacional el producto referenciado al Índice Nacional de Precios al Consumidor Amplio (IPCA).

Aún con relación a las políticas operacionales del Banco, fueron reducidos los porcentuales de participación del BNDES en proyectos de inversión, dirigiendo el servicio de la parcela remanente de las necesidades de financiación de las empresas nacionales al mercado de capitales.

El Banco también promovió alteraciones en el Programa de Adquisición de Obligaciones en ofertas públicas, priorizando emisiones con características compatibles con el desarrollo

de mercado (como la presencia de formadores de mercado) y vedando la inclusión de papeles cuya remuneración sea totalmente indexada a la tasa de depósito interbancario DI.

Por fin, mediante una noticia política de giro de los papeles en cartera, que visa prioritariamente aportar para el desarrollo del mercado secundario de títulos corporativos, el BNDES intensificó las negociaciones en el mercado de obligaciones, basadas en una evaluación criteriosa de precios justos de mercado. En 2011, la participación relativa del BNDES en el total negociado por el mercado, considerándose apenas las obligaciones ya negociadas por el Banco, fue del 13,4%.

Promoción de la transparencia de mercado

El BNDES comprende la importancia de la información necesaria, tempestiva, transparente y confiable para un mercado eficiente, dinámico y abarcador, en que los inversionistas no necesiten correr riesgos inadecuadamente medidos. Por esa razón, así como los demás bancos de desarrollo, el BNDES ha participado activamente del proceso mundial de convergencia a las calidades internacionales de información contable. Esto se da por su actuación como agente facilitador al promover discusiones, difusión del conocimiento, apoyo financiero, acompañamiento de efectos e inclinaciones y aplicación de su influencia para estimular la adopción de las normas internacionales IFRS (International Financial Reporting Estándares).

Entre las varias frentes en las que el BNDES viene actuando, se pueden citar:

ABDE (Asociación Brasileña de los Bancos de Desarrollo): coordinación, desde 2009, de la Comisión de Asuntos Contables con objeto de que: (a) difundir conocimiento; (b) auxiliar las agencias menores en su proceso individual de emigración para el IFRS; (c) encaminar las particularidades y dificultades de esas instituciones a los órganos reguladores. En los últimos cuatro años, el BNDES organizó y realizó exposiciones sobre el tema en los encuentros anuales de la ABDE.

Tesoro Nacional/Órganos gubernamentales: el BNDES está acompañando la implementación, por la Secretaría del Tesoro Nacional, de las normas internacionales de contabilidad para el sector público, con plazo de implantación previsto para 2012 (Unión y estados) y 2013 (municipios), visando estructurar un plan de apoyo/programa de financiación para ese proceso.

CVM (Comisión de Valores Mobiliarios): realización de seminario, en conjunto con la CVM, convocando dirigentes de las compañías abiertas, a fin de alertarlos sobre como disponer mejor el mercado para recibir las informaciones elaboradas en IFRS y evitar especulaciones e inseguridades en los inversionistas.

Grupo CReCER (Contabilidad y Responsabilidad para el Crecimiento Económico Regional): grupo creado por el Banco Mundial y por la International Federation of Accountants (IFAC) para auxiliar y acompañar la implantación de IFRS en América Latina. Desde su creación, en 2007, el BNDES ha sido miembro activo, participando de todas las conferencias anuales. Esa participación ha sido de extrema importancia, en la medida en la que permite un cambio de experiencia entre los países.

IFRS para PYMES: una de las áreas de inversión de IFRS en el que el BNDES más viene siendo demandado. Esa demanda se justifica por el potencial de impacto, probablemente mayor que el de la emigración de las empresas públicas, de las empresas abiertas y/o de las instituciones financieras para las nuevas calidades contables. Eso porque estos últimos siempre tuvieron reguladores fuertes (CVM y Banco Central) exigiendo calidades mínimas de transparencia y formalidad. Para las pequeñas empresas, sin embargo, el cambio será de la casi inexistencia de reglamentación para una reglamentación formal de alta calidad. En aparcería con el Consejo Federal de Contabilidad (CFC), el BNDES promovió, en 2010, dos seminarios para capacitación de profesionales de ese segmento, que fueron éxito de público, habiendo sido transmitido por dos canales de TV vía internet, en el cual se verificó la participación de más de 14 mil personas en línea, involucrando más de 100 ciudades en el exterior. El CFC pidió formalmente el apoyo del BNDES para multiplicar ese entrenamiento por todo Brasil, y, incluso, extenderlo a algunos países africanos de idioma portugués que así lo pidieron. Para



maximizar los resultados en ese segmento, el BNDES ya inició discusiones sobre un posible convenio no apenas con el CFC, pero también con el Sebrae nacional, confederaciones, sistema S, Instituto Brasileño de Gobernanza Corporativa (IBGC) etc.

IFAC (International Federation of Accountants): responsable por las normas internacionales de auditoría y por las normas internacionales de contabilidad para el sector público. El BNDES es el único representante brasileño en el consejo consultivo de ese *board*.

GLASS (Group of Latin-America Accounting Estándar Setters): órgano creado en la última reunión del CReCER con el objetivo de fortalecer la posición de América Latina en la fase de Consulta Pública de nuevas normas o de alteraciones en las normas existentes. De esa manera, los comentarios de los países de América Latina pasan a ser enviados en bloque, en vez de aisladamente, por cada país. El BNDES tiene representación en la Cámara técnica y deberá mantener un equipo para examinar atentamente las actas de nuevas normas, realizando testes y simulaciones que permitan el envío tempestivo de comentarios a ser afirmados por el GLASS.

IASB (International Accounting Estándares Board): desde 2006, el BNDES viene participando de todas las conferencias anuales, anticipando cambios y pronunciándose sobre posibles efectos de la adopción del IFRS en las empresas brasileñas. En octubre 2011, el BNDES promovió, en aparcería con el IASB, una conferencia internacional sobre la enseñanza de contabilidad, tratando de lo que necesita ser alterado tanto en los cursos de graduación como en los cursos de MBA, maestría y doctorado, a fin de adecuarlos al nuevo ambiente contable, incluso en lo que se refiere a la preparación de maestros. El evento contó con la participación de más de 900 personas, entre ellas, los mayores expertos en la enseñanza contable actuando en la academia brasileña. Además, el BNDES asumió el compromiso de aportar anualmente para el IASB, participando de la cuota brasileña con el designio de colaborar para preservar la independencia del orientador.

ISAR (International Specialists in Accounting Reporting): grupo de trabajo permanente de la United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) sobre asuntos contables. Acompaña el efecto de la adopción del IFRS sobre los países que cambiaron para la calidad internacional de contabilidad.

Últimamente, el acompañamiento de IFRS evolucionó para el concepto de Informe Global Integrado, que conjuga la presentación de informaciones contables con informaciones de sustentabilidad, agregando cuestiones sobre medio ambiente y gobernanza corporativa a los informes a ser presentados por las empresas globales. El BNDES participa activamente de ese grupo desde 2007, como parte integrante de la delegación brasileña dirigida por la CVM.

IIRC (International Integrated Reporting Council): en 2011, el BNDES se dedicó en la iniciativa del Informe Global Integrado, en consonancia con el trabajo desarrollado por el ISAR (ver capítulo Políticas Transversales). La participación del BNDES se dará en tres frentes: (1) como usuario de la nueva reglamentación, participando de la prueba piloto que resultará en la estructura conceptual básica (*framework*) de la nueva reglamentación; (2) como facilitador, en el desarrollo de iniciativas que vengán a estimular/solicitar la aplicación de la nueva reglamentación por las empresas que apoya; y (3) como difusor – eslabón entre el IIRC y el International Development Financial Club (IDFC) a fin de estimular la dedicación de los bancos de desarrollo miembros del club en el proceso de reglamentación del Informe Global Integrado.

El BNDES cree firmemente que la suma de las iniciativas arriba aportará para un mercado mundial de capitales más sólido, transparente y menos sometido a crisis. De 2010, el BNDES viene utilizando las normas internacionales en la elaboración de sus propias demostraciones financieras. Los principales impactos están demostrados en la sección IFRS del capítulo El BNDES en Números, p. 32 de este informe.

El BNDES y el Protocolo Verde

El Protocolo Verde es un protocolo de intenciones celebrado por instituciones financieras públicas y por el Ministerio del Medio Ambiente en 1995 y revisado en 2008.¹² Su objetivo es definir políticas y prácticas bancarias precursoras,

¹² En 1995, el BNDES lideró la banca pública federal (además del BNDES, participan Caixa Econômica Federal, Banco do Brasil, Banco da Amazônia y Banco do Nordeste do Brasil) en la formalización del Protocolo Verde. Más recién, en agosto de 2008, el BNDES y la banca pública federal celebraron, con el Ministerio del Medio Ambiente, el Protocolo de Intenciones por la Responsabilidad Socio-ambiental, revisión actualizada del Protocolo Verde de 1995.

multiplicadores y ejemplares en términos de responsabilidad socioambiental y en armonía con el desarrollo sostenible.

Los signatarios del protocolo se comprometen a financiar el desarrollo con sustentabilidad, por medio de líneas de crédito y programas que promuevan calidad de vida de la población y protección ambiental. La banca participante también reconoce que puede cumplir papel fundamental en la orientación de inversiones privadas que presupongan preservación ambiental y continuada mejoría del bienestar de la sociedad.

El BNDES se empeña continuamente en averiguar su actuación y atender al Protocolo Verde mediante varios instrumentos y prácticas que orientan sus acciones, tanto en el ámbito de su actividad-fin de financiación al desarrollo, como en sus actividades administrativo-organizativas internas. El cumplimiento de los compromisos definidos en los cinco "principios" del protocolo que, a su vez, se desdoblaron en directrices específicas, puede ser observado en la lectura de este informe.

Para cada principio, se destacan las siguientes realizaciones en 2011:

- I.** Financiar el desarrollo con sustentabilidad, por medio de líneas de crédito y programas que promuevan la calidad de vida de la población, el uso sostenible de los recursos naturales y la protección ambiental.
 - Desarrollo de líneas de financiación y programas con tasas atractivas para inversiones sociales y ambientales asociados a los proyectos de apoyo financiero (ver Inversión Social de las Empresas, p. 66).
- II.** Considerar los impactos y costes socioambientales en la gestión de activos (propios y de terceros) y en los análisis de riesgo de clientes y de proyectos de inversión, teniendo por base la Política Nacional de Medio Ambiente.
 - Política operacional y procedimientos descritos en este informe, en los capítulos Políticas Transversales y El BNDES en Números – Indicadores Financieros, respectivamente.
- III.** Promover el consumo sostenible de recursos naturales, y de materiales de ellos derivados, en los procesos internos.

- Además de las tradicionales iniciativas (racionalización del consumo de energía, agua y materiales de oficina; utilización de papeles de imprimir y escribir reciclados; colecta y separación de los bienes desechados para reciclaje), en diciembre de 2011 fue aprobada la Política de Compra Sustentables del BNDES. Con esa iniciativa (más detallada en el capítulo Ecoeficiencia y Compras Sustentables), el Banco asume un papel inductor importante en la disseminación de las prácticas operacionales sostenibles, alcanzando no apenas la cadena de proveedores de productos y servicios, pero también los órganos públicos y la sociedad.

IV. Informar, sensibilizar y dedicar continuamente las partes interesadas en las políticas y prácticas de sustentabilidad de la institución.

- El BNDES desarrolló en 2011 el curso de análisis socioambiental y exposiciones de ambientación para los nuevos empleados (ver capítulo Gestión de Personas), sensibilizando y dedicando el cuerpo funcional en las políticas y prácticas ya definidas por el Banco. A lo largo de ese año, hubo también expresiva movilización de diferentes equipos técnicos para las discusiones en cuanto a esmeros y nuevas frentes de trabajo para el BNDES y la promoción de la sustentabilidad, originando estudios (ver capítulo Estudios e Investigaciones), revisiones de procedimientos internos, construcción de indicadores (ver capítulos Estrategia y El BNDES en Números).

V. Promover la armonización de procedimientos, cooperación e integración de esfuerzos entre las organizaciones signatarias en la implementación de esos principios.

- El BNDES acompañó y participó en reuniones con el Ministerio del Medio Ambiente, Banco Central y Federación Brasileña de Bancos (Febraban), discutiendo y aportando para la definición y operacionalización de los criterios y prácticas más sustentables.





Apoyo a la cultura

El BNDES contribuye para la cultura brasileña por medio de acciones de apoyo a la industria cultural. Esas acciones abarcan los segmentos de la cadena productiva del audiovisual, patrimonio histórico nacional y acervos y publicaciones. Para más informaciones a ese respecto, consultar la sección Economía de la Cultura, p. 192.

En esta sección, presentamos el apoyo a la cultura por medio de patrocinios, espectáculos en su auditorio y exposiciones en su galería en Rio de Janeiro.

Patrocinio a eventos y publicaciones

En el año de 2011, el BNDES hizo viable, por medio de sus acciones de patrocinio, la realización de cerca de 120 proyectos, con un aporte de más de R\$ 20 millones destinados a seminarios, congresos, ferias, espectáculos, exposiciones, publicaciones y festivales.

Con esas iniciativas, el Banco buscó no apenas estimular la difusión de conocimientos y el debate de los temas más importantes para el desarrollo del país, como también promover negocios y estimular el contacto entre los diversos segmentos de público con quienes mantiene relación – industria, sociedad civil, comunidad académica, administración pública, entre otros.

Los eventos patrocinados reflejan la diversidad de la actuación de la empresa, tratando de temas como innovación, medio ambiente, desarrollo regional, inclusión social, entre otros.

Son ejemplos del apoyo del Banco en 2011:

- VIII Congreso Brasileño de Eficiencia Energética;
- 63ª Reunión Anual de la Sociedad Brasileña para el Progreso de la Ciencia;
- 6º Encuentro Nacional de la Industria;
- IV Congreso CONSAD de Gestión Pública; y
- XI Conferencia ANPEI de Innovación Tecnológica.

En el área cultural, el BNDES invirtió también en la realización de diversos proyectos, principalmente relacionados a cine, música, danza, literatura y patrimonio histórico. Así, estimuló también la difusión de la cultura brasileña y el desarrollo de la cadena productiva del sector de entretenimiento.

Las acciones de patrocinio, distribuidas por todas las regiones de Brasil, contemplaron proyectos como:

- Fest Cine Amazonía, en Porto Velho (RO);
- Muestra Internacional de Música de Olinda (PE);
- III Feria Literaria de Pirenópolis – Flipiri (GO);
- Jornada Literaria de Passo Fundo (RS);
- Es Todo Verdad – 16º Festival Internacional de Documentales (RJ y SP);
- Memoria del Arte Franciscano – publicación; y
- Linda Olinda – publicación.

De 2004, el patrocinio a eventos y publicaciones suma una inversión de cerca de R\$ 70 millones, en más de 620 proyectos.

El Jueves en el BNDES

El BNDES promueve, todos los jueves, en su auditorio en Rio de Janeiro, el Jueves en el BNDES. Se trata de una programación anual, gratuita, de espectáculos de música popular, instrumental y erudita, aportando para la divulgación de artistas, intérpretes y composiciones brasileñas. Esa iniciativa aporta para la difusión y el fortalecimiento de la cultura brasileña.

Como uno de los principales instrumentos de interacción del BNDES con la comunidad local, el Jueves en el BNDES, en su temporada 2011, recibió una media de 300 personas en cada espectáculo, representando un aforo arriba del 70% del auditorio.

Galería BNDES

La Galería BNDES es un espacio volcado a la expresión del arte brasileño. Abriga exposiciones individuales o colectivas, de artes plásticas o fotografía, gratuitas y abiertas al público en los días útiles, de las 10h a las 20h.

En 2011, fueron recibidas las exposiciones Rio Nova Arte (marzo-abril), Black Tie (mayo-junio) y 50 años de pintura de Ferenckiss en Brasil (noviembre), además de la 27ª Expoarte (junio-julio) y a 19ª Expofoto (diciembre-enero), organizadas por la Asociación de Empleados del BNDES.

El concurso para selección de proyectos culturales para la Galería, previsto para 2011, fue suspendido en función de la necesidad de alteración del anuncio, siendo prevista su reapertura en 2012.

Proyecto Memoria

Conocedor de la importancia de capitalizar conocimientos y experiencias, el BNDES puso en marcha un amplio proyecto de memoria institucional.

El proyecto objetiva rescatar, preservar y divulgar la trayectoria y el rol del Banco en el desarrollo económico y social del país. Además de recobrar y contar esa historia, el proyecto objetiva crear condiciones para un registro continuado de la memoria de la institución, fortaleciendo la transparencia de su actuación ante la sociedad y garantizando la gestión del conocimiento corporativo.

Fue contratada en 2011 una empresa especializada en memoria empresarial, que está responsable por la investigación inicial, recolección de declaraciones y consultoría en la idealización de algunos productos.

Entre los productos de ese proyecto, están previstos para 2012 un vídeo conmemorativo, una exposición y un libro.



7

ACTUACIÓN INTERNACIONAL



Desarrollo social y medio ambiente

El BNDES intensificó substancialmente sus actividades internacionales, durante el año de 2011, por medio de la participación en misiones externas, del recibimiento de delegaciones extranjeras y de las actividades de las oficinas internacionales. Fueron dados pasos importantes en la consolidación de su presencia externa, con el desarrollo de los planes de negocios en Londres y en Montevideo.

Importantes acciones de divulgación y de cooperación técnica fueron desempeñadas, visando aproximar el Banco de nuevos mercados emergentes, claramente asiáticos y africanos, así como en el establecimiento de aparcerías con los mercados más desarrollados, con la ayuda de la oficina en Londres. La oficina

en Montevideo tiene especial importancia en la construcción de la imagen del Banco en la región y en la promoción de la integración sudamericana.

Merece destaque el incremento de la relación internacional institucional, por medio de la negociación de instrumentos de cooperación entre el Banco y entes externos; de la participación en eventos en el exterior; de reuniones con organismos multilaterales y de las misiones oficiales de gobierno. Eso se refleja en la creciente participación en asociaciones nacionales e internacionales y en el gran aumento del número de delegaciones extranjeras que visitaron sus instalaciones.

El interés internacional por el BNDES refleja tanto la creciente importancia de las economías emergentes en la economía global, en la cual Brasil despunta como uno de los destaques positivos, como el relevante papel del Banco como agente mitigador de los efectos de la crisis en Brasil.

Entre los foros internacionales que aportaron para fortalecer la representación institucional y para contestar al interés especial por las oportunidades de inversiones en Brasil, sobresalió la participación del Banco en el Foro Económico Mundial, en Davos, y en la sesión de América Latina, en Rio de Janeiro; en el Foro Económico Internacional de San Petersburgo; en la Conferencia de las Partes de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, en Durban; en la Reunión Anual del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional, en Washington; en la Reunión Anual del Banco Interamericano de Desarrollo, en Calgary; y, en la misión de divulgación del mercado financiero brasileño, en el reconocido BestBrazil, en Asia.

La captación internacional de recursos para complementar el presupuesto del Banco, tanto en las operaciones de empréstitos con organismos internacionales, como en el mercado financiero, proporcionaron oportunidades importantes e innovadoras, confirmando la buena receptividad de los inversionistas internacionales al BNDES. Las directrices estratégicas de diversificación y de busca de eficiencia fueron perseguidas, teniendo el Banco dirigido a buscar los mercados de francos suizos y de empréstitos bancarios, después de una década de ausencia, proporcionando menores costes y abriendo oportunidades para captaciones futuras.

Otro cambio notable fue el foco de los organismos internacionales, con la transición de intereses específicos para globales. Sin embargo, en el pasado, las captaciones eran norteadas por el interés del organismo extranjero en fomentar sectores específicos en Brasil, las recientes captaciones mostraron la preocupación global con cuestiones ambientales, incluyendo el tema de la sustentabilidad y el apoyo a las energías renovables en los proyectos financiados.

Fueron contratados US\$ 970 millones, de los cuales US\$ 300 millones, del Japan Bank sea International Cooperation (JBIC), en el ámbito de una nueva línea de crédito, denominada Global Action for Reconciling Economic Growth and Environmental Preservation (GREEN), destinada a proyectos que favorezcan la preservación ambiental global, la eficiencia energética, la utilización de energías renovables y la reducción del efecto invernadero. Y, aproximadamente, US\$ 670 millones (€ 500 millones), del Banco Europeo de Inversiones (BEI), con vistas a apoyar proyectos que favorezcan la sustentabilidad ambiental y que mitiguen los efectos de los cambios climáticos globales. Ese contrato fue firmado en octubre sin necesidad de garantía soberana, reflejando la percepción de menor riesgo atribuido al BNDES.

La crisis global proporcionó oportunidades externas de inversiones para las empresas brasileñas, consolidando un proceso que se desdobra hacen algunas décadas. El movimiento de las empresas incentiva el propio proceso de internacionalización del Banco, que viene se disponiendo para apoyarlas con nuevos instrumentos financieros y con recursos captados en nuevos mercados externos.

Actuación con instituciones nacionales e internacionales

- Patrocinio a eventos en temas de política externa e investigación con el Centro Brasileño de Relaciones Internacionales (Cebri) y con empresas para perfeccionar y fortalecer las estructuras bilaterales de comercio, inversión y la agenda gubernamental como con el Consejo Empresarial Brasil-China (CEBC);

- Seminarios asociados a impactos socioeconómicos de las transformaciones de China contemporánea sobre América Latina y Brasil, promovidos por el Instituto de Estudios Brasil-China (Ibrach);
- Participación en la reunión anual, en los seminarios y entrenamientos para cooperación técnica y financiera entre los miembros de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (Alide);
- Participación como miembro del Brazil Industries Coalition (BIC), iniciativa conjunta de la Embajada de Brasil, en Washington, y del sector privado brasileño, que ofrece una plataforma de interacción entre las empresas brasileñas y el Congreso y el Ejecutivo americanos;
- Participación en los comités promovidos por el Institute of International Finance (IIF), creado en respuesta a la crisis de la deuda exteriorizada de los países en desarrollo;
- Participación en las iniciativas del International Development Finance Club (IDFC), liderado por el Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), relacionadas a *climate finance*, a la financiación de la infraestructura y a la innovación en empresas, y a la reducción de la pobreza, que reúne los principales bancos de desarrollo del mundo;
- Participación de las discusiones para el establecimiento legal del The Montreal Group, liderado por el Banque de Développement du Canada (BDC), con actuación en políticas de financiación y apoyo a PYMES (MPMEs); y
- Reconquista de la relación con la Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP), compuesta por 127 miembros, en 44 países, interesados en promover el desarrollo sostenible de Asia y del Pacífico.

El BNDES firmó acuerdos, convenios y memorándums con las siguientes instituciones, entre las cuales se destacan los nuevos socios en mercados emergentes, Japan Bank for International Cooperation y Nippon Export and Investment Insurance (Japón), Mubadala Development Company (Emiratos Árabes Unidos),



Garanticé-Instituttet for Eksportkreditt (Noruega), The Export-Import Bank of Korea, Banco de La Nación y Banco de Inversión y Comercio Exterior Sociedad Anónima (Argentina), Société Fédérale de Participations et d'Investissement (Bélgica) y con los miembros de la asociación de bancos de desarrollo de los BRICS, grupo formado por Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica.

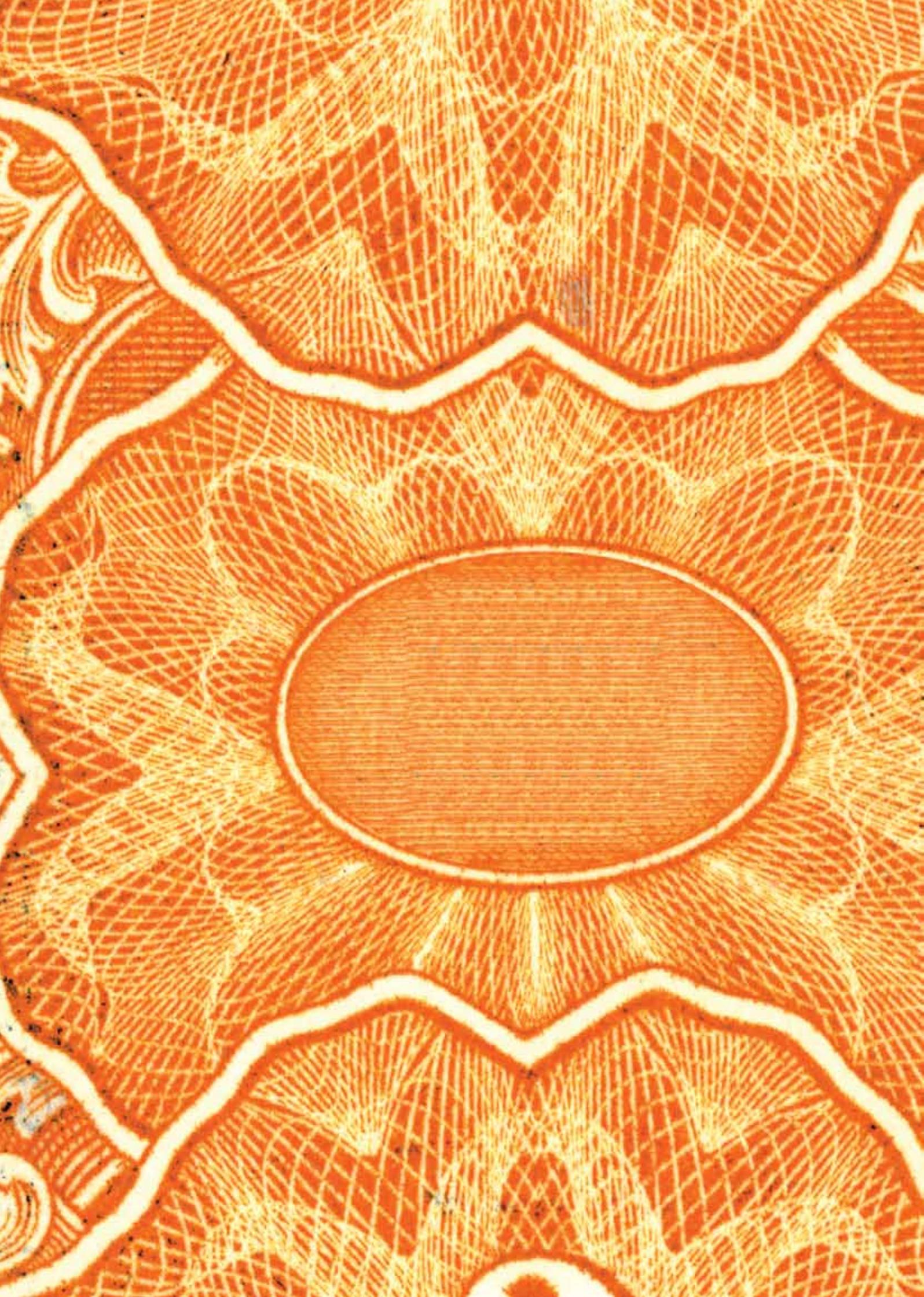
Para consolidar el conocimiento sobre la actuación internacional del BNDES y sobre economía mundial fueron producidos diversos informativos, incluso con acompañamiento de las inversiones de empresas brasileñas en el exterior, que auxilian en el análisis de sus estrategias de internacionalización y sus impactos en el acceso a los nuevos mercados, a las mejores practicas de gestión, a los recursos tecnológicos y a la innovación y sus efectos sobre la economía brasileña.

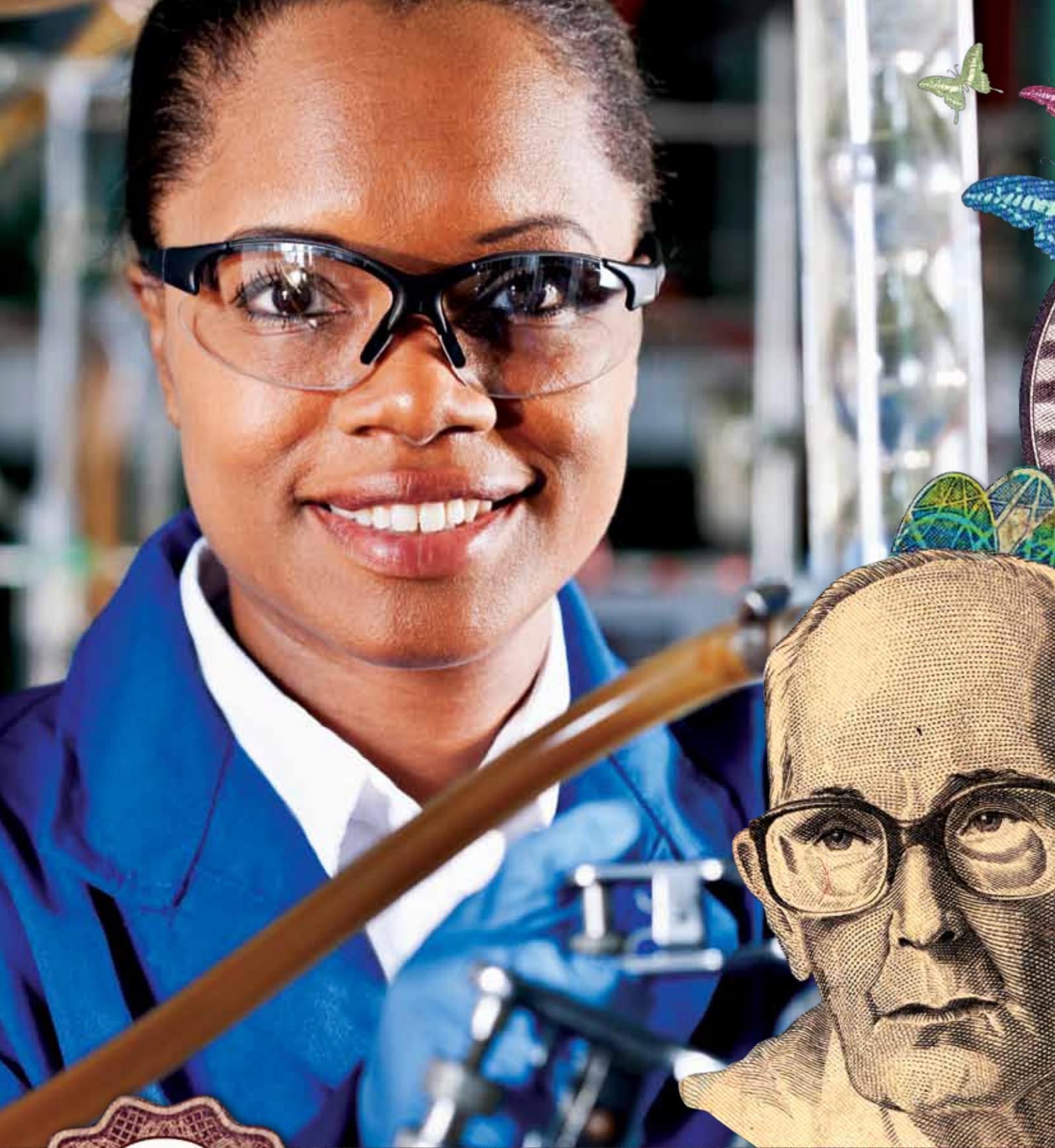
Evaluación del riesgo internacional de empresas/países

Fueron creados varios normativos con el diseño de dotar al BNDES de elementos que permitan la mayor asunción de riesgo directo en operaciones de crédito en el exterior. También se desarrollaron metodologías para el análisis de riesgo de crédito de instituciones no financieras domiciliadas en el exterior, procedimientos para la clasificación del riesgo de crédito de entidades soberanas y fueron establecidos límites y márgenes para la exposición con instituciones con sede en el exterior. Todos esos desarrollos posibilitaron la instituciones extranjeras, ampliando la actuación del BNDES en el apoyo a las empresas brasileñas exportadoras.

Acuerdo Aeronáutico – ASU (Aircraft Sector Understanding)

Desde julio de 2007, Brasil participa del Acuerdo sobre Créditos y Seguridades a la Exportación de Aeronaves Civiles, en el ámbito de la Organización para Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE). La adhesión brasileña, con activa participación del BNDES en la delegación negociadora, redujo significativamente el espacio para disputas entre gobiernos sobre la financiación pública a la exportación de aeronaves civiles y demás bienes y servicios de la cadena productiva aeronáutica, una vez que el acuerdo confiere mayor transparencia y previsibilidad a las condiciones financieras ofrecidas por los países exportadores del sector. Entre otras innovaciones, la revisión concluida en 2011 armoniza las condiciones mínimas del apoyo público para aeronaves de gran porte con aquellas aplicables a las de menor porte. Además, fue adoptada una serie de mitigantes obligatorios y facultativos, a depender de la clasificación de riesgo del deudor.





8

**POLÍTICAS
TRANSVERSALES**



Actuación en el apoyo a la innovación

La innovación es tema prioritario para Brasil, por su capacidad de aportar para el crecimiento económico del país y para la mejoría de la competitividad de las empresas brasileñas. La inversión sistemática en innovación puede garantizar la sustentabilidad de largo plazo del desarrollo nacional y, además del ya citado impacto positivo en el aumento de la competitividad, puede proporcionar la creación de mejores empleos y mejor uso de los recursos naturales.

El reconocimiento por el gobierno de la importancia de invertir en innovación resultó en la incorporación del tema a una serie de políticas públicas, inicialmente con los Fondos Sectoriales y las Leyes de la Innovación (Ley 10.973, de 2.12.2004) y del Bien (Ley 11.196, de 21.11.2005) y, posteriormente, con la Política de Desarrollo Productivo (PDP), el Plan Brasil Mayor y el Plan de Acción en Ciencia Tecnología e Innovación (PACTI).

El PACTI, vigente desde 2007 y revisado en 2011, tiene cuatro prioridades estratégicas: expansión y consolidación del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación; promoción de la innovación tecnológica en las empresas; investigación, desarrollo e innovación en áreas estratégicas; y ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo social. Las prioridades establecen metas compartidas con la política industrial visando elevar las inversiones empresariales en Investigación y Desarrollo (P&D) con relación al PIB.

El Banco, en consonancia con las políticas públicas, también adoptó la innovación como prioridad estratégica y utilizó la política industrial, en conjunto con los objetivos y programas establecidos en el PACTI, como referencia para orientar sus directrices en el apoyo a la innovación. Compañero de las acciones definidas en el PACTI, creó instrumentos específicos destinados a apoyar la innovación en empresas de diferentes Portes y de todos los sectores de la economía.

El objetivo del BNDES es fomentar y financiar proyectos de inversión asociadas a la formación de capacitaciones y de ambientes innovadores, aportando para el mejor posicionamiento competitivo de las empresas y para el aumento de las actividades con innovación en el país, a fin de que sean realizadas en carácter sistemático.

El año de 2011 fue marcado por la revisión de la Política de Innovación del BNDES, que pasó a incorporar temas como la generación de valor económico y social, la creación de empleos de mejor calidad, el aumento de la eficiencia productiva, la sustentabilidad ambiental y el crecimiento sostenido del país.

Otro destaque en el año fue la constitución del Comité de Innovación (CoIn). Compuesto por representantes de nueve áreas del Banco, el CoIn surgió en función de la necesidad de uniformización de conceptos y procedimientos acerca del trato de la innovación. De acño consultivo y técnico, el Comité presta asesoría en el análisis de los pedidos de colaboración financiera sometidos al BNDES en el ámbito de los instrumentos de apoyo a la innovación.

En 2011, el plazo del programa BNDES de Sustentación de la Inversión (BNDES PSI) fue nuevamente extendido, proporcionando la reducción de las tasas de intereses para

proyectos desde innovación hasta el fin de 2012. Hubo también la reformulación del producto Límite de Crédito, posibilitando su uso en el apoyo a proyectos de investigación, desarrollo e innovación. El objetivo de esa medida fue agilizar el apoyo a empresas innovadoras que tienen bajo riesgo de crédito.

El Fondo Tecnológico (BNDES Funtec) no es pasible de reembolso priorizó proyectos que objetivaron estimular el desarrollo tecnológico y la innovación, dirigidos para los siguientes temas: energía (bioenergía, energías alternativas, usinas térmicas, energía nuclear y distribución de energía); medio ambiente; salud; electrónica; nuevos materiales; química; transportes; y petróleo y gas. El BNDES cuenta también con el Fondo Criatec, en destaque en el capítulo El BNDES en Números, p. 32.

Los desembolsos destinados a las líneas y programas de apoyo a la innovación en el año de 2011 superaron las metas establecidas y alcanzaron el montante de R\$ 2,6 mil millones, valor superior a los R\$ 1,4 mil millones realizados en 2010. En el período de 2011, el valor destinado a la adquisición de máquinas y equipos industriales para PYMES fue de aproximadamente R\$ 1,7 mil millones.

El BNDES tiene como directriz apoyar políticas públicas de fortalecimiento del Sistema Nacional de Innovación. Ese apoyo se materializa en el fortalecimiento de aparcerías y en la actuación articulada con otros entes públicos responsables por el desarrollo tecnológico y científico del país. En ese sentido, el BNDES concedió crédito de R\$ 1 mil millones a la Financiadora de Estudios y Proyectos (Finep), para que ella pudiese ampliar su cartera de innovación.

Otra iniciativa en conjunto con la Finep fue el lanzamiento del Plan de Apoyo a la Innovación Tecnológica Industrial de los Sectores Sucoenergético y Sucoquímico (PAISS). La iniciativa, que cuenta con recursos del BNDES del orden de R\$ 1 mil millones para utilización hasta 2014, visa fomentar actividades emprendedoras para el desarrollo, la producción y la comercialización de nuevas tecnologías industriales destinadas al procesamiento de la biomasa de la caña de azúcar.

Además, el BNDES firmó una aparcería más con la Finep, que pasó a actuar como agente financiero repasador operando

de manera indirecta la Línea Innovación Tecnológica y la Línea Capital Innovador.

Buscando averiguar el conocimiento a respecto de las características y dinámicas de la innovación en las empresas brasileñas, el BNDES, con los recursos del Fondo de Estructuración de Proyectos (FEP), inició en 2011 el proceso de selección y contratación, con la Fundación de Apoyo a la Universidad de São Paulo, de un estudio a ser realizado con base en los datos de la última Investigación de Innovación Tecnológica (Pintec). El estudio suministrará un diagnóstico sistematizado de las actividades y de la capacidad con innovación de la industria brasileña, así como del uso de instrumentos de apoyo a la innovación. El BNDES espera que el estudio aporte para la mejoría de su política de actuación en el apoyo a la innovación y para el dibujo de políticas públicas más adecuadas al fomento a la innovación en las empresas brasileñas.

Movilización Empresarial por la Innovación

En junio de 2009, fue concebida por la Confederación Nacional de la Industria (CNI) la Movilización Empresarial por la Innovación (MEI), movimiento que pretende, entre otros objetivos, tornar la innovación una prioridad estratégica de las empresas, independientemente del porte o sector de actividad. Con la MEI, las empresas asumen el protagonismo en la agenda de innovación del país, hecho central para el desarrollo y para elevar el dinamismo y la competitividad de las industrias brasileñas en la economía global.

El movimiento atribuye a las empresas mayor responsabilidad, pero no exclusividad, en ese esfuerzo de innovación, por lo tanto, busca establecer aparcerías entre el gobierno y el sector privado.

El BNDES es compañero de la MEI desde su creación, participando activamente de las reuniones con los líderes empresariales, estimulando y fomentando el movimiento en Brasil.



Actuación y política socioambiental

La Política Socioambiental orienta la actuación del Sistema BNDES para promover el desarrollo sostenible, en todas las iniciativas apoyadas, considerando la concepción integrada de las dimensiones económica, social, ambiental y regional, así como el compromiso con las generaciones presente y futura.

La Política Socioambiental refuerza tanto la aplicación de las directrices socioambientales para la elaboración de los productos, líneas, programas y fondos del BNDES, como la práctica más alineada a la incorporación de las cuestiones sociales y ambientales en el principal macro proceso operacional del BNDES: el flujo de concesión del apoyo financiero, según presentado en el capítulo Gobernanza.

De manera dinámica, consolida las prácticas existentes en la institución e incorpora nuevos instrumentos, a la medida que son desarrollados. La Política Socioambiental considera los compromisos asumidos por el Banco en el Protocolo de Intenciones por la Responsabilidad Social y Ambiental – Nuevo Protocolo Verde – y en la Política de Responsabilidad Social y Ambiental (RSA) del Sistema BNDES.

Actuación regional

La reducción de las desigualdades sociales y regionales es uno de los compromisos del BNDES, según expresado en su misión institucional. Así, el Banco envía esfuerzos para ampliar el acceso a sus recursos financieros, respetando y valorando las diferentes realidades y vocaciones en todo el territorio nacional y, del mismo modo, utiliza diferentes instrumentos financieros, considera diversos recortes territoriales y trabaja alineado con las políticas públicas en las tres esferas de gobierno, siempre en aparcería con agentes públicos y privados.

La composición del portfolio de productos, programas y líneas de financiación disponibles pasa a través de los

sectores más tradicionales de la economía hasta el microempresario individual, incluyendo Arreglos Productivos Locales y otras maneras de organización, además del apoyo a estados y municipios.

La Política de Dinamización Regional del BNDES está alineada con la Política Nacional de Desarrollo Regional y establece niveles de participación diferenciados en las financiaciones, tanto para las regiones Norte y Noreste (recorte macroregional), como para municipios en todo el Brasil, de acuerdo con criterios de categorización en ella instituidos.

Para operar en los diversos recortes y para maximizar la alineación con las políticas públicas existentes y la complementariedad de recursos de las esferas gubernamentales, el Banco promovió talleres con socios estratégicos, según abordado en el capítulo Actuación Institucional.

Como destaque en la cartera de financiación, fueron estrechadas las relaciones con las administraciones estatales y municipales, respetando el pacto federativo, aportando en la realización de discusiones, en el estímulo al fortalecimiento de las respectivas gestiones y en el apoyo a las inversiones de infraestructura para el desarrollo regional, bajo la responsabilidad de los entes públicos. En el caminar de la relación con los estados, el Banco estimuló el fomento a los Arreglos Productivos Locales, con recursos no pasibles de reembolso, en proporción semejante al aporte de los tesoros estatales, destacándose la Región Noreste en la cartera de apoyo, según presentado a continuación.

Política de actuación en el entorno de proyectos

Se destaca también en la actuación regional la implantación de la Política de Entornos, que busca la integración de la actividad de apoyo financiero a proyectos económicos con la de la actuación dirigida al desarrollo territorial sostenible. El objetivo es promover las oportunidades de desarrollo que pueden ser descompuestas por catálisis por la implantación de proyectos financiados por el BNDES en sus respectivas áreas de influencia, en especial en aquellas de mayor fragilidad económica, institucional y social. El presupuesto es movilizar y apoyar la actuación integrada de emprendedores, del poder público y de los demás agentes

interesados en construir e implementar, en los territorios donde están presentes, oportunidades de desarrollo más inclusivas y con mayor participación social y perspectiva de consolidación a lo largo del tiempo. La Política de Entornos viene orientando el análisis de las operaciones de financiación y la negociación con los inversionistas, buscando la inserción más calificada de las iniciativas para el desarrollo sostenible de los territorios.

Durante el año de 2011, fueron definidas y validadas la estructura procesal, las reglas de negocio, la capacitación y la gobernanza interna para la política, visando a la articulación efectiva de los instrumentos de apoyo del BNDES al desarrollo de los territorios y a la mayor dedicación de otros agentes privados y públicos en la propuesta. Cinco casos prácticos están siendo tratados con la metodología: Complejo Industrial Portuario de Suape, en Pernambuco; Aprovechamiento Hidroeléctrico de Belo Monte, en Pará; Complejo Industrial del Superporto do Açú, en Rio de Janeiro; Complejo del Patrimonio Histórico de Rio Grande, en Rio Grande do Sul y Consorcio del Alto Paraopebas (Codap), en la región minero-metalúrgica de Minas Gerais. Más detalles de esos proyectos se encuentran en el capítulo Desempeño Operacional.

Región Noreste

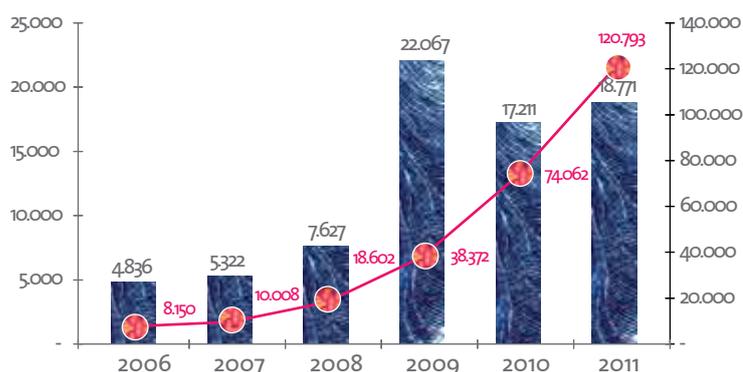
En 2011, los desembolsos del BNDES en la Región Noreste alcanzaron R\$ 18,7 mil millones, proporcionando un crecimiento del 9% con relación al año anterior. Con ese desempeño, la participación del Noreste en las liberaciones totales del Banco ascendió para el 13,5%, contra el 10,2% en 2010. Se trata del segundo mejor desempeño de la historia del BNDES en la región en valor de los desembolsos, inferior apenas al de 2009, cuando fue realizada la liberación récord para el proyecto de la Refinería Abreu y Lima en Suape, Pernambuco (ver gráfico a continuación).

Esos desembolsos fueron consecuentes de la realización de 120.793 operaciones en la región, proporcionando un crecimiento del 63% con relación a 2010. Ese resultado estableció un nuevo récord y mantuvo la inclinación de ampliación del número de beneficiarios del apoyo financiero del BNDES en todos los estados de la región. Se resalta todavía que, de las operaciones realizadas en el Noreste, el 96,1% fueron destinadas a PYMES.

Región Noreste: evolución de los desembolsos del BNDES (2006-2011)

 Desembolsos en R\$ millones

 N° de operaciones



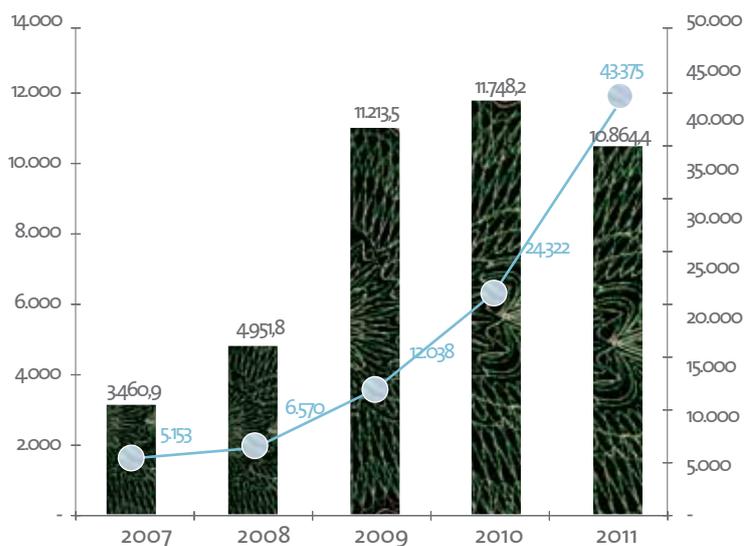
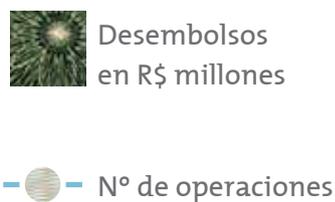
El monto liberado en el año pasado correspondió a una contribución estimada del 23% para Formación Bruta de Capital Fijo en la región; o sea, de las inversiones realizadas en el Noreste en 2011. Por el tercer año consecutivo, las liberaciones para el Noreste se mantuvieron en nivel tres veces mayor de lo que la media anual alcanzada en la década pasada. Ese desempeño fue resultante, en gran parte, del apoyo a los grandes proyectos de infraestructura y de la industria de transformación, localizados en los cuatro estados con las mayores economías estatales de la Región Noreste: Bahía, Pernambuco, Ceará y Maranhão.

Regiones Norte y Centro oeste

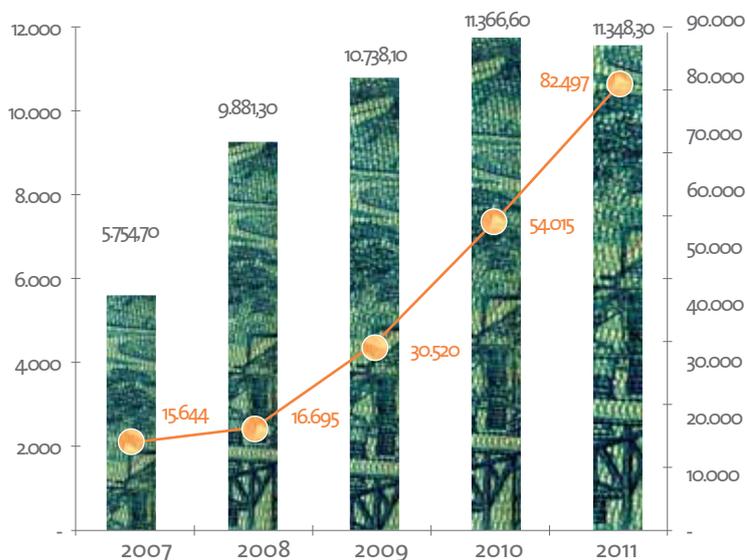
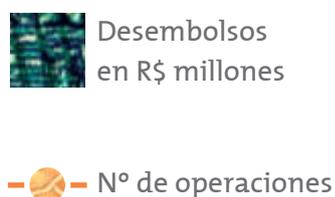
Aunque haya habido, en 2011, caída en los valores de desembolsos para las regiones Norte y Centro oeste, es importante resaltar que la participación de esas regiones en los desembolsos totales del BNDES aumentó del 13,7% para el 16% en el año de 2011. La Región Norte pasó de una participación relativa del 6,9% de los desembolsos totales del BNDES en 2010 para el 7,8% en 2011, y la Región Centro oeste, del 6,7% para el 8,2%. En 2011, la Región Norte recibió desembolsos en el valor de R\$ 10,9 mil millones y la Región Centro oeste de R\$ 11,3 mil millones.

El aumento de la participación relativa de las regiones Norte y Centro oeste es resultado de una política de desconcentración regional del BNDES asociada a los grandes proyectos de infraestructura que están en curso en las regiones. Sobresalen los proyectos del sector eléctrico, con las obras en las usinas hidroeléctricas de Belo Monte, Santo Antonio y Jirau, Estreito y Teles Pires, así como la implantación de líneas de transmisión de energía eléctrica en los estados de Rondônia, Pará y Amazonas. También fueron relevantes los desembolsos destinados a la extracción mineral, con inversiones expresivas en plantas de beneficiación y en la infraestructura logística envuelta (Ferrocarril Norte-Sur).

Región Norte: desembolsos y n° de operaciones (2007-2011)



Región Centro oeste: desembolsos y n° de operaciones (2007-2011)



Fue bastante significativo el aumento en el número de operaciones realizadas en esas regiones en 2011. La Región Norte registró un aumento del 78,3%, y la Región Centro oeste del 52,7%, con relación a un aumento del 47% en Brasil. Ese aumento se debe principalmente al gran volumen de operaciones Región Norte, el 87% del total de operaciones fueron realizados con ese segmento. Ya en la Región Centro oeste, del total de 82.479 operaciones, 72.917 fueron realizadas con PYMES y personas físicas (88,4%). Los desembolsos destinados a las PYMES y personas físicas totalizaron R\$ 1,6 mil millones en la Región Norte y R\$ 4,2 mil millones en la Región Centro oeste.



**ESTUDIOS E
INVESTIGACIONES**



En 2011, el BNDES desarrolló diversas iniciativas relevantes para la promoción del desarrollo económico y social de Brasil, entre ellas, la definición de temas a ser desarrollados en investigaciones científicas o estudios técnicos con apoyo financiero no pasible de reembolso del Fondo de Estructuración de Proyectos (FEP BNDES).

Además, en el pasar del año, fueron establecidas y afirmadas aparcerías con diferentes instituciones y órganos de gobierno con el objetivo de optimizar el uso de recursos públicos y promover la mayor integración de las instituciones interesadas en las investigaciones. Temáticas como sustentabilidad e innovación sobresalieron en las llamadas

públicas de estudios e investigaciones abiertas, resultando en diversos proyectos que se encuentran en marcha en diferentes niveles.

Entre las iniciativas relacionadas a la sustentabilidad, fue aprobada y contratada, en 2011, la investigación “Análisis de las diversas tecnologías de tratamiento y disposición final de residuos sólidos urbanos en Brasil, Europa, Japón y Estados Unidos”, que está siendo realizada por la Universidad Federal de Pernambuco, seleccionada entre 14 Consultas Previas recibidas por el BNDES en la Llamada Pública de Selección de Investigación Científica BNDES/FEP 02/2010. El objetivo de esa investigación es efectuar el levantamiento y el análisis de las diversas tecnologías de tratamiento y disposición final de residuos sólidos urbanos existentes en Brasil, en Europa, en Japón y en Estados Unidos, de manera que sean abordadas, en cada posibilidad de destinación, las dimensiones económicas, tecnológicas, ambientales, legales, sociales y de mercado, permitiendo, así, verificar la adecuación y la posibilidad de aplicación de las soluciones existentes en las cinco regiones brasileñas.

Aún en esa temática, en el segundo semestre de 2011, fue también aprobado y firmado contrato de concesión de colaboración financiera no pasible de reembolso para el desarrollo de investigación científica orientada para la averiguación de los efectos potenciales resultantes de la adopción de tecnologías de bajo carbono por los países desarrollados sobre la estructura económica de la industria brasileña. El estudio está siendo desarrollado por la Facultad de Economía, Administración y Contabilidad de la Universidad de São Paulo de Ribeirão Preto (Fearn/USP), con el apoyo de la Fundación para Investigación y Desarrollo de la Administración, Contabilidad y Economía (Fundade).

El proyecto pretende identificar cuales son las inclinaciones de trayectoria tecnológica en sectores más intensivos en emisiones, como siderurgia, cemento, química y petróleo, transportes etc., buscando demostrar como Brasil está lejos de la frontera tecnológica internacional en esos sectores. En los sectores de bajo carbono en el que Brasil ya tiene algún tipo de ventaja comparativa, como biocombustibles, el proyecto buscará identificar cuales son las principales amenazas al liderazgo tecnológico brasileño.

Como resultados esperados, la investigación pretende generar conocimiento sobre cuales sectores en Brasil son más eficientes con relación a inversiones en ciencia y tecnología, y sobre modelos institucionales de innovación adoptados en los países líderes en tecnologías de bajo carbono, para, así, proponer el mejor dibujo institucional posible para Brasil. Como resultado, la investigación contará con cerca de 12 productos, entre seminarios, informes parciales y finales.

Otro tema que está entre las prioridades del BNDES y que también es objeto de financiación de estudios e investigaciones es la innovación. Aún en 2011, fue seleccionado el Núcleo de Política y Gestión Tecnológica (PGT), de la Universidad de São Paulo (USP), para el desarrollo de dos investigaciones: “Evaluación de las informaciones acerca de la industria de games” y “Diagnóstico sobre las actividades y la capacidad de innovación de la industria brasileña y sobre el uso de instrumentos de política pública para innovación”.

Con relación a la segunda investigación, teniendo en vista la importancia del tema y su impacto en la actividad económica brasileña, el BNDES convidó diversas instituciones para ayudarlo en la evaluación de las propuestas y participar del acompañamiento de la investigación. La selección contó con la participación de representantes del Ministerio de la Ciencia y Tecnología (MCT), Financiadora de Estudios y Proyectos (Finep), Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE) y Agencia Brasileña de Desarrollo Industrial (ABDI), además de representantes de diversas áreas del BNDES, que evaluaron ocho consultas previas enviadas por diferentes instituciones de enseñanza e investigación brasileñas.

Además de esas aparcerías, vale mencionar la estrecha interacción establecida con los ministerios de la Seguridad Social y de las Relaciones Exteriores en la proposición y selección de las investigaciones “Análisis de la adhesión de trabajadores informales como emprendedores individuales en el primer año de vigencia de la Ley Complementaria 128/08” y “Estudio de viabilidad de la producción de biocombustibles en los países miembros de la Unión Económica y Monetaria del Oeste Africano (UEMOA)”, respectivamente.

Aún con la función de articular intereses y promover la amplia divulgación del conocimiento a ser generado en estudios e

investigaciones, el BNDES también desarrolló aparcerías con la Organización Nacional de la Industria del Petróleo (Onip), que posibilitó a la Llamada Pública de Prospección 01/2011 acerca de la evaluación del real impacto de las actuales normas tributarias sobre la industria local y sobre la actividad de extracción y producción de petróleo y gas, y con el Instituto Nacional de Estudios e Investigaciones Educativas Anísio Teixeira (Inep), para financiar investigación científica que evalúe el impacto de políticas públicas educacionales seleccionadas en el desempeño escolar de los alumnos de la red pública de la enseñanza (Llamada Pública 04/2010).

En el fin de 2011, el BNDES lanzó las llamadas públicas de prospección sobre “Oportunidades de diversificación de la industria química brasileña” y “Diagnóstico y alternativas al alcance del gobierno del estado de Sergipe para la adecuada prestación de servicios de saneamiento básico en su territorio”, que deberán ser seleccionadas, aprobadas y contratadas a lo largo de 2012.

Los buenos resultados no se condensan apenas a la producción de conocimiento en diferentes áreas temáticas, pero también por la diversidad regional y analítica de los investigadores involucrados. Un gran ejemplo es Programa de Fomento a la Investigación en Desarrollo Económico (PDE), acarreado en aparcería con la Asociación Nacional de Centros de Posgrado en Economía (Anpec), que se encuentra en el cuarto año de ejecución. Ese programa colecciona relevantes números, como 165 proyectos sometidos, de todas las regiones del país; investigadores séniores y juniors apoyados; y 17 instituciones de enseñanza e investigación contempladas.

En resumen, el BNDES cuenta con una cartera de proyectos de investigación que engloba, además del PDE, cinco financiaciones aprobadas, que suman cerca de R\$ 15 millones, además de otros diez en perspectiva, selección y análisis, que alcanzan más R\$ 30 millones de desembolsos. Entre los beneficiarios del apoyo están desde pequeños grupos de investigación, con hasta cinco investigadores, hasta grandes equipos, con más de cincuenta colaboradores.

Todos los proyectos de investigación tienen por objetivo subvencionar la formulación de políticas públicas, además, por supuesto, de fortalecer las orientaciones estratégicas,



prioridades y políticas del BNDES. El grande diferencial del apoyo financiero del BNDES es que todo el conocimiento generado en las investigaciones financiadas es de dominio público, siendo los resultados ampliamente divulgados por medio de publicaciones y en los sitios del BNDES y de sus eventuales socios.

Publicaciones de 2011

El BNDES edita anualmente una serie de publicaciones periódicas y no periódicas.

Entre los periódicos, se destacan la *Revista do BNDES* y el *BNDES Setorial*, ambos semestrales. La revista divulga ponderaciones del cuerpo técnico sobre el desarrollo nacional, por medio de artículos y comunicaciones. Incluye también los resúmenes de los trabajos vencedores del *Prêmio BNDES de Economia*. El *BNDES Setorial*, por su vez, parte del conocimiento técnico del BNDES aplicado al análisis de proyectos de sectores apoyados o pasibles de apoyo por el Banco, publicando textos objetivos sobre diversos aspectos de la estructura productiva de la economía brasileña. En 2011, fueron publicados los números 35 y 36 de la *Revista do BNDES* y 33 y 34 del *BNDES Setorial*.

Además de esos periódicos, fueron también lanzados en 2011: *Visão do Desenvolvimento* – compilación de estudios producidos en el año anterior sobre asuntos de interés del Banco relativos a la temática del desarrollo; *Relatório de Investimento* (primera edición) – publicación trimestralmente con objeto de que tornar permanente la prestación de cuentas de las operaciones del BNDES a la sociedad y servir de instrumento analítico para el acompañamiento de la Formación Bruta de Capital Fijo en la economía; *Perspectivas do Investimento 2010-2013* – una identificación de proyectos en 14 sectores de la economía, de los cuales siete son de la industria, seis de infraestructura y uno de construcción civil.



10

DESEMPEÑO OPERACIONAL



Este capítulo presenta la actuación del BNDES desde el enfoque sectorial. De manera condensada, se relata el desempeño del Banco por los siguientes segmentos de la economía: comercio exterior; infraestructura social; agricultura e inclusión social; infraestructura; insumos básicos; industria, comercio y servicios; medio ambiente; además de su desempeño en renta variable y con operaciones indirectas.

Comercio exterior

En 2011, el total desembolsado por el BNDES por medio de las líneas de financiación a las exportaciones fue de R\$ 11,4 mil millones, de los cuales el 63% relativos al segmento de bienes de capital.

La actuación del BNDES en el apoyo a las exportaciones brasileñas en 2011 reafirmó importantes directrices planteadas en 2010, en especial, la directriz de que la financiación a la comercialización de bienes y servicios en el exterior debe ser acarreado de manera ágil y competitiva. En ese sentido, fue ampliada la red de bancos socios en el exterior, por medio del producto BNDES Exim Automático, que consiste en la apertura de líneas de crédito para bancos en el exterior, para utilización en la concesión de financiación a importadores de bienes y servicios brasileños. Actualmente, están habilitados a repasar recursos del BNDES 11 bancos en el exterior, en el montante total de US\$ 625 millones, ya habiendo habido el apoyo a más de treinta operaciones de exportaciones de bienes de capital para seis países de América Latina.

La participación de las empresas brasileñas en proyectos de infraestructura en América Latina y en África continuó a contar con el apoyo del BNDES, muchas veces determinante al constituirse como un diferencial de competitividad en la evaluación de propuestas comerciales en licitaciones internacionales.

Las líneas de financiación a las exportaciones del BNDES han favorecido la diversificación de mercados y la ampliación de la escala de producción, tornando más efectivo el apoyo a las exportaciones.

En 2011, fue aprobada nueva línea de crédito para el gobierno de Angola, en el valor de US\$ 1 mil millones, para la financiación de exportaciones brasileñas de bienes y servicios destinados a la implantación de proyectos de infraestructura para autopistas y urbana, saneamiento, abastecimiento de agua, generación y distribución de energía, centros de formación profesional, equipos para el cuerpo de bomberos y defensa y construcción de aeropuertos.

Merece destaque también la operación de financiación a la exportación de hasta 14 aeronaves Embraer, de los modelos 170,

175, 190 ó 195 (E-jets) a la empresa de arrendamiento de aeronaves Aldus Aviation Limited, localizada en Irlanda. Se trata de la primera operación del BNDES en favor de una empresa de arrendamiento, no basada en el riesgo de crédito del arrendador, sino en el riesgo de las líneas aéreas arrendatarias de las aeronaves. La flexibilidad proporcionada por esa operación, tanto por permitir una gama amplia de líneas aéreas arrendatarias, como por comportar cualquiera de las aeronaves de la familia de los E-jets, es considerada estratégica por el exportador brasileño. Actualmente, cerca del 33% de las aeronaves en el mundo son propiedad de empresas de arrendamiento, proporción esa que viene creciendo con mucha velocidad en los últimos años.

Otra operación relevante en el año de 2011 fue la financiación a la comercialización de autobús de la Scania para componer el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, denominado Sistema TransMilenio. Ese sistema es uno de los más importantes ejemplos de Bus Rapid Transit (BRT) del mundo, construido y administrado por el ayuntamiento de Bogotá, Colombia, desde diciembre de 2000. Con su implantación, el tiempo de desplazamiento de los usuarios fue reducido en un 32% y la emisión de contaminantes disminuyó un 40%. En 2010, el ayuntamiento inició la ampliación del sistema para beneficiar toda la ciudad de Bogotá. En esa segunda fase del sistema, Brasil suministrará 159 chasis de autobús y 295 autobuses completos, propiciando que los fabricantes de chasis y carrocerías brasileños consoliden posición de destaque en el mercado sudamericano.

Infraestructura social

Estados y municipios

En su contribución para la reducción de las desigualdades regionales y sociales, el Banco viene averiguando sus mecanismos de financiación a los gobiernos estatales y municipales, de manera que sea viable la ejecución de las inversiones necesarias al desarrollo económico y social, incluyendo la mejoría de la gestión pública.

El objetivo es maximizar las potencialidades sociales y económicas de cada territorio, con líneas y programas de financiación que interactúan con las prioridades de la gestión pública, siendo creciente el foco de actuación en programas de inversiones relacionadas a los planos plurianuales (PPAs) de cada ente federativo. Las financiaciones en el ámbito del Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC), con proyectos en las áreas de saneamiento, urbanización, transporte a través del metro y administración pública, fueron hechas en sintonía con ese objetivo.

El apoyo a la administración pública se consolida por medio de una red de productos integrados, en especial:

Líneas y programas relacionados al desarrollo integrado (de los estados)	BNDES Estados
Líneas y programas relacionados a la mejoría de la gestión pública	<ul style="list-style-type: none"> » BNDES PMAT (Modernización de la Administración Tributaria y de la Gestión de los Sectores Sociales Básicos). » BNDES PMAE (Modernización de la Administración de las Recetas y de la Gestión Fiscal, Financiera y Patrimonial de las Administraciones Estaduales).
Líneas y programas relacionados a la inversión sectorial	<ul style="list-style-type: none"> » Programa de Apoyo a Proyectos de Saneamiento Ambiental y Recursos Hídricos » Programa de Apoyo a Proyectos Estructuradores de Transportes Públicos » Programa de Apoyo a los Servicios de Educación, Salud, Asistencia Social y Seguridad.

Los desembolsos totales por medio de operaciones directas e indirectas no automáticas para los estados de la Federación sumaron R\$ 2,9 mil millones en 2011 y contemplaron 25 estados. Las diez unidades federativas que contaron con mayores desembolsos fueron Ceará, Bahia, Rio Grande do Sul, Sergipe, Pernambuco, Rio de Janeiro, Espírito Santo, São Paulo, Paraíba y Amazonas. Ese perfil muestra la diversidad regional de las liberaciones del BNDES. Del total desembolsado en 2011, R\$ 76,9 millones fueron destinados a la financiación de proyectos en el ámbito del PAC.

Los principales proyectos apoyados en 2011 fueron:

Estado del Acre: fue contratada la fase 5 del Programa de Integración y Desarrollo sostenido (PIDS V). El proyecto visa apoyar la infraestructura de interés social, pavimentar las principales vías secundarias y extensiones del estado, urbanizar vías de estructuración, fortalecer el apoyo a la economía regional y modernizar el sistema de gestión. La financiación del BNDES es de R\$ 641 millones, con previsión de liberación entre 2011 y 2014.

Estado de Sergipe: el apoyo deberá hacer viable la ejecución del programa de inversión Sergipe Infraestructura, compuesto por programas que objetivan el desarrollo integrado del estado. Las inversiones apoyadas deberán: mejorar y ampliar las autopistas del estado y las conexiones intra e inter-territorios (reduciendo el tiempo de desplazamiento) y suministrar infraestructura para actividades productivas, incluso turística. Son previstos, aún, inversiones en el segmento de salud y saneamiento básico. La financiación del BNDES es de R\$ 383 millones, con previsión de liberación entre 2012 y 2015.

Municipio de Belo Horizonte: apoyo en el ámbito de la Línea de Financiación para Modernización de la Administración Tributaria y de la Gestión de los Sectores Básicos (BNDES PMAT) para realización de inversiones de modernización de la administración municipal en el ámbito de la gestión tributaria, financiera y patrimonial, así como en la gestión de los programas de salud y de las políticas sociales y urbanas. Entre los proyectos que cuentan con participación de los recursos del Banco están la implantación de sistema integrado de gestión de suministros, la modernización del control de bienes inmóviles, la implantación del geoprocusamiento corporativo, la modernización e informatización del proceso de fiscalización y del sistema de información de la salud, entre otros. El valor financiado fue de R\$ 90 millones, siendo la inversión total de R\$ 100 millones.

Aguas de Joinville: apoyo vía suscripción de obligaciones simple de emisión de la concesionaria, en el valor de R\$ 30,7 millones, para apoyo al programa de inversiones en abastecimiento de agua (R\$ 19 millones) y alcantarillado sanitario (R\$ 10,5 millones), así como sistemas de apoyo a la gestión corporativa y comercial de la compañía (R\$ 8,8 millones). La inversión total será de R\$ 38,4 millones.

Estre Ambiental S.A.: apoyo a las expansiones de los terraplenes sanitarios de Itapevi y Paulínia, São Paulo, involucrando la implantación de nuevas células, captación de biogás de los terraplenes con generación de créditos de carbono y producción de combustible derivado de residuos (CDR), en Paulínia (SP). La financiación, en el valor de R\$ 34 millones, aguantará inversiones de R\$ 45,8 millones en esos objetivos.

Movilidad urbana

Las inversiones visan a la mejoría del transporte público para el ciudadano, en especial los proyectos que priorizan modales de transporte de mayor capacidad y de menor coste operacional, permitiendo la integración arancelaria y física, así como la reducción del tiempo de desplazamiento de los usuarios. El Banco busca aún mejorar las condiciones de accesibilidad de las vías, incluso para usuarios portadores de necesidades especiales, y averiguar las tecnologías utilizadas, buscando mejores condiciones de confort y seguridad y reduciendo los niveles de polución y consumo energético.

Los principales proyectos apoyados en 2011 fueron:

Compañía Paulista de Trenes Metropolitanos

(CPTM): apoyo a la ampliación de la capacidad de transporte de la Línea 8 – Diamante, por medio de la prestación de servicios de mantenimiento de la flota y suministro de 36 trenes nuevos. Realizado bajo la modalidad de aparcería público-privada (PPP), las inversiones totalizan R\$ 1,5 mil millones, de los cuales R\$ 946,9 millones financiados por el BNDES. Ese proyecto contribuyó aún para la inauguración en Brasil de la fábrica de la empresa española Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles S.A., que suministró los 36 nuevos trenes, ampliando la competitividad en el mercado interno, así como aportando para la generación de empleos y la introducción de nuevas tecnologías en el país.

BRT de Vitória (ES): fue aprobada, en 2011, nueva operación visando a la implantación de la primera etapa del Sistema BRT Grande Vitória. Basado en la tecnología de transporte conocida como Bus Rapid Transit (BRT), el proyecto propone la racionalización del modelo existente en la región, estableciendo prioridad efectiva al transporte colectivo por medio de la estructuración de un sistema integrado de transporte. Proyectado para atender en la partida a una demanda de hasta 18 mil pasajeros/hora/sentido, el proyecto prevé, en ésta primera etapa, la implantación del sistema BRT en las vías de mayor embotellamiento, conectando los terminales de Carapina, São Torquato, Jardim América, IBES y Vila Velha, en aproximadamente 31 km de extensión. El conjunto de intervenciones previstas por el proyecto alcanza un valor total de R\$ 742,3 millones, de los cuales R\$ 530,4 millones de financiación.

Educación, salud y seguridad

El BNDES viene averiguando sus productos específicos para atender a esos segmentos, que, sin embargo, también pueden ser contemplados en la Línea BNDES Estados, cuando las intervenciones son realizadas por el poder público.

En el segmento de educación, el BNDES efectuó alteraciones importantes en sus políticas operacionales.

La aprobación del Programa BNDES de Apoyo a la Calificación Profesional del Trabajador (BNDES Calificación), dividido en dos subprogramas: Inversión; e, Investigación, Desarrollo e Innovación. El primero es destinado a la implantación, expansión, modernización de las instituciones de enseñanza y, prioritariamente, a la ampliación del número de vacantes que ofrezcan cursos de formación profesional inicial y continuada, educación profesional técnica de nivel medio y educación tecnológica. Ya el subprograma Investigación, Desarrollo e Innovación debe estar siempre asociado al primero, destinándose a proyectos cuyo objetivo sea la solución de cuellos tecnológicos en áreas de conocimiento específicas. La dotación total del programa es de R\$ 3 mil millones, de los cuales hasta R\$ 1 mil millones pueden ser aplicados en el

ámbito del subprograma Investigación, Desarrollo e Innovación. El plazo de vigencia expira el 30 de abril de 2013.

También fueron aprobados cambios en el Programa de Mejoría de la Enseñanza de las Instituciones de Educación Superior (BNDES IES), que redujeron los requisitos de elegibilidad de los proponentes y simplificaron el trámite de las operaciones, manteniéndose el establecimiento de condicionantes de calidad de las instituciones de enseñanza superior para encuadre de cada pleito. Cabe resaltar que ese programa visa apoyar la mejoría de la calidad de la enseñanza de las instituciones de educación superior y tiene dotación de R\$ 1 mil millones. Los pedidos de financiación pueden ser protocolados en el BNDES hasta el 6 de agosto de 2014.

Desde programas existentes, entró en vigor en 2011 el Programa BNDES de Apoyo a las Instituciones de Salud (BNDES Salud), con el objetivo de fortalecer la capacidad de servicio del Sistema Único de Salud (SUS) y ampliar los proyectos de apoyo a su desarrollo institucional. El programa prevé presupuesto de R\$ 2 mil millones y vigencia por los próximos cinco años.

El BNDES Salud está dividido en dos subprogramas:

- Subprograma Desarrollo Institucional: objetiva apoyar la mejoría de la infraestructura de las instituciones de salud con reconocimiento de excelencia.¹³ Para tener acceso a las financiaciones, esas instituciones, en carácter adicional a los proyectos ya pactados con el Ministerio de la Salud, deberán comprometerse a invertir recursos propios en nuevos proyectos de relevancia para aquel órgano en el valor mínimo del 5% del valor financiado en el BNDES. Para hacer operacional ese subprograma, el BNDES firmó, en 2010, con el ministerio, un Protocolo de Actuación Conjunta.
- Subprograma Servicio SUS: tiene por objetivo fortalecer la capacidad de servicio del SUS por medio de la modernización y de la mejoría de la gestión de las instituciones de salud a él integradas. Existen cerca de dos mil hospitales privados filantrópicos que prestan servicio en el ámbito del SUS. Esas instituciones tendrán

¹³ Las instituciones de excelencia actualmente habilitadas por el Ministerio de la Salud son: Hospital Sirio-Libanés, Albert Einstein, Samaritano, Alemão Oswaldo Cruz y HCor, de São Paulo, y Hospital Moinhos de Vento, de Porto Alegre.

de disponer de un agente financiero habilitado por el BNDES, por intermedio del cual será encaminado el proyecto de apoyo. En agosto de 2011, atendiendo a la solicitud del Ministerio de la Salud, la Dirección del BNDES aprobó alteración en las condiciones del programa, incluyendo requisitos adicionales en la definición de los beneficiarios del Subprograma Servicio SUS.

Los principales proyectos apoyados en 2011 en el segmento de salud fueron:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (SP): apoyo al proyecto de ampliación y modernización de las instalaciones del Hospital Alemão Oswaldo Cruz, por medio de la implantación del Instituto de la Próstata, de la readecuación de la señalización interna del hospital, de la implantación del servicio integrado y de la construcción y equipaje del nuevo edificio de internación y servicios. El valor de la financiación es de R\$ 119,5 millones, apalancando inversiones de R\$ 221,7 millones.

Soc. Beneficente de Senhoras Hospital Sírio e Libanês (SP): apoyo al proyecto de modernización y ampliación de la estructura actual del Hospital Sírio e Libanês, ampliando el número de salas quirúrgicas, lechos para internación, lechos de UTI, de unidades críticas y de unidades semi-intensivas. El valor de la financiación es de R\$ 430,7 millones, apalancando inversiones de R\$ 619,3 millones.

Arenas

Con objeto de que apoyar los proyectos de construcción y reforma de las arenas que serán sede de los juegos de la Copa mundial de fútbol de 2014, el BNDES instituyó el Programa ProCopa Arenas, habiendo sido aprobadas operaciones de financiación para adecuación de las arenas en las ciudades de Salvador (BA), Rio de Janeiro (RJ), Manaus (AM), Cuiabá (MT), Fortaleza (CE), Recife (PE), Belo Horizonte (BH) y Natal (RN). Las contrataciones hasta diciembre de 2011 sumaron R\$ 3,3 mil millones, y los desembolsos totalizaron R\$ 783 millones. Las financiaciones del BNDES se destinaron a la elaboración de estudios y proyectos, a la ejecución de obras propiamente dichas y, en algunos casos, a obras necesarias en el entorno de los proyectos.

Además del apoyo directo a la reforma de las arenas, el BNDES también está actuando puntualmente en la mejoría de la movilidad urbana, en especial en la ciudad de Rio de Janeiro, por medio de la financiación del BRT Transcarioca, que ya contó con un desembolso inicial de R\$ 69 millones dirigido para Etapa I del proyecto.

Las arenas apoyadas por el BNDES son:

DATOS DA OPERACIÓN			FINANCIACIÓN		
EMPRESAMIENTO	CLIENTE	CONTRATACIÓN	TOTAL FINANCIADO (R\$ MILLONES)	DESEMBOLSO (R\$ MILLONES)	DESEMBOLSO (%)
Arena Pantanal (MT)	Estado de Mato Grosso	nov. 2010	393,0	78,5	20
Estádio Castelão (CE)	Estado de Ceará	dic. 2010	351,5	175,3	50
Arena Amazônia (AM)	Estado de Amazonas	dic. 2010	400,0	89,4	22
Arena Fonte Nova (BA)	Estado de Bahia	dic. 2010	323,6	116,7	36
Estádio Maracanã (RJ)	Estado de Rio de Janeiro	jul. 2011	400,0	80,0	20
	Estado de Pernambuco	feb. 2011	400,0		
Arena Pernambuco* (PE)	SPE Arena de Pernambuco e investimentos S.A.	ago. 2011	280,0	84,0	30
Estádio Mineirão (MG)	Minas Arena – Gestão de Instalações Esportivas	oct. 2011	400,0	80,0	20
Arena das Dunas (RN)	Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A.	oct. 2011	396,6	79,3	20
Total contratado			3.064,7	783,2	26

* En el caso de la Arena Pernambuco, fueron firmados dos contratos: uno con la SPE y otro con el gobierno estadual. El valor total del apoyo financiero del BNDES al proyecto está limitado a R\$ 400 millones, no habiendo exposición simultánea en ambos los contratos, considerando que la operación con la SPE será liquidada cuando lo acepte de la Arena por el ente público, desde lo que el BNDES pasará a tener exposición apenas con el Estado de Pernambuco. Por ese motivo, el valor de la SPE Arena Pernambuco no está incluido en el total contratado.



Agricultura e inclusión social

El BNDES tiene su actuación alineada a las directrices del Gobierno Federal en el apoyo a la población de baja renta, por medio de la inclusión productiva y de la generación de renta. Para tanto, ejerce papel fundamental en la formulación y ejecución de los programas agropecuarios del Gobierno Federal, además de actuar en la articulación y en el apoyo a la economía solidaria y al microcrédito productivo orientado.

Agropecuaria e inclusión social

El BNDES participa del Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar (Pronaf)¹⁴ actuando incisivamente para que haya mayor oferta de alimentos, principalmente de los que componen la cesta básica, y estímulo a la permanencia del agricultor en el campo con más dignidad y calidad de vida. En 2011, la cartera con cerca de treinta mil contratos desembolsó R\$ 1,4 mil millones.

Alineado al objetivo del Gobierno Federal de superación de la extrema pobreza, el Banco realiza estudios sectoriales que fundamenten diagnósticos y definición de estrategias operacionales para el desarrollo de proyectos de inclusión productiva en el combate a la extrema pobreza rural en áreas de vulnerabilidad social desde recursos del Pronaf y del Fondo Social del BNDES. El apoyo a la agropecuaria fue identificado como una excelente oportunidad de colaboración con el Plan Brasil Sin Miseria por la actuación en los ejes de inclusión productiva y generación de oportunidades, en conjunción con los Territorios de la Ciudadanía.

Además del apoyo a la agropecuaria familiar, el BNDES también actúa con los programas del Gobierno Federal dirigidos a la agropecuaria empresarial y al cooperativismo. En 2011, el BNDES hizo operacional cerca de 45 mil contratos de financiación totalizando el valor contratado R\$ 9,8 mil millones.

¹⁴ El Pronaf es una de las políticas públicas del Gobierno Federal para apoyar los agricultores familiares, coordinado por el Ministerio del Desarrollo Agrario (MDA). Su objetivo es el fortalecimiento de las actividades productivas generadoras de renta de las unidades familiares de producción, con líneas de financiación rural adecuadas a su realidad.

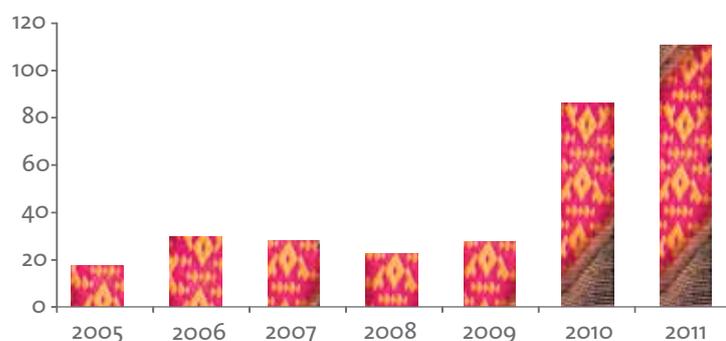
El BNDES opera los programas agropecuarios del Gobierno Federal por medio de los agentes financieros habilitados. La gestión de esa cartera de contratos es particularmente compleja. Las características del sector propician frecuentes renegociaciones definidas por el Congreso Nacional, cuyo trato exige esfuerzo especial de conciliación de carteras entre BNDES y sus agentes financieros. En 2011, fue sanada pendencia de apropiación contable del orden de R\$ 13 mil millones y fue implementado un nuevo modo operacional de cobranza y apropiación de valores de los contratos ya renegociados. Para el trato de nuevas renegociaciones, el BNDES desarrolló el portal de Refin Agropecuario en el cual los agentes financieros someten los pedidos de renegociación, conforme la nueva modalidad de renegociación preaprobada instituida por el Banco Central.

Microcrédito

El BNDES actúa en el segmento de microcrédito desde 1996, por medio de repaso de recursos para Instituciones de Microcrédito Productivo Orientado (Impo). En los últimos años, fue afirmada la posición del BNDES de principal repasador de recursos para Organizaciones de la Sociedad Civil de Interés Público (Oscips), Sociedades de Crédito al Microemprendedor (SCMs), cooperativas de crédito, bancos cooperativos y agencias de fomento, aportando para la generación de empleo y renta en todo el territorio nacional.

Los valores contratados en 2011 fueron récords en su serie histórica, indicando crecimiento aún mayor de los desembolsos en los próximos años.

Evolución del volumen de contrataciones (en R\$ millones)



Banco del Noreste

En diciembre de 2011, fue contratada operación en el ámbito del Programa BNDES Microcrédito, en el valor de R\$ 50 millones, para el Banco del Noreste (BNB). Los recursos serán utilizados para la expansión de la cartera de crédito del Programa Crediamigo, acarreado por el BNB desde 1999 y que es, actualmente, el mayor programa de microcrédito productivo orientado de Brasil, con más de un millón de clientes activos.

Estímulo a la creación de bancos comunitarios

Para atender a la base de la pirámide socioeconómica y democratizar el acceso al microcrédito, la Secretaría Nacional de Economía Solidaria del Ministerio del Trabajo y Empleo (Senaes/MTE) promovió aproximación del BNDES y de los bancos comunitarios. Por tratarse de un apoyo pulverizado, con decenas de pequeños proyectos en diversos estados del país, el Instituto Palmas, teniendo en vista su histórico en ese segmento, fue identificado como el compañero estratégico más adecuado para realizar el puente entre los recursos del BNDES y los bancos comunitarios.

La aparcería, firmada en 2010, prevé inversiones del orden de R\$ 5,7 millones, de los cuales R\$ 3,5 millones (R\$ 3 millones del BNDES, R\$ 0,5 millón del Instituto Palmas) para operaciones de microcrédito en las comunidades abarcadas por bancos comunitarios o para atender a los nuevos bancos comunitarios que serán creados con el apoyo de la Senaes/TEM, y R\$ 2,2 millones de recursos no pasibles de reembolso en el ámbito del Fondo Social para estructuración de nuevos bancos comunitarios. En 2011, el Instituto Palmas concedió 5.582 créditos, en el valor total de aproximadamente R\$ 4 millones a 67 bancos comunitarios en todo el territorio nacional.

Estructuración de iniciativas productivas colectivas con vínculos a asentamientos de la reforma agraria

El BNDES apoya inversiones para la estructuración de iniciativas productivas colectivas con vínculos a asentamientos de la reforma agraria con recursos no pasibles de reembolso del Fondo Social, siendo su participación limitada al 50% del valor del proyecto y el restante proveniente del estado o de otros socios. Los proyectos son presentados por los estados o por el Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (Incra), pero los beneficiarios finales de los recursos son iniciativas productivas colectivas vinculadas a los asentamientos de la reforma agraria, formalizados como cooperativa y seleccionados por medio de anuncio de llamada pública.

En 2011, el BNDES firmó contrato con la Cooperativa de Comercialización y Reforma Agraria Norte Pionero (Coanop), promoviendo la inclusión de familias asentadas en la cadena productiva del café mediante financiación de insumos, máquinas y equipos, vehículos y la construcción de una unidad de beneficiación del café y de una sala de pruebas. El proyecto contempla cerca de trescientas familias del municipio de São Jerônimo da Serra, en Paraná, y desembolsó R\$ 728 mil en 2011.

El apoyo de R\$ 8 millones, contratado en 2010 con la Cooperativa de Comercialización y Reforma Agraria Unión Camponesa (Copran), visa: a la implantación de una agroindustria de derivados lácteos; a la estructuración de la producción lechera mediante adquisición de estanques de resfriamiento de leche de uso colectivo, camiones y estanques isotérmicos para colecta de la leche; al apoyo a la comercialización con a compra de camiones con baúl frigorífico; y a la asistencia técnica a las familias asentadas. El proyecto tiene impacto directo en las 712 familias cooperadas. En 2011, los desembolsos totalizaron R\$ 4,6 millones.

Complementación del apoyo de los estados a iniciativas productivas de baja renta

De 2009, el BNDES viene actuando en aparcería con los estados en el apoyo a proyectos productivos de generación de trabajo y

renta por medio de selección pública de proyectos. En el año de 2011, fueron desembolsados cerca de R\$ 4 millones: R\$ 2 millones para el Ceará, R\$ 1,5 millón para la Paraíba, y R\$ 0,5 millón para el Sergipe. También fue aprobada una asociación con el estado de Maranhão en el valor de R\$ 24 millones, de los cuales el 50% del BNDES y 50% del estado.

Autogestión

El BNDES viene actuando en la financiación de empresas en régimen de autogestión desde 1994, en respuesta a demandas de las centrales sindicales y, más reciente, del Gobierno Federal. Hasta 2011, fueron apoyadas 17 empresas, con el valor total de R\$ 170 millones.

En el año de 2011, dos empresas con autogestión se destacaron en el apoyo del BNDES a ese segmento:

Cooperativa de Productos Metalúrgicos de Mococa (Copromem)

El BNDES, en asociación con el Banco do Brasil y el Fondo Social, aprobó apoyo de cerca de R\$ 30 millones para la construcción de la nueva planta de producción y adquisición de máquinas. La Copromem es una de las grandes generadoras de puestos de trabajo de la región, con importante participación en la generación de renta y tributos para el municipio de Mococa (SP), donde actúa. Con el proyecto, serán mantenidas 481 empleos directos y hay previsión de generación de más 120 nuevos puestos hasta 2014.

Cooperativa de Producción Industrial de Trabajadores y Conformación de Metales (Metalcoop)

En 2011, fue contratado el proyecto de la cooperativa Metalcoop, en el valor de R\$ 7,1 millones para adquirir la unidad industrial localizada en Salto (SP), en la cual la cooperativa realiza sus operaciones. El proyecto presenta significativo impacto social en el mantenimiento de puestos de trabajo de una sociedad cooperativa que consiguió preservar la actividad económica de la empresa antecesora. La primera parcela de recursos del BNDES fue liberada en noviembre, en el valor de R\$ 3,75 millones.



Aparcerías con instituciones públicas y privadas

En 2011, el BNDES dio continuidad al apoyo a proyectos productivos de baja renta en aparcería con fundaciones e institutos privados. Esa actuación conjunta ha conferido capilaridad y un efecto multiplicador de los recursos del BNDES Fondo Social al utilizar la *expertise* y los recursos de socios estratégicos en el apoyo a iniciativas productivas de baja renta en todo el territorio nacional.

Como principales socios, citamos:

Ministerio de la Cultura (Promoart)

El BNDES apoya, desde 2009, el programa de Promoción de la Artesanía de Tradición Cultural (Promoart),¹⁵ cuyo objetivo es fortalecer la artesanía de tradición cultural en el apoyo a polos de artes localizados en diferentes regiones del país. Las acciones en las esferas de la producción, comercialización y divulgación de los productos, promueven la dinamización cultural y económica de ese segmento, alcanzan más de cuatro mil artesanos y cinco pueblos indígenas. El valor total del programa es de R\$ 6,4 millones, de los cuales un 80% del Ministerio de la Cultura y un 20% del BNDES (R\$ 1,3 millón). Los recursos del BNDES ya fueron totalmente liberados y el programa está siendo encerrado con una evaluación de su ejecución y propuestas de nuevos rumbos.

Banco do Brasil – Desarrollo Regional Sostenible (BB-DRS)

El Banco do Brasil, por medio de su Estrategia Nacional de Desarrollo Regional Sostenible (BB-DRS), se tornó socio del BNDES en 2008 en el apoyo a la estructuración de cadenas productivas en todo el país con el objetivo de generar trabajo y renta para población de baja renta. En el ámbito de la aparcería, fueron contratados 22 proyectos, que juntos suman un total de aproximadamente R\$ 19 millones, de los cuales el 27% (cerca de R\$ 5 millones) ya habían sido liberados en el fin de 2011.

¹⁵ Realizado por la Asociación Cultural de los Amigos del Museo del Folclor Edison Carneiro (Acamufec), por medio del convenio firmado con el Ministerio de la Cultura, el objetivo del programa es actuar en 65 polos de artes, presentes en 71 municipios brasileños.



Fundación Banco do Brasil

En septiembre de 2009, el BNDES y la Fundación Banco do Brasil (FBB) firmaron el Acuerdo de Cooperación Técnica y Financiera n° 09.2.0708.1, con vigencia de cinco años, para la estructuración de cadenas productivas, reaplicación de tecnologías sociales y promoción del desarrollo territorial.

Actualmente, la FBB posee tres operaciones contratadas referentes a los Planes Tácticos de Actuación Conjunta (PTAC) de 2009, 2010 y 2011, con previsión de inversión de R\$ 40 millones para cada PTAC, siendo el BNDES responsable por la mitad de los recursos.

En diciembre de 2011, la FBB encaminó más treinta proyectos, en el valor total de R\$ 17 millones, de los cuales R\$ 13,8 millones para el BNDES y R\$ 3,2 millones para la FBB, beneficiando cerca de cuatro mil personas.

Instituto Camargo Corrêa

El BNDES firmó, en febrero de 2011, acuerdo con el Instituto Camargo Corrêa (ICC) en el cual es previsto la inversión de R\$ 50 millones (R\$ 25 millones por cada parte) en proyectos sociales en el período de cinco años en todo el territorio nacional. Fueron liberados por el BNDES cerca de R\$ 850 mil para cuatro proyectos. Está previsto una inversión de cerca de R\$ 8 millones para todos los proyectos del Plan de Inversión de 2011, de los cuales R\$ 4,3 millones del BNDES y R\$ 3,7 millones del ICC.

Fundación Vale

En mayo de 2011, el BNDES y la Fundación Vale (FV) firmaron un Acuerdo de Cooperación Técnica y un Contrato de Concesión de Colaboración Financiera No Pasible de Reembolso en el valor de R\$ 43,9 millones, destinado a la realización del primer Plan de Actuación Conjunta BNDES-FV para la implantación de seis núcleos de desarrollo humano y económico en el estado de Pará y el desarrollo de proyectos de modernización de la gestión pública municipal y de reducción de déficits de infraestructura urbana.

Instituto Votorantim (Ivot)

Fue concluida la primera fase del acuerdo de cooperación técnico-financiera BNDES-Ivot, firmado en 2010, con el

término de los estudios en 27 municipios para la estructuración de actividades productivas, oferta de calificación profesional y promoción del desarrollo territorial. Ese acuerdo beneficia municipios con indicadores sociales críticos en las cinco regiones del país y colabora con el programa Territorios de la Ciudadanía, posibilitando ofrecer apoyo a poblaciones de baja renta en áreas remotas, con foco en la inclusión socio-productiva y vigencia hasta 2015.

Inclusión social con colecta selectiva

El BNDES reconoce la generación de beneficios sociales y ambientales consecuentes de la actuación con catadores de materiales reciclables en el ámbito de la inclusión social con colecta selectiva. En 2011, ese segmento tuvo desembolso de R\$ 14,5 millones, de los cuales R\$ 7 millones para el proyecto Logística Solidaria;¹⁶ R\$ 6 millones para 46 proyectos con cooperativas de catadores en diversos municipios de Brasil y R\$ 1,5 millón para la iniciativa Ciudades del Mundial 2014¹⁷ para el Rio de Janeiro.

Infraestructura

Generación de energía de base hidroeléctrica

La matriz eléctrica brasileña se distingue en el mundo por detener participación expresiva de energías renovables, con más del 90% de su generación proveniente de usinas hidroeléctricas.

¹⁶ Aparcería entre BNDES, FBB, Petrobras y MTE para compra de camiones para colecta selectiva y comercialización en red de reciclables.

¹⁷ La iniciativa Ciudades de la Copa 2014 fue promovida por el BNDES y fomentada en las ciudades-sede de la Copa mundial de fútbol de 2014 con el objetivo de promover la inclusión social de los catadores desde la estructuración de la colecta selectiva.

El BNDES aporta para eso con la financiación a hidroeléctricas (entre otras fuentes renovables). En 2011, el Banco financió R\$ 5,2 mil millones para hidroeléctricas en fase de implantación. Los principales destaques de los segmentos de generación hídrica fueron:

- Aprobación del empréstito-puente para la Usina Hidroeléctrica de Teles Pires, en el estado de Mato Grosso – cuenca de Rio Tapajós –, en el valor de R\$ 450 millones. La usina fue licitada por el poder concedente en 2010 y contará con una capacidad instalada de 1.820 MW.
- Contratación y desembolso del empréstito-puente para la Usina Hidroeléctrica de Bello Monte, en el estado de Pará – cuenca de Rio Xingu –, en el valor de R\$ 1,1 mil millones. La UHE contará con 11.233 MW de capacidad instalada y 4.571 MW de energía comercializada. Su contrato de financiación de largo plazo está en análisis por el BNDES.

Generación de energía de base nuclear

En 2011, fue contratada la operación de financiación de la usina nuclear de Angra III, en el valor de R\$ 6,1 mil millones (inversión de R\$ 10,5 mil millones), que agregará 1.405 MW al parque generador nacional. La instalación de Angra III aportará para la seguridad en el suministro de energía eléctrica, pues será una fuente regular y estable.

Transmisión de energía

En Brasil, las usinas hidroeléctricas normalmente están localizadas a largas distancias de los principales centros urbanos del país, además de que se ubican en cuencas hidrográficas con regímenes hidrológicos complementarios. Por esa razón, es fundamental que el sistema de transmisión sea robusto para posibilitar el aprovechamiento de tal complementariedad – distribuyendo energía de una región donde eventualmente haya exceso de oferta para otra donde exista escasez.





En ese contexto, en 2011, el sector de transmisión de energía contó con la aprobación de 11 operaciones de financiación de largo plazo, en el valor total de R\$ 1,7 mil millones, que añadirán 3.290 km en líneas al Sistema Conectado Nacional (SIN).

Se destacan los proyectos (siete concesiones) de conexión de las usinas de Rio Madera al Sistema de Conectado Nacional. Entre ellos, en 2011, el lote C logró aprobación de la financiación de largo plazo (R\$ 505 millones, con inversión asociada de R\$ 1,4 mil millones), para implantación de dos subestaciones transformadoras en los estados de São Paulo y Rondônia.

Otro destaque fue la aprobación de la financiación de largo plazo de la línea de transmisión Tucuruí-Macapá-Manaus, en el valor de R\$ 401 millones del BNDES e inversión de R\$ 1,5 mil millones. Esa línea será responsable por la conexión de áreas de los estados de Pará, Amapá y Amazonas, hoy separadas, al Sistema Conectado Nacional (SIN). Los beneficios resultantes serán el aumento de la confiabilidad en el suministro de energía a la Región Norte y la reducción del uso de combustibles fósiles en la Región Amazónica (principal fuente de energía usada en sistemas separados) para generación de energía eléctrica.

Para la implantación de líneas de transmisión, fue desembolsado por el BNDES en el año de 2011 el montante de R\$ 1,8 mil millones.

Distribución de energía

Actividad que hace viable el acceso de los consumidores al insumo energía eléctrica, la distribución debe tener como objetivo estratégico la universalización del acceso a la energía eléctrica a los brasileños que viven en el área de actuación de cada concesionaria, con niveles cada vez más elevados de calidad.

En consonancia con esa orientación, el apoyo del BNDES a ese sector ha sido pautado por la financiación de proyectos que visen a la ampliación de las autopistas para los distribuidores; a la mejoría de la calidad de los servicios prestados a los consumidores; y a la busca de eficiencia por medio de la reducción de pérdidas.

En 2011, fue aprobada la concesión de financiación en el valor total de R\$ 3 mil millones a los programas de inversiones bianuales de nueve distribuidores de energía, las cuales atienden a más de 25 millones de unidades consumidoras. Esas inversiones, en el montante de R\$ 5,3 mil millones, además de mejoría de la calidad de servicios y de consumo más eficiente de energía mediante reducción de pérdidas, posibilitarán la conexión de más de un millón de nuevos consumidores, provenientes de la expansión de las autopistas para esas empresas y de la regularización de conexiones.

Eficiencia energética

El aumento de la competitividad del país y el uso racional de sus recursos naturales ciertamente tienen como componente la busca de niveles cada vez más elevados de eficiencia en el consumo de energía.

Gran parte de los proyectos apoyados por el BNDES tiene como desdoblamiento la utilización más eficiente de energía, sea por medio de modernización de plantas industriales, sea por medio de la adquisición de equipos más eficientes, sea por la reducción de pérdidas en las redes de distribución de energía. Siendo así, el BNDES dispone de instrumento dirigido específicamente para proyectos de eficiencia energética, que es el Apoyo a Proyectos de Eficiencia Energética (Proesco).

En 2011, tres proyectos fueron aprobados en el ámbito de esa línea de financiación, quienes deberán posibilitar la reducción de consumo de energía del orden de 2.500 MWh por año.

Aspectos sociales

En el año de 2011, en consonancia con la estrategia corporativa del BNDES, fue intensificada la actuación del BNDES en la promoción del desarrollo socioeconómico de las regiones del entorno de los grandes proyectos de infraestructura, de modo que los impactos positivos provenientes de esas iniciativas se extiendan más allá de la generación de empleos durante la fase de implantación.

Resáltese que la generación de empleos para esos segmentos es extremadamente relevante, estimándose, para las iniciativas de Bello Monte y Teles Pires, respectivamente, 18.700 y 7.100 empleos directos durante las obras. Ya para el sector de transmisión, se prevé que los proyectos a que se destinan las financiaciones aprobadas en 2011 demandarán 21.800 empleos directos a lo largo de su implantación. Los programas de inversión de los distribuidores de energía y los proyectos de eficiencia energética, que contaron con aprobación de financiación en 2011, emplearán, directa e indirectamente, cerca de 12 mil y 30 mil personas.

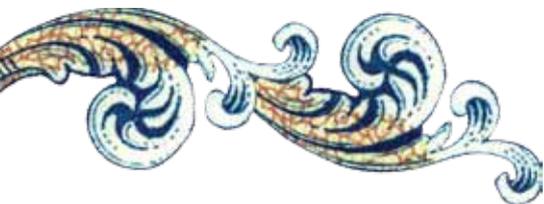
Para la promoción de la mejoría de la calidad de vida de la población de las áreas de influencia de los “proyectos-ancla”, el BNDES ha actuado con el emprendedor, el poder público y los demás agentes interesados, de modo a potenciar la capacidad de esos proyectos de apalancar el desarrollo socioeconómico del territorio en el que están insertos.

En ese sentido, algunos instrumentos, como el subcrédito social (reparo de recursos ordinarios del BNDES sin cobranza de cualquier *spread*), han sido utilizados asociados a la financiación del “proyecto-ancla” como factor de inducción para que las empresas se movilicen para identificar oportunidades e implantar proyectos que, alineados con las políticas públicas, tengan como finalidad la inclusión productiva y el bienestar de la población del entorno de la iniciativa principal.

En 2011, junto a proyectos de generación, transmisión y distribución de energía, fue aprobado el montante de R\$ 4,2 millones de financiación de acciones sociales adicionales a las exigidas por el licenciamiento ambiental de las iniciativas.

Merece destaque el desembolso de R\$ 37,1 millones, en 2011, para inversiones sociales de la iniciativa de la usina hidroeléctrica de Estreito, que cuenta con un subcrédito social ya contratado de R\$ 76,7 millones, correspondiente al 2,3% de la inversión total de la usina (cerca de R\$ 5 mil millones). El subcrédito social será aplicado en 134 proyectos sociales, distribuidos en cinco ejes principales: educación, salud, empleo y renta, saneamiento e infraestructura social.

Se destaca también la inversión social de la RBTE (Línea de Transmisión de Porto Velho a Rio Branco), que consiste en la



Producción de Biocombustible (diesel vegetal) en la comunidad de Nova Cintra, región del valle de Rio Juruá, en el oeste del estado del Acre, visando a la inclusión social por medio del acceso a la bioenergía, con la implantación de una unidad de craqueo catalítico de aceites y gorduras, desde el aprovechamiento del subproducto de la extracción primaria del aceite del murmuru. Esa manera de generación de energía es especialmente adecuada para áreas situadas en sistemas separados en Amazonía.

Aún en el segmento de generación, forman parte del proceso de análisis de la financiación para la implantación de la usina de Belo Monte, además de las exigencias del licenciamiento ambiental, la estructuración de una serie de medidas en favor del desarrollo de la región del entorno de la usina, que deberán tener como resultado la mejoría de la infraestructura urbana de la región de influencia de la usina; el fortalecimiento de las instituciones públicas locales; y la identificación de oportunidades para el desarrollo sostenible de actividades económicas en la región.

Fuentes alternativas de energía

El BNDES viene aportando para la diversificación de la matriz eléctrica brasileña por medio de la concesión de financiaciones a la construcción de pequeñas centrales hidroeléctricas (PCHs), parques eólicos y usinas termoeléctricas.

A lo largo del año de 2011, fueron aprobados 59 proyectos en el segmento de fuentes alternativas, quienes representarán inversiones totales del orden de R\$ 8,5 mil millones y financiación de R\$ 4,8 mil millones del BNDES. Ya los desembolsos del período totalizaron R\$ 4,5 mil millones, lo que representa un crecimiento del 55% con relación al año anterior. Para más informaciones, ver Energía Eólica, en destaque en el capítulo El BNDES en Números, p. 32.

Logística y transportes

El perfeccionamiento de las cadenas de suministro, tanto de proveedores como de productos acabados, es, hoy, uno de los factores para elevación de la competitividad de la economía

brasileña. Además, la optimización del proceso logístico pasó a ser elemento que hace viable las áreas más lejanas, tornándolas económicamente atractivas a la exploración agrícola, promoviendo, de esa manera, el desarrollo regional.

La dimensión continental del país, las desigualdades regionales bajo los puntos de vista económico-social y ambiental y la predominancia del transporte por autopistas en Brasil, potencian el desafío de la mejoría de la logística brasileña.

Así, son fundamentales las acciones que promuevan, por un lado, la expansión de la infraestructura de transportes, la integración de los modales y el fortalecimiento de los sistemas de menor coste unitario (R\$/tonelada. kilómetro), y, por otro lado, el perfeccionamiento de la gestión del proceso logístico, en la visión integrada desde el productor hasta el consumidor final. En este sentido, el desarrollo de activos de integración (centros de distribución, terminales de integración multimodal, terminales de desbordo y almacenaje y terminales portuarios), la permanente capacitación de los operadores y el perfeccionamiento de la estructura regulatoria de los sectores son objetivos esenciales.

En 2011, los desembolsos en ese segmento registraron el aumento de un 42% con relación a 2010 (R\$ 4,7 mil millones, en 2011, y R\$ 3,3 mil millones, en 2010), impulsado por los desafíos de ampliación y recuperación de la infraestructura logística del país.

El segmento de actuación con mayor participación relativa fue el de autopistas, con el 38% de los desembolsos, R\$ 1,7 mil millones, que abarcan inversiones relativas a concesiones de autopistas federales, previstas en el PAC, y de autopistas estatales (São Paulo y Bahia), ocurridos en 2008 y 2009, además del apoyo a estados, como contrapartida de inversión pública directa.

Enseguida, vienen las financiaciones al sector portuario, que viene presentando fuerte demanda de expansión. Fueron desembolsados R\$ 1,2 mil millones, el 28% del total, para proyectos de ampliación de la oferta de capacidad de movimiento portuaria para diversos tipos de carga: graneros agrícolas, contenedores y menas de hierro. Se destacan el apoyo a la implantación del Porto Sureste, proyecto de la LLX, en Itaguaí, además de la construcción y modernización de otros terminales en los puertos de Santos, Pecém, Aratu, Paranaguá y Rio Grande.

El sector ferroviario contó con el 24% de los desembolsos (R\$ 1 mil millones) y participación adicional de la renta variable (R\$ 350 millones), referente a la adquisición de obligaciones del ferrocarril Norte-Sur. Se destacan las inversiones en la construcción del ferrocarril Nuevo Transnordestina y en la ampliación de la Ferronorte hasta Rondonópolis (MT), ambos previstos en el PAC, que permitirán mayor desarrollo socioeconómico en las regiones Noreste y Centro oeste, además de la adquisición de vagones para el aumento de capacidad del ferrocarril Carajás. Además, hubo significativas inversiones en autopistas y material rodante de las concesionarias del sistema concedido al sector privado (se menciona la financiación para la adquisición de locomotoras, representando la reconquista de la fabricación de esos bienes en la industria nacional). El BNDES apoyó, también, las inversiones relativas a la ampliación de capacidad en las autopistas paulista para el transporte de azúcar, incluso la adquisición de vagones y locomotoras, con previsión de inversiones sociales en el entorno del proyecto.

Finalmente, el segmento de la navegación,¹⁸ que contó con R\$ 400 millones de créditos liberados, el 10% del total, reflejó inversiones en la construcción de barcos graneleros y contenedores y de remolcadores.

Con relación a las aprobaciones, fueron 21 nuevas operaciones durante el año de 2011 (15 ya fueron contratadas), que representarán financiaciones de R\$ 6,9 mil millones a ser desembolsados en los próximos años, en apoyo a inversiones totales de R\$ 16,4 mil millones.

Entre los proyectos aprobados, se mencionan las inversiones en las concesiones de autopistas referentes a la segunda etapa del programa federal, que corresponderán a desembolsos de cerca de R\$ 3 mil millones en proyectos previstos en el PAC (Fernão Dias, BR-393, BR-101: Rio de Janeiro-Espírito Santo, BR-116: Curitiba-Florianópolis-divisa con el Río Grande do Sul) y las inversiones relativas al Programa de Concesiones de Autopistas del estado de São Paulo, para quienes serán desembolsados más R\$ 500 millones en las autopistas administradas por concesionarias estaduais.

En el segmento de autopistas, cabe destacar, aún, que el BNDES viene actuando de acuerdo con el mercado, en operaciones

¹⁸ No incluye el sector de aceite y gas, cuyas operaciones están descritas en la sección Insumos Básicos.

conjuntas de financiación y emisión de obligaciones de largo plazo, con el compartimiento de seguridades.

En el segmento ducto-viario, merece destaque el empréstito-puente para la implantación de un poliducto para el transporte de etanol, con 1.330 km de extensión, en el valor de R\$ 1,7 mil millones. Ese plan representa la consolidación en una única propuesta de tres proyectos, en que el BNDES tuvo influencia relevante para la reducción de costes de implantación y de los riesgos de mercado. El proyecto atenderá a las regiones productoras de etanol en Minas Gerais, Goiás, sureste de Mato Grosso y São Paulo. Desde Paulínia (SP), los volúmenes seguirán para la región de la Grande São Paulo o para terminales marítimos (São Sebastião e Ilha D'Água) a través de ductos, visando a la exportación o al cabotaje. El proyecto prevé, aún, la conexión con la Hidrovía Paraná-Tietê.

En el sector ferroviario, se destaca la aprobación de más 44 locomotoras fabricadas en el país.

Ya en el sector portuario, está previsto el apoyo a terminales en Itajaí, Paranaguá, Santos, Itacoatiara y la implantación del Porto de Açu, en el estado de Rio de Janeiro.

En los proyectos aprobados en 2011, se registra, aún, la previsión de subcréditos relativos a inversiones sociales en el montante de R\$ 12,7 millones.

También fueron realizadas acciones prospectivas de nuevos e importantes proyectos, en especial para: (a) el acompañamiento del Estudio de Puertos, que visa analizar y evaluar la organización institucional y la eficiencia de la gestión del sector portuario brasileño y proponer soluciones a la superación de obstáculos al desarrollo del sector; (b) la estructuración de la forma de apoyo al proyecto del dirigible para cargas especiales, a ser utilizado, claramente, en la Región Norte, con ventajas ambientales; y (c) el dimensionamiento de la inversión en logística para los próximos cuatro años (2012-2015). Fueron evaluados, aún, los boletines de concesión: del nuevo aeropuerto de São Gonçalo do Amarante (RN) y de la autopista BR-101, en Espírito Santo, con vistas a la divulgación de las condiciones de apoyo del BNDES antes de la entrega de las propuestas por los licitantes.

Insumos básicos

Industria de base

La industria de base brasileña es proveedora de insumos para prácticamente todos los sectores productivos. Las principales son la industria de minería, la siderúrgica, la metalúrgica y la de cementos.

Con relación a la industria siderúrgica, la producción brasileña de acero bruto, en 2011, alcanzó el nivel de 35,3 millones de toneladas, registrando un aumento de cerca del 7,2% comparativamente al año de 2010, presentando una variación análoga a la media mundial, cuyo aumento con relación a 2010 fue de cerca del 7,4%.

En lo que concierne al consumo, según estimativas del Instituto Acero Brasil (IABr), el consumo aparente brasileño estimado en 2011 fue de 25 millones de toneladas, cerca del 4% inferior a lo de 2010. Relativamente a la balanza comercial, las importaciones brasileñas de acero bruto presentaron una reducción de cerca del 37% con relación a 2010, mientras las exportaciones aumentaron en torno del 26%.

Las operaciones aprobadas por el BNDES para la industria de base, en 2011, englobaron los siguientes proyectos: expansión de la capacidad productiva de aceros largos y planos; inversiones corrientes y de modernización de siderúrgicas; implantación de unidades de producción de cemento; inversiones corrientes y de modernización de unidades de producción de cobre y cinc; e innovación tecnológica, por medio del Funtec.

El total de desembolsos para la industria de base en 2011 fue de R\$ 5,52 mil millones, valor el 55,5% superior a lo de 2010. En la distribución sectorial, hubo un significativo cambio con relación al año de 2010, con la minería pasando del 31,7% para el 54,1%; la siderurgia del 52,9% para el 32,6%; y cemento del 15,4% para el 13,4%, en valores absolutos. Mientras los sectores de siderurgia y cemento mantuvieron niveles semejantes al del año de 2010, la minería representó, prácticamente, todo el aumento de desembolso del segmento.

Cabe destacar el proyecto de la Anglo Ferrous Minas-Rio que demandó recursos del BNDES, en 2011, del orden de R\$ 1,54 mil millones, para construcción de un sistema de minería en Minas Gerais con capacidad anual de producción de 26,6 millones de toneladas de menas de hierro, incluyendo un mineroducto hasta el Porto do Açú, en Rio de Janeiro.

Los desembolsos sociales asociados a la cartera de proyectos – línea de Inversión Social de las Empresas (ISE) – totalizaron R\$ 17,8 millones, y las principales inversiones fueron proyectos de educación, ciudadanía, cultura, salud y saneamiento, en su mayor parte en los estados de Goiás, Minas Gerais y Rio de Janeiro.

En el contexto ambiental, se puede destacar el apoyo a la Usiminas en el valor de R\$ 74 millones referente al proyecto de recuperación ambiental de un área en Itaguaí (RJ), donde será instalado un nuevo terminal portuario del Grupo Usiminas.

En lo que se refiere a la minería, la demanda mundial de menas de hierro, en 2011, mantuvo la inclinación de crecimiento exhibida en los últimos años. Brasil contestó por 325 millones de toneladas, representando cerca del 29% del total mundial.

Industria química

En 2011, la industria química tuvo una participación del 2,5% en el PIB brasileño, representando el cuarto mayor sector de la industria de transformación. En el plan global, la industria química brasileña ascendió una posición, alcanzando la séptima posición, en facturación.

En el apoyo del BNDES al sector, además de las inversiones en modernización, implantación y aumento de la capacidad productiva, podemos resaltar el apoyo a las inversiones sociales y ambientales realizados, que presentaron en 2011 desembolso total del orden de R\$ 44 millones, con destaque para los proyectos sociales en el entorno de la Petroquímica Suape, en Pernambuco.

Entre las acciones prioritarias desarrolladas en 2011, se resalta también el apoyo a la cadena de transformados plásticos, segmento que tiene como característica el uso intensivo de mano



de obra, por medio del programa Proplástico. Creado en 2010 con el diseño de fortalecer empresas productoras de piezas, embalajes, equipos y plantillas para el segmento de plástico, con soluciones de manera ecológica correctas, ese programa cuenta con seis operaciones directas aprobadas en 2011 y una cartera creciente de empresas interesadas.

Otro foco relevante de acción del BNDES en 2011 en ese sector fue el fomento a proyectos de química desde biomasa, en sustitución a las tradicionales materias primas fósiles. La difusión de materiales y productos provenientes de fuentes renovables de materia prima reduce el impacto ambiental global, siendo una demanda creciente en el mercado mundial. En ese contexto, Brasil posee relevante ventaja comparativa, tanto por su biodiversidad como por la posición del sector agroindustrial profesionalizado. Como iniciativa, se destaca el Plan de Apoyo a la Innovación Tecnológica Industrial de los Sectores Sucoenergético y Sucoquímico (PAISS), lanzado en conjunto por el BNDES y por la Financiadora de Estudios y desarrollo de productos desde la biomasa de caña de azúcar contó con 57 empresas interesadas, habiendo sido seleccionados 25 planes de negocios para apoyo conjunto. Los proyectos suman cerca de R\$ 3,5 mil millones de apoyo financiero, de los cuales R\$ 2,2 mil millones son destinados al desarrollo de productos.

Celulosa, papel y productos forestales

Después de un año 2010 de fuerte expansión, en 2011 Brasil mantuvo la producción y la exportación de celulosa en niveles prácticamente estables, a pesar de la debilitación del mercado. Los precios terminaron 2011 cerca del 25% abajo del pico registrado en medio al año, y el 22% abajo del encerramiento de 2010.

A pesar de ese escenario, las obras de las nuevas plantas de celulosa de Eldorado, en Tres Lagoas (MS), y de Suzano, en Imperatriz (MA), continuaron en marcha. Ambas las plantas tendrán capacidad de 1,5 millón de t/año, con coste aproximado de R\$ 5 mil millones cada. La primera planta tiene partida prevista para el fin de 2012, mientras la segunda debe iniciar sus

operaciones en el fin de 2013. Ambos los proyectos recibieron financiación del BNDES en el valor de R\$ 2,7 mil millones cada.

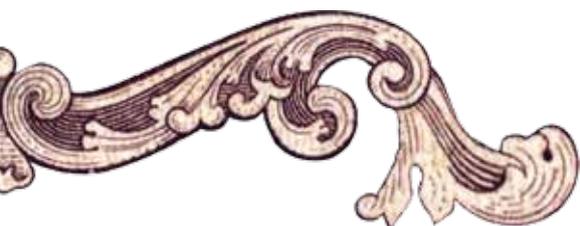
En el apoyo a inversiones sociales y ambientales adicionales a los previstos en el licenciamiento de los proyectos, se destacan los desembolsos de R\$ 13 millones para la Suzano (de un total de R\$ 71 millones contratados), y la contratación de R\$ 25 millones para Eldorado.

En el sector de papel, así como en la celulosa, después de un año de fuerte crecimiento, la producción en 2011 se mantuvo en nivel casi igual al del año anterior. Medidas *antidumping* y mayor control sobre el papel inmune consiguieron reducir las importaciones (-2%) que habían ascendido un 38% en 2010. La principal inversión fue la nueva máquina de *kraftliner* de la Rigesa, en Tres Barras (SC), con capacidad de 300 mil t/año. La financiación del BNDES para el proyecto es de R\$ 472 millones, con inicio de operación previsto para 2012 y con inversiones sociales contratados en el valor de R\$ 2,5 millones

Vale destacar también la inversión de la Mejoramientos Papeles para ampliar su capacidad de papeles *tissue* en 55 mil t/año y de conversión de papeles en 45 mil t/año. El valor total del proyecto es de R\$ 214 millones y cuenta con el apoyo del BNDES de R\$ 99 millones, incluyendo inversiones sociales en el valor de R\$ 1 millón.

Ya en el segmento de paneles de madera, hubo anuncio de nuevas inversiones, a ejemplo de lo ocurrido en los últimos años. La Duratex inició las obras de una nueva planta de MDF con capacidad de 520 mil m³/año y previsión de partida para 2013. La inversión prevista es de R\$ 613 millones y cuenta con apoyo del BNDES de R\$ 305 millones, con inversiones sociales en el valor total de R\$ 1,6 millón.

Aún en ese segmento, la unidad de la Berneck en Curitibanos (SC) debe comenzar las actividades en marzo de 2012. La nueva planta contó con financiación del BNDES, contratado en 2010, de R\$ 178 millones, incluyendo el valor de R\$ 3,6 millones para inversiones sociales.



Aceite, gas, cadena productiva de P&G y bienes de capital bajo encarga

En el sector de aceite y gas, el Banco estuvo presente en toda la cadena del petróleo, de la E&P (exploración y producción) a la distribución. En 2011, fue aprobada operación de financiación de largo plazo para la Petrobras visando a la construcción e implantación de plataforma de producción de gas natural y condensado en el Campo de Mexilhão, en la Cuenca de Santos. En el segmento de refino, el BNDES apoyó nuevo proyecto de Alberto Pasqualini – Refap S.A., financiando el valor de R\$ 1,1 mil millones, con el objetivo de adecuar su producción a la nueva legislación ambiental, haciendo viable el abastecimiento del mercado nacional con diesel de bajo tenor de azufre, además de proyecto social en el valor de R\$ 5 millones. En la etapa de distribución, fue contratada operación de la empresa Liquigás Distribuidora S.A. para ampliación y modernización de sus centros de embotellamiento de GLP, en el valor de R\$ 130 millones.

Impulsada por el robusto Plan de Negocios 2011-2015 de la Petrobras, que totaliza US\$ 224,7 mil millones para el período, y por las exigencias de la Agencia Nacional de Petróleo (ANP) en cuanto al contenido local mínimo para iniciativas en exploración y producción, la industria doméstica de petróleo y gas natural (P&G) se mostró, a lo largo año de 2011, fuertemente dirigida al desarrollo de su cadena de proveedores nacionales de bienes y servicios.

Entre las diversas acciones realizadas para la estructuración de una cadena de proveedores locales competitiva internacionalmente, se destaca la creación del Programa BNDES P&G, el cual tiene como objetivo buscar soluciones para algunos de los obstáculos del sector, tales como el coste del capital y la dificultad de acceso y a la tecnología de punta. Con dotación de R\$ 4 mil millones y vigencia hasta el 31 de diciembre de 2015, el programa ya recibió 16 propuestas de proyectos en menos de seis meses, de las cuales ocho ya fueron encasilladas por el BNDES.

El programa fue concebido teniendo como base las necesidades del mercado local, principalmente en lo que tañe a las PYMES (MPMEs), que rehacen aproximadamente un 85% de las empresas de la cadena de proveedores de P&G en el país. Además, se encuentra alineado con el Plan Brasil Mayor del Gobierno Federal, que define políticas para el desarrollo industrial en el país.

Los encargos a la industria naval han demandado inversiones en ampliación y modernización de astilleros existentes, así como en implantación de nuevas unidades.

Los instrumentos de política industrial adoptados por el gobierno brasileño para el desarrollo de la industria de construcción naval también viene impulsando las actividades del sector en los últimos años. En 2011, diversos encargos fueron realizados a los astilleros, en especial barcos petroleros y embarcaciones de apoyo marítimo, contratadas en el ámbito de los programas Programa de Modernización y Expansión de la Flota de la Transpetro (Promef), Empresa Brasileña de Navegación (EBN) y Programa de Renovación de la Flota de Apoyo Marítimo (Prorefam). Además de esas embarcaciones, fueron contratadas, por la Petrobras, sondas de perforación y plataformas de producción a ser construidas en Brasil.

El Fondo de Marina Mercantil (FMM) definió, en 2011, prioridad de financiación para 276 proyectos de construcción de embarcaciones y de construcción y expansión de astilleros, inversiones que deben realizarse en los próximos años.

El BNDES aprobó la financiación del nuevo astillero de la Wilson Sonidos Astilleros Ltda., en el municipio de Rio Grande (RS), en el valor de R\$ 234 millones, incluyendo inversiones sociales de R\$ 800 mil, y autorizó la concesión de empréstito-puente de R\$ 400 millones a la OSX Construcción Naval para la implantación de un astillero en São João de la Barra (RJ). Fueron contratados, aún, financiaciones para adquisición de embarcaciones, destacándose las embarcaciones de apoyo marítimo del armador Deep Sea Supply Navegação Marítima Ltda. en el valor de R\$ 120,8 millones, y para la producción de embarcaciones de apoyo marítimo por el astillero STX OSV Niterói S.A., en el valor de R\$ 380,5 millones.

Industria, comercio y servicios

En ese segmento, el foco de la actuación del BNDES fue el apoyo a la ampliación de la oferta y a la promoción de una estructura productiva diversificada, sostenible y competitiva. Vale destacar el significativo crecimiento en el apoyo a la innovación y a las iniciativas de acuño socioambiental, cuyos desembolsos en 2011 fueron, respectivamente, R\$ 2.462 millones (100% de crecimiento con relación a 2010) y R\$ 86 millones (77% de crecimiento ante 2010). Aún en 2011, los desembolsos para industria de comercio y servicios alcanzaron R\$ 15,1 mil millones en 2011, de los cuales R\$ 13,5 mil millones fueron de renta fija y R\$ 1,6 mil millones de renta variable.

Agro-industria

Fueron hechos viables, en el ámbito del Programa de Desarrollo Cooperativo para Agregación de Valor a la Producción Agropecuaria (Prodecoop), proyectos de apoyo a cooperativas que aportaron para la mejoría de la calidad de vida de los pequeños propietarios rurales y para la reducción de los desequilibrios sociales. Las financiaciones aprobadas sumaron R\$ 148 millones.

En 2011, se destaca el proyecto de Brasil Foods S.A. (BRF) en Carambeí (PR), en el valor de R\$ 82,6 millones, de los cuales R\$ 66 millones financiados por el BNDES. En el proceso de readecuación de su planta industrial en esa región, la empresa hizo viable la transformación de las granjas de 343 productores rurales, con el mantenimiento de un nivel de renta mínimo durante el tiempo en el que las actividades quedaron paralizadas. Esa operación fue contratada en el ámbito de la línea Inversiones Sociales de las Empresas (BNDES ISE) y representa importante ejemplo de la actuación del BNDES, en aparcería con empresas, en la modernización del entorno de pequeños municipios.

Industria pesada

Fueron apoyados diversos proyectos de investigación, desarrollo e innovación de empresas de los sectores automovilístico,

aeronáutico y de máquinas y equipos, aportando para el desarrollo de nuevos productos y procesos y, así, fortaleciendo la ingeniería nacional. Los proyectos aprobados en las líneas de innovación sumaron R\$ 1,4 millón en financiación, especialmente para el Programa BNDES Proingeniería.

También fueron apoyados proyectos de modernización y ampliación de la capacidad productiva de empresas, especialmente en los sectores automovilístico, metalúrgico y de fundición, testificando las buenas perspectivas de crecimiento de esos sectores de la industria brasileña en los próximos años. Proyectos de inversión social de esas empresas, en el ámbito de la línea de Inversión Sociales de Empresas (ISE), también fueron financiados, habiendo un aumento de aproximadamente un 824% del valor aprobado en esa línea con relación al año anterior en ese segmento.

En 2011, se destaca el proyecto de desarrollo de la aeronave Legacy 500 por la Embraer. El Banco está financiando R\$ 384,1 millones relativos a la ingeniería y a la tecnología del proyecto por medio de sus líneas de innovación. El proyecto fue concebido para fabricar una aeronave de medio porte en el segmento ejecutivo y para rellenar una laguna en el portfolio de la Embraer, consolidando su participación en ese segmento. El Legacy 500 está en fase de desarrollo y deberá ser homologado en 2012.

Sector sucroenergético

La busca por combustibles renovables alternativos y la que tiene relación con la reducción de la dependencia de fuentes fósiles de energía han acarreado el aumento, en escala global, de las inversiones en investigaciones tecnológicas para producción de etanol desde la celulosa, también conocido como etanol de segunda generación. Se trata de tecnología estratégica que aún ensaya los primeros pasos en Brasil, pero que, desde 2011, pasó a contar con el apoyo del Plan BNDES-Finep de Apoyo a la Innovación de los Sectores Sucroenergético y Sucroquímico (PAISS).

Con un presupuesto de R\$ 1 mil millones, el objetivo del PAISS es seleccionar planes de negocios y fomentar proyectos que visen al desarrollo, a la producción y a la comercialización de nuevos productos y tecnologías destinados al procesamiento



de la biomasa proveniente de la caña de azúcar, como el etanol de celulosa y los plásticos biodegradables.

La iniciativa ha mostrado buenos resultados. En la última etapa del proceso, BNDES y Finep seleccionaron 35 planes de negocios, de 25 empresas, que deberán resultar en inversiones de cerca de R\$ 2 mil millones en innovación en los próximos años. Con eso, se espera que las empresas brasileñas desarrollen esas nuevas tecnologías, lo que aportará para el mantenimiento de la posición de Brasil como protagonista mundial en la producción de etanol.

Bienes de consumo, comercio y servicios

El apoyo financiero a bienes de consumo, comercio y servicios totalizó R\$ 3,4 mil millones en desembolsos, el 15,1% arriba de los R\$ 3 mil millones de 2010. El valor de las contrataciones también registró crecimiento significativo en 2011, rehaciendo R\$ 5,5 mil millones, casi el doble de los R\$ 3 mil millones de 2010. Se destaca la contratación del apoyo al plan de inversiones de la Ambev para el trienio 2011-2013, en el valor de R\$ 1,9 mil millones

Los segmentos de destaque del sector de bienes de consumo fueron bebidas, textiles y cosméticos. Ya en comercio y servicios, los principales fueron *shopping centers*, supermercados, menudeo (claramente de vestuario) y condominios logísticos.

Además de modernización y expansión de la capacidad productiva, los proyectos apoyados por el BNDES contemplaron sustentabilidad ambiental e inversiones privadas en proyectos sociales, en especial el desembolso de R\$ 1 millón para un programa de inclusión digital promovido por la B2W – Compañía Global de Menudeo.

Teniendo en vista la preocupación del BNDES con el fomento a la diferenciación y a la innovación, fue incluida en el Programa Revitaliza, relanzado en el segundo semestre de 2011, la posibilidad de apoyo a inversiones en *design* y *marketing*, con el objetivo de agregar valor a los productos y fortalecer marcas, aumentando la competitividad de la industria brasileña.

Complejo Industrial de la Salud

En el ámbito del Complejo Industrial de la Salud (CIS), el BNDES tiene como directriz estratégica apoyar acciones que busquen aumentar la competitividad del sector y reducir la vulnerabilidad del Sistema Único de Salud (SUS), aportando para la ampliación del acceso de la población a productos y servicios de salud.

A lo largo de los últimos años, el programa BNDES Profarma viene apoyando la adecuación y el aumento de la capacidad productiva de las empresas nacionales, así como proyectos de innovación en áreas consideradas prioritarias para el SUS,¹⁹ habiendo aportado para el fortalecimiento del CIS y para su capacitación en P, D&I (investigación, desarrollo e innovación).

En 2011, merece destaque el apoyo estructurado al plan de P&D de empresas del sector farmacéutico, entre ellas, Eurofarma, Cristália, Hypermarchas y Libbs, totalizando contratación de cerca de R\$ 280 millones. La incorporación de capacidades para desarrollo y producción de medicamentos biotecnológicos pasó a ser el principal foco de actuación del BNDES para el CIS, cuyo esfuerzo está dirigido para la estructuración de proyectos de empresas farmacéuticas nacionales con ese objetivo.

TICs (Tecnologías de la Información y Comunicación)

Los diversos segmentos de las TICs han sido financiados por el BNDES con especial énfasis en innovación. Con esa finalidad, se destacó el apoyo por medio del BNDES Fondo Tecnológico (Funtec) a las actividades de P&D en las industrias de microelectrónica y *displays* – componentes críticos para la competitividad de la industria basada en electrónica, representando más del 45% del déficit total del Complejo Electrónico.

Más de R\$ 80 millones fueron contratados en el ámbito de ese fondo no pasibles de reembolso para las TICs desde 2007, objetivando no solamente el desarrollo de soluciones de elevada complejidad tecnológica, pero también la formación y

¹⁹ Las áreas prioritarias fueron definidas en la Portaria 1.284/2010 del Ministerio de la Salud.

retención de proyectistas en el país y la articulación entre institutos de tecnología y empresas privadas.

Entre las 21 operaciones activas del Funtec para TICs en 2011, se destacaron las contrataciones para el desarrollo de *chip* para aparatos auditivos de bajo coste (R\$ 6,4 millones) y de dispositivos para iluminación en tecnología OLED, de bajo consumo energético (R\$ 15,2 millones).

En 2011, fue comercializado el primero lote del *chip* para rastreo bovino proyectado por la Ceitec S.A. con recursos del BNDES. Esa solución permitirá el rastreo del origen de la carne producida en el país, promoviendo exportaciones de mayor valor agregado en consonancia con las exigencias internacionales y auxiliando la protección de biomas en deforestación por la pecuaria.

Economía de la cultura

De 1995, el BNDES apoya de forma sistemática acciones en el área de la cultura, claramente en patrimonio histórico, acervos, cine, y en las cadenas productivas del audiovisual y editorial.

La estructuración de la cadena productiva del audiovisual

El BNDES está apto a participar de toda la cadena productiva del audiovisual, incluyendo producción, distribución, infraestructura y expansión y descentralización de las salas de exhibición del país. Para tanto, dispone de instrumentos financieros específicos, como las financiaciones del Programa BNDES Procult, las inversiones en Fondos de Inversión de la Industria Cinematográfica (Funcines) y los Anuncios de Cine.

En ese objetivo, el destaque operacional del año de 2011 fue el proyecto Redecine Irajá. Se trata de la implantación de un complejo de seis salas de cine totalmente digital, localizado en el barrio del Irajá, suburbio de Rio de Janeiro. El proyecto fue apoyado en el ámbito del programa Cine Cerca de Usted, en acción coordinada entre la Agencia Nacional de Cine (Ancine), que aportó recursos del Fondo Sectorial del Audiovisual, y el BNDES, que por su vez utilizó recursos del programa BNDES Procult. Por medio de esa iniciativa, se pretende ampliar y

descentralizar el parque exhibidor brasileño, expandiendo la oferta de servicios culturales a una parcela mayor de la población.

Apoyo a la preservación del patrimonio histórico nacional

La utilización de inversiones no pasibles de reembolso y pasibles de deducción como incentivos fiscales (Ley Rouanet) y de recursos del Fondo Cultural hace viable al BNDES la implementación de proyectos de preservación del patrimonio cultural. De 1997, ya fueron destinados cerca de R\$ 142 millones a proyectos de preservación y restauro de edificaciones, lo que consolidó la posición del BNDES de mayor promotor de la conservación del patrimonio cultural brasileño. De 2010, un cambio de abordaje hizo con que los proyectos de patrimonio pasasen a ser analizados bajo un bies de desarrollo. El objetivo es, además de recobrar el patrimonio, estimular y facilitar el usufructo del bien restaurado, promover su mejor utilización por la sociedad y promover el mayor dinamismo económico local, tornando el patrimonio histórico un ancla para el desarrollo institucional, económico, turístico y urbano de la localidad donde se encuentra.

Bajo ese nuevo óptico, se destaca el proyecto integrado realizado en la ciudad de Tiradentes (MG), en estructuración desde 2009. En 2011, fue contratada una importante operación que envolvió la restauración de tres de las principales iglesias del municipio (Capilla de São Francisco de Paula, Iglesia de Nossa Senhora do Pilar do Padre Gaspar e Iglesia de Nossa Senhora das Mercês), con el designio de mejorar sus instalaciones físicas, potenciar sus usos para la comunidad local y promover el desarrollo de su entorno.

Anuncio de acervos

También con recursos de naturaleza no pasibles de reembolso oriundos del Fondo Cultural, el BNDES desarrolla desde 2004 el Programa de Preservación de Acervos, destinado a acciones de preservación de acervos archivísticos, bibliográficos y museológicos de relevancia cultural e histórica. El programa es hecho operacional por medio de anuncio público de selección bianual.

En 2011, fueron anunciados los resultados de más un boletín, con la divulgación de un catastro reserva de proyectos a ser contratados hasta el año de 2013. La principal novedad fue la creación de la modalidad Ancla, que busca replicar el apoyo en diversos puntos de una red de acción o por medio de acervos aglutinados por algún elemento común (temática; geográfico; necesidad de acciones comunes de preservación).

Turismo

Por medio del programa ProCopa Turismo, el BNDES financia la construcción, reforma, ampliación y modernización de hoteles, de manera a aumentar la capacidad y calidad del hospedaje para la Copa mundial de fútbol de 2014. Esa iniciativa forma parte de un esfuerzo conjunto con el Gobierno Federal para disponer Brasil para ese evento. El programa busca estimular la sustentabilidad ofreciendo condiciones especiales caso las iniciativas presenten certificados de construcción sostenible o eficiencia energética. En 2011, fueron contratadas tres operaciones en el valor de R\$ 58 millones.

Medio ambiente

Fondo Amazonía

El BNDES es el gestor del Fondo Amazonía, iniciativa brasileña innovadora para captar recursos destinados a apoyar acciones de reducción de emisión de gases de efecto invernadero provenientes de la deforestación y de la degradación de selvas.

El gobierno de Noruega es el principal donador de recursos al Fondo Amazonía, que también cuenta con donaciones del gobierno alemán y de la Petrobras.

El BNDES es responsable por las actividades de inversión y captación de recursos, así como de monitoreo, comunicación y prestación de cuentas de todas las acciones realizadas en su ámbito. Pueden ser apoyados, con recursos no pasibles de reembolso provenientes de las donaciones, proyectos que aborden las siguientes temáticas relacionadas a la promoción

del desarrollo sostenible y a la prevención, monitoreo y combate a la deforestación en Amazonía:

- gestión de selvas públicas y áreas protegidas;
- control, monitoreo y fiscalización ambiental;
- manejo forestal sostenible;
- actividades económicas desarrolladas desde el uso sostenible de la selva;
- zonificación ecológico y económico, ordenamiento territorial y regularización agraria;
- conservación y uso sostenible de la biodiversidad; y
- recuperación de áreas deforestadas.

Cabe al BNDES fomentar proyectos y analizar los que son propuestos. Los proyectos aprobados son contratados y su ejecución físico-financiera es acompañada por el Banco. También cabe al BNDES ejercer las actividades de la secretaría directiva del Comité Orientador del Fondo Amazonía (COFA), estructura de gobierno inclusiva cuya atribución es establecer, en conformidad con las políticas públicas vigentes, las directrices y los criterios de inversión de los recursos.

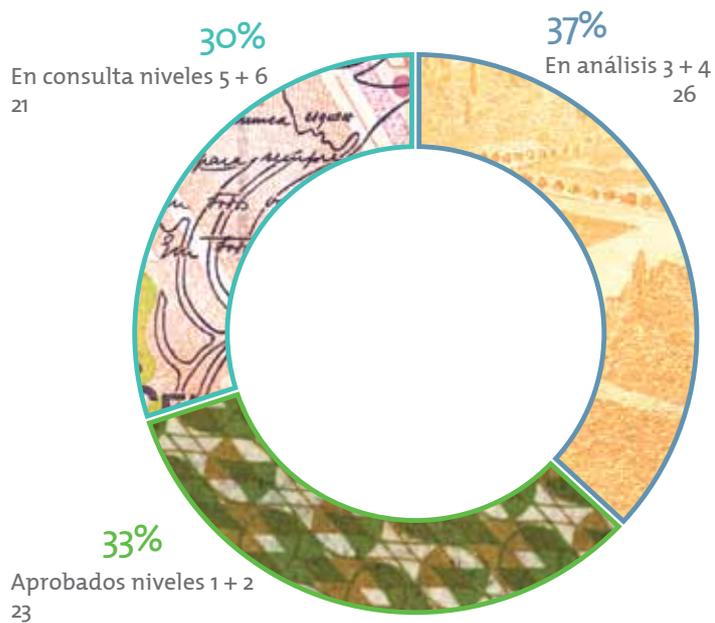
Estructurado como un comité tripartito y actualmente presidido por el Ministerio del Medio Ambiente (MMA), el COFA es formado por representantes del Gobierno Federal, de los gobiernos de las nueve estados de Amazonía Legal brasileña involucrados en el combate a la deforestación, de la sociedad civil (organizaciones no gubernamentales, movimientos sociales, pueblos indígenas y sector empresarial) y de la comunidad científica.

Considerado importante instrumento para la financiación de la reducción de emisiones por deforestación y degradación, su carácter de ejemplaridad realza aún más los aspectos relativos a la transparencia y a la comunicación de sus principales informaciones, así como el permanente diálogo con sus diversos públicos. Para garantizar tales aspectos, el Fondo Amazonía cuenta con un sitio específico, boletines periódicos de noticias y de posición de la cartera de proyectos, además del informe anual

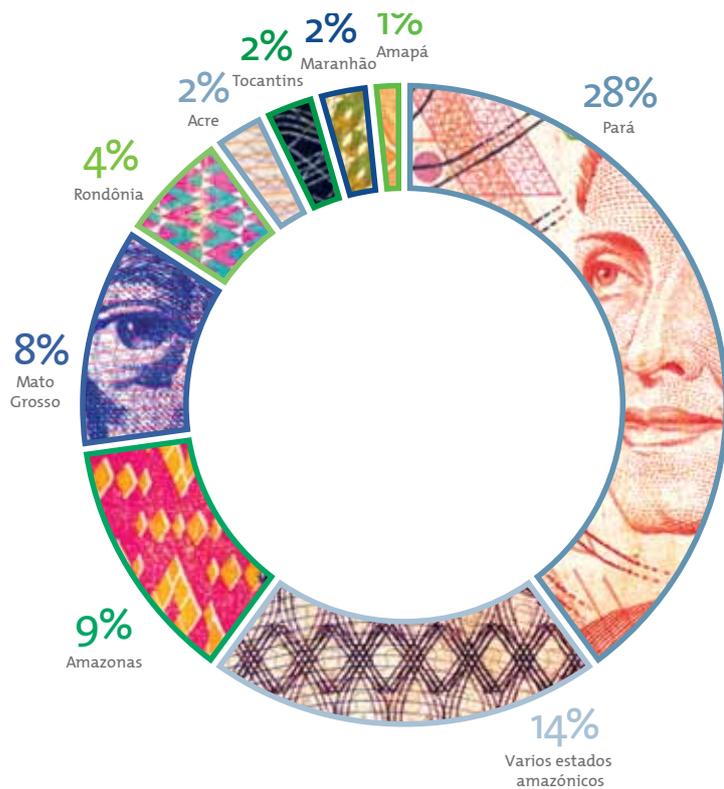
de actividades que contiene el balance del año, la prestación de cuentas y los parecer de auditores externos e independientes. Más informaciones sobre el Fondo Amazonía y el detalle de los proyectos aprobados pueden ser consultados en el sitio <www.fundoAmazonia.gov.br> que el BNDES mantiene en el internet.

Cartera de proyectos

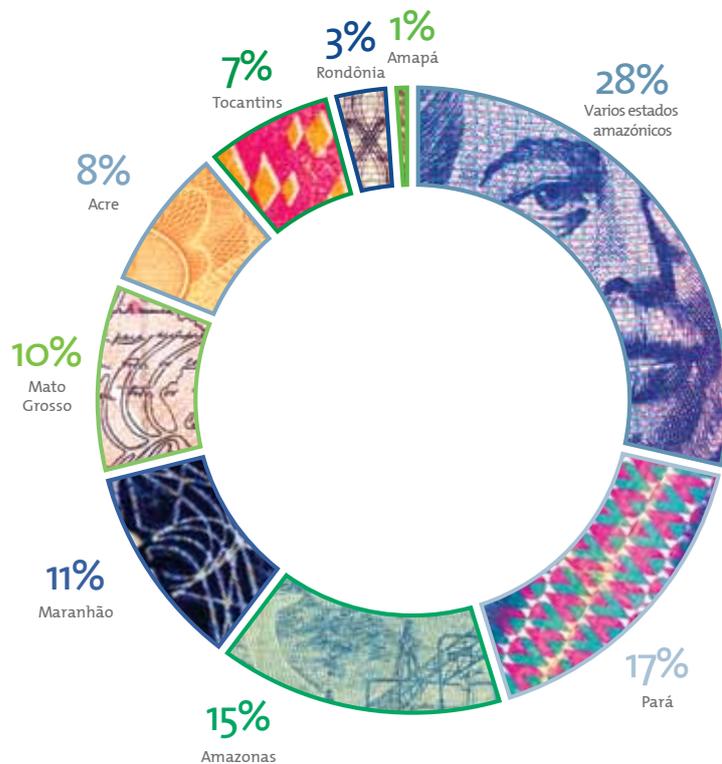
Número de proyectos por nivel operacional



Abarcamiento territorial de los proyectos (cantidad de proyectos)



Distribución del valor solicitado por estado



En su concepción, los proyectos aprobados tienen abordajes distintos, sin embargo, coherentes con acciones que aportan directa o indirectamente para reducir la emisión de CO₂, consecuente de la degradación y de la deforestación, siempre en línea con las políticas públicas de gestión ambiental.

El Fondo Amazonía en números (2009-2011):

- 23 proyectos aprobados totalizando un apoyo de R\$ 260,7 millones en actividades productivas sostenibles, desarrollo institucional de órganos ambientales, regularización ambiental y agraria y ciencia, tecnología e innovación (CT&I).

NÚMERO DE PROYECTOS APROBADOS		
AÑO	PROYECTOS APROBADOS	VALOR DEL APOYO (R\$ MILLONES)
2009	5	70,3
2010	8	119,1
2011	10	71,3
Total	23	260,7

- R\$ 15,8 millones destinados a proyectos de C,T&I.
- 131 municipios beneficiados en el Bioma Amazonía (25% de los municipios).
- Área reforestada y recobrada: 4.031 km², el equivalente a 62% del área deforestada en Amazonía en 2010).
- Consolidación de 82 unidades de conservación (UCs) federales y provinciales, totalizando 420 mil km² (33% del área de UCs federales y provinciales en Amazonía Legal).
- Creación de nuevas UCs, totalizando 135 mil km² (11% de incremento del área actual de UCs federales y provinciales en Amazonía Legal).
- Estructuración física y operacional de 60 órganos de medio ambiente.
- Capacitación de 13.361 pequeños productores rurales y habitantes de comunidades tradicionales, incluso indígenas, con la realización de 294 oficinas de capacitación y sensibilización en sistemas agro-forestales, manejos forestal y de pastos, colecta y beneficiación de semillas, elaboración de proyectos socioambientales, entre otros.
- 8.470 asistencias técnicas prestadas a los productores rurales.
- 166 mil km² de propiedades rurales aptas para fines de adhesión al Catastro Ambiental Rural (casi cuatro veces la área de la provincia de Rio de Janeiro).
- 12.219 familias beneficiadas por pagos de servicios ambientales (Bolsa Selva).
- 7.000 indígenas de la etnia kayapó beneficiados con proyectos socio-ambientales y 106 mil km² de tierras indígenas monitorizadas (10% de las tierras indígenas en Amazonía Legal).

Innovación en medio ambiente

Con el designio de estimular el desarrollo de soluciones innovadoras para tratamiento de problemas ambientales relevantes, el BNDES apoya proyectos de investigación aplicada que presentan mecanismos efectivos para introducción de innovaciones en el mercado.

Así, son priorizados proyectos relacionados a la busca de soluciones innovadoras para el tratamiento de residuos sólidos, efluentes líquidos y emisiones atmosféricas en plantas industriales, en la construcción civil y en espacios urbanos; así como aquellos relacionados que visan producir soluciones tecnológicas para recuperación de suelos y de recursos hídricos contaminados por hidrocarburos, organoclorados o metales pesados.

El BNDES entiende que la difusión de tales tecnologías puede tener impactos positivos no apenas sobre el medio ambiente, sino principalmente sobre la calidad de vida de la población, en la medida que tengan el potencial de mejorar significativamente la calidad del aire y de los recursos hídricos.

En 2011, la cartera de operaciones de innovación en medio ambiente sumó 11 proyectos, en diferentes niveles de tramitación, en el valor total de R\$ 78,2 millones. Tales proyectos son relacionados al sector forestal, al tratamiento de efluentes y residuos industriales tóxicos, de residuos sólidos urbanos y de residuos de construcción y demolición. La introducción de esas tecnologías en el mercado posibilitará la reducción de impactos ambientales en diversos sectores industriales – por medio del reaprovechamiento de materiales, de la sustitución de insumos, del rehusar del agua y del aprovechamiento energético de residuos – y de la cantidad de residuos destinados a los terraplenes sanitarios.

BNDES Mata Atlántica

BNDES Mata Atlántica es una acción voluntaria de responsabilidad social y ambiental, por medio de la cual el Banco financia, con recursos no pasibles de reembolso, proyectos de restauración del Bioma Mata Atlántica en unidades de conservación de pose y dominio público y en áreas de preservación permanente ciliares.

Los dos primeros proyectos financiados se están desarrollando por el Instituto Tierra y por el Instituto de Investigaciones Ecológicas (IPÊ). El primero abarca campos, con el área total de 155 hectáreas: la Hacienda Bulcão, en Aimorés (MG), y la Reserva Ecológica de Itapina, en Colatina (ES). En ambos, el plantío ya fue ejecutado y se efectúan ahora procedimientos de mantenimiento.

El proyecto del IPÊ abarca 200 hectáreas en el Pontal do Paranapanema (SP) y se está desarrollando en la Hacienda Rosanela y en el Asentamiento Nova Esperança, del Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (Incra). Hasta el fin de 2011, fue plantada aproximadamente la mitad del área total prevista por el proyecto. En la selva, será extendido un pasillo ecológico entre la Estación Ecológica Mico-Leão-Preto y el Parque Estadual.

Ambos los proyectos aportan para la recuperación de la biodiversidad, la conservación de los recursos hídricos, la generación de renta en el campo y, como consecuencia de la secuestro de gas carbónico proporcionado por las selvas en crecimiento, la mitigación del calentamiento global.

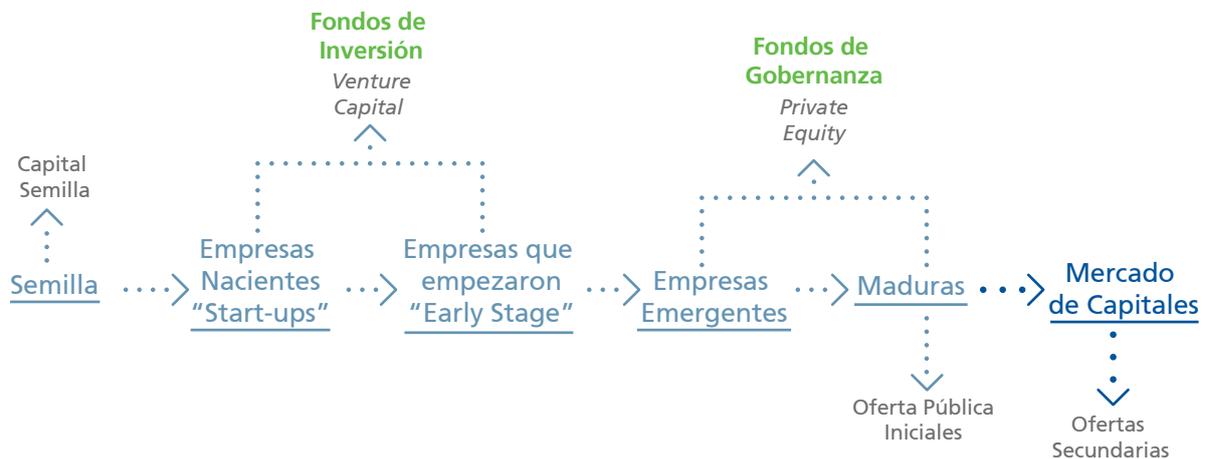


Renta variable

El BNDES actúa en renta variable, en complemento a sus productos de financiación, por medio de su subsidiaria integral BNDES Participaciones S.A. – BNDESPAR.

BNDESPAR apoya empresas brasileñas de capital abierto o cerrado que puedan ingresar en el mercado de capitales, por medio de la suscripción de acciones, obligaciones convertibles o permutables, anotaciones de fondo de inversión y otros valores mobiliarios.

El soporte de BNDESPAR está presente en todos los niveles de crecimiento de las compañías. Para las empresas semilla, hay el Fondo de Capital Semilla, Criatec. En el caso de empresas nacientes e iniciantes, BNDESPAR apoya los fondos de *venture capital*. Ya las inversiones en empresas emergentes son hechas por medio de los fondos de *private equity*. En el fin de 2011, BNDESPAR participaba, como poseedor de cuota, de 31 fondos de inversión, por medio de los cuales apoyaba 133 empresas. La figura a continuación ilustra la cadena de crecimiento de las empresas y las respectivas modalidades de apoyo.



Las empresas que ya son de capital abierto pueden lograr apoyo por medio de operaciones privadas estructuradas, que cuentan con flexibilidad de productos, o de la participación de BNDESPAR en ofertas públicas.

La actuación de BNDESPAR sigue las directrices estratégicas del Sistema BNDES y visa apoyar los procesos de capitalización, desarrollo, consolidación e internacionalización de empresas brasileñas y el refuerzo de sus estructuras de capital, induciendo la adopción de las mejores prácticas de sustentabilidad, el fortalecimiento de la capacidad innovadora y de la gobernanza empresarial. Las participaciones societarias son siempre de carácter minoritario, con especial atención para la formación de liquidez de los activos, visando al reciclaje de los recursos.

Otro importante aspecto dice respecto al fortalecimiento y a la modernización del mercado de capitales brasileño, por medio de la añadidura de la oferta de valores mobiliarios, del desarrollo de nuevos productos para los inversionistas y de la democratización de la propiedad del capital de empresas. BNDESPAR ha aportado para el aumento del volumen negociado en bolsa, R\$ 16 mil millones monetizados vía mercado en los últimos cinco años.

Para recibir apoyo por medio de instrumentos de renta variable, las compañías postulantes deben presentar perspectivas adecuadas de retorno para la inversión, en condiciones y plazos compatibles con el riesgo y la naturaleza de su actividad. La estrategia de gestión de la cartera de renta variable es basada en la creación de valor a largo plazo y en la optimización de la relación riesgo/retorno del portfolio.

La flexibilidad para operar con productos de renta variable amplía la disponibilidad de instrumentos y mecanismos para apoyar empresas nacionales, en especial en momentos de mayor aversión al riesgo, por medio de una estrategia anticíclica en conformidad con el papel de un banco de desarrollo. En muchas ocasiones, el medio más adecuado para dar soporte a esas compañías es la participación accionaria, que puede ser acordada con financiación (operaciones conjugadas).

Las operaciones de inversión de BNDESPAR son realizadas a costes de mercado, teniendo como origen principal de recursos los propios retornos de su cartera de activos (dividendos e

intereses sobre capital propio de participaciones accionarias, intereses recibidos de obligaciones, así como las faltas de inversiones), además de las captaciones por medio de las emisiones de obligaciones simples en el mercado doméstico.

El principal activo de BNDESPAR es su cartera de títulos y valores mobiliarios, compuesta por activos de emisión de grandes empresas, PYMES y por cuotas de fondos de inversión. En los últimos cinco años, el valor de mercado de esa cartera representó entre el 20% y el 25% de los activos totales del Sistema BNDES, teniendo el logro de BNDESPAR representado en media un 50% del resultado afirmado del BNDES.

Gobernanza corporativa, responsabilidad socioambiental

Incentivar buenas prácticas de gobernanza es una de las directrices estratégicas del Sistema BNDES. El impacto de BNDESPAR en las cuestiones de gobernanza es decisivo, especialmente en las PYMES invertidas, pues éstas normalmente no presentan, antes del apoyo, estructuras de gobernanza afirmadas y necesarias a los desafíos de crecimiento y competición del mercado.

Siempre que necesario, BNDESPAR negocia y firma acuerdo de accionistas con sus socios, de manera a regular la relación societaria en una agenda de creación de valor. En el ámbito de la cartera de BNDESPAR, en el fin de 2011, el Sistema BNDES era signatario de acuerdos de accionistas en 67 de las 154 empresas en las que mantenía participación accionaria y contaba con consejeros indicados por el Banco en 27 consejos de administración, 11 consejos fiscales y 38 comités de fondos de inversión, aportando para la mejoría de la transparencia y de la gobernanza de las empresas apoyadas.

Las decisiones de inversión de BNDESPAR llevan en cuenta el compromiso de las empresas con la responsabilidad socioambiental. La indicación de consejeros de administración, en algunas compañías invertidas, se traduce muchas veces en el incentivo a prácticas y proyectos de acño socioambiental, en línea con las prioridades y directrices estratégicas del Sistema BNDES.

Como regla, las compañías postulantes a apoyo financiero mediante la utilización de instrumentos de renta variable pasan por un análisis amplio de su actuación en lo que dice respecto a la cuestión ambiental.

Apoyo a la innovación

La actuación de BNDESPAR en el apoyo a la innovación engloba empresas de diversos portes, con foco en las PYMES innovadoras, por medio de inversión directa o indirecta vía fondos.

En 2011, merecen destaque la inversión directa de R\$ 126 millones en la Tecsis S.A. y el aporte indirecto de R\$ 400 mil (de un total aprobado de R\$ 1,2 millón) en la Radiopharmacus Ltda., por medio del Fondo Criatec.

Nascido desde iniciativa del BNDES, por intermedio de BNDESPAR, que detiene un 80% de sus anotaciones, el Criatec es un fondo de inversiones de capital semilla destinado a la inversión en empresas emergentes innovadoras (para más detalles sobre el Criatec, ver el capítulo El BNDES en Números, p. 32).

La Tecsis, segunda mayor fabricante mundial independiente de palas eólicas, recibió en 2011 apoyo de BNDESPAR, por medio del suscripción de acciones, con el objetivo de reforzar su estructura de capital y, de ese modo, hacer viable su expansión ante el crecimiento del mercado mundial de energía eólica, consolidando la empresa como uno de los principales *players* del sector. La empresa desarrolla tecnología nacional de punta y posee registro de patentes en diversos países. El aporte en la compañía, considerando su papel en el sector de energía limpia, está alineado a las directrices del Sistema BNDES en lo que tañe al apoyo a la innovación, a la exportación y al fortalecimiento de las cadenas productivas de las actividades económicas de impacto socioambiental.

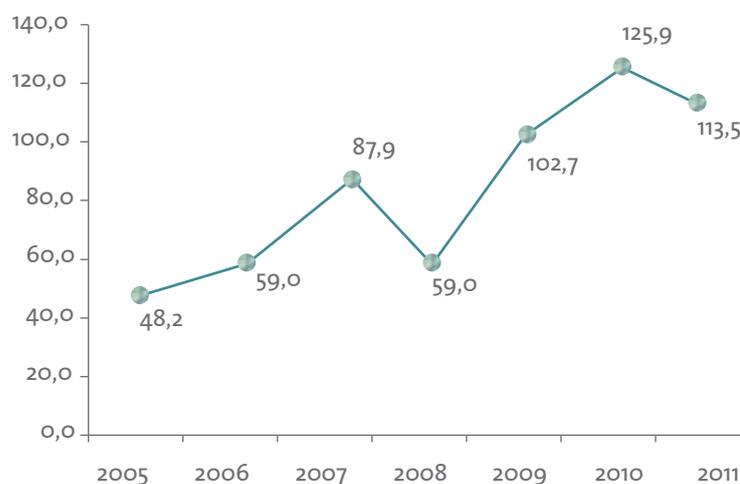
Fundada en 2002 en la ciudad de Porto Alegre, la Radiopharmacus Ltda. Es una empresa de base tecnológica que desarrolla, fabrica y comercializa productos y servicios aplicados a la medicina nuclear. Sus principales productos son fármacos, que son vendidos para centros de medicina nuclear en la forma de kits. En esos centros, los fármacos son acordados con un compuesto radioactivo (radioisótopo) formando el radiofármaco por medio de un proceso llamado de marcación. Enseguida, los radiofármacos son inyectados en el paciente (como “contraste”) y, en virtud de propiedades especiales, son atraídos para partes específicas del cuerpo del paciente, permitiendo el diagnóstico por imagen (examen de cintilografía) y el tratamiento de enfermedades.

Números de la cartera de inversiones de renta variable del Sistema BNDES

Los indicadores de la cartera de inversiones de renta variable del Sistema BNDES consideran, además de la cartera de títulos y valores mobiliarios de BNDESPAR, las participaciones accionarias de propiedad del propio BNDES²⁰ y de la FINAME.

El valor de mercado de la cartera encerró el año en R\$ 113,5 mil millones, conforme gráfico a continuación:

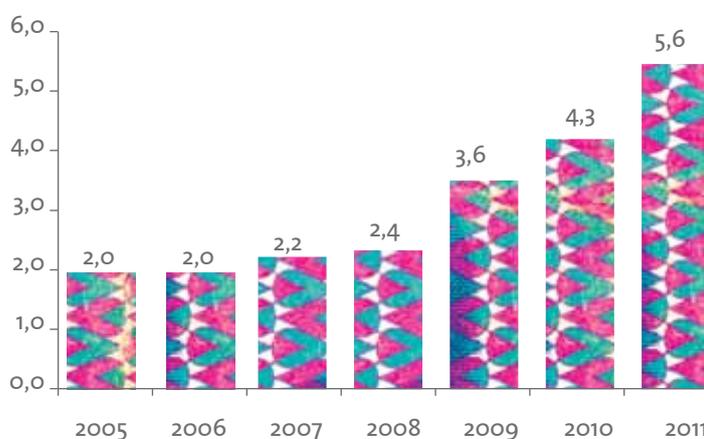
Valor de mercado de la cartera (en R\$ mil millones)



²⁰ Por fuerza del Decreto 7.439, de 16 de febrero de 2011, algunas de esas participaciones dejaron de integrar el Fondo Nacional de Desestatización (FND). El BNDES aún actúa como gestor del FND, responsable de alienar las participaciones de propiedad de la Unión y de diversas empresas públicas, sociedades de economía mixta, autarquías y fundaciones.

El giro de la cartera (suma de las inversiones con las faltas de inversiones) en 2011 fue de R\$ 9,2 mil millones, volviendo a niveles de antes de la crisis económica de 2008. La remuneración total de la cartera recibida a lo largo de 2011, que abarca dividendos, intereses sobre el capital propio e intereses de obligaciones, alcanzó R\$ 5,6 mil millones, nuevo récord de la serie, aportando para la generación de recursos para el Sistema BNDES. Su evolución es ilustrada en el gráfico a continuación:

Remuneración total de la cartera (en R\$ mil millones)



BNDESPAR suscribió R\$ 574 millones en obligaciones por orden convertibles emitidas por Suzano Papel y Celulosa S.A. Los recursos tienen como destinación la construcción de una nueva fábrica de celulosa de eucalipto en Maranhão, además de propiciar la mejoría de la estructura de capital de la empresa. La operación envolvió también un empréstito del BNDES a la compañía, en el valor de R\$ 2,7 mil millones. Cabe resaltar la importancia de la localización de la nueva unidad, generando hasta 3.500 empleos en esa región que presenta uno de los menores Índices de Desarrollo Humano (IDH) del país. La operación demuestra el potencial de la combinación de los instrumentos de renta fija y renta variable en el apoyo a las empresas brasileñas.

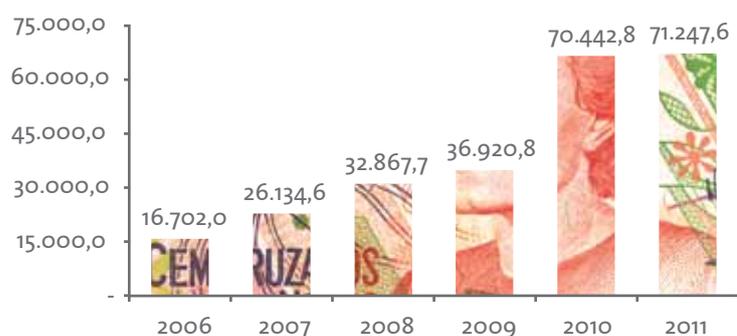
Fueron suscritas por BNDESPAR obligaciones convertibles de emisión de las Tiendas Americanas S.A., en el total de R\$ 149 millones. La operación tuvo como propósito reforzar la estructura de capital de la empresa, así como apoyar su expansión comercial, con la implantación de 250 nuevas tiendas hasta el fin de 2012. La operación de inversión fue conjugada con financiaci3nes en el valor de R\$ 442 millones concedidos a las Lojas Americanas y de R\$ 439 millones a la B2W, su controlada. Gran parte de esa expansi3n debe ocurrir en la Regi3n Noreste de Brasil, aportando para la generaci3n de empleos y de renta y para la consecuente disminuci3n de las desigualdades regionales en el pa3s.

Operaciones indirectas autom3ticas

El BNDES efectúa, en sus operaciones indirectas autom3ticas, an3lisis, aprobaci3n, desembolso, acompa±amiento y, a3n, la habilitaci3n de m3quinas y equipos y respectivos fabricantes.

Los desembolsos totales de las operaciones indirectas autom3ticas alcanzaron R\$ 71,2 mil millones en 2011, con una participaci3n del 51% del total desembolsado por el BNDES, presentando un crecimiento del 1% con relaci3n a 2010. Con relaci3n a 2009, los desembolsos fueron superiores en un 93%.

Desembolsos
(en R\$ mil millones)



Los desembolsos se distribuyen por las regiones, portes de empresas y sectores, conforme el perfil del beneficiario. El énfasis es dado al servicio de empresas PYMES bajo las diversas modalidades de productos: BNDES Finame (dirigido para la financiación de la producción y la comercialización de máquinas y equipos nuevos, de fabricación nacional, habilitados en el BNDES y capital de giro asociado); BNDES Finame *Leasing* (operaciones de arrendamiento mercantil); BNDES Finame Agrícola (máquinas y equipos destinados al sector agropecuario); BNDES Automático (proyectos de inversión y programas de capital de giro); y Tarjeta BNDES (crédito rotativo dirigido a PYMES), además de los programas agrícolas del Gobierno Federal.

Productos

En 2011, la Tarjeta BNDES fue el principal destaque en lo que dice respecto a crecimiento, comparado al año anterior, con tasa de crecimiento del 75,6% en el período, seguido por el BNDES Automático, con crecimiento del 4,8%, y por el Finame Agrícola, con el 1%. Los desembolsos del BNDES Finame presentaron pequeña caída, del 0,5%, con participación del 65% en el total. Ya los productos BNDES *Finame Leasing* y BNDES Programas Agrícolas revelaron caídas acentuadas en sus desembolsos, del 23,7% y 33%, respectivamente.

DESEMBOLSOS POR PRODUCTO					
R\$ MILLONES					
PRODUCTO	2.010	%	2.011	%	Δ %
BNDES Finame	46.759	66,4	46.552	65,3	(0,5)
BNDES Finame Agrícola	5.361	7,6	5.420	7,6	1,1
BNDES Finame <i>Leasing</i>	601	0,9	459	0,6	(23,7)
BNDES Automático	6.117	8,7	6.408	9,0	4,8
BNDES Programas Agrícolas	7.290	10,3	4.865	6,8	(33,3)
Tarjeta BNDES	4.314	6,1	7.574	10,6	75,6
Total	70.443	100,0	71.248	100,0	1,1

Equipos

Los desembolsos para máquinas y equipos por medio de los productos BNDES Finame, BNDES *Finame Leasing* y BNDES Finame Agrícola representaron el 73,6% del total de los desembolsos de las operaciones indirectas automáticas en 2011 (R\$ 52,4 mil millones, en un total de R\$ 71,2 mil millones). En 2011, esos desembolsos presentaron, en el cómputo general, pequeña reducción, del 0,6% con relación al año anterior.

DESEMBOLSOS POR EQUIPO					
R\$ MILLONES					
EQUIPOS	2010	%	2011	%	Δ %
Transporte	29.945	56,8	30.401	58,0	1,5
Camión	24.212	45,9	23.537	44,9	(2,8)
Autobús	4.310	8,2	5.428	10,4	25,9
Vagón ferroviario	574	1,1	738	1,4	28,4
Otros	849	1,6	698	1,3	(17,8)
No-transporte	15.593	29,6	15.070	28,8	(3,4)
Máquinas autopistas	3.730	7,1	3.442	6,6	(7,7)
Máquinas para movimiento de cargas	1.067	2,0	1.061	2,0	(0,6)
Calderería	1.135	2,2	1.002	1,9	(11,7)
Máquinas herramientas	1.102	2,1	897	1,7	(18,5)
Otros	8.559	16,2	8.667	16,5	1,3
Equipos agrícolas	7.184	13,6	6.930	13,2	(3,5)
Tractores agrícolas	2.452	4,7	2.316	4,4	(5,6)
Implementos agrícolas	2.151	4,1	1.918	3,7	(10,8)
Cosechadoras	1.523	2,9	1.638	3,1	7,6
Otros	1.059	2,0	1.057	2,0	(0,1)
Total	52.722	100,0	52.400	100,0	(0,6)

Esos movimientos también pueden ser parcialmente explicados por las nuevas condiciones establecidas para el Programa BNDES PSI, desde abril de 2011. Para el sector de bienes de capital, el programa ofrece tasas fijas del 10% a.a. en las financiaciones a equipos de transporte por autopistas de pasajeros y cargas, por medio del PSI Autobús y Camiones; el 8,7% a.a. para grande empresa; y el 6,5% para PYMES, en las financiaciones a los demás bienes (máquinas y equipos nuevos, incluso agrícolas), por el PSI Demás Bienes de Capital.

También hubo aumento de intereses en el BNDES Procamionero, que pasó del 4,5% a.a. para el 7% a.a., con reducción de la participación del Banco en las financiaciones: para contratación en el ámbito del BNDES Finame, la participación máxima del BNDES fue reducida del 100% para el 90% y, en el ámbito del *Finame Leasing*, la participación fue reducida de hasta un 80% para hasta un 70%.²¹

BNDES Automático

En el ámbito del BNDES Automático, el valor total de las operaciones aprobadas alcanzó R\$ 12,8 millones, manteniendo el nivel de los últimos años. El apoyo aislado a capital de giro viene sosteniendo ese nivel desde 2009. Sin embargo, en 2011, se observó una expresiva elevación de la financiación a proyectos de inversión, que alcanzaron el valor total aprobado de R\$ 4,8 millones, creciendo un 28% con relación a 2010 y alcanzando su tope histórico.

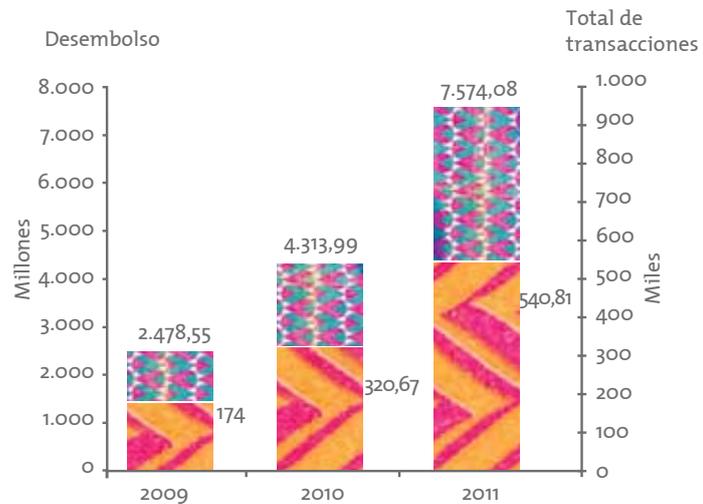
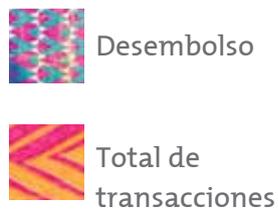
También fue significativo el aumento de cerca del 20% en el número de propuestas protocolizadas, que pasó de 65.379, en 2010, para 78.250 propuestas, en 2011.

Tarjeta BNDES

La Tarjeta BNDES alcanzó, el 5 de octubre de 2011, la marca de 1 millón de operaciones contratadas desde 2003, cuando fue lanzado en el mercado. Dirigido para PYMES de control nacional, la Tarjeta BNDES es un crédito pre aprobado, de hasta R\$ 1 millón, para adquisición de ítems habilitados en el portal de operaciones de la Tarjeta BNDES.

²¹ Condiciones financieras válidas en 31 de diciembre de 2011.

Total de Transacciones x Desembolso (Valor Financiado) (en R\$ millones)



LIBERACIONES EN EL PERÍODO, Y RESULTADOS DE LOS AÑOS ANTERIORES							
LIBERACIONES (R\$ MILLONES)							
AÑO	Nº TRANSACCIONES	TOTAL	BANCO DO BRASIL	BRADESCO	CAIXA	BANRISUL	ITAÚ
2011	540.813	7.574,08	4.894,08	2.406,81	207,07	38,51	27,61
2010	320.673	4.313,99	2.675,09	1.426,13	174,14	7,61	-
2009	174.276	2.478,55	1.471,33	914,17	88,68	-	-
Acumulado	1.158.761	16.031,75	9.688,70	5.675,02	558,90	46,13	27,61

Emisión de tarjetas

Actualmente, emiten la Tarjeta BNDES los siguientes agentes financieros: Banco do Brasil, Bannisul, Bradesco, Caixa Económica Federal e Itaú. En el año de 2011, la Tarjeta BNDES presentó crecimiento del 68,6% en el número de operaciones y del 75,6% en la liberación de recursos, relativamente a 2010. El destaque se quedó por cuenta del Banco do Brasil, que respondió por el 65% de ese valor en 2011.

Durante 2011, los bancos emisores de la Tarjeta BNDES continuaron manteniendo el foco en la ampliación de la base de tarjetas. Así, fueron emitidos 130.845 nuevas

tarjetas, representando un crecimiento del 21,36% en comparación a 2010, reflejando el aumento de la competencia entre los bancos que reforzaron sus participaciones en el producto y la entrada de nuevos bancos emisores – Banrisul e Itaú.

Habilitación de proveedores y productos

El año de 2011 encerró con el total de 17.341 fabricantes aptos a realizar ventas en el portal de operaciones de la Tarjeta BNDES, lo que representa un incremento del 30% con relación a 2010.

	FABRICANTES HABILITADOS EN EL PERÍODO	FABRICANTES APTOS A VENDER EN EL FIN DEL PERÍODO
2010	3.438	13.556
2011	4.418	17.341

En el fin de 2010, fue implementado el nuevo flujo de indicación de distribuidores, que posibilita a que los fabricantes hagan las indicaciones de forma más ágil. Eso permitió que el número de distribuidores indicados fuera más que el doble con relación al año anterior, pasando de 6.422 para 13.935.

En 2011 fueron analizados 66.546 productos y fueron habilitados 47.930. El total de productos disponibles para compra al fin del año llegó a 179.400.

Fomento

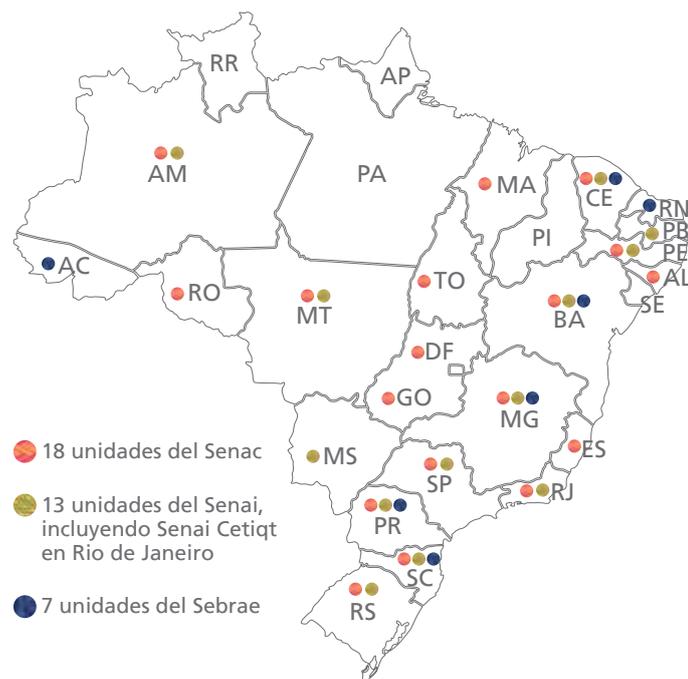
Las acciones de fomento en 2011 visaron reforzar la imagen de la Tarjeta BNDES como un producto ágil y accesible y ampliar el número de ítems financiados en el catálogo del portal de operaciones, a fin de tornarlo un instrumento de crédito cada vez más presente en el día a día de los negocios de las PYMES.

En 2011, la Tarjeta BNDES benefició directamente a 176.775 empresas portadoras que realizaron por lo menos una compra, lo que representó un crecimiento del 50,7% en comparación a las 117.323 empresas beneficiadas en 2010. Ya el número de proveedores que realizaron por lo menos una venta en 2011 mostró variación del 43%, pasando de 16.359, en 2010, para 23.400 en el último año.

Las acciones también tuvieron la finalidad de fomentar la utilización de la Tarjeta como herramienta inductora de inversiones en la innovación y en la mejoría de la calidad de productos y procesos en el ambiente empresarial, incluyendo la calificación profesional en el sector de turismo.

Con ese objetivo, acciones de fomento fueron acarreadas con diversos órganos y entidades empresariales para la realización de eventos, en especial, el habilitación de las redes estatales del Sistema S (Senai, Sebrae y Senac) como proveedores de servicios tecnológicos (innovación) y calificación profesional para el sector de hospitalidad y ocio.

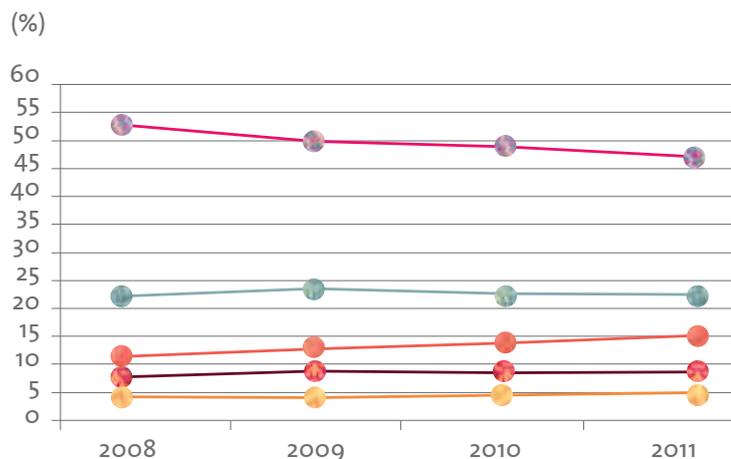
Sistema S – Redes estatales habilitadas



Acciones dirigidas al desarrollo regional también fueron foco de fomento en 2011. El cuadro presentado a continuación ilustra los avances alcanzados históricamente en la reducción de las desigualdades entre regiones del país, teniendo como referencia el uso de la Tarjeta BNDES.

Participación en las Compras con la Tarjeta BNDES por Región (en %)

-  Sureste
-  Sur
-  Noreste
-  Centro oeste
-  Norte



Como aprendizaje de las acciones regionales desarrolladas, enlistamos la importancia de la presencia de proveedores locales para el aumento del número de transacciones en los estados. Tal constatación ocurre de la observación de la representativa parcela de ventas efectuadas entre proveedores y compradores situados en un mismo estado, formato ése más adoptado en las regiones Norte, Noreste y Centro oeste.

VENTAS ENTRE PROVEEDORES Y COMPRADORES DEL MISMO ESTADO (EN %)				
REGIÓN	2008	2009	2010	2011
Noreste	40,53	60,53	66,80	70,61
Norte	50,37	57,89	67,08	71,22
Sur	28,49	34,86	37,29	39,45
Sureste	51,61	48,87	51,09	50,48
Centro oeste	68,20	70,70	71,16	72,44
Brasil	44,15	46,45	49,50	50,57

El trabajo de fomento realizado para la Tarjeta BNDES logró excelentes resultados en 2011. Hubo un aumento del 38% en las solicitudes de la Tarjeta BNDES, que ascendieron de 261.625, en 2010, para 360.956, en 2011. Hubo también una variación de más del 20,6% nos pedidos de habilitación de fabricantes y de más del 18,9% en la indicación de distribuidores con relación al año anterior.

Comunicación

En 2011, fue realizada nueva campaña publicitaria, en el período de julio a diciembre, cuyo foco fue la emisión y la

activación de las tarjetas e incluyó anuncios en la TV, en red nacional, con el *slogan*: “Los números de la Tarjeta BNDES trabajan a favor de su empresa”.

Además de las medias convencionales, incluyendo revistas especializadas de los sectores de construcción civil y de servicios (salud y bienestar, TI y turismo), la campaña utilizó intensivamente la internet, incluyendo por la primera vez anuncios en sitios de busca (Yahoo) y de comparaciones de precios (Buscapé y QueBarato).

Servicio al cliente de operaciones indirectas automáticas

Los clientes toman ciencia de la marcha de sus operaciones, por medio de la central de servicio telefónico o por contacto electrónico, aclaran dudas sobre las normas de los diversos productos y programas hechos operacionales y se informan sobre los procedimientos necesarios para realización de las operaciones y la habilitación de productos y fabricantes en el BNDES Finame y en la Tarjeta BNDES.

Según puede ser observado de manera detallada en el cuadro a continuación, el número de servicios en el año de 2011 superó la marca de 770 mil.

ASUNTO	Nº DE SERVICIOS
Tarjeta BNDES	340.221
Posición de liberación	362.837
Habilitación	11.104
Otros	63.334
Total	777.496

Con la contratación de nueva empresa para el servicio de atención, aumentó el número de puestos de trabajo y pasó a ser utilizado un sistema informatizado que permite acompañar el desempeño del servicio en tiempo real. Esos cambios hicieron con que el tiempo medio de espera para ser atendido fuese reducido de 4 minutos y 21 segundos para apenas cinco segundos.



**ECOEficiencia y
COMPRAS
SUSTENTABLES**



Energía ahorrada con las mejoras en conservación y eficiencia

En 2011, en las instalaciones de la oficina del BNDES en Rio de Janeiro (Edserj), donde están ubicados el 58% de sus empleados, fueron realizadas diversas iniciativas visando a la economía de energía.

Entre esas medidas, se destacan las siguientes:

a. **Modernización de los ascensores**

El trabajo en ejecución, previsto para ser concluido en julio de 2013, visa reducir el consumo de energía de los motores de movimiento de los ascensores en un 20%. Eso es posible, principalmente, gracias al cambio de los antiguos motores rectificadores por variadores de frecuencia (*soft-starters*), usados durante la partida de los motores de movimiento de los coches.

b. **Modernización de la subestación**

Antes del proceso de modernización, iniciado en octubre de 2010, la subestación del Edserj operaba con 12 transformadores de 1 MVA (megavolt-ampère) de potencia, cada uno. Hoy, con la desactivación de tres transformadores, conseguimos eliminar el consumo en 3 MVA_r (megavolt-ampère reactivo), sin pérdida de capacidad de servicio de la demanda; proyecto con finalización en el primer trimestre de 2012.

Fueron sustituidas también todas las llaves parciales, en un total de 180, extinguiéndose los fallos de malo contacto que existían. Después de un examen comparativo de termovisión en esos dispositivos, se concluyó que el cambio también propició condiciones de operación más favorables al sistema, eliminando el consumo excedente de energía.

c. **Modernización de la central de agua helada**

Mediante la sustitución de las antiguas centrífugas por otras de mejor rendimiento, fue posible lograr una economía considerable de energía para el funcionamiento de esos equipos.

d. **Modernización de los pavimentos**

Además de las mejoras en la comodidad ambiental, ergonómicas y estéticas, la modernización de los pavimentos también engendró economía de energía con las siguientes medidas:

- sustitución de los cables eléctricos;
- sustitución de los transformadores antiguos por nuevos, más eficientes;
- cambio de los *fan-coils* del sistema de refrigeración del pavimento con la sustitución de los variadores de frecuencia por nuevos de mayor rendimiento; y
- mejoras en el sistema de aterramiento.

e. **Instalación de nuevas torres de enfriamiento**

Las nuevas torres de enfriamiento para el sistema de refrigeración del Edserj tienen mayor flujo y cuentan con centrifugas de mayor rendimiento, lo que representa un ganado en la producción de agua helada sin aumento considerable en el consumo de energía.

f. **Emigración para el Mercado Libre de Energía Eléctrica**

El BNDES se encuadra en la categoría de consumidor libre de energía y, en 2011, trashumó para el Mercado Libre. Ese cambio posibilitó la compra de energía proveniente integralmente de fuentes renovables y también representó una caída en el coste de la energía alrededor del 12% al mes.

g. **Proyecto de iluminación con tecnología LED**

En 2011, fue realizado un estudio de viabilidad de la sustitución de las bombillas fluorescentes con reactores electrónicos, actualmente instaladas en las dependencias del Edserj, por bombillas con tecnología LED, que, entre otros beneficios, no utilizan mercurio en su fabricación, producen menor carga térmica con consecuente reducción en el consumo de los insumos del sistema de refrigeración, lo que proporcionará una reducción de cerca del 50% del consumo de energía eléctrica en iluminación.

Porcentual de los materiales usados provenientes de reciclaje

El único material proveniente de reciclaje adquirido por el BNDES fue el papel reciclado. Fueron firmados dos contratos: uno en abril de 2010 y otro en agosto de 2011, ambos resultado de procedimiento de licitación, conforme a continuación:

- A4 Reciclado en 2010: 28.800 resmas
- A4 Reciclado en 2011: 15.360 resmas

La disminución se debe al saldo remanente de un año para el otro.



Material recogido y encaminado para reciclaje

En 2011, fueron recogidos en el Edserj residuos destinados de manera correcta y comprobada y encaminados para cooperativas de recolectores registradas en los sitios del Ministerio de las Ciudades y en el Movimiento Nacional de Recolectores de Residuos, con documentación legal exigida por el Decreto 5.940/06, y que fueron visitadas e inspeccionadas.

Los materiales destinados al reciclaje fueron:

- bombillas florecientes = 11.039 unidades
- pilas y baterías = 2.650 kg
- basura orgánica = 69.859 kg
- aceite de cocina (domiciliar) = 60 litros

Consumo de agua

El consumo de agua en 2011 fue de 63,6 mil m³, con una media mensual de 5,3 mil m³, representando una caída del 7% en el consumo con relación al año de 2010 (que fue de 68,4 mil m³, con media mensual de 5,7 mil m³). Además, en lo que se refiere al uso de grifos en los baños, fue lograda una reducción del orden del 20% en el consumo, proporcionada por la sustitución de los grifos convencionales por un nuevo modelo con accionamiento electrónico, que también propicia mejor higiene en la utilización.

Política de compras sustentables

En diciembre de 2011, fue aprobada la Política de Compras Sustentables del BNDES, que pone al Banco como uno de los pioneros en esa área. La política está alineada al cumplimiento de los compromisos asumidos por el Banco en el Protocolo de Intenciones por la Responsabilidad Socioambiental (Protocolo Verde) y en las directrices de su Política de Responsabilidad Social y Ambiental (RSA).

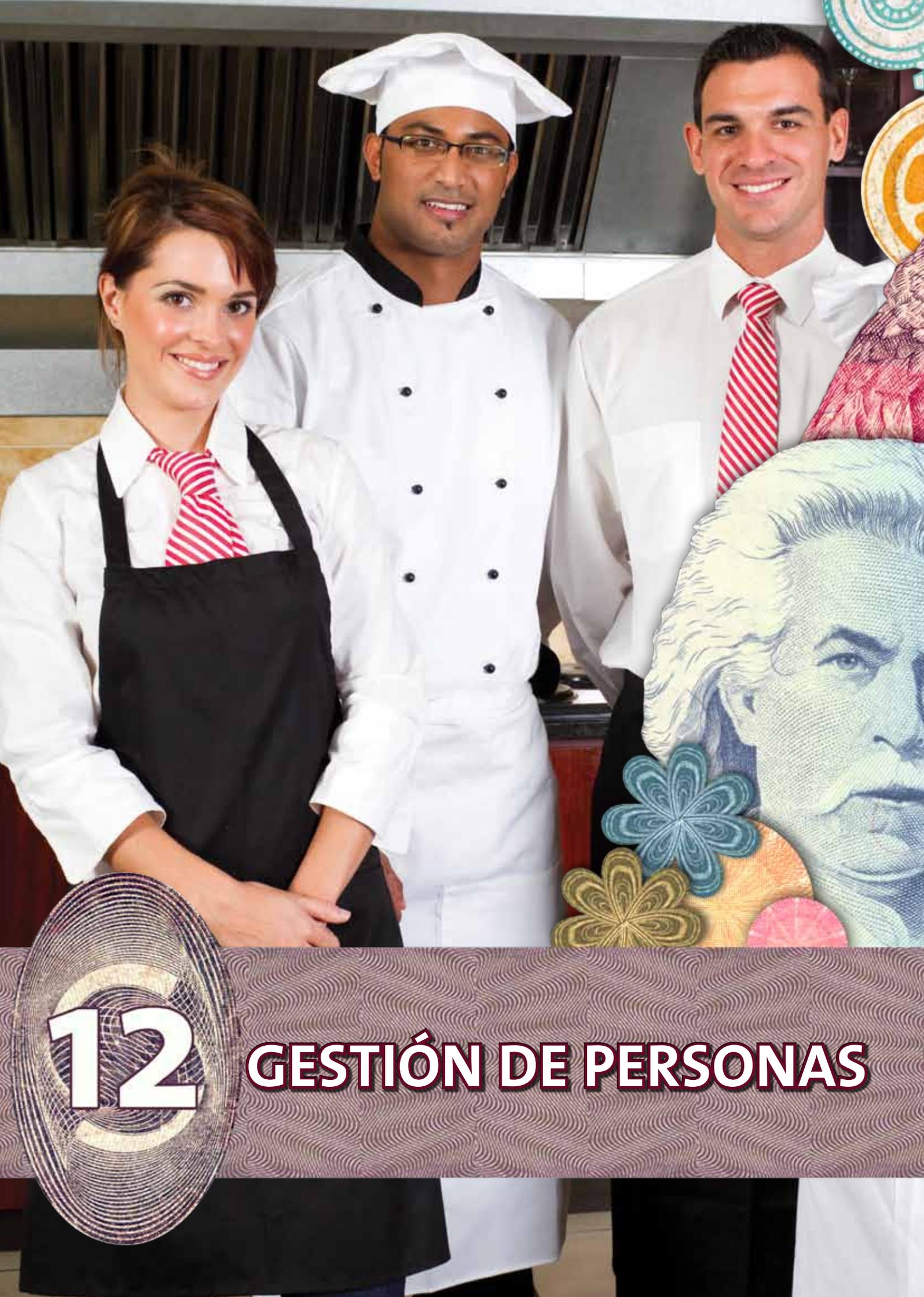
Ese concepto se refiere a la inclusión de criterios de sustentabilidad social y ambiental en las contrataciones realizadas por el sector público. Además de reducir el impacto ambiental y la desigualdad social, las compras públicas sostenibles pueden garantizar mayor calidad a los productos y servicios adquiridos, como el resultado de la adopción de una lógica que valora el desempeño del producto o servicio a largo plazo.

La idea de sustentabilidad en las compras públicas viene siendo incorporada a la legislación brasileña de manera gradual. En 2010, la Ley 8.666/93 fue alterada para incluir expresamente la promoción del desarrollo nacional sostenible como uno de los objetivos de la licitación.

Cabe resaltar que la Política de Compras Sustentables del BNDES está alineada con el Plan de Acción para la Producción y Consumo Sustentables (PPCS), del Ministerio del Medio Ambiente, y también con dos temas que serán destaque en la Conferencia Rio+20:

- Economía Verde en el contexto del desarrollo sostenible y de la erradicación de la pobreza; y
- estructura institucional para el desarrollo sostenible.

Con la implantación de esa política, el BNDES asume un importante papel inductor en la disseminación de las prácticas operacionales sostenibles, alcanzando no apenas la cadena de proveedores de productos y servicios, pero también los órganos públicos y la sociedad.



12

GESTIÓN DE PERSONAS



Gestión Estratégica de Personas (GEP)

El BNDES viene estructurando el proyecto Gestión Estratégica de Personas (GEP) sobre cuatro pilares: (1) identificación y evaluación de capacidades; (2) gestión de la carrera; (3) evaluación de desempeño; y (4) educación corporativa, teniendo como eslabón central el desarrollo de las capacidades necesarias para la consecución de los objetivos estratégicos del BNDES.

Dando continuidad a la identificación de las capacidades técnicas de las áreas del Banco, realizado en 2010, tuvieron destaque en 2011 el refinamiento del modelo conceptual de gestión de carrera y la implantación del primer ciclo de la Agenda del Empleado, herramienta que permite que cada empleado y su gestor pacten su compromiso de desarrollo profesional. Está previsto para 2012, el dibujo de los modelos de educación corporativa y de evaluación de desempeño.

Actualmente, existe una variedad de políticas y programas de apoyo al entrenamiento y desarrollo del cuerpo funcional, entre quienes se destacan los programas de apoyo al posgrado, de idiomas, la realización de cursos y seminarios en Brasil y en el exterior.

Esa manera abarcadora e intensiva de apoyo al desarrollo de sus empleados demuestra la valorización del capital intelectual y humano, considerado por el BNDES un activo intangible de la mayor relevancia.

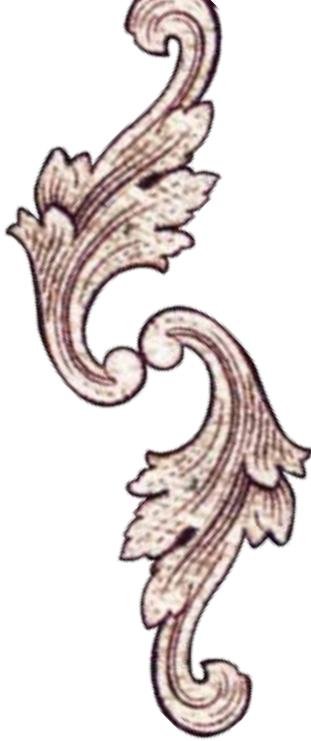
Programa Novos Tempos

En línea con el momento de renovación del cuadro funcional, el BNDES continúa ofreciendo el Programa Novos Tempos a los empleados que no permanecerán hasta 2012. La iniciativa, que ya atendió a cerca de 209 empleados, visa asegurar la transmisión de conocimiento entre nuevos y antiguos empleados, así como proporcionar nuevas opciones de vida además del trabajo en el BNDES.

Salud del trabajador

La ocurrencia de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales con empleados del BNDES, registradas en el Servicio Social de la Fundación de Asistencia y Seguridad Social del BNDES (Fapes), son comunicadas al Ministerio de la Seguridad Social e inmediatamente informadas al Área de Recursos Humanos del Banco. Ya las ocurrencias con prestadores de servicios generan los servicios de emergencia y empleador del prestador es orientado a comunicar el Ministerio de la Seguridad Social.

En función de su actividad económica, el BNDES posee Grado de Riesgo I y, conforme Norma Reguladora 9 (NR-9) del Ministerio del Trabajo y Empleo, mantiene actualizado el Programa de Prevención de Riesgos Ambientales (PPRA) en la totalidad de sus instalaciones físicas. Todos los riesgos identificados, incluso los



ergonómicos, son controlados, haya vista la realización de 113 evaluaciones ergonómicas del trabajo (AETs) en el año de 2011.

El BNDES realiza el Programa de Control Médico y Salud Profesional (PCMSO), de manera integrada con el PPRA y en cumplimiento a la NR-7 del MTE, por medio del Departamento Médico de la Fapes. En 2011, fueron efectuados 3.528 exámenes periódicos.

Las instalaciones físicas del BNDES en Rio de Janeiro, donde se encuentran atestados más del 95% de los empleados del Banco, están cubiertas por ambulatorios de la Fapes para servicios de emergencia. La tabla a continuación contiene los datos de tasas de salud y seguridad del trabajador en el año de 2011.

TASAS DE SALUD Y SEGURIDAD DEL TRABAJADOR ¹ 2011	
Tasa de lesiones (TL) ²	9,47 (Región Sureste)
Tasa de enfermedades profesionales (TDO)	cero
Tasa de días perdidos (TDP) ³	1,61 (Región Sureste)
Tasa de absentismo (TA) ⁴	3,10 (Región Sureste – RJ y SP)
	0,78 (Región Centro oeste – DF)
	0,67 (Región Noreste – PE)
Muertes consecuentes de accidente de trabajo o enfermedad profesional	cero

¹ Datos referentes al período entre 1.1.2011 y 20.12.2011.

² Frecuencia de accidentes con lesión. Se consideran dos mil horas de exposición anual por trabajador (NBR 14.280), o sea, 5.594.000 hombres-hora de exposición, con la base de empleados de 6.12.2011. Hubo un total de 53 accidentes (39 típicos y 14 de trayecto). Solamente involucrados en Rio de Janeiro (Región Sureste).

³ Días civiles, considerados del día siguiente de la lesión hasta el día anterior al retorno. Total de 205 días perdidos en ocurrencia de accidentes de trabajo (típico y de trayecto). El total de días programados es cinco días/semana x 48 semanas/año (considerando vacaciones) para cada empleado involucrado. TDP = días perdidos/días programados x 100.

⁴ Ausencias médicas. Se excluyen feriados, licencias para estudio, licencia-maternidad/paternidad, prórroga y anticipación, luto, gala y abono acompañamiento. El total de días programados es cinco días/semana x 48 semanas/año (considerando vacaciones) x n° de empleados por región, con la base de empleados de 6.12.2011. TA = días ausentes/días programados x 100.

Los incidentes que no generan lesión también son controlados a fin de minimizar riesgos de futuros accidentes. Una vez identificado algún riesgo potencial, la Administración del Banco, y/o condominios prediales de sus instalaciones físicas, es accionada para las debidas providencias.

Equidad de género y valorización de la diversidad humana

El compromiso del Banco con la valorización de la diversidad y el combate a la discriminación bajo todas las maneras son principios expresos en el Código de Ética del Sistema BNDES.

Desde 2007, el Grupo de Trabajo de Género y Diversidad tiene sus iniciativas basadas por dos ejes estratégicos de actuación:

- la valorización de la diversidad humana (cuestiones involucrando género, raza/color, orientación sexual y necesidades especiales); y
- la eliminación de todas las maneras de discriminación en el acceso, remuneración, ascensión y permanencia en la colocación.

Pro equidad de género y raza

El BNDES adhiere al programa Pro Equidad de Género y Raza, una iniciativa de la Secretaría de Políticas para las Mujeres del Despacho de la Presidencia de la República.

Asumiendo ese compromiso público, el Banco delega al grupo de trabajo la elaboración y el acompañamiento de un plan de acción en el designio de establecer un ambiente de trabajo que valore la diversidad humana.

Como reconocimiento al cumplimiento de acciones dirigidas para la equidad de género en el ambiente de trabajo, el BNDES recibió el Sello Pro Equidad de Género en las dos ediciones en las que participó del programa. Dando continuidad a ese compromiso, el BNDES adhirió a la cuarta edición (2011-2012), ahora ampliada para Programa Pro Equidad de Género y Raza, incluyendo acciones en el ámbito de la temática racial.

Estadísticas de género

En los últimos años, el cuadro funcional del BNDES tuvo su cuantitativo ampliado y pasó por un proceso de renovación oriundo de un Programa de Salida Incentivada.

Recordando que la entrada en el cuadro de empleados del BNDES se da por medio de concursos públicos, ese proceso de renovación evidenció la relevancia de la participación de las mujeres en el cuerpo funcional del Banco y reforzó la importancia de compromiso y actuación institucionales dirigidos para la equidad de los géneros.

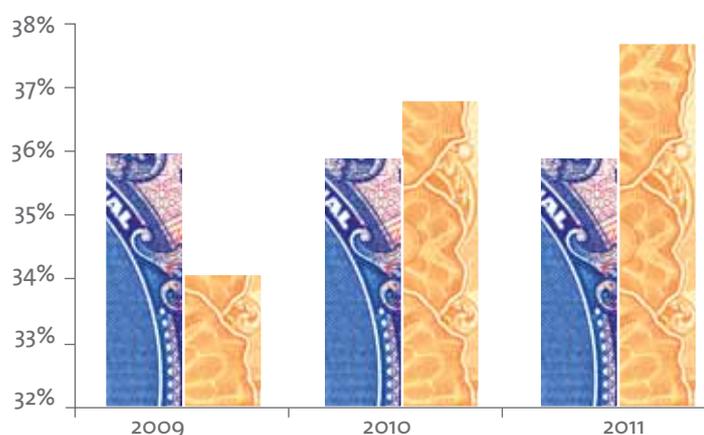
Distribución del cuerpo funcional y función operacional del BNDES recorte de género



Mujeres en el cuerpo funcional



Funciones operacionales ocupadas por mujeres



Es posible percibir que, mismo con el proceso de renovación del cuadro de personal del Banco, la participación de las mujeres en el cuerpo funcional se mantiene estable en un 36% en los últimos tres años.

Los datos, sin embargo, apuntan para un crecimiento real en la participación de las mujeres en funciones operacionales en el mismo período. En el fin de 2011, las mujeres ocupaban el 38% de esas funciones en comparación con los 34 registrados en el fin de 2009.

Aunque, en un análisis cuantitativo, sea posible subrayar la coherencia entre la participación femenina en el Banco y su ocupación en funciones de confianza, el Grupo de Trabajo de Género y Diversidad tiene el desafío de enriquecer ese entendimiento identificando la distribución de género en cada uno de los niveles jerárquicos de los puestos de poder y decisión de la empresa.

Acción de destaque: campañas de concienciación

La sensibilización del cuerpo funcional es un importante paso en la valorización de la diversidad y erradicación del preconcepto y violencia contra grupos humanos históricamente discriminados en el mundo del trabajo.

Durante el año de 2011, fue realizada una serie de campañas de concienciación del cuerpo funcional: celebración de la "Semana de la Mujer", el debate "Diversidad Sexual en la Sociedad Brasileña" y la campaña "16 Días de Activismo por el Fin de la Violencia contra las Mujeres", además de exposiciones sobre la importancia del amamantamiento materno organizadas por la Fapes.

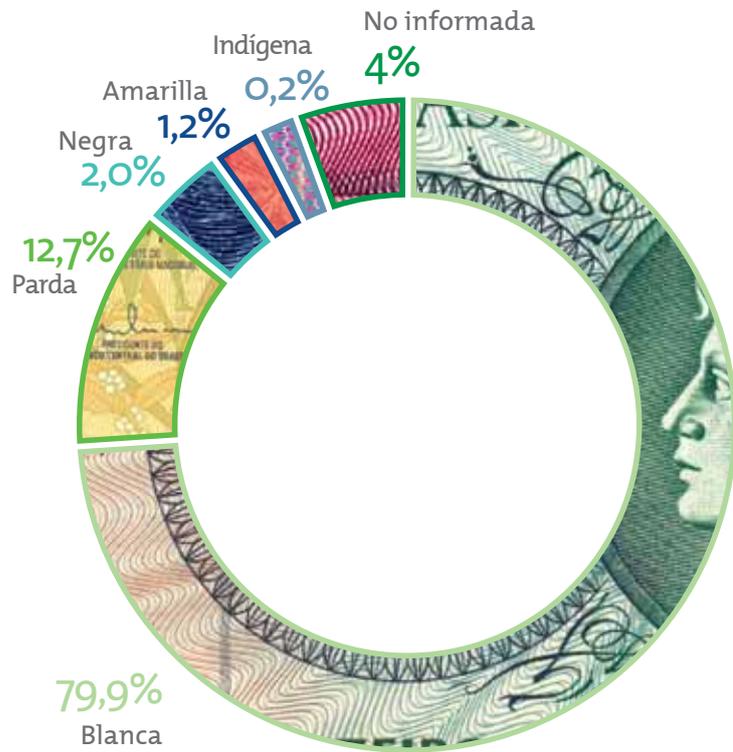
En cada evento, hubo exposiciones, exhibición de películas brasileñas y distribución de material alusivo a la valorización de la diversidad y al combate al prejuicio y a la discriminación bajo todas las maneras, abordando las temáticas género, raza/color, salud de la mujer, amamantamiento materno, orientación sexual, feminización del SIDA y violencia contra la mujer.

Estadísticas de raza/color

Desde 2007, el BNDES promueve la identificación de raza/color de su cuerpo funcional con base en la orientación del Ministerio del Trabajo y Empleo (MTE).

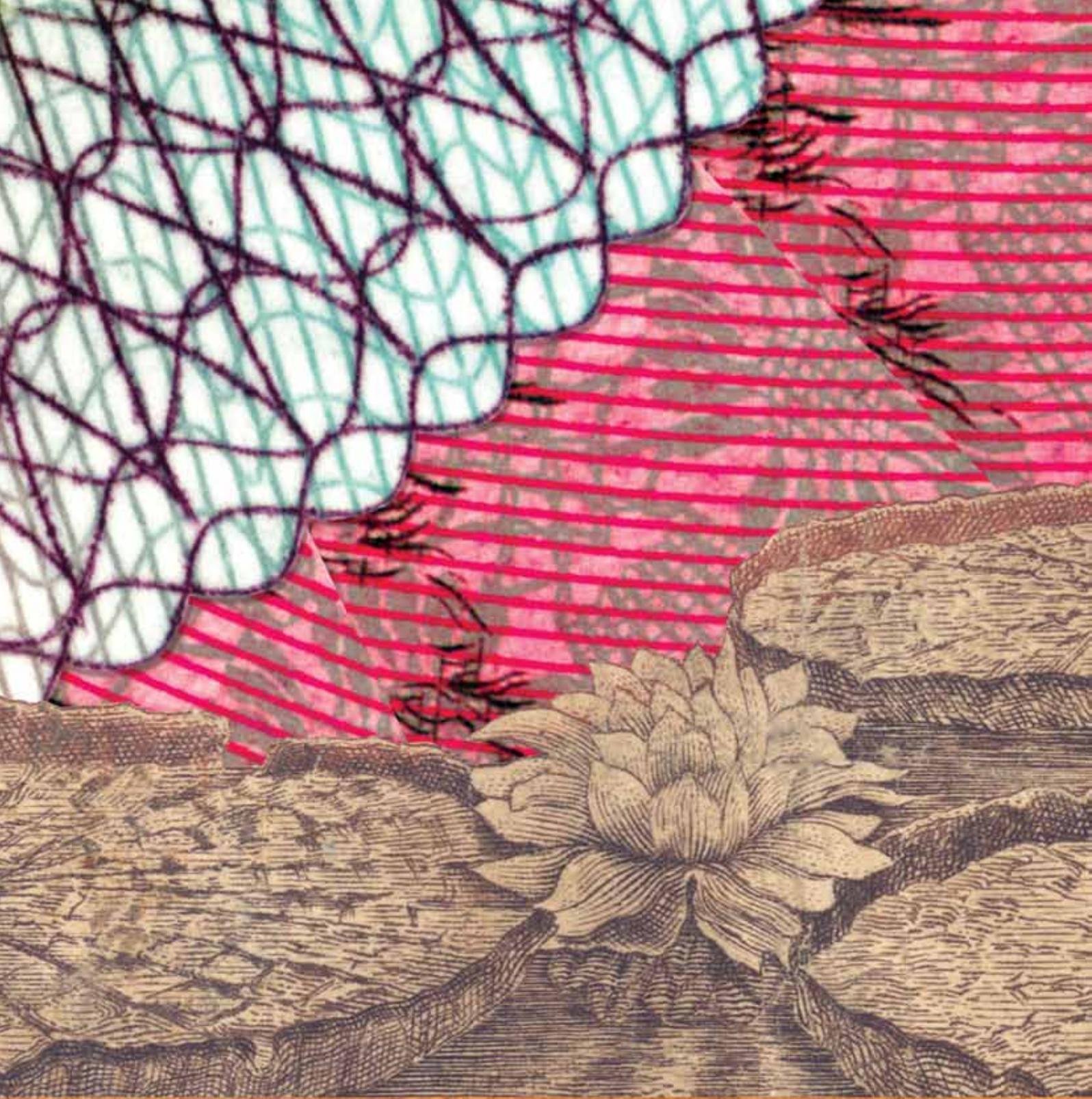
Por medio de exposiciones y campañas de sensibilización, se estimula la actualización del catastro de datos personales de manera autodeclaratoria. Como resultado, hay la expresiva participación voluntaria del 96% del cuerpo funcional.

Distribución del cuerpo funcional del BNDES – recorte de raza/color



Base de datos: 31 dez. 2011.

Así como ocurre con la distribución de género, el proceso de renovación del cuadro de personal no alteró significativamente la distribución de los indicadores de raza/color. Esa identificación refuerza la importancia de acciones dirigidas a la valorización de la diversidad racial en el ambiente de trabajo.



MATRIZ DE REFERENCIA DE LOS INDICADORES



Fueron seleccionados algunos indicadores de la Global Reporting Initiative (GRI) para contrastar el grado de alineamiento del BNDES con los conceptos de sustentabilidad, que comprende e integra las dimensiones económica, social y ambiental. En esa matriz, es posible identificar los indicadores seleccionados, sus descripciones y las secciones en las cuales están insertos.

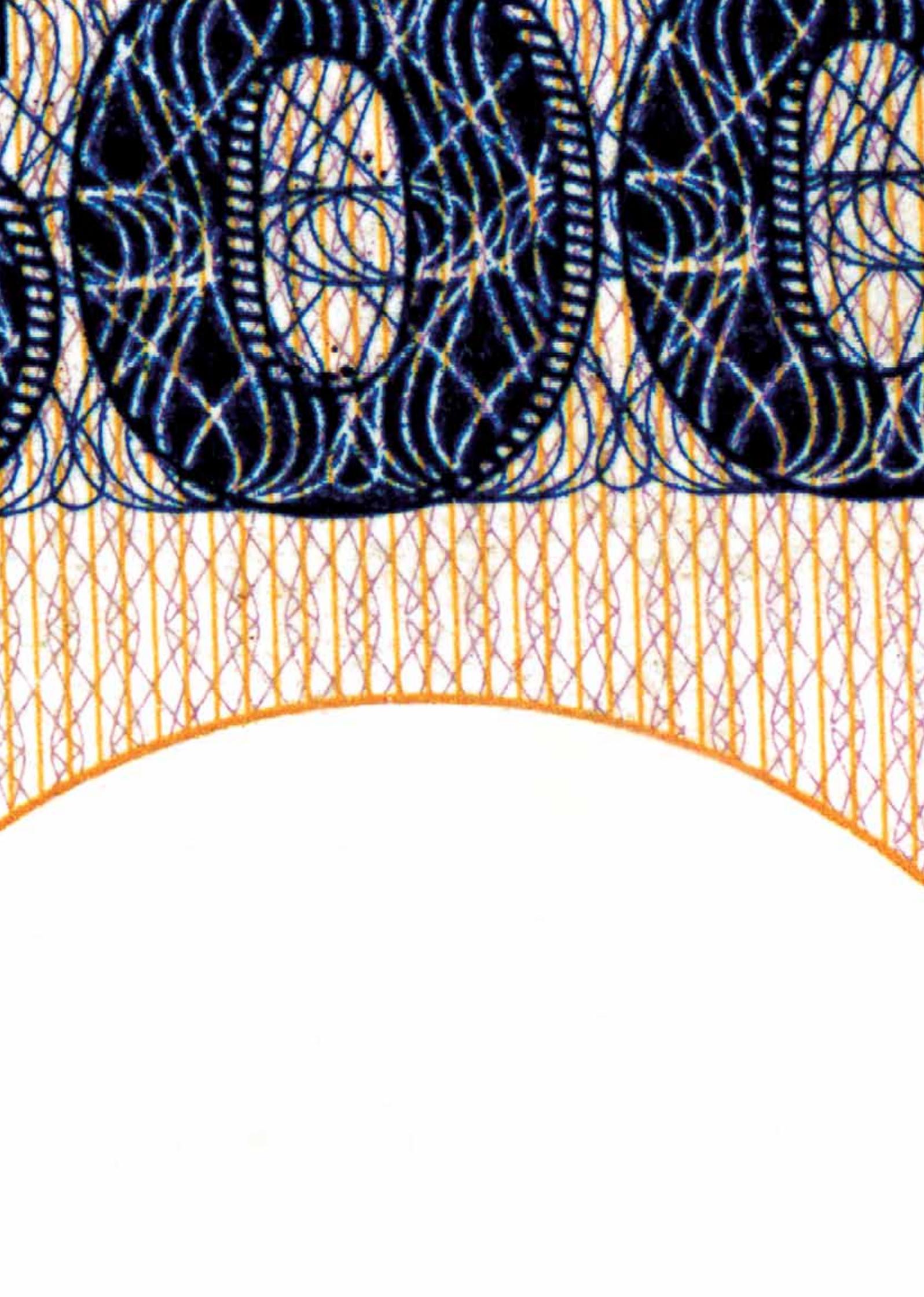
La matriz de indicadores utilizó como modelo y referencia la red de indicadores de la GRI. Cabe resaltar, sin embargo, que la metodología GRI no fue utilizada para la elaboración de este informe.

INDICADORES GRI	DESCRIPCIÓN INDICADOR GRI	CAPÍTULO INFORME ANUAL 2011	PÁGINA
FS06	Porcentaje de la cartera de líneas de negocios por región específica, por porte (ej. Micro/pequeña y média/grande), y por sector (GRI-FS06)	Capítulo EI BNDES en Números – Indicadores operacionales de desembolso – Desembolsos por porte de empresa	35
		Capítulo EI BNDES en Números – Indicadores operacionales de desembolso – Desembolsos por región	35 e 36
		Capítulo EI BNDES en Números – Indicadores operacionales de desembolso – Operaciones automáticas	37 e 38
FS07	Valor monetario de los productos y servicios creados para proporcionar un beneficio social específico para cada línea de negocios, divididos por finalidad (GRI-FS07)	Capítulo EI BNDES en Números – Indicadores operacionales de desembolso – Desempenho socioambiental – Desarrollo social	41
FS08	Valor monetario de los productos y servicios creados para proporcionar un beneficio ambiental específico para cada línea de negocios, divididos por finalidad (GRI-FS08)	Capítulo EI BNDES en Números – Indicadores operacionales de desembolso – Economía Verde y Cambios Climáticos	41
ECO01	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo recetas, costes operacionales, remuneración de empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, ganancias acumuladas y pagos para proveedores de capital y gobiernos (GRI-ECO1).	Capítulo EI BNDES en Números – Desempeño económico financiero – Demostración del Valor Agregado	57

continúa

continuación

INDICADORES GRI	DESCRIPCIÓN INDICADOR GRI	CAPÍTULO INFORME ANUAL 2011	PÁGINA
FS02	Procedimientos para evaluación y clasificación de riesgos ambientales y sociales en las líneas de negocios (GRI-FS02)	Capítulo Gobernanza – Riesgos ambientales y sociales en las líneas de negocios	77 a 79
FS01	Políticas con componentes ambientales y sociales específicos aplicadas a las líneas de negocios (GRI-FS01)	Capítulo Políticas Transversales – Actuación y política socioambiental	143
EN05	Energía ahorrada debido a mejoras en conservación y eficiencia (GRI-EN05)	Capítulo Ecoeficiencia y compras sustentables – Energía ahorrada debido a mejoras en conservación y eficiencia	217 a 219
EN02	Porcentual de los materiales usados provenientes de reciclaje (GRI-EN02)	Capítulo Ecoeficiencia y compras sustentables – Porcentual de los materiales usados provenientes de reciclaje	219
EN22	Peso total de residuos, por tipo y método de disposición (GRI – EN22)	Capítulo Ecoeficiencia y compras sustentables – Porcentual de los materiales usados provenientes de reciclaje – Material recogido y encaminado para reciclaje	220
EN08	Total de retirada de agua por fuente (GRI-EN08)	Capítulo Ecoeficiencia y compras sustentables – Consumo de agua	220
LA04	Porcentual de empleados abarcados por acuerdos de negociación colectiva (GRI-LA04)	Capítulo Presentación – Perfil – Perfil del cuadro de personal	22
LA07	Tasas de lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y muertes relacionados al trabajo, por región (GRI-LA07)	Capítulo Gestión de personas – Salud del trabajador	225
LA11	Programas para gestión de capacidades y aprendizaje continuado que apoyan la continuidad de la empleabilidad de los empleados y para administrar el fin de la carrera (GRI-LA11)	Capítulo Gestión de personas – Programa Novos Tempos	224
LA13	Composición de los grupos responsables por la gobernación corporativa y discriminación de empleados por categoría, de acuerdo con género, franja etaria, minorías y otros indicadores de diversidad (GRI-LA13)	Capítulo Gestión de Personas – Equidad de género y valorización de la diversidad humana	226 a 229



Presidente de la República

Dilma Rousseff

Ministro del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior

Fernando Pimentel

BNDES

Consejo de Administración

Presidente

Fernando Pimentel

Vicepresidente

Luciano Coutinho

Consejeros

Mauro Borges Lemos

Carlos Roberto Lupi

Eduardo Eugenio Gouvêa Vieira

Artur Henrique da Silva Santos

Roberto Atila Amaral Vieira

Orlando Pessuti

Miriam Aparecida Belchior

Márcio Holland de Brito

Consejo Fiscal

Carlos Eduardo Esteves Lima

Paulo Fontoura Valle

Clayton Campanhola

Raul Lycurgo Leite

Eduardo Coutinho Guerra

Comité de Auditoría

João Paulo dos Reis Velloso

Attilio Guaspari

Paulo Roberto Vales de Souza

Jefe de Auditoría

Ângela Silva Fernandes

BNDESPAR

Consejo de Administración

Fernando Pimentel

Luciano Coutinho

Alessandro Golombieswski Teixeira

João Paulo dos Reis Velloso

Roberto Teixeira da Costa

Martim Ramos Cavalcanti

Consejo Fiscal

Cleber Ubiratan de Oliveira

Ricardo Schaefer

Cláudio de Almeida Neves

André Proite

Fábio Estorti de Castro

Jorge Kalache Filho

FINAME

Junta de Administración

Luciano Coutinho

Maurício Borges Lemos

Eduardo Eugenio Gouvêa Vieira

Gabriel Jorge Ferreira

Heloisa Regina Guimarães de Menezes

Márcio Leão Coelho

Luiz Aubert Neto

Francisco de Assis Crema

Maria Lúcia de Oliveira Falcon

Roberto Smith

Directorio

Presidente

Luciano Coutinho

Vicepresidente

João Carlos Ferraz

Directores

Elvio Lima Gaspar

Julio Cesar Maciel Ramundo

Luiz Eduardo Melin de Carvalho e Silva

Luiz Fernando Linck Dorneles

Maurício Borges Lemos

Roberto Zurli Machado

Jefe del Gabinete de la Presidencia

Alvaro Larrabure Costa Correa

Superintendentes

Caio Marcelo de Medeiros Melo

Carlos Roberto Lopes Haude

Cláudia Pimentel Trindade Prates

Claudio Bernardo Guimarães de Moraes

Cláudio Figueiredo Coelho Leal

Fátima Regina França Farah

Fernando Pimentel Puga

Gil Bernardo Borges Leal

Henrique Amarante da Costa Pinto

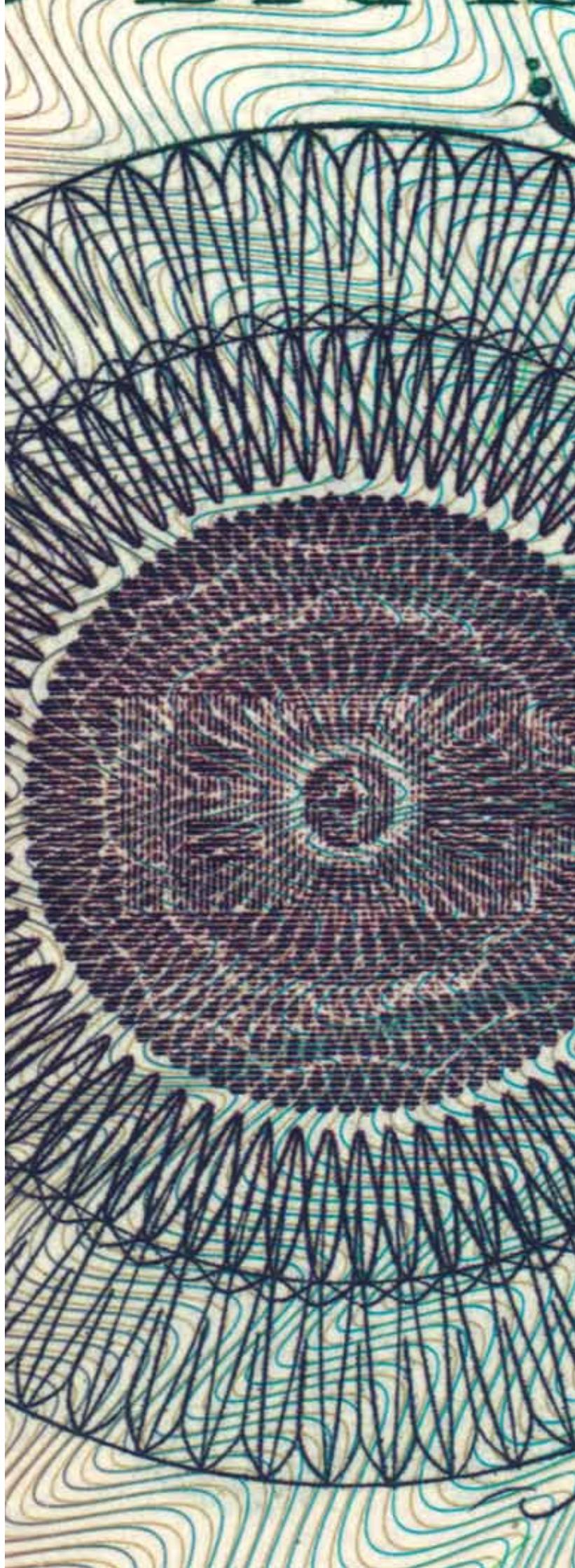
Hugo Ribeiro Ferreira

Luciana Giuliani de Oliveira Reis
Luciene Ferreira Monteiro Machado
Luiz Antônio do Souto Gonçalves
Marcelo Porteiro Cardoso
Margarida Maria Pedrosa Sá Freire de Souza
Maurício dos Santos Neves
Nelson Fontes Siffert Filho
Paulo de Sá Campello Faveret Filho
Ricardo Luiz de Souza Ramos
Rodrigo Matos Huet de Bacellar
Selmo Aronovich
Sergio Eduardo Weguelin Vieira
Sergio Foldes Guimarães

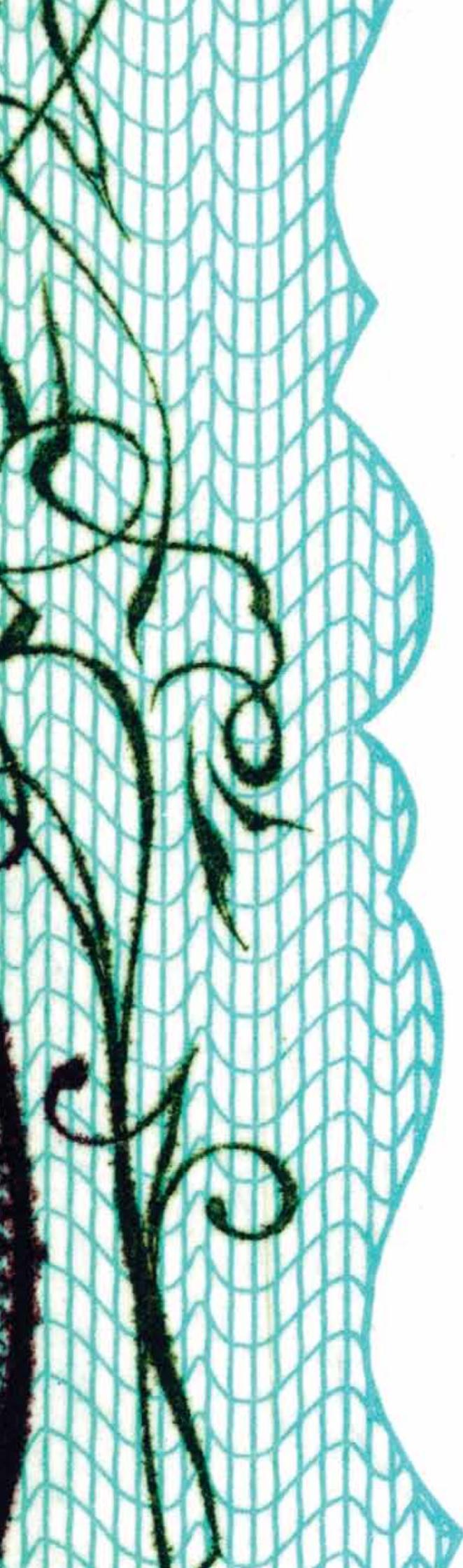
Editado por el Gabinete de la Presidencia
Departamento de Divulgación

Proyecto Gráfico y Diagramación
Refinaria Design

Producción Editorial
Expressão Editorial







Teléfonos y direcciones

BNDES – Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social

Av. República do Chile, 100 | 20031-917
Rio de Janeiro | RJ | Tel.: 21 2172 7447
Fax: 21 2172 8961

OFICINAS

Brasília

Centro Empresarial Parque Cidade
Setor Comercial Sul – SCS | Quadra 9 | Torre C
12º andar | 70308-200 | Brasília | DF
Tel.: 61 3204 5600 | Fax: 61 3204 5635

São Paulo

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 510 | 5º andar
Vila Nova Conceição | 04543-906 | São Paulo | SP
Tel: 11 3512 5100 | Fax: 11 3512 5199

Recife

Rua Antônio Lumack do Monte, 96 | 6º andar
Ed. Empresarial Center II | Boa Viagem | 51020-350
Recife | PE | Tel.: 81 2127 5800 | Fax: 81 2127 5806

Londres

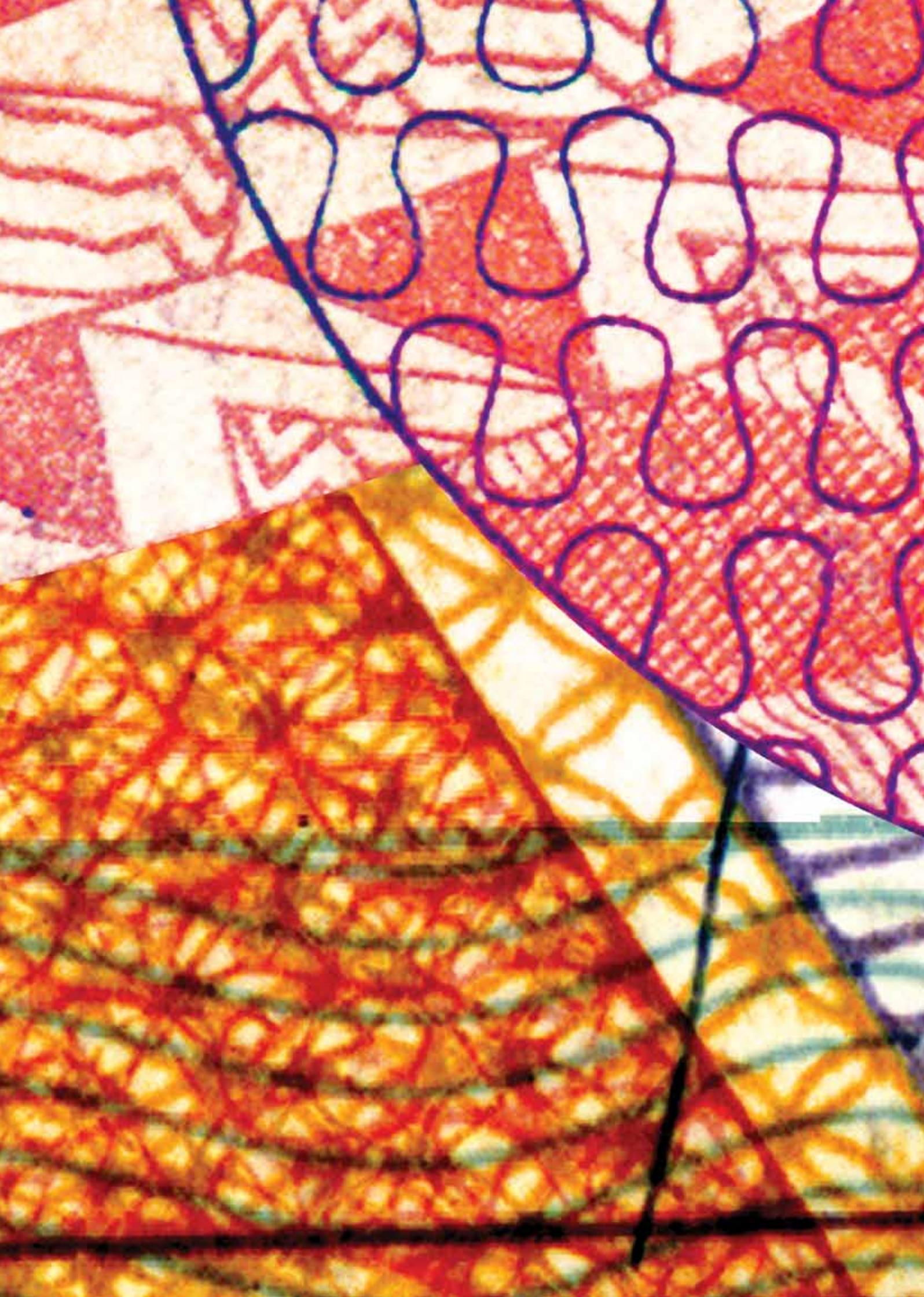
BNDES Limited | 6-8 Tokenhouse Yard
4th floor | EC2R 7AS | Londres | Reino Unido
Tel.: +44 (0) 20 7151 3650 | Fax: +44 20 3008 6742
bndeslimited@bndes.gov.br

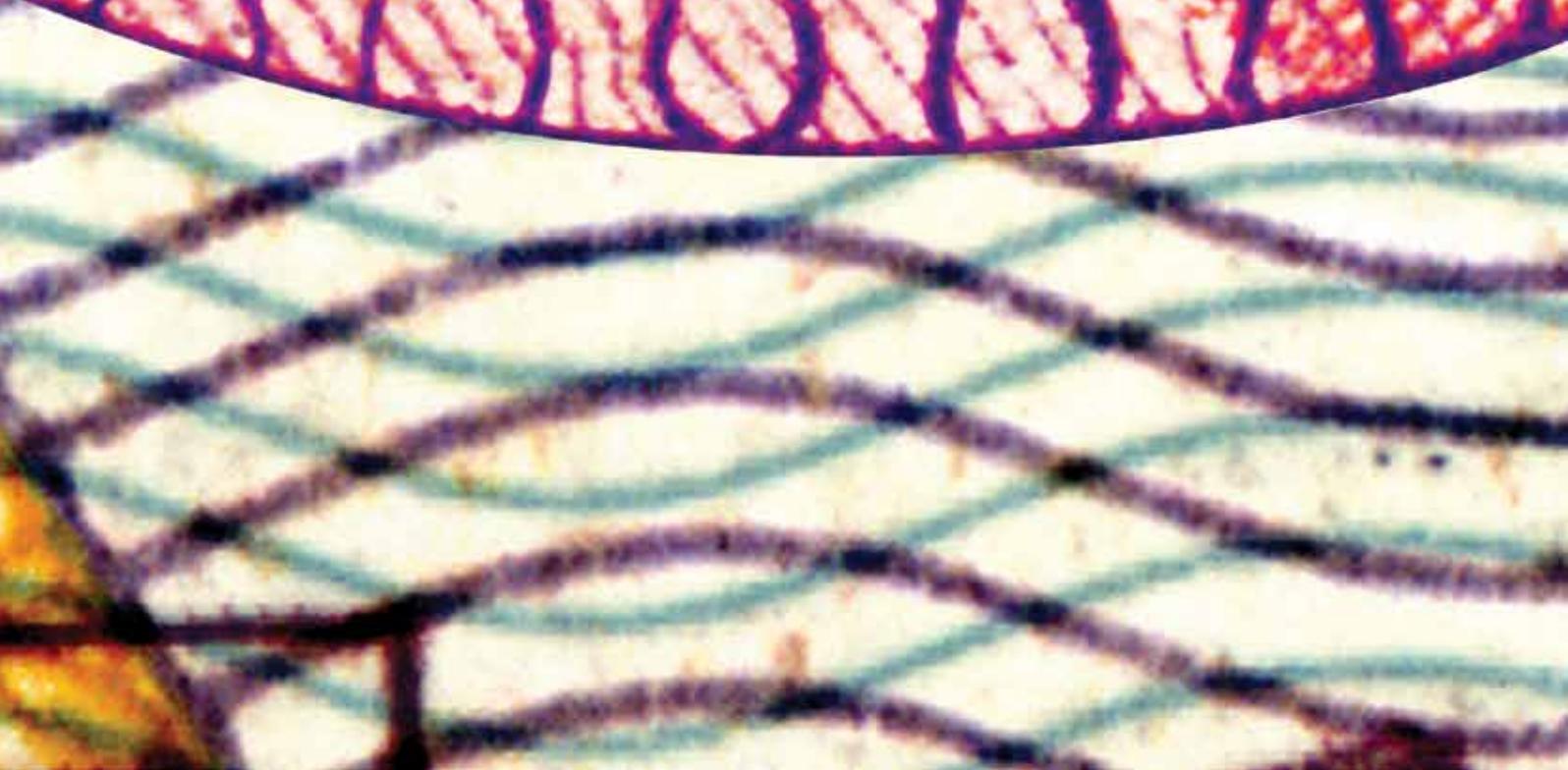
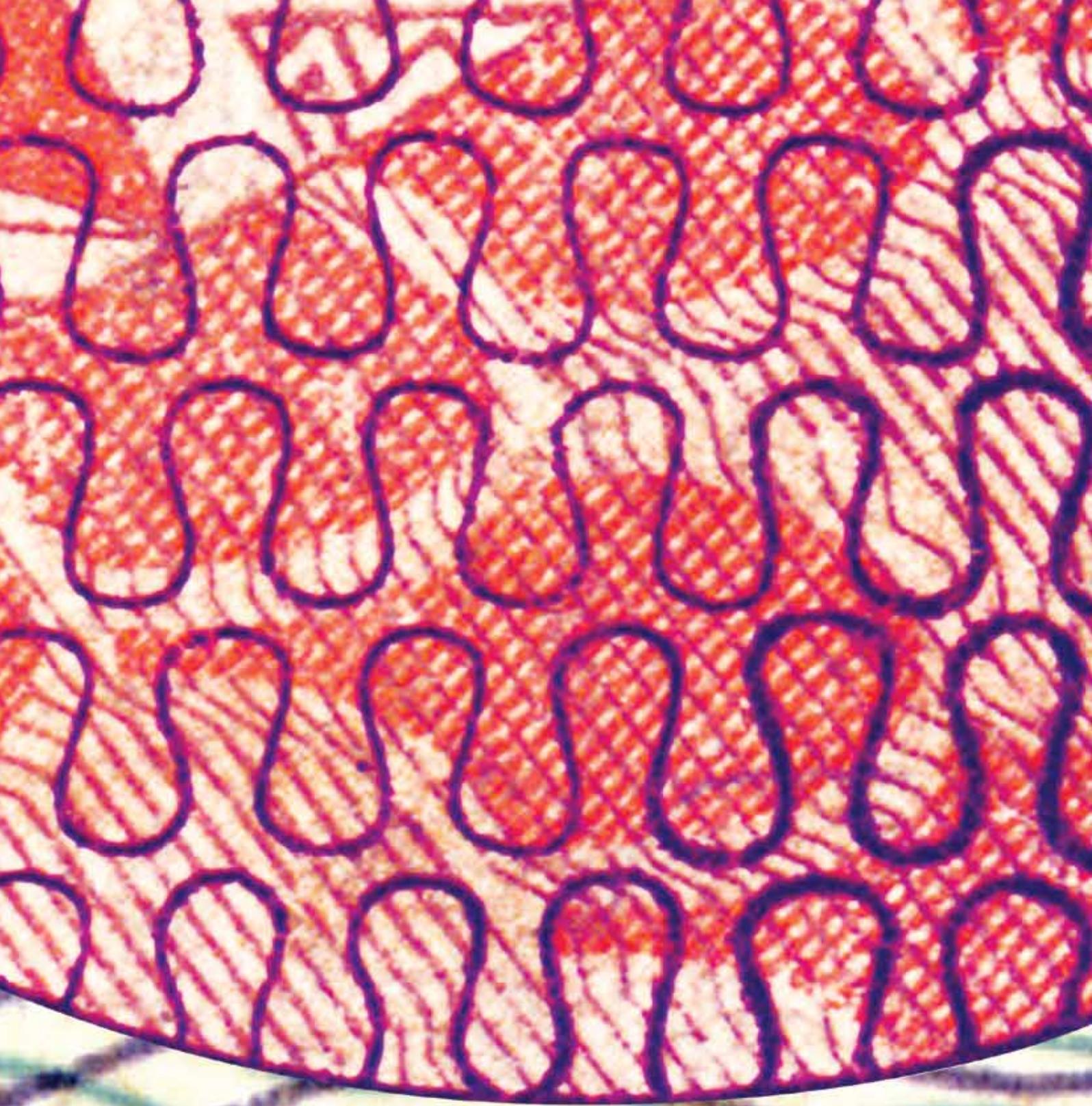
Montevideo

BNDES Uruguay
Avenida Luis Alberto de Herrera, 1.248 | Torre II | 3º piso
World Trade Center Montevideo | 11300 | Montevideú
Uruguay | Tel.: +598 2622 8875
bndesuruguay@bndes.gov.br

www.bndes.gov.br

faleconosco@bndes.gov.br







Ministerio del
Desarrollo, Industria
y Comercio Exterior

GOBIERNO DE BRASIL

