

INFORME ANUAL 2014

EL BANCO DEL DESARROLLO DE BRASIL

Conozca cómo trabaja el BNDES y los resultados que este proporciona para la sociedad a partir del informe de su actuación durante el año.

DESEMPEÑO

Fueron R\$ 187.8 mil millones de desembolsos en 1.130.202 operaciones para 277.085 clientes. Conozca las prioridades estratégicas y ejemplos de los proyectos patrocinados.

AMBIENTE INTERNO

Prácticas de gestión, relaciones, sostenibilidad financiera y desarrollo de habilidades en recursos humanos también forman parte del informe.

2014

misión

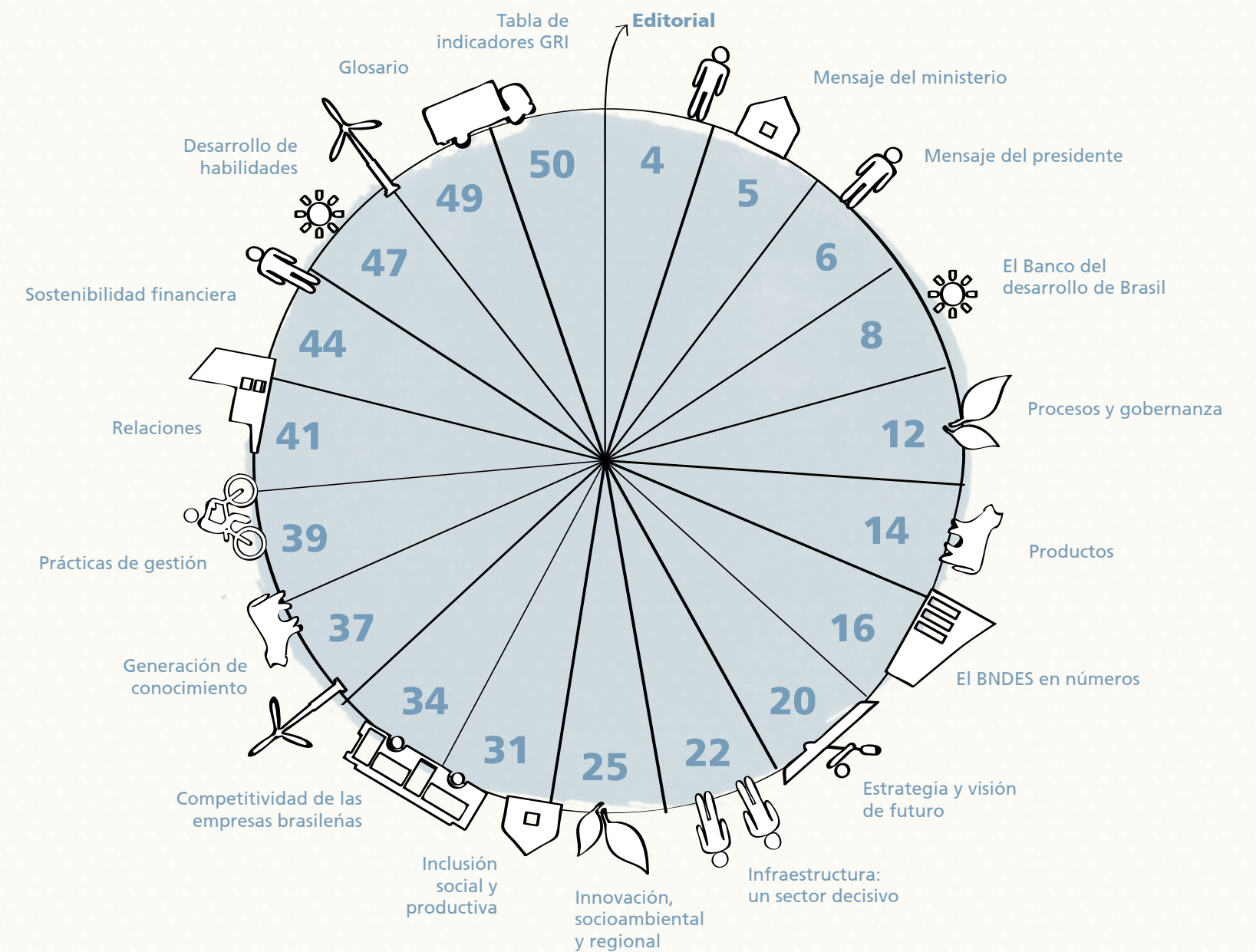
promover el desarrollo sostenible y competitivo de la economía brasileña, con generación de empleo y reducción de las desigualdades sociales y regionales.

visión

ser el Banco del desarrollo de Brasil, institución de excelencia, innovadora y proactiva frente a los desafíos de nuestra sociedad.

valores

compromiso con el desarrollo
espíritu público
excelencia
ética



Este Informe Anual presenta los destaques de la actuación del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) en el 2014, enfocando las dimensiones económica, social y ambiental, a partir de los capitales y perspectivas del Plano Estratégico de la empresa.

Esta edición marca el segundo año de la publicación en el formato de revista, elaborada con un lenguaje simple y directa para atender a todo el público interesado en la actuación del Banco y servir como una puerta de entrada para aquellos que buscan conocer como el BNDES genera valor para la sociedad, para sus clientes y para la economía brasileña. El material producido es el fruto de los adelantos en la dirección de la adopción del paradigma del Informe Integrado (I.I.), como la revisión del proceso de elaboración del informe, que debe ser concluida y formalizada en el 2015. El I.I. es una iniciativa internacional que visa la mejoría de la calidad de los relatos corporativos, con el empeño por una mayor transparencia y estabilidad en el sistema económico mundial.

A lo largo de los textos de esta revista, el lector es direccionado hacia contenidos *on-line* en las secciones “Conozca más” y al glosario, siempre que se utiliza un término más técnico o específico. Además, el Banco da continuidad al uso de los indicadores del Global Reporting Initiative (GRI).

El periodo descripto va desde enero a diciembre de 2014 y se refiere a todo el Sistema BNDES, que incluye al BNDES en sus seis instalaciones –Distrito Federal, Rio de Janeiro (estado de Rio de Janeiro), São Paulo (estado de São Paulo), Recife (estado de Pernambuco), Montevideo (Uruguay) y Johannesburgo (Sudáfrica)–, bien como las subsidiarias BNDES Participações S.A. (BNDESPAR), que actúa en el mercado de capitales; Agencia Especial de Financiación Industrial (FINAME), dedicada al fomento de la producción y comercialización de máquinas y equipos; y BNDES PLC, que tiene como principal finalidad el apoyo de la inserción internacional de empresas brasileñas y está ubicada en Londres (Reino Unido).

El resultado del BNDES en el 2014 reafirma su importancia histórica como un pilar del desarrollo económico y social del país. La práctica del Banco fue nortada por el principio indeleble del Gobierno Federal para promover el desarrollo con inclusión social, al respecto del medio ambiente y la reducción de las desigualdades regionales.

El Banco amplió la colaboración en el sector de infraestructura financiando carreteras, vías férreas, puertos, aeropuertos y energía. Como novedad tenemos al apoyo record a la producción de energía limpia y sostenible, especialmente en la instalación del parque eólico nacional. También, perfeccionó sus instrumentos y el modelo volcado para la financiación de las concesiones públicas y de las sociedades público-privadas.

El BNDES Finame le garantizó al segmento industrial una combinación entre colaboración financiera y producción nacional. Además de financiar máquinas y equipos nuevos de fabricación nacional, se mostró como un eficiente instrumento de política industrial, contribuyendo para la consolidación de los sectores económicos relevantes, específicamente el de la industria de bienes de capital y automotriz.

El compromiso del BNDES con la democratización del crédito está consubstanciado en la Tarjeta BNDES, hermana menor del BNDES Finame. Con desembolsos por arriba de los R\$ 11 mil millones, cerró el año con aproximadamente 800 mil operaciones de crédito realizadas. En esta línea, llama la atención el desarrollo del Fondo Garantizador para Inversiones que, al disminuir el riesgo

para los agentes financieros repasadores del BNDES, profundiza la política de aproximarse de las empresas de micro y pequeño porte.

Las iniciativas volcadas para el apoyo a la innovación también fueron objeto de la atención especial del Banco. Al intensificar la participación en este campo, contribuyó para la modernización y competitividad de las empresas nacionales. Lo mismo se puede afirmar del apoyo financiero para la exportación de bienes y servicios nacionales y de la internacionalización de las empresas brasileñas.

El BNDES continúa siendo una de las pocas fuentes de financiación de largo plazo, con tasas de intereses adecuadas y competitivas, para importantes sectores de la economía brasileña. La actuación anti cíclica del Banco contribuyó para disminuir los efectos de la crisis internacional en la economía brasileña. Sin su presencia, indudablemente, muchas empresas y rubros económicos no habrían podido obtener los recursos para la realización de sus inversiones.

Todo esto reafirma al BNDES como uno de los patrimonios más importantes del pueblo y de la sociedad brasileña. Al cumplir su misión histórica, el BNDES construye el futuro del país.

Felicitaciones a todos los que participan y contribuyen con esta institución.

Mauro Borges

Ministro del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior (MDIC)

ÍCONOS USADOS EN ESTE INFORME:

- Término explicado en el Glosario, en la p. 49
- 🔍 Indicador GRI, para consulta en la p. 50

* En consecuencia del arredondamiento, la suma de los números en los gráficos puede no ser la exacta, así como la suma de los porcentuales de los gráficos pueden no totalizar el 100. Por el mismo motivo, puede existir una pequeña variación entre los valores presentados a lo largo del informe.

Mensaje del presidente

Como un año de transición para un nivel menor de desembolsos, el 2014 fue marcado por el ajuste de las condiciones de apoyo y por enfocar en los sectores prioritarios. El presidente Luciano Coutinho explica como el BNDES está pasando por este proceso manteniendo el compromiso con el desarrollo justo, sostenible y competitivo.

Escenario económico

En el 2014, a pesar de que las economías en desarrollo sufrieron los impactos de la lenta recuperación de la economía mundial y de la reducción del ritmo de crecimiento de sus exportaciones, Brasil fue capaz de mantener una trayectoria consistente en el aumento del trabajo y la reducción de las desigualdades. Al mismo tiempo, el conjunto de las políticas públicas le permitió el mantener estable la tasa de inversiones de la economía brasileña, con un sensible crecimiento en el sector de infraestructura.

Infraestructura y energía

En el año pasado, el aumento de las financiaciones del BNDES para el sector de infraestructura en un 11% contribuyó para el crecimiento de la tasa de inversiones en infraestructura sobre el Producto Interno Bruto (PIB), marcando el empeño de la institución en contribuir para un sistema de logística más eficiente, elevando la competitividad nacional con sostenibilidad ambiental. Merece destaque el crecimiento del apoyo para el transporte ferroviario, del 51%.

La prioridad para la infraestructura también está reflejada en el sector eléctrico, para el cual el BNDES contribuyó en el 2014 con R\$ 19 mil millones en desembolsos para proyectos de generación, transmisión, distribución y gestión de energía, ampliando fuentes renovables alternativas. Cabe destacar que la energía eólica adquiere un peso expresivo en la matriz y ya presenta una cadena productiva capaz de suplir los proyectos nacionales y exportar equipos, además de haber posibilitado una constante reducción de la tarifa media de los proyectos apoyados.

En este año, fue realizada también la primera licitación específica para la fuente solar, que, siguiendo el éxito de la cadena eólica, también pasa a contar con el apoyo de la progresiva nacionalización de componentes, teniendo como el primer resultado la financiación de una fábrica nacional de equipos para la generación solar.

Medio ambiente

El apoyo al desarrollo sostenible posee en el Fondo Amazonía uno de sus grandes pilares: en el 2014, R\$ 417 millones fueron contratados en nuevos proyectos, constituyendo una cartera de R\$ 1 mil millones dedicada a la preservación del Bioma Amazonía, con destaque para las iniciativas del monitoreo ambiental en todo el bioma y acciones de regularización de pequeñas propiedades rurales. En el Noreste, el BNDES también tuvo una actuación decisiva: en línea con las prioridades del Programa Agua para Todos, viabilizamos la implantación de 20 mil cisternas en el territorio semiárido, contribuyendo para la meta nacional de proporcionar alternativas de abastecimiento para las poblaciones expuestas a los efectos de largas sequías. Cuando se consideran todos los demás sectores que contribuyen para disminuir los efectos negativos del proceso del cambio climático, nuestro apoyo para la economía verde llegan a los R\$ 28,3 mil millones, un crecimiento del 14% en relación al 2013.

Servicios públicos

El apoyo a los Estados posibilitó el aumento del 19% en las financiaciones volcadas para los servicios de utilidad pública, con foco en el saneamiento, salud y educación. Es digno de destacar el apoyo a los proyectos de movilidad urbana, importantes legados de la planificación para la Copa Mundial de Fútbol que ya están contribuyendo para reducir el tiempo medio utilizado en el transporte diario de la población. El BNDES dedicó una atención especial para este asunto, con la financiación en los sistemas urbanos de subterráneos, líneas de Bus Rapid Transport y Trenes de Superficie.

El apoyo a la cultura, memoria y arte patrocinados por el BNDES también se destaca entre las demás instituciones, ya sea por el patrocinio de los festivales más importantes del cine, música y teatro y encuentros literarios, ya sea por acciones de restauración y preservación de patrimonios históricos, determinantes también para el fortalecimiento de las cadenas productivas de la economía creativa en sus entornos.

Innovación

Para lidiar con el desafío estructural de retomar el crecimiento de la industria con la creciente incorporación de la tecnología e innovación,

Fue realizada también la primera licitación específica para la fuente solar, que, siguiendo el éxito de la cadena eólica, también pasa a contar con el apoyo de la progresiva nacionalización de componentes

el BNDES implementa el Innova Empresa, es una iniciativa federal lanzada en el 2011 y que cuenta con la participación de otras instituciones públicas. En este año, demostrando su madurez, el proyecto llegó al resultado acumulado de R\$ 35,3 mil millones en valor de proyectos patrocinados.

Considerando apenas el año 2014, el desempeño del BNDES en innovación alcanzó la suma de R\$ 5,9 mil millones, representando un crecimiento del 14% en relación al año anterior, y viene promoviendo importantes conquistas, con la producción de fármacos y el dominio del etanol de segunda generación. En el ámbito interno, la prioridad del tema de la innovación fue materializada con la creación de una unidad dedicada al sector de bienes de capital, apoyando con mayor fuerza aún a un importante eje dinamizador del crecimiento sostenible de la industria. A este esfuerzo, se le suma la preocupación con la ampliación de la base de tomadores de crédito, reflejado en el desempeño de la Tarjeta BNDES, que incluyó nuevas marcas emisoras y mantuvo su trayectoria de crecimiento, con un aumento del 15% del valor apoyado, beneficiando a más de 200 mil micro, pequeñas y medianas empresas.

En el 2014, a pesar de los desafíos, la industria presentó destakes positivos, como en los sectores petroquímico, farmacéutico, alimenticio, de productos electrónicos y de materiales de transporte. Al mismo tiempo, las inversiones recientes en los sectores avanzados en tecnología de la información ya nos posicionan en condiciones de aprovechar una nueva oleada de transformaciones tecnológicas que se aproxima.

Desarrollo regional

Fue publicada, en el 2014, la colección Una Mirada Territorial hacia el Desarrollo (Um Olhar Territorial para o Desenvolvimento), reuniendo reflexiones y diagnósticos y señalizando las oportunidades para el desarrollo de cada una de las cinco macro regiones a partir de las contribuciones de empleados del BNDES y especialistas convidados. La prioridad para el tema del desarrollo regional también se materializa en la constitución de una unidad dedicada al desarrollo sostenible del Amazonía Legal, con sede en la propia región y orientada para la inclusión productiva, preservación del bioma y mayor interlocución con los entes locales. Adicionalmente, nuestra presencia

en el entorno de grandes proyectos se da de forma cada vez más estructurada, reflejando el esfuerzo para que los beneficios de los emprendimientos se reflejen en una mejora de las condiciones de vida de la población local.

Diversificación y eficiencia

Este fue también el año que marcó el inicio de la transición para un nivel nuevo de actuación, a partir de la revisión de las políticas operacionales que orientan las condiciones del apoyo financiero. Tendremos así el desafío de concentrarnos en las prioridades de manera que combinemos los niveles más bajos de desembolso con el fortalecimiento de las tasas de inversiones, asegurando condiciones para la continuidad del ciclo de inversiones y de fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas.

Para esto, será cada vez más importante la promoción de la diversificación de las fuentes de financiación, reforzando nuestro papel como estructurador de proyectos y posibilitador de fuentes de inversiones complementarias, con destaque para el mercado de capitales y de títulos corporativos. Asociado a la revisión del modelo, promovemos una optimización de los procesos y gobernanza interna, con un sensible impacto en la reducción de los plazos de tramitación de los pleitos por financiación.

En consonancia con el desafío de diversificación de las fuentes de recursos, nuestras oficinas en Londres realizaron su primera captación internacional de recursos, generando ganancias para el BNDES y para empresas brasileñas. Es oportuno registrar también el avance institucional alcanzado con la formalización del acuerdo para la constitución del Nuevo Banco de Desarrollo, el banco de desarrollo de los países del BRICS.

En el presente año aún iniciándose, el diseño de la política macroeconómica abre oportunidades para que el BNDES desempeñe un importante papel en el aumento de la competitividad de la economía brasileña, condición básica para recuperar el crecimiento firme y sustentar el proceso de reducción de las desigualdades. Para esto, será requerido para actuar de forma proactiva en la identificación de oportunidades de adelantos y en la proposición de soluciones para cuestiones futuras. Tengo la profunda confianza de que la excelencia y creatividad del BNDES se encuentra a la altura para superar este desafío.

A pesar de los desafíos, la industria presentó destakes positivos, como en los sectores petroquímico, farmacéutico, alimenticio, de productos electrónicos y de materiales de transporte

Tendremos de esta manera el desafío de concentrarnos en las prioridades de manera para combinar los niveles más bajos de desembolsos con el fortalecimiento de las tasas de inversiones, asegurando las condiciones para la continuidad del ciclo de inversiones y del fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas

¿QUÉ

es un banco de desarrollo?

Los bancos de desarrollos son instituciones públicas que surgieron aproximadamente en el año 1940, con el objetivo de la reconstrucción posguerras mundiales y, desde entonces, vienen cumpliendo un papel preponderante para el desarrollo socioeconómico de los países y regiones en donde actúan, conforme a las diferentes etapas en que se encuentran, en escenarios tanto de estabilidad como de crisis.

Cada institución posee su forma de operar, pero, en común, todas aplican el capital intelectual, humano, social y financiero –este, en general, de fuentes públicas– para auxiliar la implementación de políticas y contribuir para que los sectores privado y público asuman los riesgos y desafíos en inversiones estratégicas de largo plazo, destacándose, en las últimas décadas, el creciente cuidado para la integración de las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo.

¿QUÉ

es lo que hace el BNDES?

El BNDES actúa como principal instrumento de ejecución de la política de inversiones del Gobierno Federal, teniendo por misión la promoción del desarrollo sostenible y competitivo de la economía brasileña, con generación de empleo y reducción de las desigualdades sociales y regionales.

¿CÓMO

se relaciona el BNDES en las demás instancias del gobierno?

El BNDES es una empresa pública federal vinculada al Ministerio del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior.

El Banco posee sus acciones dirigidas por el Consejo de Administración, por el Comité de Auditoría y por el Consejo Fiscal y le rinde cuentas a diversas instancias del gobierno: Ministerio de Hacienda, Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión, Banco Central, Congreso Nacional, Contraloría General de la Unión y el Tribunal de Cuentas de la Unión.

¿QUIÉNES

son los principales socios del BNDES?

El BNDES promueve el desarrollo en sociedad con sus clientes de apoyo financiero –emprendedores de todos los niveles y en todo el territorio nacional, públicos, privados o individuales– y con los agentes financieros autorizados para la transferencia de recursos.

¿QUÉ

es lo que el BNDES utiliza?

Para desempeñar sus acciones, el BNDES cuenta con recursos financieros de largo plazo, procesos estructurados y sólidas prácticas y políticas de gobernanza, conocimiento profundo de la economía brasileña, empleados comprometidos y capacitados y una amplia gama de relaciones con las diversas esferas de la sociedad civil, gobiernos, agentes financieros intermediarios y organismos internacionales.

¿CUÁLES son las principales actividades del BNDES?

- Apoyo financiero para emprendimientos
- Estructuración de proyectos de concesiones públicas y de sociedades público-privadas
- Auxilio al gobierno en la formulación de políticas públicas
- Producción de conocimiento

¿CUÁLES son las formas de apoyar a los emprendimientos?

Financiaciones de largo plazo y operaciones en el mercado de capitales.

¿CÓMO son definidas las condiciones del apoyo a los emprendimientos?

Son definidos los sectores económicos y temas prioritarios con base en las políticas públicas, en el momento económico y en las demandas del país. Las Políticas Operacionales del BNDES consolidan las condiciones del apoyo financiero en la forma de productos, líneas y programas. Sectores y temas prioritarios cuentan con condiciones diferenciales: mejores tasas, mayores plazos de pago y mayores porcentuales de participación financiera del Banco.

¿CÓMO actúa el BNDES en la formulación de las políticas públicas?

Produciendo estudios propios o apoyando, con recursos no reembolsables, estudios técnicos o investigaciones de terceros que puedan orientar la formulación de políticas públicas y que se encuentren relacionadas al desarrollo económico y social de Brasil y de otros territorios que presenten oportunidades para las empresas brasileñas como en América Latina y África.

¿CÓMO son realizadas las operaciones de apoyo a los emprendimientos?

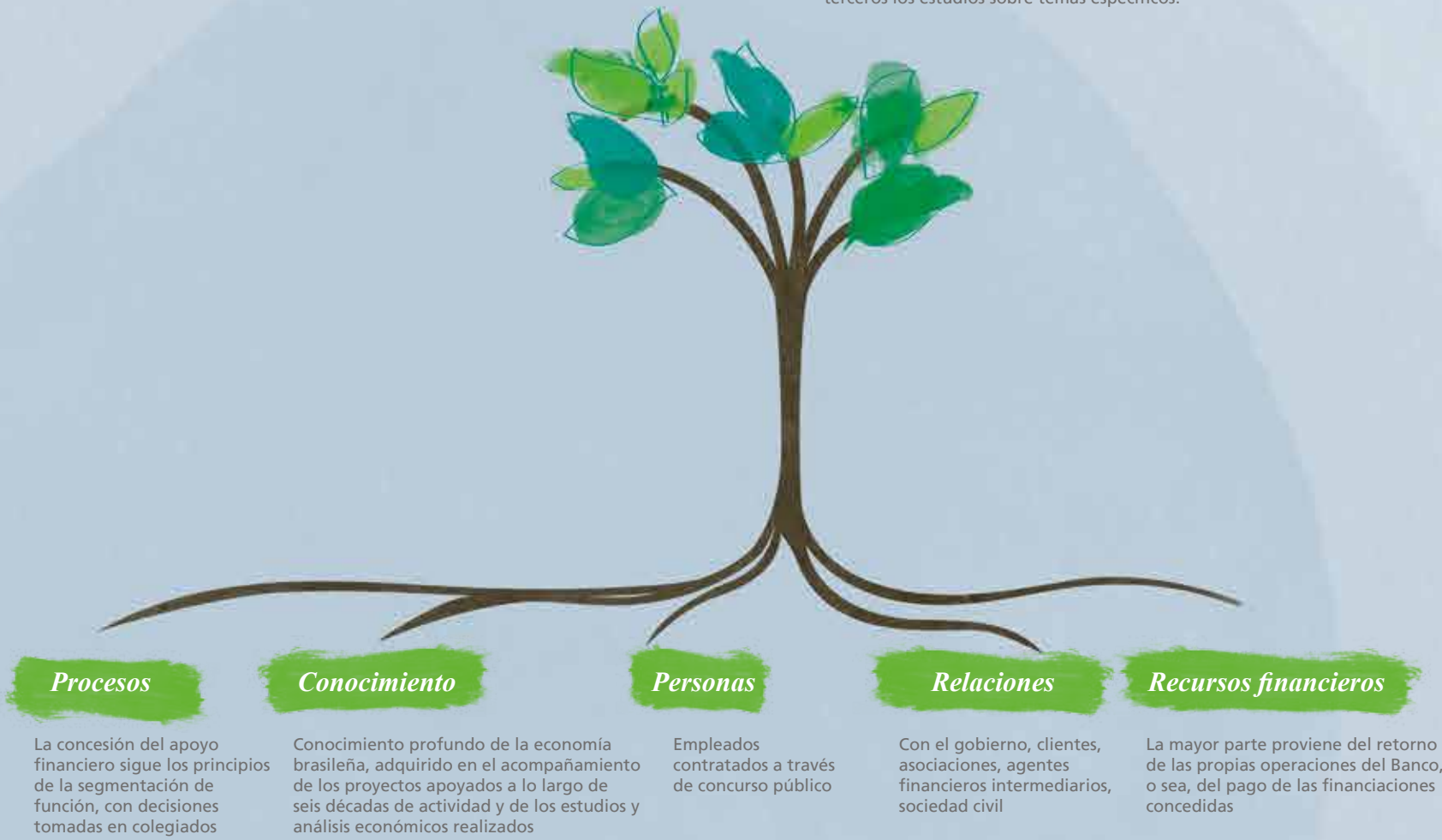
Financiaciones concedidas directamente para los clientes; Financiaciones indirectas (realizadas por intermedio de agentes financieros, tales como bancos comerciales); Financiaciones utilizando el Fondo Garantizador para Inversiones (BNDES FGI); Financiaciones por medio de la Tarjeta BNDES, también con la participación de agentes financieros; Operaciones en el mercado de capitales por medio de la subsidiaria BNDESPAR, tales como subscripción de acciones, debentures convertibles, cuotas de fondos de inversión y otros valores mobiliarios.

¿CÓMO actúa el BNDES en la estructuración de proyectos?

El BNDES apoya proyectos de concesiones públicas y sociedades público-privadas de cualesquier de las esferas del gobierno, participando de varias etapas del proceso, tales como la contratación de estudios y investigaciones de viabilidad, lanzamiento de edictos hasta la efectiva licitación pública y otorgamiento a la iniciativa privada.

¿CÓMO el BNDES produce conocimiento?

Por medio del análisis de la economía, de los sectores económicos y del desarrollo, realizados por empleados del Banco. El BNDES puede, también, contratar de terceros los estudios sobre temas específicos.



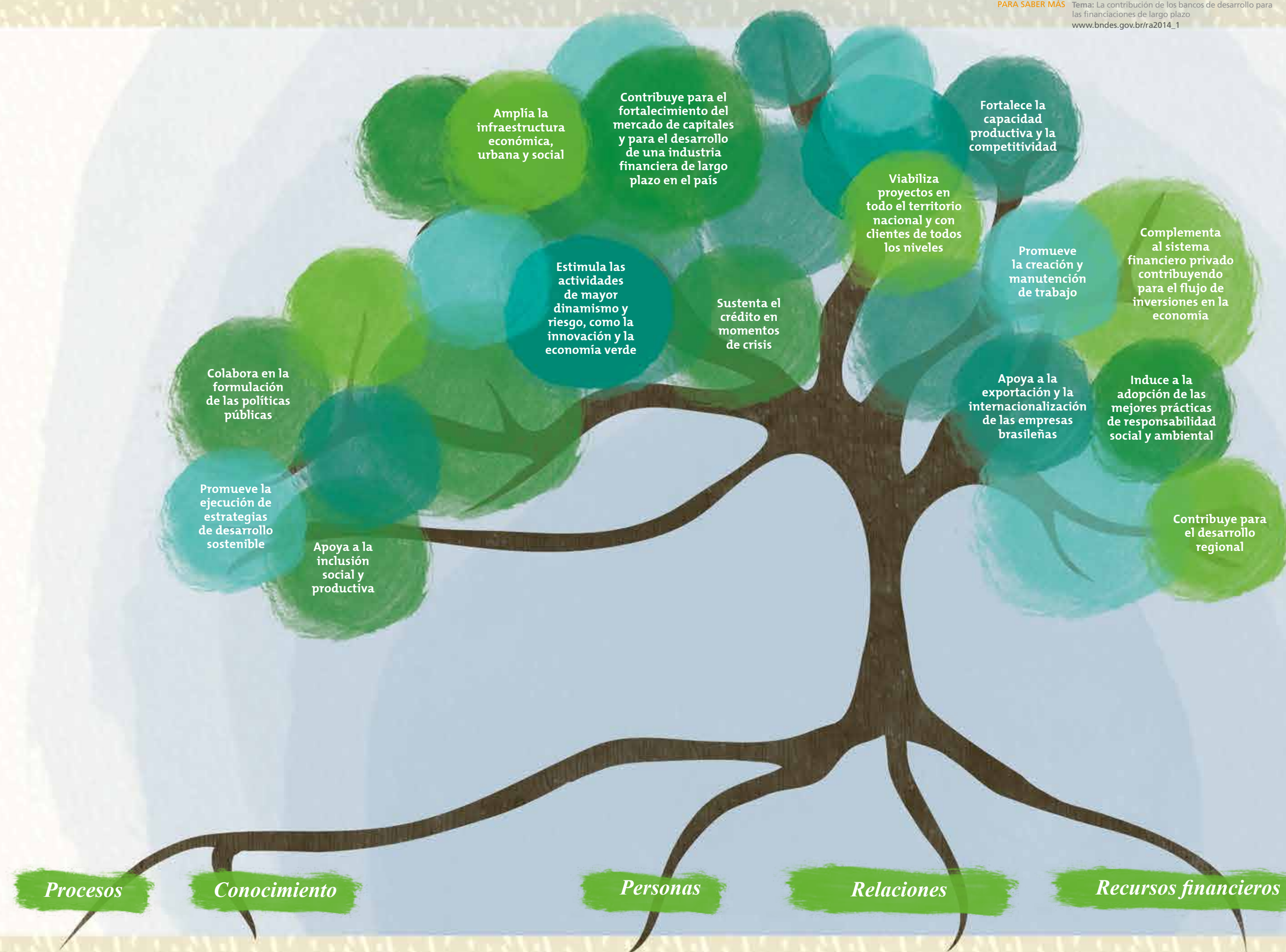
PARA SABER MÁS Tema: La contribución de los bancos de desarrollo para las financiaciones de largo plazo
www.bndes.gov.br/ra2014_1

¿QUÉ

es lo que el BNDES le proporciona a la sociedad?

Atento al proceso de desarrollo de Brasil y para hacerle frente a los desafíos que se presentan, el BNDES actúa de forma amplia, diversificada y abarcadora. Un conjunto de políticas y procedimientos y diversos productos y mecanismos de apoyo técnico, financiero e institucional orientan y dirigen operativamente su actuación con base en una visión integrada de desarrollo sostenible.

Más que una meta, el desarrollo sostenible y competitivo es un proceso dinámico que, en cada etapa, requiere de la institución una actuación diferenciada. El gráfico al lado ilustra las grandes entregas que el Banco realiza para la sociedad en pro del desarrollo.



Todas las solicitudes de apoyo financiero que llegan al Banco son analizadas según los principios de segmentación de función –o sea, cada etapa de una operación de financiación involucra diferentes equipos–, con decisiones tomadas en colegiados.

La concesión del apoyo financiero es uno de los más importantes procesos del BNDES. Sus etapas varían de acuerdo con el valor de la financiación pretendida y de la participación de agentes asociados –entre estos, la mayoría de las instituciones financieras

del país–, que pueden permanecer como intermediarios en la operación de financiación, asumiendo total o parcialmente el riesgo del crédito (del no pago) de la operación. Las operaciones son clasificadas de esta manera: directas, indirectas no automáticas y automáticas.

TEMAS TRANSVERSALES

El social y el ambiental, la innovación y el desarrollo regional son dimensiones consideradas en las diferentes etapas del proceso de concesión del apoyo financiero, en la evaluación de impactos y en la inducción de inversiones integradas a los proyectos. Más informaciones en la sección *Innovación, socioambiental y regional*.

SEGURIDAD Y AGILIDAD

El Banco se encuentra trabajando para reducir el tiempo mínimo de contratación de las financiaciones, manteniendo la seguridad de las operaciones financieras que, gracias a la calidad de los análisis realizados, presentan unas tasas de falta de pago significativamente por debajo del promedio del Sistema Financiero Nacional. Más informaciones en las secciones *Prácticas de gestión y Sostenibilidad financiera*.

DATOS DE LAS OPERACIONES

Las operaciones de financiación contratadas por el BNDES son presentadas en el *website* del Banco, en la sección BNDES Transparente. En el 2014, el Banco implementó cambios en su *website* que tornaron a la consulta más completa –divulgando informaciones sobre todas las operaciones indirectas automáticas, con excepción de aquellas de la Tarjeta BNDES–, y más simple –posibilitando la búsqueda de las informaciones por empresa financiada.

- OPERACIONES DIRECTAS
A partir de R\$ 20 millones sin agente financiero
- OPERACIONES INDIRECTAS NO AUTOMÁTICAS
A partir de R\$ 20 millones con agente financiero
- OPERACIONES INDIRECTAS AUTOMÁTICAS
Hasta R\$ 20 millones con agente financiero

1 CONSULTA

● El envío de una consulta al Banco –directamente o por medio de los asociados–, con informaciones de la empresa y del proyecto para el cual el cliente pretende recibir el apoyo, marca el inicio del proceso.

2 ENCUADRAMIENTO

● El BNDES evalúa, de acuerdo con los parámetros previamente establecidos, si el pedido contribuye para el desarrollo sostenible y competitivo del país y si el interesado presenta las condiciones necesarias para asumir la financiación. En esta etapa también son identificados los instrumentos financieros más adecuados para cumplir

con la solicitud del apoyo, como renta fija, renta variable o productos combinados. También en esta primera etapa, las operaciones factibles de clasificación son identificadas según el perfil del riesgo ambiental. Los gráficos al lado describen el perfil de riesgo de los proyectos clasificados en el 2014 (más detalles en la página 29).



- A. Actividad relacionada a los riesgos de impactos ambientales significativos o de alcance regional.
- B. Actividad asociada a los impactos ambientales más leves o locales.
- C. Actividad que en principio no presenta riesgo ambiental.

LOS ANÁLISIS DE ENCUADRAMIENTO SON ENVIADOS A UN COMITÉ, CONSTITUIDO POR EMPLEADOS DE TODAS LAS ÁREAS DEL BANCO, QUE DELIBERAN SOBRE LA APROBACIÓN DEL PEDIDO.

3 ANÁLISIS Y APROBACIÓN

● A partir de un nuevo conjunto de informaciones enviadas por el interesado o por el agente financiero, los pedidos encuadrados pasan por un análisis profundo, realizado por equipos técnicos multidisciplinarios especializados en el sector económico del proyecto. En ese momento, son evaluadas las garantías ofrecidas y se realiza el estudio de la viabilidad económico-financiera del proyecto, con un estudio del mercado, de la estrategia

empresarial y de la gobernanza de la empresa. Los aspectos sociales y ambientales de la iniciativa son analizados, de acuerdo con la Política Socioambiental del BNDES y con las directrices que tratan de los asuntos socioambientales particulares de cada sector. Otro instrumento de apoyo para los análisis es la Metodología de Evaluación de Empresas, que evalúa a los activos intangibles, como el grado de compromiso de una compañía con la responsabilidad social y ambiental y las prácticas asociadas.

● En las operaciones indirectas automáticas, más rápidas, el agente financiero recibe, encuadra y analiza el pedido de financiación. Posterior a la aprobación del crédito, el asociado solicita la homologación al Banco, sin la cual no existe la liberación de los recursos.

EL ANÁLISIS TÉCNICO ES SOMETIDO A LA APROBACIÓN DE LA DIRECCIÓN DEL BNDES, QUE DELIBERA SOBRE LA APROBACIÓN DE LA FINANCIACIÓN.

4 CONTRATACIÓN

● Los pedidos aprobados son contratados según los estándares jurídicos del Banco. Se destaca la llamada Cláusula Social presente en los contratos, que deja explícito el combate a la discriminación de raza o de género, al trabajo infantil y al trabajo esclavo en Brasil, previendo que la comprobación de estos actos ilícitos puede resultar en la suspensión o en el vencimiento anticipado de la operación.

5 DESEMBOLSO Y ACOMPAÑAMIENTO

● Los recursos son liberados en etapas, conforme a la realización de etapas del proyecto. El BNDES analiza los documentos de comprobación del uso de la financiación, de acuerdo con el cronograma físico-financiero, y realiza visitas a los proyectos apoyados. Este trabajo de acompañamiento es esencial para la mitigación del riesgo de crédito y garantiza al Banco un conocimiento profundo de los diversos sectores de la economía brasileña.

● En el caso de las operaciones indirectas, el agente financiero desempeña la actividad de acompañamiento detallado y el BNDES monitorea las operaciones por muestreo. Solamente en lo que concierne a la modalidad de apoyo indirecto automático, fueron acompañadas 3.679 financiaciones en el 2014.

EFFECTIVIDAD

Además del acompañamiento de cada proyecto apoyado, el Banco viene perfeccionando el monitoreo de los impactos directos e indirectos del conjunto de sus acciones para el desarrollo del país, función de un proyecto corporativo en andamio llamado Efectividad.

Atender con las variadas necesidades de apoyo financiero con una visión de desarrollo abarcador es uno de los desafíos del BNDES. Para tal hecho, el Banco cuenta con un portfolio de políticas y de diferentes productos e instrumentos de apoyo, siempre en línea con las orientaciones gubernamentales

Productos

Definen la sistemática de la operacionalización de la financiación y son diseñados para permitir el apoyo a emprendimientos públicos y privados, bien como para la producción, comercialización y adquisición de bienes y servicios, atendiendo a clientes de diferentes niveles. La operación puede ser directamente con el BNDES, o por medio de una red de agentes financieros autorizados, en las formas de apoyo indirecta no automática y automática.

Los productos pueden ser caracterizados *por sí* –a ejemplo de la Tarjeta BNDES– o están conectados a líneas y programas, que poseen condiciones específicas por sectores

de la economía y tipos de clientes e inversiones.

Existen también los fondos para financiaciones reembolsables, en que el origen de los recursos y la reglamentación para el apoyo son externos al BNDES – como es el caso del Fondo de la Marina Mercante y del Fondo Clima. Toda la aplicación de estos fondos es realizada por medio de un producto del BNDES.

El Banco actúa también con productos del mercado de capitales, por medio de la subscripción de valores mobiliarios, títulos corporativos en ofertas públicas y fondos de inversión.

participación en Tasa de Interés de Largo Plazo (TJLP) y ampliación de otras monedas en las operaciones de financiación. Los sectores prioritarios cuentan con los menores costos financieros, los mayores plazos y los mayores porcentuales de participación del Banco.

En el área de infraestructura, las mejores condiciones fueron ofrecidas para la infraestructura logística y energética, con costos financieros reducidos y mayor nivel de participación. Proyectos de saneamiento, movilidad urbana y modernización de la gestión pública también fueron favorecidos con condiciones similares. En el área industrial, las prioridades fueron la producción de bienes de capital, los sectores intensivos de ingeniería y conocimiento y la economía creativa. Otras prioridades son las acciones en el área de

y en concordancia con el momento económico y las demandas del país. Este portfolio permite la realización de financiaciones reembolsables y no reembolsables, de operaciones de mercado de renta fija e renta variable y el ofrecimiento de garantías.

Recursos no reembolsables

Los recursos no necesitan ser reembolsados y poseen una aplicación restricta en proyectos de carácter social, cultural, ambiental, científico y tecnológico, complementando el apoyo financiero reembolsable del BNDES para estos temas estratégicos. Los recursos tienen su origen en parte de la ganancia del Banco, como el Fondo Social, o en donaciones externas, como el Fondo Amazonia. Cabe resaltar que, en el caso de la falta de cumplimiento de las condiciones de la financiación no reembolsable, la institución beneficiada está obligada a restituir los recursos al Banco.

Fondos garantizadores

Existen también fondos que complementan garantías de financiaciones del BNDES, como el Fondo Garantizador para Inversiones (FGI), importante instrumento para ampliar el acceso al crédito de las micros, pequeñas y medianas empresas. En este caso, no hay desembolsos para las operaciones, apenas pagos para el agente que asumió el riesgo del crédito en los casos de la falta de pago.

EN FOCO

Las Políticas Operacionales (PO) consolidan la reglamentación del conjunto de políticas, productos e instrumentos financieros del BNDES y son acompañadas regularmente para la actualización. En febrero del 2014 entró en vigencia una nueva versión de las POs. Alineadas con las directrices del gobierno, estas poseen el foco en la mantención y ampliación de la inversión, al mismo tiempo en que abren un espacio para la mayor participación del sector privado en la financiación de largo plazo y las posibilidades de cofinanciación de proyectos con el sistema financiero privado, por medio de debentures.

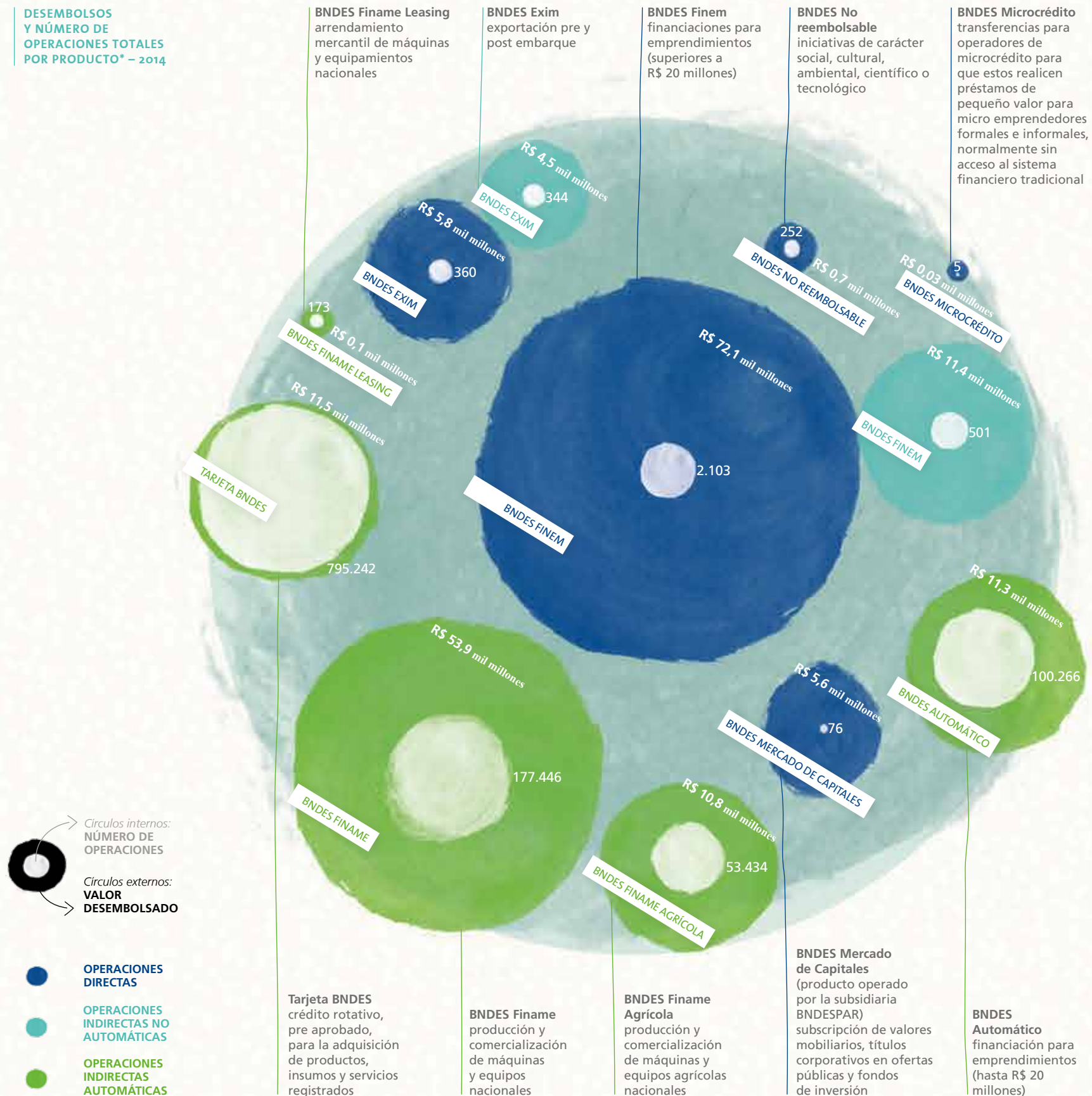
El portfolio de instrumentos fue simplificado y las nuevas condiciones permitieron la alteración gradual de los niveles de participación del Banco y del perfil del costo financiero, con la reducción de la

innovación, servicios técnicos y tecnológicos y operaciones de apoyo a la exportación. Proyectos relacionados al medio ambiente, inclusión productiva y social y acciones sociales de empresas también contaron con las mejores condiciones ofrecidas por el Banco. Los emprendedores también pasaron a contar con condiciones más favorables siempre que adoptaran en sus proyectos, los estándares de sostenibilidad (como certificaciones de eficiencia energética) o los emprendimientos fueran realizados en regiones menos desarrolladas. El Programa de Sostenibilidad de la Inversión (PSI), del Gobierno Federal, para la adquisición o apoyo para la exportación de bienes de capital e inversiones en innovación fue mantenido con condiciones readecuadas para el 2014.

Estas nuevas reglas de financiación ampliaron la prioridad conferida por el BNDES para las micros, pequeñas y medianas empresas (MPME), teniendo en cuenta que definen que el nivel máximo de participación del BNDES en una MPME será siempre mayor de que el practicado con las grandes empresas.

Las nuevas condiciones fueron practicadas en el 2014 y, cerca de finalizar el año, pasaron por una redefinición, que generó una nueva versión de PO para ser aplicada en el 2015. La finalidad es la de continuar ofreciendo las mejores condiciones posibles para los sectores considerados como prioritarios y garantizar que, incluso con la reducción de la cuota de financiación en TJLP, no le faltarán recursos al BNDES para la financiación de las inversiones, utilizando, para esto, cuotas a costo de mercado.

DESEMBOLSOS Y NÚMERO DE OPERACIONES TOTALES POR PRODUCTO* – 2014



El BNDES en números

PARA SABER MÁS Estadísticas operacionales del Sistema BNDES
www.bndes.gov.br/ra2014_4

Presente en todos los sectores de la economía, el Banco atiende a clientes de las cinco regiones del país y de diferentes niveles, desde micros y pequeñas empresas a grandes compañías, sector público y tercer sector.

En sus acciones, tienen, como orientación estratégica, el estímulo para la innovación,

al desarrollo local y regional y al desarrollo socioambiental, aspectos que eligió como los más importantes del fomento económico en el contexto actual.

En el 2014, fueron desembolsados R\$ 187,8 mil millones. Los destaques son para la manutención de las trayectorias de crecimiento

en las liberaciones para la infraestructura e innovación y la sustentación de los niveles de desembolsos para las regiones Norte, Noreste y Centro Oeste.

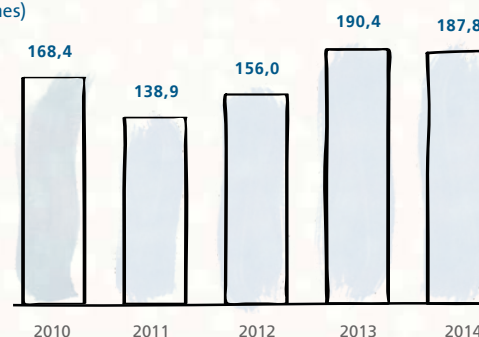
El gráfico a continuación presenta los principales números del desempeño operacional del BNDES en el 2014. Q

Escenario económico

Los desembolsos del BNDES en los últimos años reflejan los esfuerzos de la institución para la sustentación del crédito en el transcurso de la crisis del 2008 y de la crisis europea. El Banco prevé, desde el 2013, el inicio de un proceso cauteloso de moderación de sus actividades. En este sentido, por el segundo año consecutivo, los encuadramientos y las aprobaciones presentaron un retroceso del 16% y 14%, respectivamente. Más informaciones sobre las etapas del proceso de concesión de la financiación en la sección *Procesos y gobernanza*.

R\$ **187,8** mil millones
desembolsados en
1.130.202
OPERACIONES con
277.085*
clientes

SERIE DE
DESEMBOLSOS
TOTALES
(en R\$ mil millones)



* No incluye personas físicas.



R\$ **5,9** MIL MILLONES
innovación

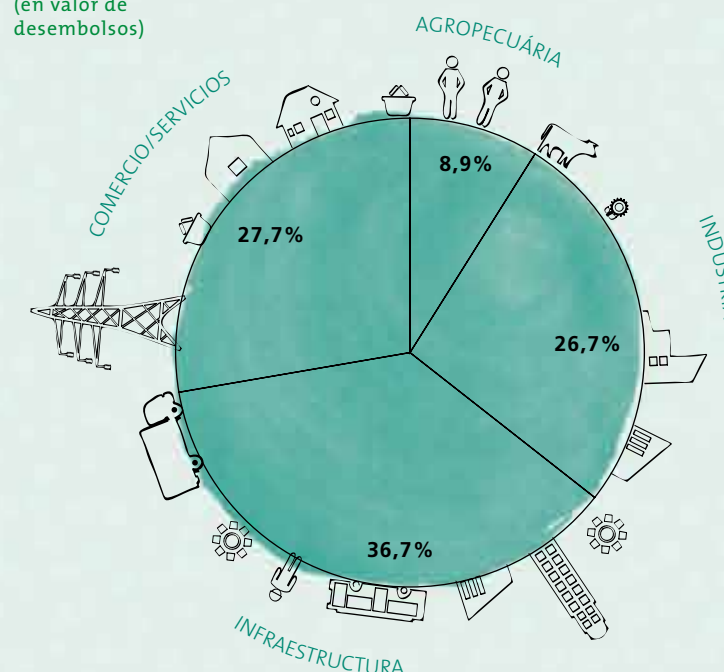


R\$ **25,9** MIL MILLONES
desarrollo social Q

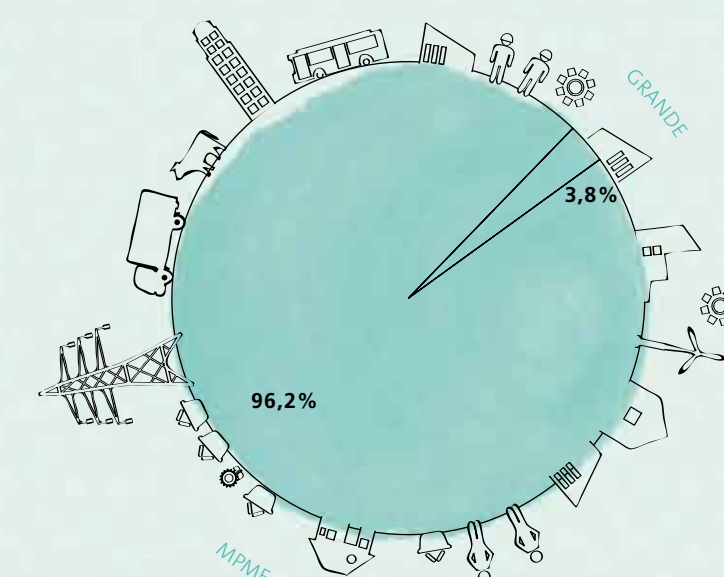


R\$ **28,3** MIL MILLONES
economía verde Q5

DISTRIBUCIÓN
POR SECTOR
(en valor de
desembolsos)

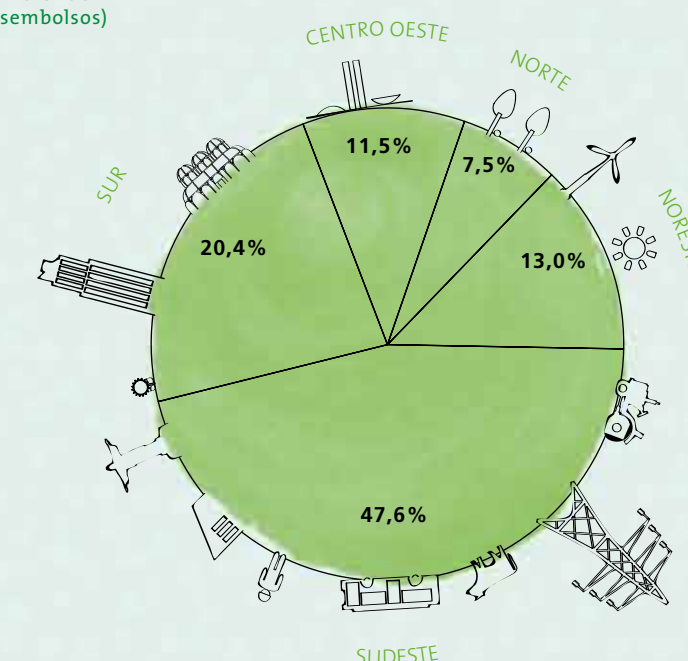


DISTRIBUCIÓN
POR NIVEL
DE CLIENTE
(en número
de operaciones)

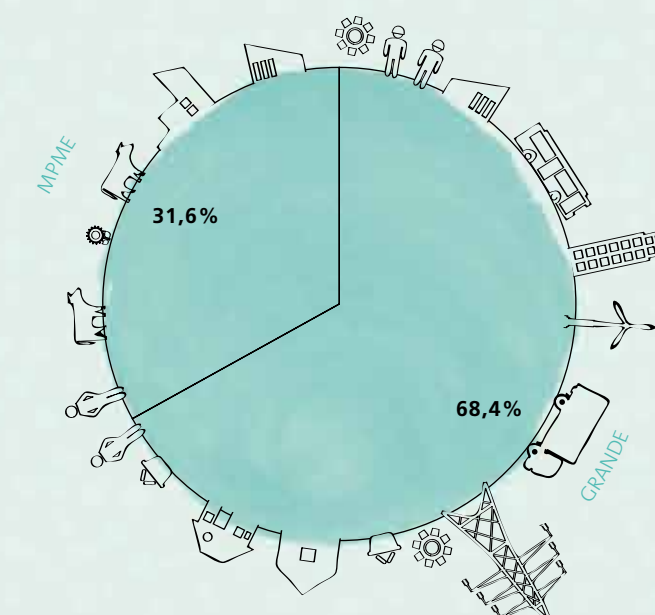


El apoyo al segmento de las micros, pequeñas y medianas empresas (MPME) y persona física continúa significativo: el 96,2% de las operaciones de apoyo financiero realizadas en el 2014 son de este segmento.

DISTRIBUCIÓN
POR REGIÓN
(en valor de
desembolsos)



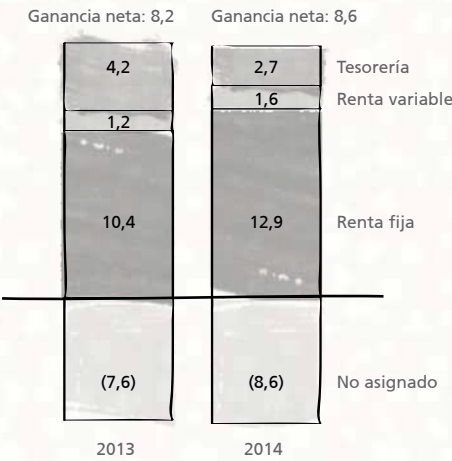
DISTRIBUCIÓN POR
NIVEL DEL CLIENTE
(en valor de
desembolsos)



Responsables por las grandes inversiones en la economía, las compañías de mayor porte son fundamentales para el desarrollo del país. De las quinientas mayores empresas con sede en Brasil, 480 mantienen una relación bancaria con el BNDES.

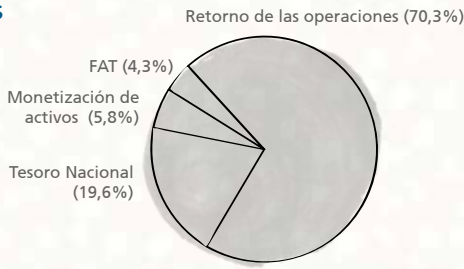
La ganancia neta del BNDES alcanzaron los R\$ 8,594 mil millones en el 2014, un crecimiento del 5,4% más que los R\$ 8,150 mil millones registrados en el 2013, en razón del aumento del resultado de la intermediación financiera proporcionado por el expansión del 15,2% de la cartera de operaciones de crédito y transferencias, principal activo del BNDES, equivalente al 74,2% del activo total al 31.12.2014.

INFORMACIÓN POR
SEGMENTO
(en R\$ mil millones)



Segmentos
Renta fija: mayoritariamente cartera de crédito y transferencias.
Renta variable: mayoritariamente participaciones societarias y fondos de inversión en participaciones.
Tesorería: gestión de las disponibilidades.
No asignado: básicamente, gastos tributarios, gastos administrativos y con personal.

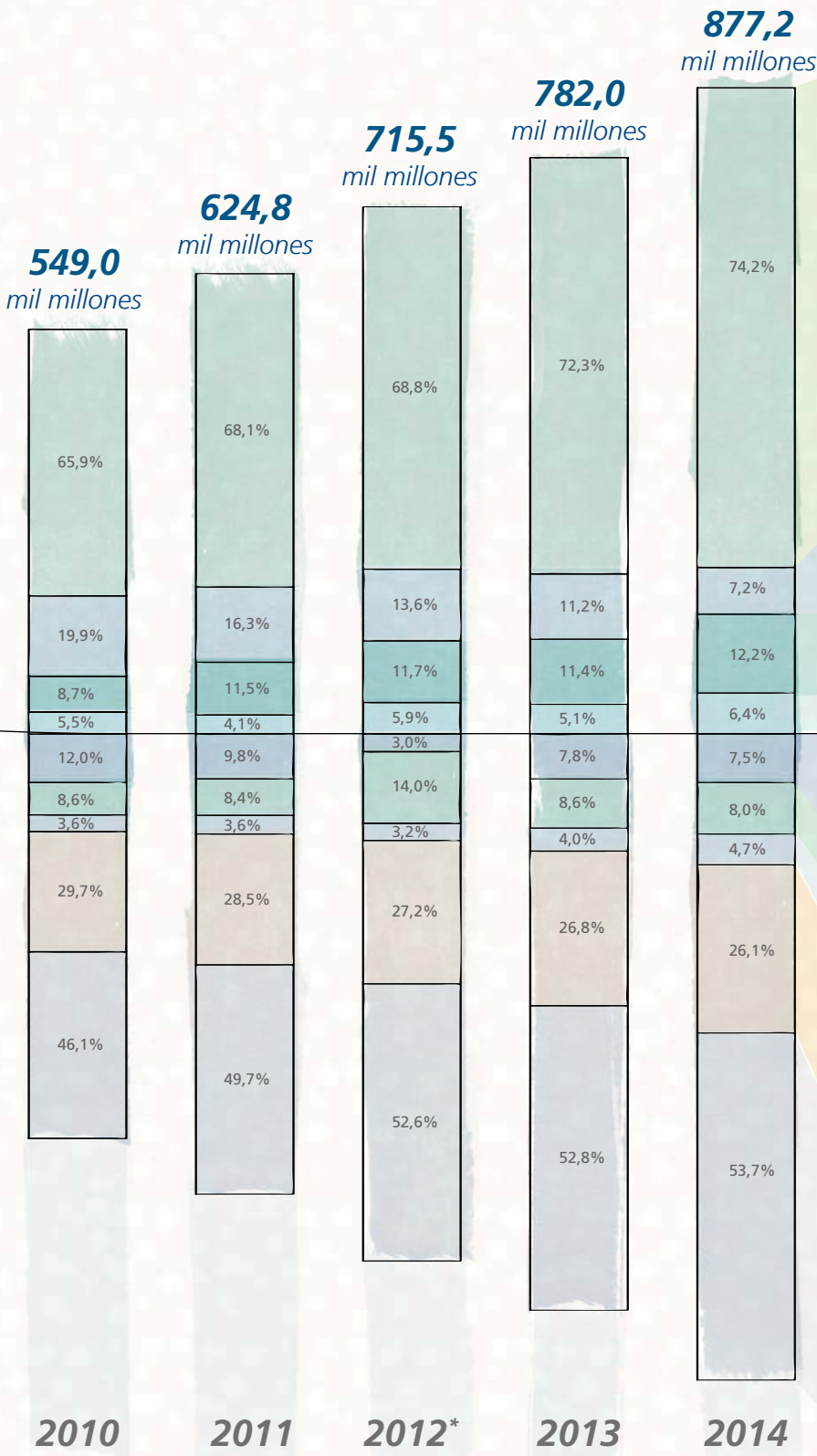
FLUJO DE CAJA
POR FUENTE DE
RECURSOS



El retorno de las operaciones del BNDES representa la principal fuente de recursos para la ejecución de su presupuesto de desembolsos e inversiones.

Activo total

Pasivo total



* Los valores referentes al 2012 divulgados anteriormente fueron ajustados para fines de comparación, conforme a lo requerido por las normas de contabilidad.

CARTERA DE CRÉDITO Y TRANSFERENCIAS
Principal activo del Sistema BNDES, comprende los préstamos y financiaciones realizados directamente por el BNDES o por intermedio de instituciones financieras asociadas. El crecimiento del 15,2% en el 2014 es el reflejo del aumento de las operaciones en moneda nacional, en especial en el ámbito del Programa de Sustentación de la Inversión (PSI). En el 2014, créditos clasificados entre los niveles AA y C, considerados de bajo riesgo, representan el 99,7% de la cartera total, superior al promedio del 93,2% del Sistema Financiero Nacional (SFN).

PARTICIPACIONES SOCIETARIAS
Acciones aportadas por la Unión como capital en el BNDES e inversiones de carácter minoritario y transitorio que representan un instrumento de apoyo al proceso de capitalización y desarrollo de las compañías nacionales, bien como al fortalecimiento del mercado de capitales brasileños. La disminución del 27,8% en el 2014 fue provocada por la desvalorización de la cartera de participaciones en sociedades no asociadas.

TÍTULOS Y VALORES MOBILIARIOS
Constituidos por títulos públicos y debentures.

OTROS ACTIVOS

PATRIMONIO NETO
En el 2014, con el objetivo de expandir la capacidad operacional y fortalecer su estructura de capital, R\$ 20,539 mil millones en deuda con el Tesoro Nacional fueron reajustados y reconocidos como instrumentos elegibles para capital principal.

Indicadores

	2013	2014
Índice de Basilea	18,7%	15,9%
Índice de Capital Principal	10,4%	10,6%
Índice de Capital Nivel 1	12,5%	10,6%
ROA	1,1%	1,0%
ROE	16,5%	13,1%

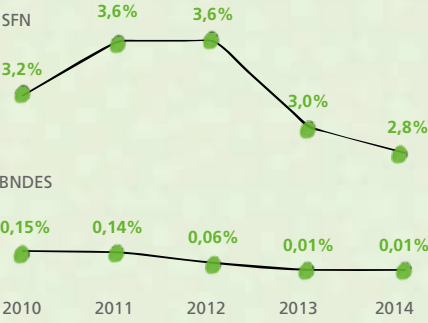
OTROS PASIVOS

CAPTACIONES EN EL EXTERIOR
Emisiones de *bonds*, préstamos de instituciones multilaterales y otros préstamos. En el 2014, ingresaron R\$ 8,2 mil millones en captaciones externas.

PIS-PASEP Y FAT
Desde 1988, el Fundo PIS-Pasep no recibe más recursos, que pasaron a ser asignados al Fondo de Amparo para el Trabajador (FAT). Del total de esta recaudación, el 40% son asegurados para el BNDES por la Constitución Federal. Costo conectado a la TJLP, mayoritariamente, o al dólar. En el 2014, ingresaron R\$ 22,3 mil millones, siendo el 88,8% de fuente constitucional.

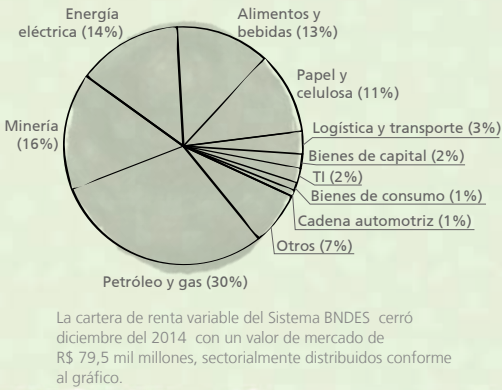
TESORO NACIONAL
Desde el 2010, es el principal acreedor del BNDES. Costo conectado mayoritariamente a la TJLP. En el 2014, ingresaron R\$ 60,0 mil millones.

INCUMPLIMIENTO BNDES X SFN

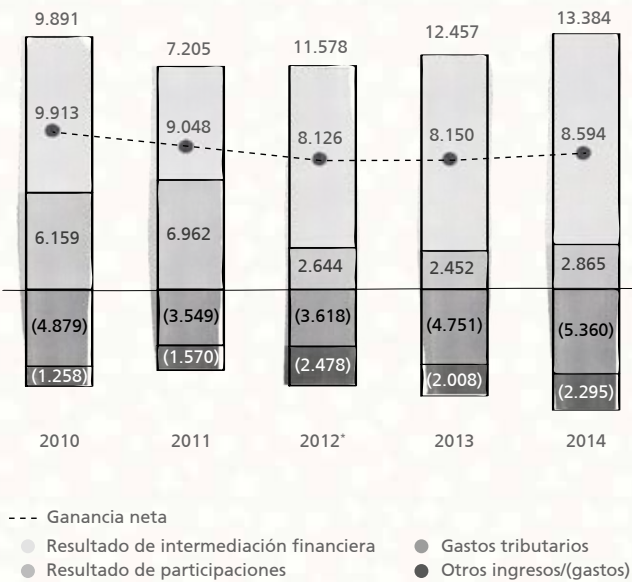


El incumplimiento alcanzó el 0,01% en el 31.12.2014, igualándose a la menor tasa histórica registrada el 31.12.2013, lo que refleja la gestión y la calidad de la cartera, la consistencia de las políticas operacionales y el papel del BNDES como banco de desarrollo. El volumen de renegociaciones en el 2014, que equivale al 0,7% de la cartera de crédito y transferencias, es un indicador que confirma el minucioso proceso de concesión de crédito del BNDES. En el 2013 las renegociaciones llegaron al 1,2% de la cartera de crédito y transferencias.

CARTERA DE RENTA VARIABLE DEL SISTEMA
BNDES POR SECTOR



RESULTADOS
(en R\$ millones)



VALOR ADICIONADO
DISTRIBUIDO | 2014



RESULTADO DE
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA

Resultado de la aplicación de recursos en las carteras de crédito y transferencias y títulos y valores mobiliarios, líquido de provisión para el riesgo de crédito. El crecimiento del 7,4% del resultado de la intermediación financiera en el 2014 deriva de la expansión de la cartera de crédito y transferencias, de la gestión de los recursos de tesorería y de la reducción del costo de captación de los recursos del Tesoro Nacional.

RESULTADO DE
PARTICIPACIONES SOCIETARIAS

Resultado de la aplicación de recursos en la cartera de renta variable, que incluye acciones, derivados de renta variable y fondos de inversión. El crecimiento del 16,8% en relación al 2013 deriva de la mejora del resultado con la equivalencia patrimonial, del ingreso con dividendos e intereses sobre el capital propio y del resultado con enajenaciones, parcialmente atenuado por el aumento en los gastos con pérdidas por *impairment* y por la reducción del resultado con derivados.

RIQUEZA GENERADA Y DISTRIBUIDA

Importante indicador del papel social, el Estado del Valor Adicionado presenta, según una visión global de desempeño, la contribución de la empresa en la generación de riqueza para la economía en la cual está incluida su efectiva distribución entre los empleados, el gobierno, los agentes financiadores y sus accionistas. La riqueza generada y distribuida por el BNDES en el 2014 fue de R\$ 15,7 mil millones, desempeño del 9% superior al de 2013.

La madurez de las prácticas de planificación y gestión de la estrategia permite la continua mejoría de la calidad y eficiencia de la actuación del Banco y de sus resultados para la sociedad. En el 2014, el BNDES realizó una amplia revisión de sus escenarios considerando dos horizontes temporarios: 15 y tres años. Para el de largo plazo, fueron construidos escenarios cualitativos y cuantitativos, no probabilísticos, basados en consistentes modelos de economía, sobre el mundo y Brasil, con énfasis en asuntos de interés del BNDES. Los escenarios de largo plazo inspiran y orientan la Planificación Estratégica del Banco, cuyo horizonte temporal es de tres años. Para la constitución de metas y objetivos de la Planificación Estratégica Corporativa son utilizadas proyecciones cuantitativas para la economía mundial y para Brasil, que, además de los modelos macroeconómicos y econométricos, utilizan informaciones del levantamiento *Perspectivas de la Inversión* del BNDES. Tanto los escenarios como las proyecciones orientan a la revisión del Plano Estratégico Corporativo (BSC), auxiliando en la construcción de las metas e indicadores.

Planificación Estratégica Corporativa

La Planificación Estratégica Corporativa orienta todas las acciones del Banco en cuatro grandes perspectivas: Desarrollo Sostenible y Competitivo, Sostenibilidad Financiera, Procesos Internos y Aprendizaje y Habilidades. La primera se refiere a la contribución del BNDES para el desarrollo brasileño, basado en los planos de gobierno y en el momento económico actual. Las demás perspectivas, aunque también se encuentren articuladas con el ambiente externo, están volcadas al desarrollo del BNDES y de sus productos, procesos y gobernanza. Cada perspectiva está dividida en objetivos. La revisión de la Planificación Estratégica Corporativa para el periodo de 2015-2017 mantuvo las cuatro perspectivas del Plano Estratégico, definió el conjunto de objetivos estratégicos, clarificando las proposiciones y alineando las expectativas en relación a los escenarios identificados. Además, fue definida la cartera de proyectos corporativos para el 2015.

Proyectos corporativos

La cartera de proyectos corporativos fue constituida en el 2014 y consta de 18 proyectos relacionados a: innovación; efectividad; sostenibilidad; internacionalización; África, América Latina y Caribe; el BNDES en la Región Norte; instrumentos de [renta fija](#); fuentes de financiación; el BNDES y la industria financiera; garantías;

gobernanza de procesos; evolución de la gestión; relación externa; perfeccionamiento del proceso de análisis de apoyo financiero y adecuación organizacional; informe de gestión; desarrollo de carrera; cultura institucional; y gestión estratégica de personas. Para el 2015, están previstos proyectos en los siguientes temas: cambios climáticos; apoyo a la mediana empresa; actuación del BNDES en el desarrollo territorial; cadenas productivas; gestión del presupuesto operacional; garantías; evolución de la gestión; efectividad; públicos relevantes; priorización y asignación de estructuras y personas; tecnología de la información; información digital; continuidad de negocios; cesión y reincorporación de personas; y cultura institucional.

Premio

El BNDES fue uno de los vencedores de la 15ª edición del premio Palladium Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy, otorgado anualmente para empresas de todo el mundo que alcanzan los resultados de desempeño extraordinarios por medio del uso de modelos de gestión de la estrategia basados en el Balanced Scorecard. La distinción es concedida por el Palladium Group, consultoría líder mundial en gestión de la estrategia y fundada por los doctores Robert S. Kaplan y David P. Norton, creadores del Balanced Scorecard. De esta manera, el Banco pasa a integrar el grupo formado por más de 190 instituciones, de más de treinta países diferentes, reconocidos mundialmente por su excelencia en la gestión de la estrategia.

PROMOCIÓN DEL desarrollo

Infraestructura: un sector decisivo
Innovación, socioambiental y regional
Inclusión social y productiva
Competitividad de las empresas brasileñas
Generación de conocimiento

Prácticas de gestión y RELACIONES

Prácticas de gestión
Relaciones

Sostenibilidad FINANCIERA

Diversificación e integración de productos
Estructura patrimonial
Gestión de riesgos y retorno

Desarrollo de HABILIDADES

Ambiente innovador
Desarrollo profesional y personal
Gestión estratégica de personas

A luz de la planificación estratégica y de los capitales utilizados por el Banco para la promoción del desarrollo sostenible y competitivo, la presentación, en las próximas páginas, de las principales realizaciones del 2014 fue organizada en cuatro partes, conforme a los destaques anteriores.

Cabe observar que la revisión de la planificación para el periodo 2015-2017 se reflejará en la actuación del Banco a partir del 2015, motivo por el cual, para fines de organización de este informe, fue considerada la planificación que orientó la actuación del BNDES hasta el 2014.

EN FOCO

ESCENARIOS BRASIL MUNDO 2030

En el ambiente internacional, fueron identificados dos escenarios alternativos, no probabilísticos, para el 2030: el primero corresponde a un ambiente en el cual las dos naciones más poderosas del planeta en los próximos 15 años –Estados Unidos y China– logran conciliar sus intereses formando una alianza. Con base en esta alianza, ejercen un liderazgo capaz de establecer las reglas del juego en los campos comercial, financiero, monetario, ambiental, político-militar, entre otros. Estas reglas son acatadas por la mayoría de las naciones, creándose, así, una *pax* sino-americana, que, en el plano de las relaciones económicas internacionales, representa una especie de nuevo acuerdo de Bretton Woods (con fecha de 1944,

que estableció las reglas para las relaciones financieras y comerciales entre los países). La nueva división internacional del trabajo crea dos posibilidades de inserción para los países emergentes: mayor especialización en *commodities* versus diversificación con base en la difusión de las nuevas tecnologías de la producción. En el segundo escenario internacional, ningún país o grupo de países es lo suficientemente poderoso e influente para ejercer un papel hegemónico. Dada la incapacidad colectiva para establecer las reglas para el juego económico y político mundial, prevalecen las políticas nacionales que se sirven de los instrumentos no mercantiles para intentar defender sus intereses propios, los que se chocan frecuentemente y están en

conflicto con el interés global. Ocurre un retroceso en el proceso de globalización y una debilitación de los organismos multilaterales. Existen luchas por el acceso a fuentes seguras de materias-primas, sobre todo por parte de los países asiáticos. Cambios climáticos provocan relevantes impactos socioeconómicos, al mismo tiempo en que surgen conflictos políticos y militares. En la nueva división del trabajo, existen restricciones para la difusión de nuevas tecnologías, que limitan la participación de países emergentes en el comercio mundial de productos manufacturados. En el ambiente nacional, también fueron identificados dos escenarios alternativos y no probabilísticos para el 2030. En el primero existe un

proyecto de desarrollo claro que permite, simultáneamente: la inserción cualificada en la división internacional del trabajo; el fortalecimiento de la capacidad innovadora; y la responsabilidad socioambiental. Pactos políticos, instituciones fuertes y gobernanza clara posibilitan la implementación de este proyecto. En el segundo escenario, prevalece una actuación del gobierno meramente reactiva a las demandas políticas internas y al contexto externo. De esto resultan la inserción pasiva en la economía internacional y una secuencia de políticas muchas veces sobrepuestas y posiblemente contradictorias entre sí. Predominan la inestabilidad política y la fragilidad económica.

Infraestructura: un sector decisivo

Adelantos en infraestructura promueven la mejora de la calidad de vida de la población, integran a las regiones y aumentan la competitividad y la productividad de las empresas en todas las actividades económicas, motivo por el cual este sector ha recibido el apoyo significativo del BNDES.

El apoyo a la infraestructura incluye productos de renta fija y variable y cuenta con las condiciones favorables de financiación en relación a los plazos y costos financieros. Además de garantizar la viabilidad de proyectos de mayor riesgo y complejidad, este apoyo financiero es decisivo para que los servicios públicos posean tarifas menores al entrar en operación. Con el objetivo de diversificar e integrar productos financieros, el BNDES viene estimulando la

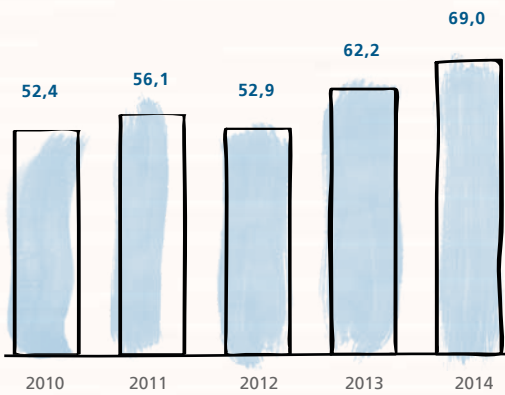
emisión de debentures (títulos de crédito emitidos por sociedades anónimas) para proyectos del sector. Catorce proyectos que tuvieron su financiación aprobada en el transcurso del año presentan la previsión de emisión de debentures con participación compartida de las garantías entre el Banco y los debenturistas – esto significa, que en el caso de que la empresa emisora dejara de cumplir con sus obligaciones financieras con los debenturistas, las garantías del contrato de

financiación que esta firmó con el BNDES pueden ser reclamadas por estos acreedores, mecanismo que da mayor seguridad e incentiva a la compra de debentures. Estas emisiones posibilitan una ventaja financiera adicional del 10% promedio. Se constituye de esta manera, una complementación entre la financiación de largo plazo del BNDES y el funding del mercado de capitales. El BNDES, por medio de la subsidiaria BNDESPAR, también compra la participación

en compañías que puedan prospectar nuevos negocios en el sector. Además, auxilia a los gobiernos federal y estaduais en la estructuración de las concesiones para la iniciativa privada y de sociedades público-privadas (PPP). En el 2014, el ciclo de inversiones en energía y logística se mantuvo en aumento. En energía, se busca ampliar la actuación en los sectores como los de generación (hídrica, eólica, térmica, nuclear y biomasa), transmisión, distribución y

racionalización de la energía. En logística, reciben el apoyo las carreteras, vías férreas, aeropuertos, navegación, puertos, terminales y almacenes. Financiaciones en proyectos de movilidad urbana siguen una fuerte tendencia de crecimiento. A lo largo del 2013 y 2014, pasaron a contar con el apoyo del BNDES importantes sistemas de transporte de alta y media capacidad que contribuyen para la mejora de la movilidad urbana en las principales regiones metropolitanas brasileñas.

SERIE DE
DESEMBOLSOS PARA
INFRAESTRUCTURA
(en R\$ mil millones)



Energía, logística y movilidad urbana fueron los destaques de los desembolsos del 2014. Además de corresponder a las mayores liberaciones en infraestructura en el año, estos tres rubros de actividad tuvieron significativas aprobaciones de nuevas financiaciones, lo que demuestra que el ciclo de inversiones se mantiene en aumento. En energía y logística, por ejemplo, fueron R\$ 28,9 mil millones en aprobaciones para 79 operaciones, que agregarán 2.534 MW a la matriz energética y 2.594 km a la red vial.

EN FOCO

AEROPUERTOS

Préstamo-puente por el valor de R\$ 1,1 mil millones para la Concesionaria Aeropuerto Rio de Janeiro S.A., que asumió para los próximos 25 años la operación del Aeropuerto Internacional Antônio Carlos Jobim/Galeão. El plan de inversión contempla la ampliación y modernización del aeropuerto. Hasta el 2016, están previstas expansiones en el estacionamiento de aeronaves, en las instalaciones de embarque y desembarque de pasajeros y en el estacionamiento de automóviles.

CARRETERAS

En el 2014, fueron aprobados préstamos-puente para la realización de inversiones en las carreteras BR-050/GO/MG, BR-060/153/262/DF/GO/MG, BR-163/MS, BR-040/DF/GO/MG y BR-163/MT, todas licitadas en el año anterior en proceso de concesión para la iniciativa privada realizado por el Gobierno Federal con el apoyo del Banco. Los proyectos financiados prevén la recuperación, operación, conservación, ampliación de la capacidad y manutención del nivel de servicio de las carreteras y forman parte del Programa de Inversiones en Logística del gobierno. Cabe remarcar que, en el 2014, más un tramo vial que tuvo la concesión estructurada con el apoyo del Banco fue a licitación, la BR-153/ TO-GO. Sumados todos los tramos corresponden a inversiones previstas de más de R\$ 32 mil millones en los próximos treinta años.

PARQUES EÓLICOS

Diecinueve proyectos o parques de energía eólica tuvieron su financiación aprobada en el año. Juntos, estos equivalen a la adición de 2.150 MW al sistema y son un reflejo del éxito que este sector viene obteniendo en las licitaciones de energía. Entre las operaciones, cabe mencionar el apoyo de R\$ 580,8 millones para el proyecto Vientos de São Tomé, del Grupo Casa de los Vientos, que visa la implantación de siete parques eólicos en Pernambuco con una potencia instalada total de 181,9 MW y energía vendida en subasta de energía de reserva del 2013. Más informaciones sobre energías renovables en la sección *Competitividad*.

HIDROELÉCTRICA

Aprobación de la financiación de R\$ 504,1 millones para la Usina Hidroeléctrica Cachoeira do Caldeirão, que tendrá una capacidad instalada de 219 MW, y será construida en el río Araguari, en el municipio de Ferreira Gomes (estado de Amapá).

EN FOCO



UNIDADES BÁSICAS DE SALUD

Proyecto estructurado con auxilio del Banco con el objetivo de transferir para la iniciativa privada, la construcción y reconstrucción, y, posteriormente, la manutención de 77 nuevas unidades básicas de salud, una central de material esterilizado y un laboratorio, además de la prestación de servicios no asistenciales en Belo Horizonte (estado de Minas Gerais). La inversión, por el valor total de aproximadamente R\$ 400 millones, debe beneficiar a la población con unidades de atención más modernas, bien conservadas y con servicios más eficientes.

VÍAS FLUVIALES

En diciembre del 2014, fue aprobada la entrada del BNDESPAR como socio en Vías Fluviales, empresa *greenfield* de logística integrada en corredores fluviales en Brasil. El Banco invertirá hasta US\$ 40 millones en la compañía para el apoyo para la implantación de proyectos centrados en el uso de la modalidad fluvial.

TRANSMISIÓN DE ENERGÍA

R\$ 899 millones en financiaciones aprobadas para el sector, posibilitando la expansión del sistema interconectado de transmisión, que contribuye para la adición de energía renovable para el parque generador y para la promoción del intercambio energético entre las regiones del país. El sistema posee también el mérito de evitar desperdicios de los recursos, maximizando la complementariedad entre las fuentes hidroeléctrica, eólica y de biomasa.

DIAGNÓSTICO POR IMAGEN

La sociedad público-privada (PPP) de diagnóstico por imagen del estado de Bahia, estructurada con el apoyo del BNDES, es la primera en Brasil a transferir para la iniciativa privada la responsabilidad por la realización de exámenes en hospitales públicos y la respectiva emisión de diagnósticos. El proyecto contribuye también para la mejora en la atención de los hospitales públicos, al aumentar la calidad y reducir el tiempo de espera para la realización de exámenes, permitiendo un diagnóstico más rápido y preciso. El vencedor de la licitación de la PPP fue el consorcio AFP, formado por las empresas Alliar, Fidi y Philips.

PROGRAMA BNDES SALUD

Creado en el 2010, este programa concedió financiaciones que suman R\$ 962 millones en nueve operaciones y apoyó la creación de 6.352 camas hospitalarias, siendo el 51% de estas destinadas al Sistema Único de Salud (SUS). Compuesto de dos subprogramas, el BNDES Salud busca, por un lado, fortalecer la capacidad de la atención del SUS, con el énfasis en los hospitales filantrópicos y, por el otro, apoyar la mejora de la infraestructura de instituciones de la salud de excelencia reconocidas por el Ministerio de Salud. En este segundo subprograma, los hospitales están obligados a aplicar, con recursos propios, por lo mínimo, el 5% del valor a ser financiado por el Banco en proyectos de apoyo al desarrollo institucional del SUS.

ESTUDIO SOBRE MOVILIDAD

Apoyo, con recursos no reembolsables del BNDES Fondo de Estructuración de Proyectos (BNDES FEP), el estudio con diagnóstico y propuesta de soluciones para la movilidad urbana en 13 municipios de la región metropolitana de Florianópolis (estado de Santa Catarina). Fruto del convenio de colaboración técnica entre el estado de Santa Catarina y el BNDES, las soluciones proyectadas beneficiarán aproximadamente de 950 mil habitantes, promoviendo la mejora de la calidad de vida por medio de la recualificación del transporte colectivo y de la integración de proyectos urbanísticos, con visión metropolitana y de largo plazo. El proyecto tiene potencial para servir de modelo para las demás regiones metropolitanas brasileñas.

Estas inversiones en sistemas de transporte de alta y media capacidad financiadas por el BNDES son inseridas en un bloque mayor de inversiones liderados por el PAC Movilidad y por estados. Este conjunto de inversiones suman R\$ 92 mil millones, de acuerdo con un levantamiento realizado por el BNDES y presentado en la tabla al lado, que destaca cuales de estas iniciativas se encuentran con financiación aprobadas o ya cuentan con el apoyo del Banco.

En virtud de las financiaciones ya efectuadas y las inversiones previstas, el segmento de movilidad urbana demandará inversiones aún mayores en los próximos años en vista del gran déficit existente. Las inversiones ya registradas componen apenas un primer ciclo de la retomada de las inversiones en movilidad urbana, siendo insuficientes para cubrir el déficit. Estimativas del BNDES para las 15 mayores regiones metropolitanas brasileñas apuntan para una necesidad de inversiones en el orden del 4% del Producto Interno Bruto (PIB), conforme lo demuestra el gráfico abajo. Cabe considerar que proyectos de inversiones en movilidad necesitan de un horizonte de planificación y ejecución de ocho a diez años. Más informaciones al respecto del estudio se encuentran en la publicación BNDES Sectorial nº 41, disponible en la Biblioteca Digital del BNDES.

Proyectos apoyados por el BNDES:**

- Aprobado o contratado préstamo-puente
- Aprobado financiación de largo plazo
- Contratado financiación de largo plazo

** Algunos de otros proyectos listados en la tabla están con pedidos de financiación en evaluación y podrán o no contar con el apoyo del Banco futuramente.

EN FOCO

OTROS PROYECTOS DE MOVILIDAD

Además de los sistemas de transporte descriptos en la tabla arriba, el BNDES está financiando otros proyectos de movilidad, como inversiones en la implantación y reforma de nueve terminales de la red vial en la Región Metropolitana de Belo Horizonte y en dos carreteras, destinadas a unir el Aeropuerto Internacional de Confins – Tancredo Neves a Belo Horizonte y a otras ciudades mineras.

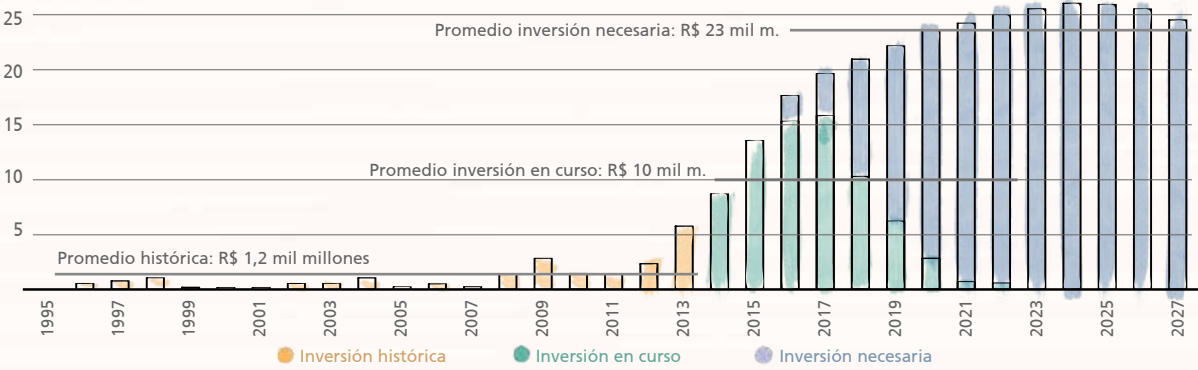
INVERSIONES PREVISTAS EN MOVILIDAD URBANA*

* Incluye apenas inversiones en sistemas del transporte de alta y media capacidad.

UF	Modo	Proyecto	Inversión (R\$ mil millones)
BA	Metro	Líneas 1 y 2 – Metro de Salvador y Lauro de Freitas (implantación)	4,5
CE	BRT	Programa de Transporte Urbano de Fortaleza II	0,4
	Metro	Línea Este – Metro de Fortaleza (implantación)	3,3
DF	BRT	BRT Eje Sur	
	BRT	BRT Eje Oeste	2,2
	Metro	Metro DF (expansión)	
ES	BRT	Programa Transcol IV – Grande Vitória	0,2
	BRT	BRT Grande Vitória (1ª fase)	0,7
GO	BRT	BRT Eje: Norte-Sur	0,2
	VLT	Metro Leve Eje Anhanguera	1,4
MG	Metro	Metro Belo Horizonte – Complejo de Lagoinha	3,1
PR	Metro	Línea Azul – Metro de Curitiba (1ª etapa)	4,6
RS	Metro	Metro de Porto Alegre (1ª fase)	4,8
RJ	BRT	BRT TransCarioca	1,3
	BRT	BRT TransBrasil	1,5
	Metro	Metro Línea 4 (implantación)	10,2
	Monorriel	Metro Línea 3 – São Gonçalo-Niterói	3,8
	Tren	SuperVia (programa de inversiones)	2,2
SP	VLT	VLT Centro de Rio (implantación)	1,5
	BRT	Corredor de ómnibus	0,3
	Metro	Línea 5 – Metro SP (expansión)	6,0
	Metro	Línea 2 – Metro SP (expansión)	9,5
	Metro	Línea 6 – Metro SP (implantación)	14,4
	Monorriel	Línea 17 – Metro SP (implantación)	3,2
	Monorriel	Línea 18 – Metro SP (implantación – 1ª fase)	3,5
	Monorriel	Línea 15 – Metro SP (expansión)	5,6
	Tren	Línea 8 – CPTM (modernización)	0,7
	Tren	Adquisición de trenes CPTM	1,8
	VLT	VLT Santos	0,9
Total			92

Fuente: BNDES

ESTIMATIVA DE LA NECESIDAD DE INVERSIÓN EN MOVILIDAD URBANA (en R\$ mil millones)



Fuente: BNDES

Innovación, socioambiental y regional

PARA SABER MÁS Política de actuación en el apoyo a la innovación www.bndes.gov.br/ra2014_6

Los desafíos regionales, socioambientales y de la innovación son transversales en todas las operaciones y actividades del BNDES. El Banco prioriza el fomento tanto de las inversiones con foco en cada una de estas dimensiones como el de las posibilidades de integración entre estas y con las diferentes formas de actuación del BNDES. Por eso, además de los destaques ya presentados, estos temas también permean a los demás datos de este informe.

Innovación

El BNDES viene ampliando y diversificando, año a año, su cartera de proyectos de innovación, que llegó al orden de los R\$ 20 mil millones en operaciones con diferentes instrumentos de apoyo financiero.

Para orientar sus acciones, el Banco usa como referencia al Plan Brasil Mayor y la Estrategia Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación. A partir de estas directrices, busca actuar de forma complementaria en las demás instituciones del Sistema Nacional de Innovación, en todos los sectores de la economía, incluso en aquellos más tradicionales, considerados de baja tecnología.

Se entiende que la innovación es fundamental para mejorar el posicionamiento competitivo de las empresas brasileñas y, por esto, su apoyo debe ser prioridad estratégica de la institución. La innovación contribuye para la creación de empleos calificados y para el aumento de la eficiencia productiva, generando un valor económico y social para el país. De este modo, el BNDES fomenta y apoya la formación de capacitaciones y la construcción de ambientes innovadores, bien como el desarrollo de nuevos productos y nuevos procesos.

Entre los productos del Banco para el apoyo a la innovación, la Línea BNDES Innovación es el

EN FOCO

CRIATEC III

En la modalidad [fondos de inversión](#), el BNDES inició el proceso de la selección de gestores del Criatec III, el tercer fondo volcado para las inversiones en [capital siembra](#). Con previsión de inicio para el 2015, este tendrá un plazo total de diez años, patrimonio comprometido estimado en R\$ 200 millones e invertirá en empresas innovadoras con una facturación de hasta R\$ 12 millones que actúan prioritariamente en los sectores de tecnologías de la información y comunicación, biotecnología, nuevos materiales, nanotecnología y agro negocios.

El objetivo del fondo es apoyar el desarrollo de [ecosistemas de innovación](#), la implantación de mejores prácticas de gobernanza y gestión y la difusión de las culturas emprendedoras y del [capital de riesgo](#). La participación del BNDESPAR podrá llegar hasta el 80%.

PLAN INNOVA EMPRESA

Teniendo el BNDES y la Finep como agentes ejecutores, el plan creado por el Gobierno Federal en el 2013 lanzó nueve edictos de llamadas para proyectos de desarrollo de tecnologías en áreas estratégicas, en conjunto con otras instituciones del país, como ministerios, empresas y agencias reglamentarias. Este plan contó también con otras acciones de fomento, resultando en una cartera en el BNDES de R\$ 27,8 mil millones, de los cuales R\$ 16,6 mil millones ya fueron contratados.

PROGRAMA BNDES MPME INNOVADORA

Este programa fue lanzado con el objetivo de aumentar la competitividad de las micros, pequeñas y medianas empresas (MPME) brasileñas, financiando las inversiones necesarias para la introducción de innovaciones en el mercado. Parte de los recursos del BNDES MPME Innovadora también podrá ser dirigida para el capital de giro puro, necesario para el fortalecimiento financiero de las empresas innovadoras.

Para requerir los préstamos, las compañías deben cumplir con unos de los requisitos listados en el reglamento del programa, que funcionan como un calificador de su carácter innovador. Esta precisa, por ejemplo, de haber realizado inversiones en servicios tecnológicos por medio de la Tarjeta BNDES o estar ubicada en parques tecnológicos y/o incubadoras.

MODA

Valisere, del grupo Rosset, actúa en la producción y comercialización de productos textiles de moda de ropa interior y de moda para la playa. La empresa identificó la necesidad de la renovación de sus marcas, creando un posicionamiento más fashion para conquistar nuevos consumidores.

El BNDES, en sociedad con el Banco Safra S.A., está apoyando, por medio del BNDES Prodesign, el proceso de desarrollo de nuevas colecciones, que incluye la investigación de tendencias, desarrollo de productos, confección de modelos, producción de primera línea y [marketing](#).

PROGRAMA BNDES PRODESIGN

El programa completó su primer año de vigencia con aprobaciones en el orden de R\$ 144 millones. Este fue creado con la premisa de que el eje innovación-*design-moda-marketing* ocupe la posición relevante en la estrategia competitiva de determinados segmentos industriales, al lado de la logística y del control de los canales de venta.

El éxito del programa resultó en el recibimiento de los siguientes premios: 4º Brasil Design Award, categoría Institución de Apoyo al Design, ofrecido por la Asociación Brasileña de Empresas de Design y por el Centro Brasil de Design; y Medalla al Mérito ABIT 2014, categoría Instituciones Públicas, concedida por la Asociación Brasileña de la Industria Textil (ABIT).



Piezas de Valisere, empresa apoyada en el ámbito del programa BNDES Prodesign.
Foto: archivo Valisere.

ETANOL

El Centro de Tecnología Canavieira (CTC) recibió el aporte de R\$ 300 millones del BNDESPAR para el apoyo a la investigación y desarrollo y la comercialización de nuevas variedades de la caña de azúcar. En otra operación con la empresa, por el valor de R\$ 71 millones, el Banco está financiando el proyecto de construcción de una planta de demostración de etanol de segunda generación (2G), producido a partir del bagazo y de la chala de la caña, residuos de la producción del etanol convencional.

Abengoa Bioenergía también recibió el apoyo del Banco para proyectos de etanol de segunda generación. La empresa construirá la tercera planta industrial de producción de etanol 2G de Brasil – que será también la tercera a recibir recursos del BNDES.

El proyecto, desarrollado en el municipio de Pirassununga (estado de São Paulo), ampliará la capacidad de producción del etanol de la Usina São Luís en 64 millones de litros. El valor de la financiación es de R\$ 310 millones.

El apoyo para las dos empresas ocurre en el ámbito del Plan Conjunto BNDES-Finep de Apoyo para la Innovación Tecnológica Industrial de los Sectores Sucroenergético y Sucroquímico (PAISS), iniciativa que tiene por finalidad fomentar el desarrollo y la producción pionera de tecnologías industriales para la cadena productiva de la caña de azúcar. En el ámbito del PAISS, 35 planes de negocios fueron seleccionados, los cuales generarán aproximadamente R\$ 1,6 mil millones en operaciones contratadas por el BNDES.

principal instrumento. Esta línea de financiación de bajo costo financiero visa apoyar el aumento de la competitividad de las empresas por medio de inversiones en innovación aplicada en su estrategia de negocios. Estas inversiones pueden contemplar innovaciones en productos, procesos, marketing, además del perfeccionamiento de las habilidades y del conocimiento técnico en la empresa.

Dimensión regional y territorial

El fortalecimiento de la dimensión territorial como elemento de la planificación y operación del BNDES es un desafío continuo que viene siendo enfrentado por el Banco en su misión de “promover el desarrollo sostenible y competitivo

de la economía brasileña, con la generación de empleo y reducción de las desigualdades sociales y regionales”, en especial por la extensión y la diversidad económica, sociocultural y ambiental de Brasil. En el 2014, diversas iniciativas institucionales fueron conducidas en esta dirección, en la búsqueda para incorporar esta diversidad, además de las escalas territoriales, hacia acciones del BNDES.

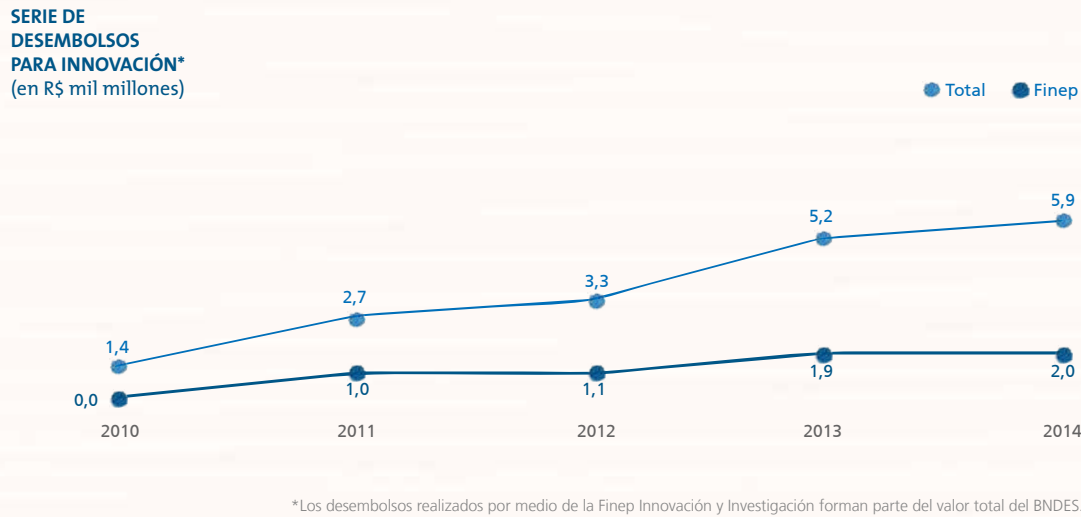
El Banco mantiene operaciones en todos los estados brasileños y con diversos municipios y adopta diferentes escalas para tratar el desarrollo regional. Programas específicos contribuyen para el perfeccionamiento de la infraestructura local y para el desarrollo regional con mejoras

PARA SABER MÁS Política de actuación en el entorno de proyectos
www.bn-des.gov.br/ra2014_7

de la calidad de vida de la población y de la implantación de infraestructura de soporte para actividades económicas.

Otra escala de actuación local y regional es la del entorno de los proyectos que cuenta con diferentes instrumentos de apoyo e integra el abordaje del desarrollo territorial sostenible en función de la financiación de actividades económicas (gráfico en la página 30).

Instituyendo una nueva escala de actuación, fue aprobada la creación del Departamento Regional del Norte, a ser implantado en Belém (estado de Pará) para la mayor aproximación del Banco con la Región Amazónica, confirmando su papel



EN FOCO

TECNOLOGÍAS DE COMUNICACIÓN

Zenvia, empresa de servicios para dispositivos móviles, entró para la cartera del BNDESPAR. El aporte de R\$ 35,5 millones está relacionado al desarrollo de nuevas tecnologías y para la expansión de los negocios de la empresa. Con el apoyo, el Banco pretende contribuir para que la compañía alcance el nivel de facturación y rentabilidad que le permita la apertura de capital.

EN FOCO

PETRÓLEO Y GAS

El Innova Petro seleccionó, en su segundo edicto de selección pública, nueve planos de negocios de empresas que contemplan proyectos de innovación aplicados al sector del petróleo y gas, por un valor de R\$ 185 millones. La iniciativa forma parte de un plan de acción conjunta del BNDES, de la Finep y de Petrobras y, en este edicto, contó con cuatro líneas temáticas: procesamiento de superficie, instalaciones submarinas, pozo y reservatorios.

AGROPECUÁRIA

El BNDES opera con instrumentos de apoyo específicos para el desarrollo de la innovación en la producción agrícola y en la industria alimenticia, tales como los programas Innova Agro e Innovagro. En el 2014, el Banco encuadró R\$ 50 millones en operaciones en el ámbito de los referidos programas. Un ejemplo es el apoyo para Safeeds para la fabricación de aditivos para la alimentación del ganado, como el hidratante energético y vitamínico efervescente – un concentrado que combate la deshidratación y el déficit de energía de animales rumiantes. Se espera que, además de garantizar la capacidad nacional de suplir la necesidad de alimentar al rebaño brasileño, la producción interna consiga competir con productos similares de empresas extranjeras.

VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

Aún incipiente, la difusión de los vehículos híbridos y eléctricos requerirá inversiones en investigación, desarrollo e innovación, además de la capacitación de los fabricantes de la cadena automotriz en vista de las nuevas tecnologías. Este segmento es prioritario para el BNDES. En el 2014, un proyecto de desarrollo de tecnologías para la gestión y almacenamiento de energía con aplicación en vehículos eléctricos tuvo la financiación aprobada. Este será desarrollado por el CPqD, centro de investigación especializado en soluciones de tecnología de la información y comunicación, en sociedad con Electric Dreams, empresa que apuesta en el segmento.

COMPLEJO INDUSTRIAL DE SALUD

El BNDES contabilizó más de R\$ 250 millones en financiaciones aprobadas para proyectos de desarrollo tecnológico e innovación en el segmento en el 2014. Para ampliar las posibilidades del tratamiento de diversas enfermedades, la biotecnología moderna es la ruta tecnológica de la frontera de este complejo y, desde el 2011, es mantenida como foco de actuación del Banco. En ese año, 2014, se destaca el apoyo de R\$ 6 millones con recursos del BNDES Funtec para el desarrollo de un nuevo tratamiento a partir de células-tronco para una enfermedad cardiovascular llamada angina refractaria, una sociedad entre el Instituto de Cardiología de Laranjeiras y la empresa de base tecnológica CellPraxys.

EN FOCO

PDT XINGU

El objetivo básico del Programa de Desarrollo Territorial del Xingu fue el de auxiliar en la promoción de las oportunidades de desarrollo económico, social, ambiental y institucional en la región del Xingu, mediante la propuesta coordinada de acciones e inversiones de diversas naturalezas, priorizados con base en la planificación y en el pacto territorial, así como en la actuación integrada de los agentes locales y regionales. El trabajo fue desarrollado en virtud de la implantación de la Usina Hidroeléctrica de Belo Monte y tuvo como referencia el Plan de Desarrollo Regional Sostenible del Xingu (PDRSX). El PDT del Xingu comenzó a ser elaborado en septiembre del 2013, con recursos del BNDES Fondo de Estructuración de

Proyectos (BNDES FEP). El programa fue construido con la participación de representantes de los gobiernos federal, estadual y municipal, de organizaciones no gubernamentales, de sociedad civil y de instituciones de enseñanza y investigación, teniendo el Consorcio Viva Xingu como responsable por la conducción del proceso. De este trabajo conjunto, concluido en diciembre del 2014, fueron generados cuatro informes principales, que son:

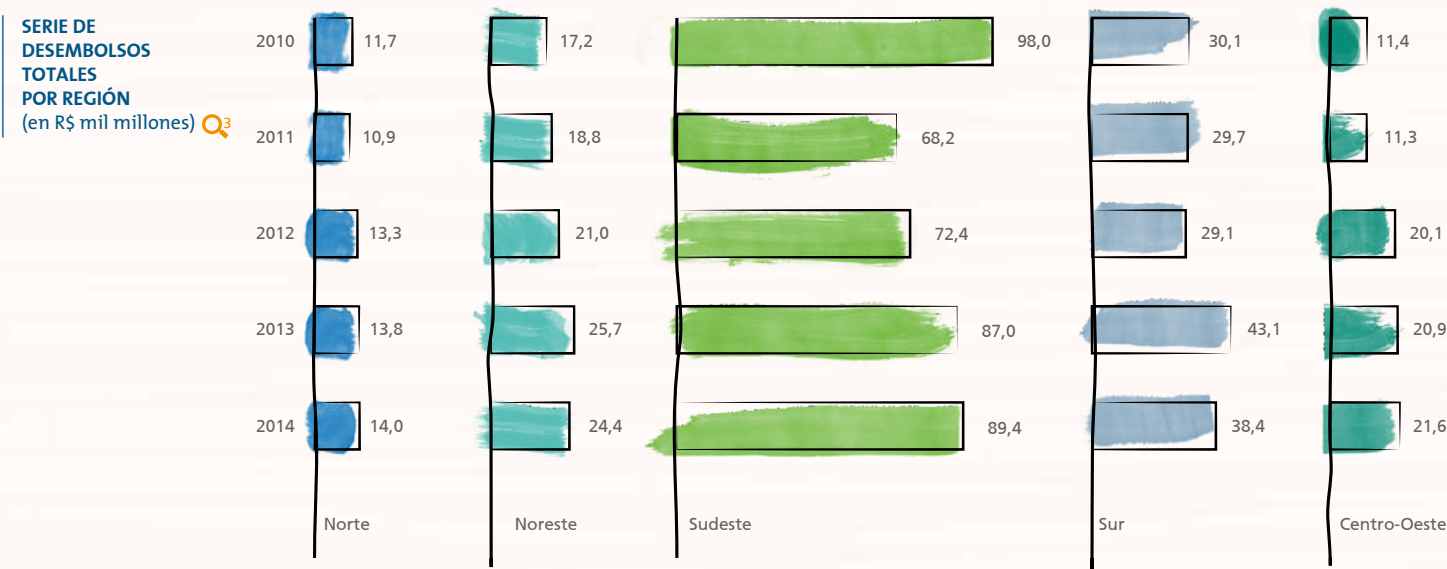
- Subsidios para la Planificación del Comité Gestor del PDRSX: contiene los resultados del diagnóstico de la región, la identificación de los principales problemas y la sugerencia preliminar de las iniciativas para componer la Cartera

Estratégica de Iniciativas, objeto del informe siguiente.

- Cartera Estratégica de Iniciativas (CEI): presenta un conjunto orgánico de iniciativas (acciones, estudios, proyectos, programas u obras) propuesto para la región del Xingu y previsto para un inicio de corto y medio plazos, orientado por visiones de futuro y objetivos estratégicos a ser alcanzados en el territorio, a largo plazo.
- Concepción del Sistema de Monitoreo: presenta el delineamiento de los métodos y de las formas de acompañamiento de la implantación de la CEI, mediante el monitoreo de una serie de indicadores, con

potencial de evaluar los resultados de la efectiva implantación de las iniciativas recomendadas por la cartera.

- Modelo de Gobernanza: contiene la propuesta de un conjunto de acciones, ejecutadas dentro de una estructura jurídico-política y administrativa ya existente y volcadas para la promoción del desarrollo territorial. El formato da gobernanza sugerido busca atender, también, a la demanda por nuevas iniciativas de acciones en el territorio, que serán analizadas y seleccionadas por los actuantes en el territorio para alinearse a las iniciativas de la CEI, siempre con el objetivo de concretar el desarrollo pretendido.



PARA SABER MÁS FEP ADT Xingu
pdrsxingu.org.br

Este fue un importante paso en la búsqueda por el fortalecimiento de la mirada territorial en proyectos de gran envergadura. Este programa es una de las aplicaciones prácticas de la Política de Actuación en Entornos de Grandes Proyectos, en la cual la actuación del BNDES se da siempre en articulación con los socios estratégicos – empresas, poder público, entidades y sociedad civil, a fin de aprovechar las oportunidades y minimizar los impactos negativos en las áreas de influencia de los proyectos.

Para avanzar en la incorporación de la mirada territorial en sus diferentes escalas y en los niveles táctico, operacional y estratégico, el BNDES estableció, como un proyecto prioritario para el

2015, la consolidación de su Política de Desarrollo Regional y Territorial.

Como beneficio de este proyecto, se espera reforzar y ampliar la capacidad del BNDES para identificar oportunidades de inversiones en los territorios priorizados, por medio de una actuación coordinada, tanto internamente como en conjunto con otros agentes públicos y privados.

Aún sobre la cuestión regional y territorial, cabe registrar el lanzamiento de los libros de la colección Um Olhar Territorial para o Desenvolvimento (Una Mirada Territorial para el Desarrollo), con volúmenes dedicados a cada una de las cinco macro regiones del país. Más informaciones en la sección *Generación de conocimiento*.

Socioambiental

Las cuestiones sociales y ambientales siempre estuvieron presentes en la actuación del BNDES, que orienta sus acciones con base en políticas públicas y actualiza sus frentes de trabajo conforme a la evolución de los conceptos, de prácticas y de los desafíos para el desarrollo, en los contextos nacional e internacional.

El BNDES financia proyectos con objetivos predominantemente sociales o ambientales y también cuenta con productos e instrumentos de apoyo para otros sectores, con condiciones financieras que pueden ser diferenciadas en

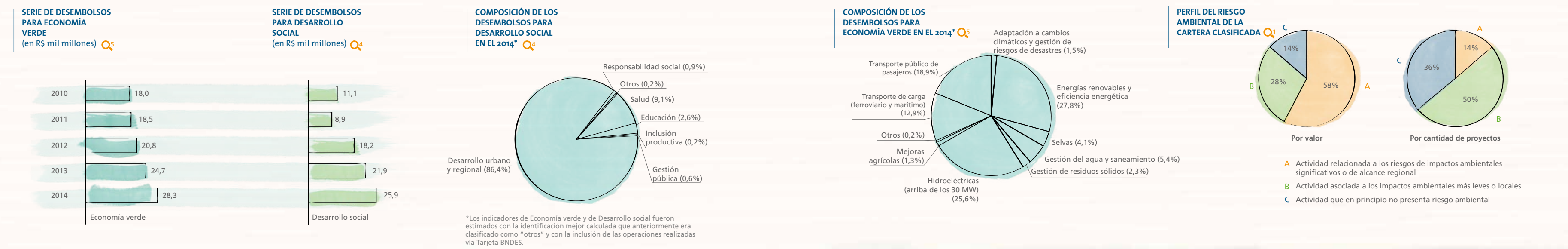
función de los estándares de sostenibilidad. Visando perfeccionar su actuación, el Banco acompaña los indicadores de apoyo para el desarrollo social y la economía verde, formulados para medir los esfuerzos en su actuación socioambiental. Estos también permiten la comparación con otras instituciones financiadoras de desarrollos nacionales e internacionales y demuestran la ampliación de la actuación socioambiental de la institución (gráficos abajo). Entre los focos ambiental y social específicos, se destaca la ampliación consistente del apoyo a iniciativas volcadas para la preservación de

importantes regiones naturales del planeta y al aumento de la eficiencia energética en el país, por medio del Fondo Amazonía, del Fondo Social Iniciativa BNDES Mata Atlántica y del Fondo Clima. El Banco también contempla las dimensiones social y ambiental en la concesión del apoyo financiero a proyectos de diferentes sectores. En el proceso de la evaluación, en la forma directa e indirecta no automática, el Banco observa la conformidad socioambiental –con el estricto rigor del cumplimiento de la legislación brasileña y de la autorización ambiental por parte de

las empresas–; evalúa el riesgo ambiental del proyecto; e induce a la mejora de las inversiones y de la gestión de las empresas en la dimensión socioambiental. Este abordaje visa no solo aumentar la competitividad de los negocios, sino también reforzar los potenciales impactos sociales y ambientales positivos del proyecto, con la inclusión social y respeto y valorización de los activos ambientales. En el 2014, 620 pedidos encuadrados fueron factibles de clasificación ambiental. Los gráficos abajo muestran el perfil de riesgo ambiental de la cartera de encuadramiento.

El BNDES estima el volumen de las interacciones con clientes en relación a los riesgos y oportunidades ambientales y sociales. Para este análisis, adopta como criterio el conjunto de operaciones directas en que la interlocución sobre los aspectos socioambientales del proyecto ocurre con mayor intensidad –operaciones clasificadas con mayor potencial de riesgo ambiental, o sea, categoría A, u operaciones directas en que existió el fomento para la Línea de Inversiones Sociales de Empresas (ISE). Considerando este criterio, la interlocución en relación a los riesgos y oportunidades ambientales y sociales, en el 2014, sucedió con 106 empresas. Q7

Cabe resaltar la importancia de la Línea de Inversiones Sociales de Empresas, herramienta que, con condiciones financieras diferenciadas, estimula a las compañías para adoptar prácticas socialmente responsables, que incluyen inversiones adicionales y no obligatorias por fuerza de la ley, tales como: la formación de mano de obra especializada en las comunidades locales, inversiones en infraestructura local y en educación y salud, bien como el estímulo para nuevas actividades económicas (gráfico en la próxima página). El BNDES también produce y divulga el conocimiento socioambiental específico. En



EN FOCO

AGROECOLOGÍA

Con cobertura en toda la cadena de producción agropecuaria el BNDES apoya, con recursos del BNDES Fondo Social, iniciativas agroecológicas. La Producción Agroecológica Integrada y Sostenible (PAIS), por ejemplo, es una tecnología social que propicia la generación de renta y mejora en la calidad de vida para el agricultor familiar. En el ámbito del crédito rural, por medio del Programa ABC, son apoyadas, entre otras actividades, la recuperación de siembras y, por medio del Pronaf Eco, son financiadas las inversiones en técnicas que disminuyen el impacto causado por la actividad rural al medio ambiente.

RESOLUCIÓN CMN 4.327/2014

Un hecho relevante para el abordaje de la temática socioambiental fue la promulgación de esta resolución, que dispone sobre la responsabilidad social y ambiental de instituciones financieras autorizadas para funcionar por el Banco Central de Brasil. Esta normativa contiene, además de otras cuestiones, obligaciones y orientaciones en cuanto a la implementación de la Política de Responsabilidad Social y Ambiental y de la gobernanza del tema. El BNDES está alineado con las directrices de la resolución y reconoce la relevancia del trato de estas cuestiones por parte de las instituciones financieras, Banco Central de Brasil y Consejo Monetario Nacional.

RESIDUOS SÓLIDOS

El plan de inversión de la Essencis Soluciones Ambientales, apoyado por el Banco, incluyó la Central de Tratamiento de Residuos y Valorización Ambiental de Caieiras (estado de São Paulo), el mayor emprendimiento de esta naturaleza en América Latina, con un área de 3,5 millones de m², siendo el 43% cubierto por vegetación nativa. El complejo ofrece soluciones para el tratamiento de los residuos peligrosos y no peligrosos, como aterramientos sanitarios, laboratorios, manufactura reversa, recuperación de metales y otros. En el 2014, otro destaque del proyecto de residuos sólidos fue la financiación de la implantación del aterramiento sanitario en la ciudad de Rosário, en la región metropolitana de São Luiz (estado de Maranhão). Además, con el Plan Innova Sostenibilidad, iniciativa conjunta del BNDES y de la Finep, fueron aprobados los planos de negocios relacionados al tratamiento de los residuos, trayendo diversas tecnologías innovadoras para el aprovechamiento energético de estos materiales, como el del lodo de estaciones de tratamiento de la red cloacal para la producción del biogás.

EN FOCO



Vista aérea de la selva nacional de Itaituba II, en Pará, que será objeto del edicto de concesión para el manejo forestal sostenible.
Foto: Cristina Silva, BNDES.

CONCESIÓN DE SELVAS

El BNDES viene apoyando el Servicio Forestal Brasileño en la estructuración de los edictos para la concesión de las selvas nacionales de Itaituba I y II, en Pará, visando el manejo forestal sostenible. Se trata de una forma eficaz de preservación de la selva unida a la explotación económica racional y sostenible de los recursos madereros naturales, generando el desarrollo para las poblaciones locales e inhibiendo las actividades ilegales.

INPE

El proyecto de Monitoreo Ambiental por Satélites en el Bioma Amazonía, apoyado con recursos del Fondo Amazonía, auxiliará al Instituto Nacional de Investigaciones Espaciales (Inpe) en el monitoreo ambiental por satélites, en estudios y mapeo de los usos y cobertura de la tierra y en la producción de datos sistemáticos sobre la deforestación y la degradación forestal en toda la Región Amazónica. Considerando el potencial de poder compartir los resultados del proyecto, irá, también, a contribuir para el monitoreo ambiental en otras regiones y biomas brasileños, así como otros países tropicales. Más informaciones sobre el Fondo Amazonía en la sección *Inclusión social y productiva*.

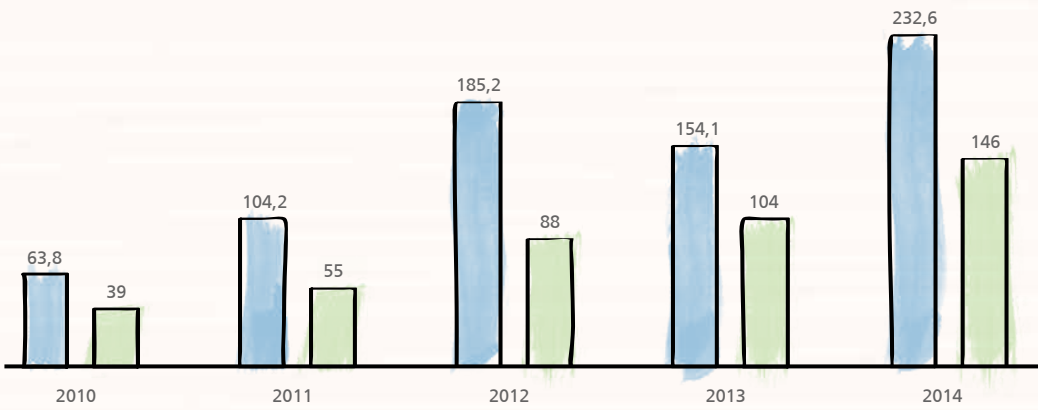
el 2014, fueron publicadas tres guías socios ambientales para los sectores sucroenergético, pecuario de corte y agua y red sanitaria. Estas guías tienen por objetivo el orientar para el análisis de proyectos en la dimensión socioambiental. En este sentido, sistematizan el conocimiento disponible en la institución acerca de los aspectos e impactos socios ambientales del sector y de las

mejores prácticas disponibles para el aumento de su nivel de sostenibilidad. Es importante destacar también que, en ese año de 2014, fue concluido el Proyecto Corporativo Gestión de la Sostenibilidad. Su entrega principal fue la constitución del Comité de Sostenibilidad Socioambiental (CSS), que promoverá la integración de las dimensiones social y

ambiental para las políticas, procesos, prácticas y procedimientos del Banco, en línea con su Política de Responsabilidad Social y Ambiental y la Resolución CMN 4.327/2014, que dispone sobre la responsabilidad social y ambiental de instituciones financieras. Más informaciones en el *box* de la página 28 y en la sección *Prácticas de gestión*.

LÍNEA INVERSIONES SOCIALES DE EMPRESAS (ISE) Q7

Desembolsos (R\$ millones)
Nº de operaciones



EN FOCO

INVERSIONES SOCIALES DE EMPRESAS

INFRAESTRUCTURA

Fueron aprobados en el año 34 proyectos sociales, lo que equivale a R\$ 98 millones, para acciones en el entorno de proyectos de infraestructura. Entre estos, se destaca la acción coordinada de la elaboración e implantación de proyectos sociales de cinco grupos controladores de usinas eólicas en Rio Grande do Norte. La iniciativa prevé la utilización de la Línea de Inversiones Sociales de Empresas en inversiones en los entornos de las usinas en los municipios de João Câmara y Parazinho. En las dos ciudades, distantes a 40 km entre sí, aproximadamente el 60% de la población es considerada pobre. Se remarca que la iniciativa optimiza la aplicación de recursos, puesto que evita la sobre posición de proyectos semejantes de las empresas.

CELULOSA

La implantación de una unidad de producción de 1,5 millones de toneladas/año de celulosa, en Ortigueira (estado de Paraná), con inicio de la producción previsto para el primer trimestre del 2016, tendrá la inversión total de R\$ 7,7 mil millones y el apoyo del BNDES de R\$ 4,2 mil millones, siendo R\$ 21 millones para inversiones sociales. Con este proyecto, Klabin pretende diferenciarse de las empresas competidoras por ofrecer, además de la celulosa brasileña, de calidad mundialmente reconocida, un amplio portfolio de productos de papeles. El proyecto presenta expectativa de contenido local por arriba del promedio de los últimos proyectos del sector, además de la ventaja competitiva en relación a la logística. La nueva fábrica será autosuficiente en energía y también generará energía excedente para ser vendida al mercado.

MINERÍA

Los proyectos Salobo y S11D de Vale cuentan con el apoyo del BNDES para la realización de más de R\$ 35 millones en inversiones sociales para el desarrollo y aumento de la calidad de vida de comunidades en estado de Pará, tales como capacitación y especialización de la mano de obra y proveedores locales, y construcción, reforma y ampliación de escuelas, centros comunitarios y unidades de salud. El Salobo es un proyecto de exploración y aprovechamiento del cobre y el S11D, que tuvo un apoyo de R\$ 6,2 mil millones del Banco contratado en el 2014, visa la expansión de las actividades en el complejo minero de Carajás por medio de inversiones en logística y de la instalación de una nueva mina y nueva usina. Otro importante destaque de este último proyecto es la responsabilidad ambiental: innovaciones (largas cintas transportadoras y aprovechamiento a seco) permitieron evitar la supresión de grandes áreas de vegetación y la utilización de decantación de residuos, en general presentes en operaciones tradicionales de la minería.

INDUSTRIA FARMACÉUTICA

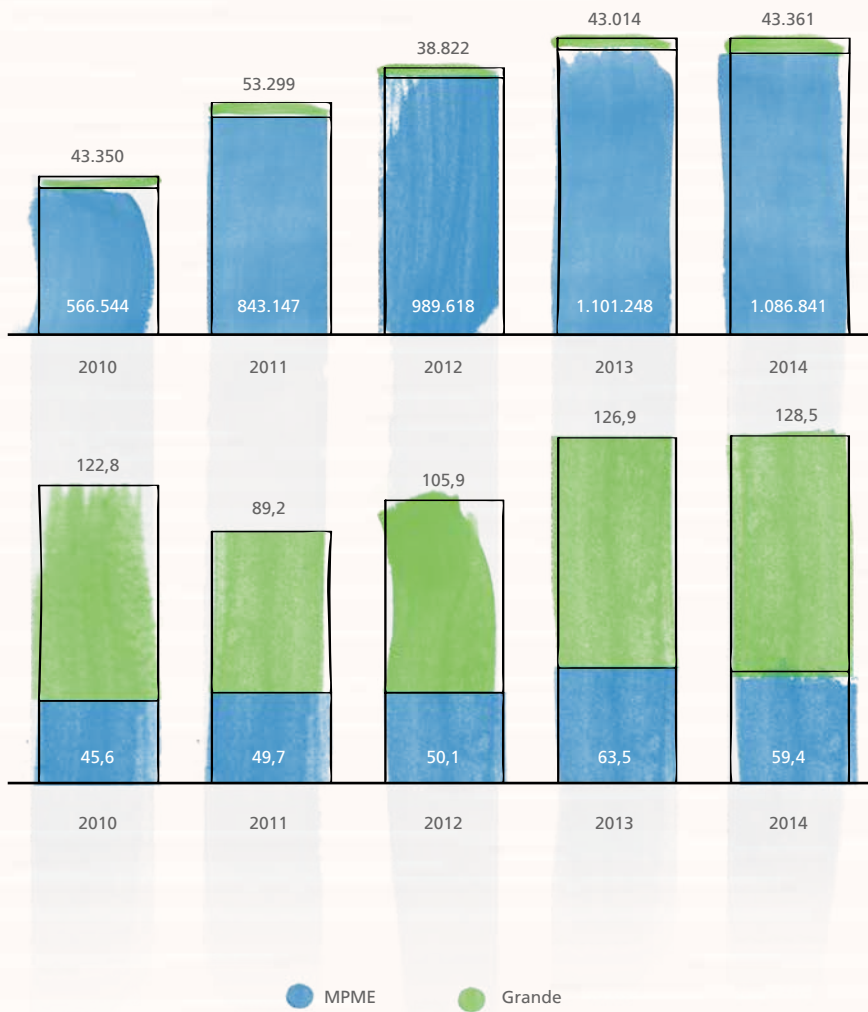
Una iniciativa de responsabilidad social de Libbs Farmacéutica está promoviendo la informatización del sistema público de atención básica para la salud del municipio de Embu das Artes (estado de São Paulo), con la implementación de la plataforma e-SUS y de sistemas de evaluación del riesgo y rastreo. El objetivo es reducir el tiempo de espera de los usuarios y optimizar la atención en las unidades públicas de salud. El proyecto cuenta con la financiación de R\$ 2,6 millones.

Inclusión social y productiva

El apoyo para las micros, pequeñas y medianas empresas (MPME) de diversos sectores y cadenas productivas y para la generación del trabajo y renta exige que el BNDES mantenga un portfolio de productos e instrumentos de financiación para garantizar y ampliar el acceso al crédito.

SERIE DE NÚMERO DE OPERACIONES POR NIVEL DEL CLIENTE Q3

SERIE DE DESEMBOLSOS POR NIVEL DEL CLIENTE (en R\$ mil millones) Q3



con la Tarjeta – las otras dos regiones son: Sur y Centro-Oeste. El producto, que cuenta con la participación de agentes financieros que transfieren los recursos, pasó a ser operado por nuevos bancos en el 2014, como el Bansicred y el Santander, y tuvo un incremento de aproximadamente del 20% en el total de tarjetas emitidas. También en ese año fue firmado un convenio con la Hacienda, en el ámbito de la Tarjeta, a fin de posibilitar diferentes tipos de consultas a este organismo, por ejemplo, a los certificados de regularidad de los beneficiarios. Lanzado en el 2003, la Tarjeta BNDES ofrece un crédito rotativo y pre aprobado

de hasta R\$ 1 millón por banco emisor para la adquisición de productos registrados en su portal de operaciones en internet.

Dedicado para complementar las garantías exigidas en las financiaciones y, por lo tanto, para ampliar el acceso al crédito, el Fondo Garantizador para Inversiones (FGI) registró un crecimiento, en el 2014, del valor total financiado con la garantía, con destaque para el apoyo a proyectos de innovación de MPME, y del número de operaciones con beneficiarios de las regiones Norte y Noreste. El Fondo cuenta con la participación del Tesoro Nacional, del BNDES y, hasta diciembre del 2014, de 23 otras instituciones financieras – incluyendo grandes bancos de minoristas, bancos de montadoras, agencias de fomento y bancos de desarrollo regionales.

Cabe también resaltar la importancia del Programa de Sustentación de la Inversión (PSI). Lanzado como parte de las medidas del gobierno para mitigar los efectos de la crisis financiera internacional sobre la economía brasileña, este viene permitiendo que las empresas brasileñas, muchas de ellas MPMEs, mantengan sus planes de inversión (tabla en la página al lado).

Los desembolsos del Programa BNDES de Apoyo al Fortalecimiento de la Capacidad de Generación de Empleo y Renta (BNDES Progeren) mantuvieron un retroceso, conforme a lo esperado. El programa fue un instrumento que respondió, en la crisis, por la atención de la demanda por capital de giro a las MPMEs. Este retroceso debe continuar en los próximos años, que es cuando se prevé una mayor participación de otras instituciones financieras en este tipo de operaciones de crédito.

El apoyo a proyectos de agricultura familiar es otro destaque en la democratización del acceso al crédito. En sociedad con bancos de desarrollo, bancos cooperativos, cooperativas de crédito y otras instituciones, el BNDES viene actuando en proyectos con el objetivo de combatir a la pobreza rural y promover la inclusión socio productiva de agricultores familiares, medianos productores rurales y asentados de la reforma agraria. Entre las iniciativas, se remarcen la realización de inversiones colectivas, como las de obras civiles e instalaciones en infraestructura agropecuaria, la adquisición de máquinas y equipos agrícolas y el incentivo del cooperativismo de la producción, por medio de los recursos de los Programas Agropecuarios del Gobierno Federal, del Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar (Pronaf), del Programa Nacional de Apoyo al Mediano

Productor Rural (Pronamp) y, también, con recursos no reembolsables del Fondo Social, este constituido con parte de las ganancias del BNDES.

Entre las acciones del BNDES que promueven la inclusión socio productiva se destacan, también, los resultados alcanzados por el producto BNDES Microcrédito, con operaciones de transferencia de recursos para agentes financieros y a agentes intermediarios que resultaron en aproximadamente 170 mil préstamos para micros y pequeñas empresas o personas físicas en el 2014. El Banco garantiza el *fundin* para las instituciones de microcrédito del país que, por su vez, realizan los préstamos. El Banco del Noreste, la Agencia de Fomento del Estado de Santa Catarina, el Banco del Estado de Rio Grande do Sul y las Oscips Ceape/SE y Blusol son responsables por realizar los giros de aproximadamente R\$ 300 millones del producto. 🍌

Para concluir, cabe resaltar que el Fondo Amazonía también trajo importantes resultados para la inclusión socio productiva, con sostenibilidad ambiental.

El Fondo superó la marca de R\$ 1 mil millones en colaboración financiera, destinados a 69 proyectos, de los cuales cinco ya fueron concluidos. En el 2014, aprobó 21 proyectos, entre los cuales nueve fueron encaminados por el Llamado Público de Proyectos Productivos Sostenibles. También lanzó un nuevo llamado público para proyectos volcados al apoyo de Planes de Gestión Territorial y Ambiental en Tierras Indígenas.

También cabe registrar que, en ese año de 2014, el Banco reformuló el contrato de apertura del crédito, después de las negociaciones con la Asociación Brasileña de Instituciones Financieras de Desarrollo (ABDE) y la Federación Brasileña

RESULTADOS DEL FONDO GARANTIZADOR PARA INVERSIONES (BNDES FGI)

Comparación 2013-2014

Crecimiento del **26%** en el valor total financiado con garantía del Fondo, lo que denota un aumento en el valor promedio de las operaciones garantizadas

Destaque para el programa BNDES MPME Innovadora, con el **57%** de las operaciones con garantía del Fondo

En el 2014, las regiones Norte y Noreste representaron el **19,5%** de las operaciones con garantía del FGI, un crecimiento de 5,8 puntos porcentual en relación al 2013

Consolidado

Desde su creación, el Fondo ya apoyó aproximadamente 26 mil operaciones que suman R\$ 4,6 mil millones en financiaciones para más de 17 mil beneficiarios diferentes

Más del **50%** de los beneficiarios obtuvieron el crédito del BNDES por la primera vez

PRINCIPALES PRODUCTOS Y PROGRAMAS EN EL APOYO A LAS MPMEs (en R\$ mil millones)

	2013	2014	
BNDES Fname/PSI	43,7	39,3	El Programa de Sustentación de Inversiones (PSI), creado en el 2009, continúa siendo una importante herramienta capaz de disminuir la pérdida de la competitividad de la industria nacional.
Tarjeta BNDES	10,0	11,5	Los desembolsos de este producto aumentaron el 15% en relación al 2013, con 795 mil operaciones efectuadas.
Programas agropecuarios	2,7	3,4	
BNDES Progeren	3,7	1,5	La reducción en los desembolsos de este programa ocurrió en función de la revisión de sus condiciones operacionales, en consonancia con la orientación de restringir la participación del BNDES en la financiación al capital de giro aislado.
Otros	3,4	3,7	
Suma	63,5	59,4	

EN FOCO

FONDO SOCIAL

En la actuación del BNDES para la inclusión socio productiva, se destaca el BNDES Fondo Social, recurso no reembolsable, con R\$ 268 millones desembolsados en el 2014 para el apoyo a grupos de agricultores familiares y asentados de la reforma agraria, recolectores de material reciclable, emprendimientos autogestionarios y para la expansión del cooperativismo de crédito. Por medio del Fundo Social se posibilitó, por ejemplo, el apoyo, en sociedad con la Compañía Nacional de Abastecimiento, para más de trescientos pequeños grupos de productores, para el acceso a programas de compra como el Programa de Adquisición de Alimentos y el Programa Nacional de Alimentación Escolar.

CAR EN ESTADO DE RORAIMA

El Catastro Ambiental Rural (CAR) es el registro público electrónico de ámbito nacional, obligatorio para todos los inmuebles rurales. Su finalidad es la de integrar las informaciones ambientales de las propiedades y posesiones rurales para conformar la base de datos del control, monitoreo y combate a la deforestación. El Fondo Amazonía está apoyando con R\$ 10,8 millones la implementación del CAR en Roraima, lo que beneficiará a pequeños propietarios, poseedores y asentados de la reforma agraria en los 15 municipios del estado.

COOPERACRE

Una red que reúne aproximadamente dos mil familias en 31 cooperativas y asociaciones afiliadas a la Cooperacre tendrá el apoyo del Fondo Amazonía por el valor de R\$ 5,1 millones para la producción de la castaña de Brasil y de la pulpa de frutas. La iniciativa, que contribuye para el fortalecimiento de la economía de base forestal sostenible en Acre, fue seleccionada por medio del Llamado Público de Proyectos Productivos Sostenibles del Fondo.

CONVIVENCIA CON LA SEQUÍA

En el 2014, el BNDES destinó R\$ 210 millones del BNDES Fondo Social, recursos no reembolsables, para viabilizar la implantación de 20 mil unidades de sistemas de captación y almacenamiento de agua para la producción agropecuaria familiar en el semiárido brasileño, beneficiando a más de 20 mil familias. La actuación, ya prácticamente concluida, fue dividida en dos operaciones: una en sociedad con la Fundación del Banco de Brasil para la implantación de 12 mil unidades y la otra con la Articulación Semiárido Brasileño (ASA) para ocho mil unidades.

INFORME EXTERNO SOBRE EL FONDO AMAZONÍA

Norwegian Agency for Development Cooperation (NORAD), agencia de cooperación internacional de Noruega, principal donante del Fondo Amazonía, publicó en el 2014 el informe de evaluación sobre el Fondo. En este, destacó la sólida reputación del BNDES, el elevado grado de transparencia de la gestión y de los proyectos apoyados y la evaluación general de los stakeholders. Otro asunto abordado en el documento fueron los procedimientos adoptados por el Banco, que, de acuerdo con la NORAD, implicaron en la mejoría del estándar de la gestión de los beneficiarios de los recursos. Cabe registrar que el BNDES publica periódicamente un informe propio sobre el Fondo, disponible on-line en la Biblioteca Digital del BNDES.

de Bancos (Febraban). Este instrumento sirve de base para todas las operaciones de transferencias de recursos del Sistema BNDES realizadas por los agentes financieros.

El nuevo contrato refuerza la sociedad con los agentes al consolidar, perfeccionar y uniformizar las disposiciones relativas a las operaciones de transferencias realizadas por estos, mitigando los riesgos operacionales y jurídicos y confiándole la capilaridad de la actuación del Banco.

Otro destaque institucional fue la consolidación en una única unidad, del Área Agropecuaria e Inclusión Social, de las actividades de fomento, formulación de políticas, estructuración y concesión del crédito para la cadena productiva que comprende al sector agropecuario y de producción de alimentos.

EN FOCO

AGRICULTURA FAMILIAR

Estructuración, a partir del Programa BNDES Estados, de apoyo para la realización de inversiones para el fortalecimiento de la infraestructura productiva de la agricultura familiar de Rio Grande do Sul, por medio del Fondo Estadual de Apoyo para el Desarrollo de los Pequeños Establecimientos Rurales y del Fondo de Tierras de Rio Grande do Sul. Para estas acciones, están previstas inversiones de aproximadamente R\$ 92 millones, que serán destinados a la infraestructura, producción y agroindustrialización en asentamientos de la reforma agraria.

COMERCIO

El Mercado de Flores, minorista de plantas, flores naturales y objetos de arte, tuvo su emprendimiento apoyado por el BNDES, por medio del Producto BNDES Automático, para la construcción de un edificio comercial de 228,92 m², con capital de giro asociado, en el municipio de Santa Cruz do Sul (estado de Rio Grande do Sul).



El Mercado de Flores es un ejemplo de pequeña empresa apoyada por el Banco. Foto: Josimar de Souza Martins, BNDES.

Competitividad de las empresas brasileñas

PARA SABER MÁS FEP Industria química
www.bndes.gov.br/ra2014_9

Es esencial fomentar las inversiones que le permitan a las empresas brasileñas a explotar oportunidades y superar desafíos en sus mercados de actuación. Estas inversiones, sumadas a aquellas dirigidas para la ampliación de la infraestructura, de la innovación, de la sostenibilidad socioambiental, del desarrollo regional y de la inclusión social y productiva (temas de las páginas anteriores), son fundamentales para el desarrollo competitivo de la economía nacional. Al abordaje sistemático de la competitividad, se le suma una visión sectorizada, con destaque para el fortalecimiento de las cadenas productivas de la industria y del comercio exterior.

En el 2014, no solamente permanecieron presentes los desafíos con los que la industria nacional viene enfrentando en los últimos años, sino también algunos factores que venían contribuyendo para la manutención del nivel de la actividad económica demostraron señales de agotamiento.

En tal escenario, es natural que gran parte de los esfuerzos empresariales sean direccionados para las ganancias de productividad y eficiencia. Cabe, entonces, para los formuladores y ejecutores de las políticas públicas comprender las dinámicas y necesidades de cada sector e identificar las oportunidades para contribuir con el fortalecimiento de la competitividad de las empresas brasileñas, para la innovación en las cadenas productivas y para el desarrollo de sectores estratégicos.

En este sentido, es necesario registrar que el Programa BNDES de Sustentación de la Inversión (PSI) ha sido una importante herramienta capaz de aminorar la pérdida de la competitividad

de la industria nacional. El programa tuvo desembolsos totales de R\$ 76 mil millones en este año.

Teniendo en vista la relevancia del segmento de bienes de capital para el fortalecimiento del parque fabril brasileño, fue creada en el 2014 una nueva unidad en el BNDES, el Departamento de Bienes de Capital, en el Área Industrial, dedicado exclusivamente a los fabricantes de máquinas y equipos. El objetivo es atender a una clase de empresas brasileñas, en su mayoría de pequeño y mediano porte, que actualmente enfrentan dificultades relacionadas a la competitividad delante de los productos importados y de la desaceleración del crecimiento de la economía doméstica.

Entre las prioridades del trabajo, está la elaboración de un completo diagnóstico de esta industria, pasando por la mejor comprensión de los desafíos desde el punto de vista tecnológico, financiero y logístico. En el transcurso del año, el Banco implementó un intenso programa de fomento, estrechando los lazos con las asociaciones de clase del sector, federaciones

regionales de las industrias y ministerios, además de haber presentado sus propuestas con grandes vehículos de comunicación y participado activamente de ferias, seminarios y congresos.

Este programa rindió no solamente operaciones con nuevos clientes, sino también un mejor entendimiento de los desafíos del sector, culminando en la elaboración de un nuevo programa dedicado a los fabricantes de bienes de capital, el BNDES ProBK. Este programa busca facilitar el acceso de empresas de menor porte del sector para las financiaciones directas del BNDES.

También para mejorar el apoyo para el sector de bienes de capital, fue lanzado el Portal CFI, por medio del cual los fabricantes ya registrados, o que pretendan registrarse en la Acreditación de Fabricantes Informatizados (CFI), envían la documentación exigida por el BNDES, consultan sus solicitudes de acreditación y alteran las informaciones.

El nuevo sistema también informa automáticamente, por *e-mail*, cualquier pendencia o avance en el

análisis, lo que torna al procedimiento más simple y transparente. El registro en el CFI es condición indispensable para que una empresa pueda recibir la financiación del Banco para la comercialización de máquinas, equipos, sistemas o componentes.

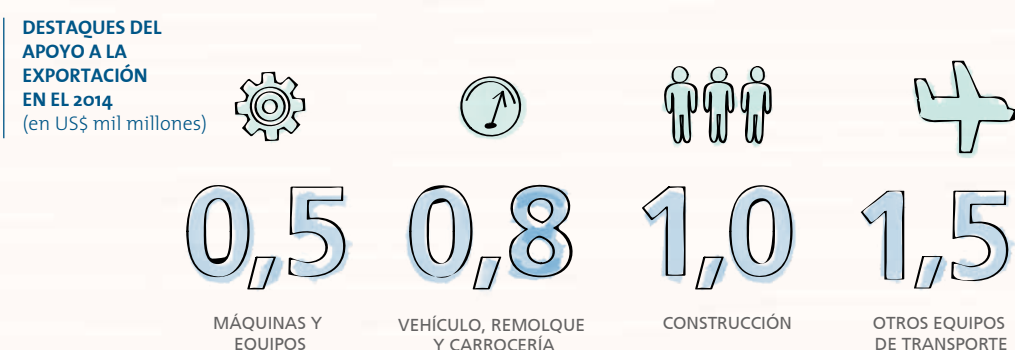
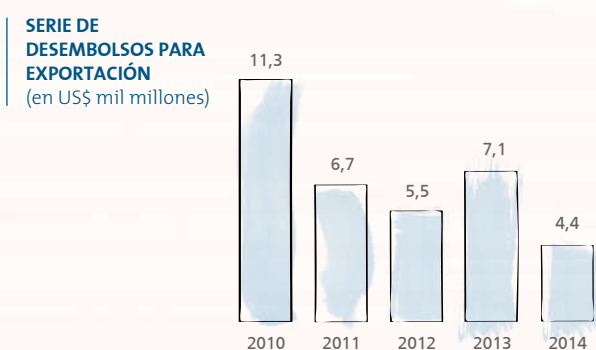
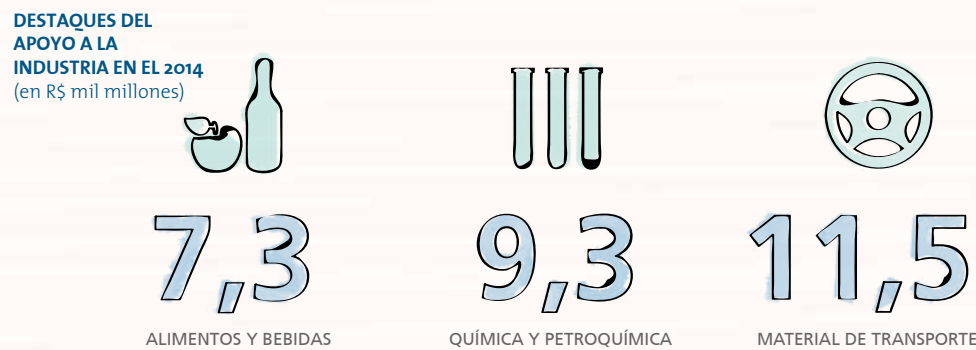
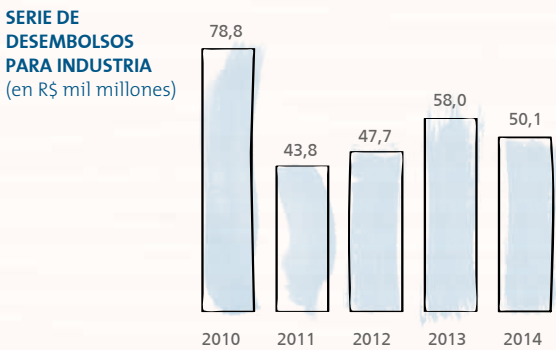
Otro acontecimiento importante del año para el CFI fue la implementación de las reglas específicas para la inclusión de empresas nacionales del sector de generación de energía eléctrica solar y sus respectivos equipos (*box* abajo), con base en el Plan de Nacionalización Progresiva (PNP).

En lo que respecta a la exportación de las empresas brasileñas, el apoyo del Banco también busca preservar la competitividad, ya sea asegurándose en la venta externa las condiciones de pago similares a las concedidas internacionalmente, ya sea ofreciendo un costo para el capital de giro que no presione al costo de la producción de las empresas exportadoras.

La realidad económica del socio comercial del exportador brasileño determina en qué medida la financiación puede desempeñar un papel en la

competitividad de las empresas. El 2014 fue un año crítico para algunos de los socios más importantes de los exportadores brasileños, con la reducción del ritmo de ejecución de los proyectos y postergación de las decisiones de inversión, a ejemplo de Angola, Venezuela y Argentina. En este contexto, se registró la disminución en la solicitud del apoyo para la exportación y, por esto, los desembolsos para la comercialización externa exhibieron una disminución del 19% de 2013 a 2014, particularmente en lo que respecta a la exportación de servicios de ingeniería, que fue retraído en un 27%.

El sector de aeronaves, por otro lado, vivió un buen momento, teniendo en vista que Embraer registró la reversión de la tendencia en la disminución de los pedidos y manutención del ritmo de producción (*box* en la página 36). En el 2015, la expectativa es que la ejecución de los proyectos vaya de a poco retomando el ritmo normal, lo que deberá repercutir favorablemente en los desembolsos en favor de las exportaciones brasileñas.



EN FOCO

SECTOR AUDIOVISUAL

El BNDES, en sociedad con la Agencia Nacional de Cine (Ancine), participará de la iniciativa más amplia jamás realizada anteriormente en pro de la digitalización del parque exhibidor cinematográfico brasileño. En la calidad de agente intermediario de los recursos del Fondo Sectorial del Audiovisual (FSA), el Banco aprobó la financiación de R\$ 123,3 millones para Quanta DGT, con el objetivo de posibilitar que 770 salas de cine de empresas nacionales muden para el nuevo estándar tecnológico digital. Con la ejecución del proyecto, prácticamente el 100% del parque exhibidor brasileño estará en el nivel digital hasta finales del 2015, superando el atraso histórico de Brasil en relación al resto del mundo.

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Fue aprobada la financiación para Ford Brasil para la creación, desarrollo y producción del nuevo Ka en su fábrica de Camaçari (estado de Bahia).

Se trata del segundo vehículo global de Ford —el primero fue el EcoSport— totalmente concebido en Brasil, con ingeniería, tecnología y diseño brasileño.

PETRÓLEO Y GAS

Fueron contratadas las financiaciones por el valor total de R\$ 409,7 millones para ocho proyectos en la cadena productora de bienes y servicios de petróleo y gas natural. Todos los proyectos contratados en ese año de 2014 contribuirán para aumentar el contenido local del sector del petróleo y gas.

INDUSTRIA QUÍMICA

Estudio apoyado con recursos del BNDES FEP sobre el potencial de la diversificación de la industria química brasileña identificó y detalló los principales desafíos de la competitividad para el sector, con propuestas de encaminamientos. Entre estos se encuentran la mejora del ambiente reglamentario y el aumento de los esfuerzos de innovación tecnológica con prioridad estratégica para los segmentos de objetivo primario y la química de la biomasa.

El estudio apuntó también para el potencial de inversiones de hasta R\$ 47 mil millones, entre el 2015 y 2030, en los 21 segmentos más competitivos de la industria química brasileña. En lo que respecta a las financiaciones del Banco para el sector, cabe registrar que fueron aprobados en el 2014 siete proyectos de empresas de transformados plásticos.

COOPERATIVISMO

El cooperativismo constituye una forma de organización de la producción, de la comercialización y del crédito capaz de generar una inclusión socio productiva e incrementar la productividad y la renta en el sector agropecuario. En el 2014, sociedades cooperativas agropecuarias fueron responsables por aproximadamente R\$ 5,9 mil millones de los desembolsos del Banco, en programas como el Procap-Agro, Prodecoop, BNDES PSI y Pronaf Agroindustria, que apoyan a la integración de cuotas, la reestructuración patrimonial de cooperativas, la modernización de los sistemas productivos y la adquisición de máquinas y equipos.

EN FOCO

FONDO CLIMA

Dedicado para financiar proyectos que puedan contribuir para la reducción de las emanaciones de gases del efecto invernadero, el Fondo Clima tuvo dos proyectos contratados, por el valor total de R\$ 18,6 millones, para el apoyo a la cadena productiva de equipos para redes inteligentes. Por medio del uso intensivo de las tecnologías de información y comunicación (TIC), las redes eléctricas inteligentes permiten optimizar la producción, la transmisión y el consumo de energía, viabilizando la entrada de nuevos proveedores y consumidores en la red, con mejoras significativas en el monitoreo, gestión, automatización y calidad de la energía ofrecida. Los dos proyectos son oriundos del llamado público del Innova Energía.

IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS

El BNDESPAR ingresó en el capital de Stara, que es la mayor empresa nacional de implementos agrícolas. El aporte contratado es de aproximadamente R\$ 120 millones, el cual está relacionado a la implantación del plan de negocios de la compañía. Las principales inversiones previstas serán realizadas en la construcción de una nueva fábrica y en la renovación de su portfolio de productos.

CONTENIDO LOCAL EN EMPRENDIMIENTOS DE ENERGÍAS RENOVABLES

Elaborada por el BNDES, la Metodología de Acreditación y Análisis del Contenido Local de los Módulos y Sistemas Fotovoltaicos pretende estimular el desarrollo de una cadena de proveedores brasileños de equipos para el segmento de la generación de energía eléctrica a partir de la fuente solar.

Apenas equipos registrados en la Acreditación de Fabricantes Informatizados (CFI) según la nueva metodología pueden ser financiados por el BNDES. Este exige la nacionalización progresiva de los componentes y procesos específicos durante el periodo de implementación del plan de negocios de la empresa productora presentado al Banco. Esta metodología será importante para estimular a los emprendedores vencedores del primera licitación de generación de energía eléctrica realizada en el 2014 —que resultó en la contratación de 889,66 MW de potencia a un precio promedio de R\$ 215,12 por MWh— la adquirieran sistemas fotovoltaicos que cumplan con los requisitos estipulados para sus parques solares.

En el caso de la industria eólica, fue realizado un trabajo semejante en el 2013, con la elaboración de la metodología específica para aerogeneradores. Esto resultó, a partir del 2014, en el acreditación de siete fabricantes de este tipo de equipos. La presencia de estas empresas en el mercado confirió una mayor competitividad a la generación eólica y viene permitiendo una significativa expansión de los parques eólicos en la matriz eléctrica brasileña.

¿Cómo el BNDES apoya a la exportación?

El apoyo ocurre conforme a la necesidad del exportador y las características de sus actividades. En la modalidad denominada de pre-embarque, la financiación se destina a la producción para la exportación. Ya en la modalidad post-embarque, el objeto de financiación es la comercialización externa de máquinas, equipos y servicios brasileños. En todos los casos, la liberación de los recursos del BNDES ocurre siempre en reales, en Brasil, para y en beneficio del exportador brasileño.



EN FOCO

MPME EXPORTADORA

Viabilizar la exportación de las micros, pequeñas y medianas empresas, con los enormes desafíos que se imponen, es una conquista digna de ser notada. Como ejemplo, en el 2014, la Industria Camargo, una microempresa brasileña que fabrica desde 2004 líneas completas de máquinas para la producción de paneles de madera, realizó su primera exportación y también con el estreno de un banco paraguayo en la operacionalización de la Línea BNDES Exim Automático.



El palatalizador, equipo de la línea de producción de paneles MDF, es un ejemplo de un producto exportado por la Industria Camargo. Foto: acervo Indústria Camargo.

BIOCOMBUSTIBLES

Un estudio sobre la viabilidad de la producción de biocombustibles en los países de la Unión Económica y Monetaria del Oeste de África (UEMOA), apoyado por el BNDES con recursos no reembolsables del BNDES Fondo de Estructuración de Proyectos (BNDES FEP), trajo importantes conclusiones sobre el establecimiento del sector de biocombustibles en la UEMOA. Estas incluyen oportunidades de exportación de máquinas y equipos por empresas brasileñas. El conocimiento brasileño en las áreas agrícola y de biocombustibles, sumado a la cooperación de los gobiernos de la UEMOA y del análisis técnico de las posibilidades de los países trajo a la luz tres conclusiones sobre el establecimiento del sector en la región: (i) la producción de biocombustibles precisa ser parte de un plan agro energético que garantice la seguridad alimentaria y la generación de la energía eléctrica; (ii) la producción del etanol a partir de la caña de azúcar es la más indicada para la adopción de biocombustibles; y (iii) la movilización de los gobiernos locales y de la UEMOA es fundamental para garantizar las condiciones para el desarrollo del mercado.

PARCERIAS EN ÁFRICA

A partir de sus oficinas en Johannesburgo, en Sudáfrica, y de las misiones empresariales organizadas por el Gobierno Federal, el Banco firmó, en el 2014, sociedades con 37 instituciones financieras presentes en países africanos, con el objetivo de crear canales que puedan atender a exportadores brasileños, de máquinas y equipos interesados en prospectar negocios en el continente. Las sociedades están dirigidas a la implementación de mecanismos de mitigación de los riesgos políticos y comerciales, viabilizando la presencia del BNDES en los principales mercados que constituyen la economía africana.

EMBRAER

Apoyo a la venta de aeronaves para Skywest, compañía que controla las dos mayores empresas regionales de EUA. En marzo del 2014, el BNDES aprobó la operación de aproximadamente US\$ 1 mil millones para la financiación de las exportaciones de aeronaves modelos E-175 de Embraer. La operación, realizada en un momento en que las grandes empresas aéreas norteamericanas vuelven a registrar resultados positivos, renovando y ampliando sus flotas, presentó una diferencia en relación a las otras financiaciones que el Banco le concedió al sector en los últimos años: para la totalidad de las aeronaves, el BNDES deberá asumir el riesgo corporativo del Grupo Skywest, lo que contribuirá para la diversificación de la cartera del Banco en el sector, favoreciendo así su sostenibilidad financiera.

Generación de conocimiento

El BNDES tiene la preocupación de conocer, debatir y, también, proponer soluciones para los desafíos del desarrollo económico, social y ambiental brasileño. El Banco posee diversas formas de actuación en este campo.

Los análisis y proyecciones elaborados por el BNDES son colocados a disposición de la sociedad por medio de estudios y publicaciones, de la participación en seminarios, de la producción de artículos para vehículos externos y de la atención a investigadores y otros interesados. En este sentido, también contribuyen al patrocinio de eventos para discutir los rumbos del país y la organización de actividades abiertas para el público en las instalaciones del Banco. Más informaciones sobre patrocinios en la sección *Relaciones*.

EN FOCO

ESTUDIOS PROPIOS

Entre las investigaciones propias, disponibles para la sociedad, se destaca el lanzamiento del primer número de la publicación *Panoramas Sectoriales* en donde los especialistas del BNDES examinan detalladamente diversos sectores de la economía, en lo que respecta al estándar de la competencia, grado de competitividad, estructuración de cadenas productivas y tendencias tecnológicas.

Cabe también destacar la edición de periódicos como la *Revista del BNDES*, que presenta el análisis sobre la economía y el desarrollo brasileño, y el *BNDES Sectorial*, que disemina parte del conocimiento técnico del BNDES aplicado al análisis de proyectos. Otro periódico lanzado –en edición conjunta con el primer número de *Panoramas*– fue el de *Perspectivas de la Inversión*, con el mapeo y análisis de los proyectos y planes estratégicos de inversiones de las empresas, en un horizonte de cuatro años. El estudio apuntó un cambio cualitativo en las inversiones esperadas para el 2015-2018, que totalizaron R\$ 4,1 billones y mostraron un perfil intensivo en tecnología y, en general, menos intensivo en capital.



La publicación *Panoramas Sectoriales* fue lanzada en el 2014 y presenta el análisis detallado de diversos sectores de la economía. Imagen: BNDES.

APOYO A ESTUDIOS EXTERNOS

Fueron concluidos dos estudios externos apoyados por el Banco con recursos no reembolsables provenientes del BNDES Fondo de Estructuración de Proyectos (BNDES FEP) con relación a las posibilidades de diversificación de la industria química brasileña y de la viabilidad de la producción de biocombustibles en los países de la Unión Económica y Monetaria del Oeste de África. Cabe registrar también el estudio en curso sobre la movilidad urbana en la región metropolitana de Florianópolis (estado de Santa Catarina). Más informaciones en las secciones *Infraestructura* y *Competitividad de las empresas brasileñas*.

EN FOCO

PREMIO BNDES DE ECONOMÍA

La última edición del premio contó con 23 tesis de doctorado, inscriptas por nueve centros de posgrado en economía de universidades brasileñas. La tesis vencedora fue *Exclusión financiera y su relación con la pobreza y desigualdad de renta en Brasil*, de Tonyedson Pereira y Lana (UFMG).

En la categoría Maestría, fueron 42 disertaciones, inscriptas por 18 centros de posgrado en economía de universidades brasileñas. La disertación vencedora fue *Vulnerabilidad de las familias para la pobreza: un análisis para seis regiones metropolitanas (2002-2011)*, de Solange Ledi Gonçalves (UFMG).

El Premio BNDES de Economía, desde 1977, estimula a la investigación en el campo de la ciencia económica pura y aplicada según la perspectiva nacional, regional o sectorial. Concurren disertaciones de maestría y tesis de doctorado aún no publicadas, aprobadas por los centros de posgrado en economía del país.

RENDIMIENTO DE CUENTAS PARA LA SOCIEDAD

Con el intuito de rendir cuentas para la sociedad sobre su actuación, fue realizado un estudio sobre el impacto del BNDES en las cuentas públicas, incluyendo los efectos en la recaudación fiscal consecuentes del crecimiento económico inducido y de la ampliación de la renta.

El estudio concluyó que el impacto del BNDES sobre la política monetaria del Banco Central es restricto y concentrado, de tal manera que no reduce la eficacia de políticas restrictivas de gobierno.

Además, el BNDES dio continuidad a las líneas de investigaciones sobre los bancos de desarrollo y sobre el papel del Banco como inductor de la inversión y ejecutor de políticas anti cíclicas, mostrando la relación entre la *performance* de sus desembolsos y el desempeño de la formación bruta de capital fijo del país.

Como el BNDES aplica sus recursos

La preeminencia que el BNDES ganó en los últimos años lo tornó tema de intenso debate. Aunque un trazo marcante sea su lado ideológico, el Banco está atento a los argumentos levantados, en especial al de las críticas. Dos de ellas llaman la atención. Algunos dicen que el apoyo del BNDES privilegia a las grandes empresas. Otros, que su acción no contribuye para aumentar las inversiones de la economía.

Es necesario destacar: en lo que concierne a la inversión, las empresas relevantes son las grandes. Datos del IBGE de 2011 revelan que las empresas de la industria con una facturación anual por arriba de los R\$ 90 millones respondieron por el 84% de los inversiones del sector. En el BNDES, las empresas industriales de este porte representaron en el mismo periodo al 78% de los desembolsos para el sector. En el 2013, este indicador fue del 76% e, en el 2014, del 79%. En este sentido, la representatividad de las empresas de menor porte es mayor en las inversiones financiadas por el Banco de lo que en la industria en general.

Además, es preciso tener en cuenta que empresas de menor porte no se encuentran presentes (o están de forma marginal) en las inversiones en infraestructura, exportación y sector público, responsables por el 35% de los desembolsos del BNDES en el 2013 y 36% en el 2014. Al expurgarlos, tenemos una participación ecuaníme entre las empresas grandes y las micros, pequeñas y medianas en los desembolsos del BNDES. Lo que significa: que en donde las empresas de menor porte son relevantes, el esfuerzo del BNDES es intenso. Las empresas con facturación por debajo de los R\$ 90 millones respondieron por el 81% de las financiaciones para la agricultura y por el 60% de los desembolsos para el sector de servicios, en el 2013. En el 2014, estos valores fueron, respectivamente del, 82% y 56%.

Las financiaciones del BNDES contribuyeron para aumentar las inversiones. El crecimiento de los desembolsos fue significativo, pero en términos reales esto ocurrió básicamente desde 2007 a 2010. Descontada la inflación, los desembolsos del 2013 y del 2014 aún se encuentran por debajo del record del 2010, año crítico de la actuación anti cíclica del BNDES frente al de la mundial.

Es posible enumerar tres factores que más influenciaron a los desembolsos en los últimos años. El primero fue la aceleración de las inversiones en el 2007 y 2008, con el aumento de 3,5 puntos porcentuales del PIB, ante un alta de 2,3 puntos porcentuales de los desembolsos del Banco. Se trata del periodo en que los desembolsos fueron impulsados por la inversión en general.

El segundo fue la entrada de grandes proyectos. En la industria, se inició un proceso de inversiones robustas en nuevas plantas industriales. Siderúrgicas y papel celulosa fueron los destaques. En la infraestructura, se retomaron grandes proyectos en energía eléctrica y, más recientemente, en logística. Desde 2007 a 2012, las inversiones en infraestructura aumentaron en R\$ 47 mil millones, a precios de 2011, mientras que los desembolsos del BNDES para el sector crecieron R\$ 22 mil millones, impulsando otras fuentes de financiación.

El tercer factor fue la actuación anti cíclica, en el 2009 y 2010. La acción fue importante para el crecimiento del 21% de la formación bruta de capital fijo en el 2010, bien más de lo que compensando a la retracción del 7% en el 2009.

La actuación del BNDES no es libre de riesgos, trascendiendo los envueltos en la actividad bancaria convencional. Su misión y sus programas de acción se extienden más allá del análisis del crédito en sí, considerando los impactos sociales, ambientales, innovación, generación de empleos y otras externalidades.

Esto no significa que el BNDES no deba ser evaluado en su efectividad. Para esto, el Banco está realizando estudios internos. Las evaluaciones externas también son incentivadas. No se trata de querer eliminar la ideología, sino que el intuio es que el debate gane en objetividad.

* Artículo por Fernando Puga, superintendente del Área de Investigación y Seguimiento Económico del BNDES, publicado en Folha de S.Paulo, en 29.8.2014. Actualizado con los valores de enero a diciembre de 2014.

EN FOCO

BIBLIOTECA DIGITAL

El año de 2014 marcó el inicio de la operación de la Biblioteca Digital del BNDES. Esta se encuentra estructurada en comunidades y colecciones que agrupan publicaciones editadas, patrocinadas o financiadas por la institución, además de las obras sobre su actuación, su historia y sobre asuntos relacionados a la temática del desarrollo económico y social.

Como consecuencia de la amplia actuación del BNDES en diversas áreas, la Biblioteca Digital reúne documentos de sectores económicos como los de energía, papel y celulosa, petróleo y gas, aviación, cultura, entre otros. Además, está en constante crecimiento, con depósitos regulares de nuevos documentos y con un potencial de incorporación de nuevas comunidades.

Los avances de la gestión del conocimiento (GC) en el Banco fueron reconocidos por la investigación *Gestión del conocimiento en la administración pública – lo que cambió en el periodo 2004-2014*, divulgada por el Instituto de Investigación Económica Aplicada (Ipea). El estudio clasificó diferentes organizaciones en grupos de acuerdo con el grado de explicitación y formalización de la GC: inicial, intermedia y avanzado. El BNDES quedó en el nivel intermedio, con el destaque para la elevada cantidad de prácticas implantadas con resultados positivos.

UNA MIRADA TERRITORIAL PARA EL DESARROLLO

Fue lanzada la colección Una Mirada Territorial para el Desarrollo, que busca identificar las diferentes acciones del Banco en las macrorregiones del país y sus territorios, además de descubrir oportunidades para la mejoría de las acciones y de los instrumentos operacionales, en pro del desarrollo más equilibrado, coordinado y sostenible.

La serie está compuesta por cinco volúmenes, uno para cada macrorregión del país, con materias de autores del Banco y de invitados.

En lo que respecta a los temas transversales de la actuación del Banco, otro conjunto de publicaciones que merece destaque son las guías socioambientales. Más informaciones en la sección *Innovación, socioambiental y regional*.



Capas de la colección, dedicada al tema del desarrollo regional y territorial. Imagen: BNDES.

Prácticas de gestión

Para atender a sus compromisos con el país, el BNDES constantemente revisa sus procesos internos, en especial sus prácticas de gestión e integración corporativa.

El Banco está implementando una gestión integrada de sus variados recursos en dirección a un modelo de negocios orientados por procesos. Esta iniciativa interna, que pasa por la reformulación de los procesos y la revisión de soluciones tecnológicas, recibió el nombre de Proyecto AGIR y, en el 2014, tuvo un importante marco, con la conclusión del Programa de Aplicativos de Mercado, el PAM.

El programa apoyó los siguientes procesos: recursos humanos, planificación, presupuesto, costos, auditoría, jurídico, contabilidad, gestión de riesgos, financiero y administración. La implantación del PAM ya trajo parte de los beneficios esperados con el proyecto, como: integración; más agilidad en los flujos de aprobación; modernización de las normas internas; mayor velocidad y seguridad en el acceso y en la circulación de informaciones y mejor control.

Otra significativa entrega del AGIR fue la implantación del nuevo Portal Corporativo, que trajo nuevas posibilidades de comunicación, colaboración, interactividad y el método de

compartir las informaciones entre los empleados del Banco. Concluidas estas etapas, el Proyecto AGIR se encuentra actualmente volcado para la implantación de las soluciones relacionadas a los procesos finales de la plataforma de negocios del BNDES.

La integración entre la gestión corporativa y la gestión de riesgos es objeto de trabajo de otro conjunto de iniciativas que merecen el destaque en el 2014. Entre estas se encuentra el monitoreo continuo que posibilita que las diversas áreas del BNDES visualicen de forma objetiva su grado de conformidad con las normativas a las cuales están sujetas, fomentando el *compliance* y la mejora continua de los procesos, por medio de un acompañamiento automatizado. El resultado del trabajo proporciona para los gestores una mayor visibilidad de las vulnerabilidades de los procesos.

En el 2014, el trabajo fue realizado en nueve macro procesos del BNDES, englobando 14 áreas diferentes. En el 2015, los resultados del monitoreo continuo serán visualizados en nivel estratégico, con el acompañamiento de un indicador específico por la Dirección.

EN FOCO

CONTRATACIONES ADMINISTRATIVAS

En el 2014, fueron realizadas ocho contrataciones administrativas por medio de licitaciones pactadas en parámetros de la sostenibilidad ambiental, con el destaque para el concurso nacional de arquitectura que seleccionó el anteproyecto para el edificio anexo al Edserj – edificio que aloja al BNDES desde el inicio del año 1980, en el centro de Rio de Janeiro.

El edificio anexo permitirá reunir a todas las unidades del Banco en la ciudad en un mismo conjunto de edificios y debe generar una economía, ya que dispensará el alquiler de salas en otros locales.

Fueron recibidas 64 propuestas de todas las regiones del país. Fue vencedor el trabajo del arquitecto Daniel Gusmão, con una creativa y armoniosa fusión entre los trazos modernos del nuevo edificio y del Edserj y las construcciones históricas vecinas: el Convento de Santo Antonio y la Iglesia de la Orden Tercera de San Francisco de la Penitencia.

Estas dos construcciones forman el complejo del *Morro de Santo Antônio*, uno de los más antiguos e importantes conjuntos coloniales preservados de la ciudad.

Presentado en audiencia pública con la participación de la Fraternidad Franciscana y de organismos públicos y organizaciones sociales, el edicto de lanzamiento del concurso estableció, además de las exigencias de la sostenibilidad ambiental, pre requisitos de conformidad con la legislación y con las normas técnicas vigentes, de integración y revitalización del entorno y de preservación del patrimonio histórico.

En este último punto, por ejemplo, una de las condiciones para la elaboración del anteproyecto era de que el nuevo edificio respetara el nivel de 42 metros por arriba del nivel del mar y, así, no causara interferencia en la visualización del complejo histórico para los observadores ubicados en el *Largo da Carioca*, un concurrido local del centro de Rio, próximo a las construcciones.



Vista de frente del proyecto del edificio anexo vencedor del Premio BNDES de arquitectura. Imagen: Daniel Gusmão Arquitectos Associados.

Prácticas de gestión

El trabajo recibió la Mención Honrosa en el 2º Concurso de Buenas Prácticas de la Contraloría General de la Unión. Esta actividad quedó entre las cinco mejores prácticas de las 44 inscriptas en la categoría Fortalecimiento de los Controles Internos Administrativos por diversos organismos y entidades del Poder Ejecutivo Federal.

Además, es posible citar la instalación de una estructura de gobernanza para la fijación de precios de instrumentos financieros, proporcionando una uniformización de metodologías entre las áreas que ejecutan este proceso. Otro avance significativo fue el desarrollo de los planes y de las estrategias de continuidad de los negocios para el BNDES, iniciativa que envolvió a todas las áreas de la institución, generando una mayor capacidad de retorno en la situación de algún siniestro o situaciones de crisis.

Las investigaciones económicas también cumplen un papel fundamental para la gestión de riesgos del Banco. Además, subsidian la evaluación de proyectos en pedidos de financiaciones y orientan la implementación de las Políticas Operacionales (condiciones de apoyo financiero del Banco para los diversos sectores productivos). En el 2014, fue desarrollado el trabajo Escenarios Brasil Mundo 2030 (más informaciones en la sección *Estrategia y visión de futuro*), que resultó en la creación de referenciales de futuros para la toma de decisiones por el BNDES. Consiste en una reflexión sobre las oportunidades de actuación y las amenazas para el BNDES en el cumplimiento de su misión, teniendo el año de 2030 como horizonte. Los escenarios incorporan múltiples dimensiones y variables (económicas, políticas y sociales). Son identificadas las situaciones, y sus posibles desdoblamientos,

EN FOCO

ECOEficiencia

La gestión del patrimonio inmovilizado del BNDES, realizada por medio del consorcio del edificio-sede en Rio de Janeiro (Cedserj), también obedece a las buenas prácticas de responsabilidad ambiental, con acciones desarrolladas en los segmentos de eficiencia energética, consumo del agua, gestión de los residuos, entre otras actividades dedicadas a mejorar continuamente los aspectos de la ecoeficiencia.

El consumo de energía eléctrica fue reducido, cayendo de 16.475 MWh en el 2013 para 16.041 MWh en el 2014.  El consumo total del agua fue de 69.098.386 litros, siendo 68.386 litros de agua embotellada. 

Todos los residuos producidos en el edificio son destinados para las cooperativas de recolectores,  cumpliendo íntegramente lo establecido en el Decreto 5.940/06. En total, fueron 151.963 kilos de material en el 2014, tales como papel de oficinas, chatarra de metal, periódicos, fardo de papel-toalla y vasos plásticos. 



que tendrían un mayor impacto sobre las variables relevantes para la misión del BNDES.

Cabe también citar la realización de un diagnóstico de los modelos de financiación de la inversión de largo plazo en Brasil, como parte del proyecto corporativo Industria Financiera y el BNDES. Los resultados del diagnóstico fueron comparados con el perfil internacional y fue desenvuelta la metodología de acompañamiento y divulgación de indicadores de mercado para la orientación de las decisiones estratégicas y del crédito del Banco.

En el año de 2014, la gestión de la sostenibilidad y de las cuestiones socioambientales inherentes a la actuación del BNDES fue perfeccionada con la constitución del Comité de Sostenibilidad Socioambiental, formado por algunos superintendentes de la institución. El Banco ya disponía de un conjunto formalizado de políticas y prácticas corporativas vinculadas al tema responsabilidad social y ambiental. No obstante, específicamente en cuanto a la gobernanza, existía la necesidad de fortalecer la estructura del BNDES para el tema.

El Comité tiene el objetivo de promover la integración de las dimensiones social y ambiental de las políticas, procesos, prácticas y procedimientos del Sistema BNDES, en línea con su Política de Responsabilidad Social y Ambiental (PRSA). La creación del Comité va al encuentro de la Resolución CMN 4.327/2014, que dispone sobre la responsabilidad social y ambiental de instituciones financieras, autorizadas para funcionar por el Banco Central de Brasil. Más informaciones sobre la normativa en la sección *Innovación, socioambiental y regional*.

También en el 2014, se destaca la elaboración del Plan Plurianual de Implementación y Monitoreo de la Política de Responsabilidad Social y Ambiental del BNDES, con su descripción organizada en cinco frentes interdisciplinarios y complementares de trabajo. La elaboración del plan también atiende a las obligaciones previstas en la referida resolución y será generada por el Comité de Sostenibilidad Socioambiental.

Otro comité creado en el 2014 también cumplió un importante papel en la promoción de las mejores prácticas de gestión e integración corporativa. El Comité de Análisis Sectorial (CAS) promovió la mejor sistematización del conocimiento sectorial del BNDES y el avance en el análisis y en el mapeo de proyectos y planes estratégicos de las empresas. En sus reuniones, los miembros discuten el panorama de la economía brasileña y mundial, comparten informaciones sobre los sectores económicos y levantan las perspectivas de inversiones para Brasil. Con base en estas discusiones, el CAS presenta el diagnóstico y realiza estudios que traen una evaluación de las tendencias y los desafíos para los sectores productivos. Estos están disponibles para la sociedad en la Biblioteca Digital del BNDES. Más informaciones en la sección *Generación de conocimiento*.

Es válido registrar también que, en el 2014, fue realizada la normatización de la Política de Gestión de la Cartera de Renta Variable, donde fueron establecidas, entre otros aspectos, las directrices de la actuación y gestión de las operaciones de renta variables realizadas por el Sistema BNDES. 

EN FOCO

MUDANZAS EN LA FINAME

El Decreto 8.222, de 1.4.2014, realiza alteraciones en el decreto de creación de la Agencia Especial de Financiación Industrial (FINAME), empresa del Sistema BNDES, con destaque para la creación de nuevos organismos estatutarios: Asamblea General, Consejo de Administración, Dirección Ejecutiva y Consejo Fiscal.

Relaciones

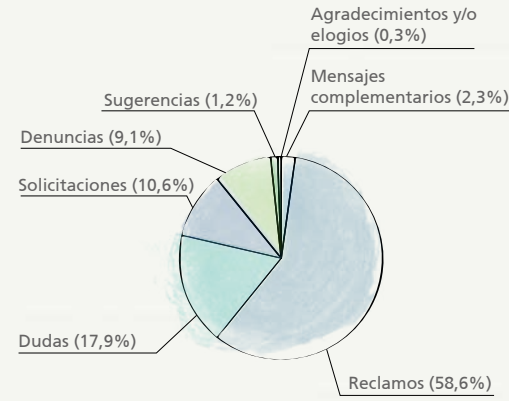
Las acciones para ampliar el diálogo y fortalecer la imagen y la presencia del BNDES ante sus interlocutores contribuyen para consolidar el capital de la relación de la institución. Continuamente, el BNDES fortalece este capital por medio de la implementación de mejoras en los canales y vehículos de interacción con sus diversos públicos y en la propia gestión de la marca.

Uno de los destaques del 2014 fue la conclusión del proyecto corporativo Relación Externa, que se dedicó a los siguientes objetivos: (i) ampliar el conocimiento sobre la forma como son realizados las relaciones del BNDES con sus principales interlocutores externos; (ii) proponer la definición de las directrices y principios corporativos para orientar las prácticas de relación externa del Banco; (iii) contribuir para el alineamiento de la forma como las diversas áreas del BNDES se relacionan con sus interlocutores externos, mediante la adopción de una visión integrada y de la

EN FOCO

OIDORÍA

1.526 contactos recibidos, con la siguiente distribución:



coordinación de las acciones corporativas sobre el tema; e (iv) identificar las oportunidades de mejora en la gestión de las relaciones externas, mediante la proposición de las buenas prácticas identificadas en el mercado.

Entre los resultados del proyecto en el año, están la creación y la realización de diez reuniones del Comité de Relación Externa (CRE), que tiene por finalidad el acompañamiento y el análisis, en carácter consultivo, de asuntos corporativos y de naturaleza estratégica referentes a las relaciones de la institución.

Cabe resaltar también los avances para la elaboración de una Política de Relación Externa conteniendo las definiciones de los segmentos del público identificados por el proyecto, además de los valores y directrices que deben fundamentar la relación del BNDES con cada uno de ellos. También como parte del proyecto, fueron concluidos los planos de relación externa de las 24 áreas del Banco, proceso que envolvió la realización de visitas y la aplicación de la investigación sobre el tema.

Lo cotidiano de la interlocución

El Banco mantiene canales de contacto con el público, visando atender las diferentes necesidades de la información de sus clientes y de la sociedad,

de los organismos de control y de socios para la formulación de políticas y perfeccionamiento de su actuación.

La Central de Atención, la Atención Empresarial presencial, la herramienta on-line Más BNDES, el Servicio de Información al Ciudadano (SIC), el Portal del BNDES en internet y la Oidoría son algunos de los instrumentos de relación con el público externo.

Abajo y en las siguientes páginas, están resumidos los principales resultados del 2014 en estas y en otros frentes de contacto con el público.

El portal Reclame Aquí ganó importancia como canal de contacto del BNDES con sus clientes en el 2014, habiendo sido registrado un aumento en el número de mensajes relativos al Banco, especialmente en función de la mayor divulgación de esta herramienta para los consumidores en general.

En sus actividades regulares, el Banco se relaciona con el gobierno para la formulación y ejecución de las políticas; con agentes financieros y otros socios para la mejora de la actuación con clientes; y con clientes públicos y privados para el perfeccionamiento de los productos y la discusión de resultados, además de la negociación para viabilizar las operaciones de financiación.

SOCIEDADES Y DIÁLOGO

En un esfuerzo para establecer nuevos canales de diálogo con la sociedad, de manera estructurada y directa, el BNDES inauguró en noviembre del 2013 la iniciativa Fórum del Diálogo entre el BNDES y la Sociedad Civil. En el 2014, se realizaron reuniones cuatrimestrales que contaron con la presencia de representantes de treinta organizaciones no gubernamentales y movimientos sociales de relevancia en el contexto brasileño. La vital participación del BNDES en este fórum reafirma el compromiso de la institución con la transparencia de sus actividades, como uno de los principios que priorizan su relación con la sociedad.

Otro destaque en la interlocución con socios fue la coordinación realizada por el BNDES en el Consejo de Competitividad de la Industria Química del Plan Brasil Mayor, responsable por la discusión y propuesta de políticas públicas para el sector. En el 2014, el Consejo de Competitividad consiguió implementar acciones relevantes, como la elaboración del Programa Tecnológico Sectorial de Química Renovable, patrocinado por la Asociación Brasileña de Desarrollo Industrial (ABDI), y la conclusión del Estudio de Diversificación de la Industria Química, patrocinado por el Fondo de Estructuración de Proyectos del BNDES (más informaciones en la sección *Competitividad de las empresas brasileñas*). Este estudio se tornó una relevante referencia en el sector, movilizando representantes del medio empresarial, académico y del gobierno en torno de propuestas comunes.

En el apoyo a micros, pequeñas y medianas empresas, cabe resaltar la sociedad firmada con el Sebrae para la realización de los Seminarios de Crédito, eventos destinados a la presentación de las formas de financiación del Banco, en 104 ciudades en el 2014, además de la conmemoración de los diez años del Trein@ BNDES. La herramienta de enseñanza a distancia que ya calificó más de ochenta mil personas con los conocimientos sobre las líneas y productos del Banco, entre estos, empleados de agentes financieros que transfieren los recursos. En reformulación, los cursos *on-line* tendrán el contenido adaptado a los diferentes públicos atendidos y contarán con ejercicios y juegos.

También fue importante la participación del Banco en el comité de coordinación del estudio *Noreste 2022* realizado por el Banco del Noreste, que envolvió la construcción de escenarios de largo plazo para la región, además de la confección de cuadernos temáticos sobre las oportunidades y los desafíos de esta macrorregión.

La unidad de Auditoría Interna del BNDES, que está vinculada directamente al Consejo de Administración, coordina la interlocución del Sistema BNDES con los organismos externos de control y supervisión, tales como el Tribunal de Cuentas de la Unión, Contraloría General de la Unión y el Banco Central de Brasil.

Cabe registrar que el apoyo a eventos científicos, técnicos y de propagación del conocimiento también cumple un importante papel en la comunicación con los diversos públicos del BNDES, ya sea por medio de la cesión del local para la realización de seminarios, palestras y encuentros en las instalaciones del Banco, o sea bajo la forma de patrocinio.

En el 2014, se buscó aprender con la experiencia de los organismos semejantes al BNDES, trayendo ejecutivos de instituciones financieras internacionales de desarrollo y investigadores de universidades para eventos como “El presente y el futuro de las instituciones financieras de desarrollo: un diálogo para el aprendizaje”. Otras iniciativas que merecen una mención fueron el patrocinio del encuentro anual de la Asociación Nacional de Centros de Posgrado en Economía (Anpec) y del primer seminario internacional de semiconductores de América Latina, el SEMI Latin America.

Del mismo modo, en el ámbito de la cultura, el Banco patrocina publicaciones y eventos externos de música, danza, cine y literatura,

además de abrir sus instalaciones para espectáculos gratuitos y abiertos de artistas, con el destaque para el proyecto “Miércoles Clásicos”, de música erudita, lanzado en el 2014 después de la inauguración de las nuevas instalaciones del Espacio BNDES. También durante la reforma, fue lanzado un edicto de concurso de cobertura nacional que seleccionó 79 espectáculos para la programación de las temporadas 2014-2015, entre música popular (incluso instrumental) y erudita.

En deporte, cabe resaltar el apoyo del BNDES para la unificación de los centros de entrenamiento de las modalidades de canotaje de velocidad y kayak (CE Curitiba), la implantación del Centro

de Entrenamiento de Paracanotaje, en São Paulo, la renovación del Equipo Permanente de Eslalon, en Foz do Iguaçu en Paraná y la realización de los campeonatos Brasileño de Canotaje Eslalon (Três Coroas/Rio Grande do Sul), Brasileño de Velocidad (Curitiba/Paraná) y Mundial de Rafting (Foz do Iguaçu/Paraná). El apoyo del BNDES contribuyó para que, actualmente, todas las disciplinas olímpicas de canotaje puedan contar con una estructura para su entrenamiento de alto nivel.

El Banco también apoya al hipismo, en el ámbito del Plan Brasil Medallas 2016 – iniciativa de la Presidencia de la República con el objetivo de colocar a Brasil entre los diez primeros en los Juegos Olímpicos y entre los cinco en los Juegos

Paralímpicos de Rio 2016. En el 2014, fueron patrocinados los proyectos Brasil Medallas Hipismo y Juegos Ecuestres Mundiales. Todos los patrocinios deportivos del BNDES son realizados por medio del beneficio fiscal previsto en la Ley de Incentivo al Deporte.

En lo que respecta a la publicidad, también fundamental para la comunicación con los clientes y con la sociedad, el BNDES mantuvo las campañas basadas en el humor, en las historias reales y en datos concretos.

De forma simple y directa, la campaña “Hechos” presentó nuevamente, por medio de números y datos, la política de financiación del BNDES y sus beneficios para el país. Ya la campaña “Historias

posibles” trajo para la TV los casos presentados en las películas de internet de la campaña “Cuenta con el BNDES”, de 2013.

La campaña “Los números de la Tarjeta BNDES trabajan a favor de su empresa”, exitosa desde 2011, permaneció en el aire. En año del Mundial de Fútbol, esta ganó una nueva línea: “Tarjeta BNDES en el Mundial”, que abordó las ventajas del producto para micros, pequeñas y medianas empresas (MPME) que se preparaban para el evento. El Mundial de Fútbol también fue tema de otra campaña institucional, que mostró el papel del Banco en los preparativos del torneo y los beneficios para la población generados por las inversiones del BNDES.

EN FOCO

INTERLOCUCIÓN E INFORMACIÓN TRANSPARENTE EN LOS MERCADOS FINANCIERO Y GLOBAL

El BNDES desenvuelve una constante interlocución con agentes económicos públicos y privados visando para estimular la mayor inserción internacional y el fortalecimiento de la capacidad competitiva de las empresas brasileñas. Merecen un destaque los nuevos acuerdos firmados con instituciones en el exterior como el BPI Groupe (Francia), el China Development Bank (CDB), el China Investment Bank (CIC), el China Exim Bank, el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), la Cassa Depositi e Prestiti, el Bank of Tokyo-Mitsubishi y los bancos de desarrollo de los países del BRICS – State Corporation Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank), Export-Import Bank of India, China Development Bank Corporation y Development Bank of Southern Africa (DBSA).

En los contactos frecuentes con inversionistas internacionales, el BNDES explica su papel en la economía brasileña y el potencial para las inversiones en Brasil. Por medio de sus oficinas de Londres, Montevideo y Johannesburgo, el Banco expandió el intercambio de experiencias e informaciones relacionadas a la estructuración de operaciones internacionales y la formación de habilidades con instituciones financieras y agencias de fomento para crear soluciones financieras que se adecuen a las necesidades de sus clientes y a las particularidades locales.

El año de 2014 fue marcado por una serie de eventos que el BNDES tuvo la oportunidad de organizar. Entre ellos, se destacan el Fórum Financiero del BRICS 2014, en Fortaleza. En Londres, fue realizado el primero BNDES Day para consolidar su posición como emisor de títulos en el mercado financiero externo, atrayendo representantes de bancos, gestores de fondos y organizaciones europeas.

El BNDES aumentó su visibilidad internacional en la actuación ambiental al participar de iniciativas como el Sustainable Energy for All (SE4ALL), promovida por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en Nueva York, y el International Development Finance Club (IDFC), asociación relacionada con los temas *climate finance*, infraestructura, reducción de la pobreza e innovación, en Ciudad del Cabo (Sudáfrica) y en Washington (Estados Unidos).

EVENTOS DIRIGIDOS A MPME

Con un público total de 2.157 personas, el ciclo de palestras BNDES Más Cerca de Usted, volcado para la divulgación institucional y de las principales formas de financiación del Banco, pasó por 17 ciudades, en las cinco regiones, entre ellas, Macapá (estado de Amapá), Nova Friburgo (estado de Rio de Janeiro), Fortaleza (estado de Ceará) y Goiânia (estado de Goiás). Ya los Seminarios de Crédito, de iniciativa conjunta entre el BNDES y Sebrae, dirigidos principalmente para las micros y pequeñas empresas, reunieron más de nueve mil participantes. Además, fueron realizadas 1.600 atenciones en ferias.

SERVICIO DE INFORMACIÓN AL CIUDADANO (SIC)

Fueron recibidos 667 pedidos de información, todos respondidos dentro de los plazos establecidos por la Ley de Acceso a la Información.

ATENCIÓN EMPRESARIAL

Fueron realizados más de 1.000 atenciones empresariales presenciales, la mayor parte para micros y pequeños empresarios, en las oficinas de Rio de Janeiro, Recife, São Paulo y del Distrito Federal. Las oficinas internacionales están presentes en donde actúa el exportador brasileño y también busca firmar sociedades con empresas y gobiernos de otros países.

PORTAL

El www.bndes.gov.br recibió una audiencia mensual promedio de 250 mil visitantes únicos.

CENTRAL DE ATENCIÓN

Realizados aproximadamente 700 mil atenciones al público externo, el 90% por teléfono y el resto por mensajes electrónicos.

EN FOCO

PROYECTOS CULTURALES

Patrocinio de 62 proyectos culturales externos, además del apoyo a eventos y presentaciones realizadas en las instalaciones del Banco.

Solamente el patrocinio de proyectos externos correspondió a una inversión de aproximadamente R\$ 23 millones. Entre estos tenemos a grandes eventos tradicionales, como la 12ª Fiesta Literaria Internacional de Paraty Flip (estado de Rio de Janeiro) y el 38º Festival Internacional del Cine en São Paulo (estado de São Paulo), y también proyectos que vienen ganando importancia y llevando producciones culturales para nuevas localidades, como es el caso del 7º Cine Fest Brasil-Canudos (estado de Bahia). Ya entre los proyectos propios, realizados en el Espacio BNDES, están el de los “Miércoles Clásicos”, lanzado en el 2014 con foco en la música erudita, y el ya consagrado “Jueves en el BNDES”, que recibe artistas brasileños consagrados y nuevos talentos.

REDES SOCIALES Y RECLAME AQUÍ

El canal en YouTube cerró el año con el doble de audiencia en relación al fines del 2013 y alcanzó el marco de 1 millón de visualizaciones, en un total de 72 videos publicados, como la animación *El BNDES en su vida* (imagen) y una serie sobre la responsabilidad financiera. El Banco mantiene también sus perfiles de cuenta en Twitter (@bndes_imprensa) y en Slideshare. En el portal Reclame Aquí, fueron registradas y respondidas 38 reclamaciones y, de las empresas que evaluaron la atención, el 68,8% consideraron sus problemas solucionados y el 75% volverían a realizar negocios. La reputación del BNDES en el *website* es “buena”, nota cinco en la escala del website, que tiene seis niveles.



Presentación de la Orquesta Criolla en el Espacio BNDES, que fue reabierto después de la reforma y ahora incluye un teatro equipado con nuevas tecnologías y escenario más amplio, dotado de cortinas, pasillos y barras luminosas.

Foto: André Telles, BNDES.



La animación *El BNDES en su vida* fue una de las publicaciones en YouTube en el 2014.

Imagen: BNDES

CONTROL

En el 2014, el BNDES recibió apuraciones y pasó por auditorías, que, juntas, totalizaron 610 demandas por informaciones, todas debidamente tratadas.

PALESTRAS INSTITUCIONALES

Cuarenta y cinco presentaciones en portugués, inglés y español, para un público total de 1.205 visitantes de instituciones de enseñanza, delegaciones brasileña y extranjeras.

PROYECTOS TÉCNICOS

Patrocinio para sesenta proyectos técnicos, como seminarios, congresos y ferias, con una inversión de R\$ 9 millones.

PATROCINIO AL DEPORTE

Desembolso de R\$ 17,8 millones en proyectos de patrocinio deportivo.

ATENCIÓN A LA PRENSA

Fueron 183 *releases* enviados y 14.173 materias publicadas en la imprenta con citación del BNDES.

El BNDES precisa ser una institución financieramente saludable y robusta para realizar su misión con la sociedad.

Diversificación e integración de productos

El BNDES es actualmente el principal instrumento de financiación de largo plazo en Brasil. Una de sus prioridades estratégicas es la de contribuir para crear otros mecanismos de apoyo para las inversiones con periodo de maduración prolongado, envolviendo otros agentes y fuentes de recursos.

El uso combinado de instrumentos de renta fija (como financiación y debentures) y renta variable (como acciones y niveles de los fondos de inversión) amplía las posibilidades de financiación de la inversión y abre espacio para el desarrollo de una industria financiera de largo plazo en el país.

Además, la integración entre los instrumentos de renta fija y variable potencializa el apoyo del BNDES, contribuyendo también para ampliar su sostenibilidad financiera.

En lo que respecta a la renta fija, el BNDES adquirió debentures simples en ofertas públicas con el objetivo de apoyar a las estrategias de

crecimiento de las empresas emisoras y el propio desarrollo del mercado brasileño de renta fija corporativa.

El BNDES viene presentando para algunos clientes –usualmente para compañías listadas en la BM&FBovespa– la opción de financiación uniendo la renta fija y la variable: la operación mixta. Una parte del paquete de apoyo solicitado es realizado bajo la forma de instrumentos convertibles en acciones, en complemento al BNDES Finem, producto de renta fija del Banco.

Estas operaciones, aliadas a otros esfuerzos del Banco, auxilian el fortalecimiento y la modernización del mercado de capitales brasileño, por medio del aumento de la oferta de valores mobiliarios, del desarrollo de nuevos productos para los inversionistas y de la democratización de la propiedad del capital de empresas.

Otra importante frente de trabajo es el estímulo de la oferta pública inicial (más conocida por la sigla IPO, del término en inglés *initial public offering*) de acciones de empresas de su cartera de participaciones societarias.

Además, el BNDES procura contribuir para la ampliación del mercado de acceso, segmento de la bolsa de valores para que pequeñas y medianas empresas puedan realizar la primera oferta de acciones. Con el desarrollo de este segmento, se espera permitir que un universo mayor de personas pueda compartir de la intensa generación de riqueza de estas empresas y que estas, por su vez, puedan contar con la financiación permanente del mercado de capitales para su crecimiento.*

Para el desarrollo de un mercado de acceso nacional, el Banco participó de un trabajo institucional en sociedad con agentes importantes del mercado, en el cual se realizó un diagnóstico de los principales mercados de acceso en el mundo y fueron elaboradas diversas propuestas para el estímulo para su desarrollo. En paralelo, el Banco lanzó dos mecanismos para estimular las ofertas en este segmento.

Uno de estos es el Programa BNDES Mercado de Acceso. Con R\$ 1 mil millones de presupuesto, en el programa, el Banco se propone a actuar como inversionista-clave en las aperturas de capital

(IPOs), garantizando la subscripción de hasta el 20% de los valores mobiliarios lanzados por empresas estrenantes en el segmento Bovespa Más a un determinado precio, en el caso de que sea comprobado el interés del apoyo. Al asumir este compromiso, el Banco amplía las chances de éxito de la oferta pública, ayudando a reducir el esfuerzo de la empresa con la captación e induciendo un “efecto multiplicador”, puesto que transmite un mensaje de credibilidad para el mercado, teniendo en cuenta que el BNDES es un inversionista nacional relevante y calificado.

La otra iniciativa volcada para el segmento son los fondos para el mercado de acceso. Con un patrimonio estimado en R\$ 250 millones, siendo hasta el 30% de participación del BNDES, fueron seleccionados por el Banco dos nuevos fondos de inversión que serán los primeros de Brasil con la actuación volcada para empresas registradas o que pretendan ingresar en el mercado de acceso. Los fondos contarán con la gestión calificada y el soporte de recursos de otros inversionistas.

Lanzado en mayo del 2014, el llamado público para gestor del fondo atrajo 13 propuestas de candidatos, de los cuales dos con actuación complementaria en el proceso fueron seleccionados. Los fondos podrán apoyar a empresas durante su evolución, ya sea fortaleciendo la estructura del capital de compañías cerradas, o ya sea comprando la participación durante o después de la oferta pública inicial.

Estructura patrimonial

La sostenibilidad financiera del BNDES a largo plazo requiere de esfuerzos para la construcción de una estructura patrimonial adecuada a su presupuesto de inversiones.

Visando la diversificación de sus fuentes de recursos, el Banco realizó dos emisiones de *bonds* en el periodo, captando € 650 millones y US\$ 1,5 mil millones. Las captaciones externas permiten diversificar las fuentes de recursos, diluir los riesgos, incentivar otros emisores brasileños y estrechar la relación con la comunidad financiera internacional.

El BNDES realizó también una captación a través del préstamo con el Bank of Tokyo-

EN FOCO

SISTEMA DE PAGOS BRASILEÑO (SPB)

El BNDES adhirió al Sistema de Pagos Brasileño (SPB) el 30 de junio de 2014. A partir de esta fecha, pasó a realizar su gestión financiera directamente por medio de la cuenta de reserva bancaria en el Banco Central, sin la necesidad de la intermediación de otra institución financiera, como sucedía hasta la fecha.

El nuevo modelo trajo beneficios tanto para los clientes de las operaciones directas como para los agentes financieros de las operaciones indirectas. Parte expresiva de los pagos pasó a ser realizada por facturas con código de barras y no más por medio de avisos de cobranza. Las facturas de cobro, incluso para la liquidación anticipada de contratos, quedan disponibles para su emisión en el Portal del BNDES, agregando practicidad y agilidad al proceso.

Para el BNDES, el cambio representó una oportunidad de mejorar su proceso de cobro y conciliación, la calidad de los servicios prestados para los clientes y socios, además de agregar más eficacia en las operaciones con el mercado financiero, bien como en la gestión de caja y en el proceso de liquidación.

OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES

En el ámbito del estímulo para el desarrollo del mercado de capitales brasileños, en octubre del 2014, fue realizada la oferta pública inicial (IPO) de acciones de la inversión del BNDESPAR Ourofino Salud Animal, la única oferta en el segmento ocurrida en el año. La empresa es especialista en vacunas para bovinos, equinos, aves y porcinos y productos veterinarios para animales tenidos como mascotas. La operación fue extremadamente exitosa, habiendo salido en el tope de la franja de precio y la demanda total superada en 3,5 veces de que la oferta. El IPO movilizó aproximadamente R\$ 420 millones y contó con la presencia tanto de inversionistas brasileños y extranjeros. La oferta ocurrió en el Nuevo Mercado del BM&FBovespa, segmento cuyas empresas atienden al más alto nivel de gobernanza corporativa de la bolsa brasileña. En esta operación de apertura de capital, el Banco redujo su participación en la empresa del 20% para el 12%, recibiendo por la enajenación de aproximadamente R\$ 90 millones.

La empresa mantiene una relación con el Sistema BNDES desde el 2005, cuando firmó el primer contrato de financiación con el Banco, por el valor de R\$ 12 millones, para la implantación de su principal planta en la ciudad de Cravinhos (estado de São Paulo). Entre el 2007 y 2008, el BNDESPAR invirtió R\$ 105 millones en el grupo de salud veterinaria acumulando, así, el 20% de participación societaria. En los años siguientes, con el apoyo del Banco, Ourofino implementó unidades visando la producción de terapéuticos hormonales y biológicos (vacunas para la fiebre aftosa) y defensivos agrícolas. En junio del 2014, la empresa concluyó la primera fase de la construcción de una planta de biotecnología proyectada para ser una de las mayores y más modernas de América Latina, con una capacidad para la producción segura de más de 13 vacunas diferentes para bovinos, porcinos y mascotas.

LLAMADOS PÚBLICOS

El BNDES innovó en el 2014, al realizar selecciones de carácter multisectorial, en las cuales fue posible escoger uno o más gestores de fondos de inversión en diferentes sectores y momentos. Bajo esta modalidad, el Banco disponibilizará inversiones en el mercado por el orden de R\$ 2 mil millones en los próximos dos años, pudiendo seleccionar hasta 12 gestores de fondos.

Hasta el 2014, la elección de los fondos y de sus respectivos gestores por parte del BNDESPAR era generalmente realizada por medio de la modalidad puntual de llamado público, en el cual se propone la selección del gestor de un fondo de inversión específico, después de una evaluación de las necesidades y oportunidades de inversiones en determinados sectores del mercado, cadenas productivas o regiones. En esta evaluación, también son considerados el análisis y la planificación de la cartera de valores mobiliarios y las directrices estratégicas del BNDESPAR.

EN FOCO

POLÍTICA DE LA TESORERÍA

En los últimos años, especialmente a partir del 2008, se observó un significativo crecimiento en la escala de las operaciones del BNDES. Con activos superiores a R\$ 800 mil millones, desembolsos anuales en el orden de R\$ 190 mil millones y más allá de los gastos obligatorios anuales, la constitución y manutención de la mayor reserva de activos líquidos, capaz de garantizar la estabilidad de los desembolsos y cobertura de las salidas mismo que en situación de estrés de los mercados financieros, se tornó una necesidad.

Bajo esta perspectiva, la cartera de activos líquidos de la tesorería del BNDES ganó relevancia. La cartera de tesorería, además del papel de garantizar que los recursos se encuentren disponibles tempestivamente para los beneficiarios del apoyo financiero, pasó también a cumplir la importante función de generar ingresos que le permitieron al BNDES reducir la remuneración de su cartera de operaciones de crédito, o sea, el margen bancario cobrado de los clientes. Aliando la preservación del crecimiento mínimo del capital del Banco, las operaciones de tesorería tuvieron como beneficiario principal a los clientes del BNDES.

¿COMO EL BNDES TRATA LAS OPERACIONES CON FALTA DE PAGO?

La mayor parte de los recursos utilizados en las financiaciones realizadas en el 2014 se originó del retorno de las operaciones del Banco. Gracias al análisis criterioso de los pedidos de apoyo, el Banco posee actualmente la menor tasa de incumplimientos de su historia. Cabe registrar que, en cada ejercicio, la tasa ya se presentaba significativamente por debajo del promedio del Sistema Financiero Nacional, lo que le permite que el pago de las financiaciones sea una de las principales fuentes de recursos para nuevos apoyos a lo largo de los años. Más informaciones en la sección *El BNDES en números*.

Algunas operaciones, no obstante, entran en situación de falta de pago. Cuando esto ocurre, la primera medida es la tentativa de renegociación de la deuda, de manera extrajudicial, buscándose un acuerdo entre las partes. Este esfuerzo es esencial, teniendo en cuenta que, tan importante cuanto recuperar el crédito es mantener el compromiso con el desarrollo. De esta manera, la viabilidad económica de la empresa es evaluada, buscando, siempre que sea posible, una alternativa que preserve los empleos y mantenga a la compañía. En el 2014, fueron concluidas y aprobadas renegociaciones de 44 operaciones en créditos con falta de pago, totalizando R\$ 3,1 mil millones. En el mismo periodo, hubo el recibimiento de un volumen financiero de aproximadamente R\$ 379 millones.

Si la negociación no llegara a buen término, son tomados los procedimientos de cobro mediante la acción judicial, con ejecución de las garantías (máquinas, equipos, vehículos etc.). En estos casos, son adoptados los principios y las normas editadas por los organismos reglamentarios –particularmente el Central de Brasil– con el objetivo de mitigar los riesgos, organizando de forma rápida y criteriosa la enajenación de los bienes ofrecidos por los deudores, por medio de subastas o procedimientos de competencias, a los que le son dadas una amplia publicidad, resaltándose que el valor pagado por el vencedor del certamen es totalmente empleado en el resarcimiento de la deuda.

*Actualmente, el Bovespa Más es el único segmento de acceso al mercado accionario existente en Brasil y cuenta con reglamentos propio y exige la adhesión a las prácticas recomendadas de gobernanza corporativa. También ofrece condiciones especiales para las empresas, como el registro previo en el IPO –periodo en que la compañía gana visibilidad y confianza del mercado–, tasas de servicio reducidas e exención de costo para la producción de informes independientes de evaluación.

Sostenibilidad financiera

Mitsubishi (BTMU) por el valor de US\$ 500 millones, siendo US\$ 100 millones por medio de la subsidiaria de Londres (BNDES *PLC*).

La subsidiaria inició sus actividades operacionales en el 2014 ya con resultados financieros positivos. Esta operación de captación demostró que el BNDES podrá obtener ventajas en su captación externa usando su vehículo internacional.

En el transcurso del año, se intensificaron los contactos institucionales para la captación de recursos externos y fueron contratados un total de US\$ 941 millones por el BNDES, con instituciones como el Japan Bank for International Cooperation (JBIC), el Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), la Swedish Export Credit Corporation (SEK) y el Agence Française de Développement (AFD), siendo con los dos últimos firmados los primeros préstamos bilaterales.

Cabe registrar, también, que fueron pactadas y renegociadas con la Unión las deudas reconocidas como instrumentos elegibles para capital principal, por el valor total de R\$ 20,5 mil millones, con el objetivo de aumentar la parte de mayor calidad del capital del BNDES.

En los términos de la Resolución CMN 4.192/2013, el patrimonio de referencia de las instituciones financieras está compuesto por dos niveles, I y II. El nivel I está formado por el capital principal y el capital complementario, siendo el capital principal el componente más importante de la estructura, dotado de mayor capacidad en la absorción de las pérdidas y sobre el cual son realizadas todas las deducciones reglamentarias.

Gestión de riesgos y retorno

El BNDES debe asumir riesgos de forma consciente y compatible con las metas institucionales, amparado en sólidas metodologías e informaciones de calidad. La gestión de riesgos y controles internos en el BNDES tiene como uno de sus principales objetivos el de contribuir para la sostenibilidad financiera de la institución, por medio de la mensuración y del monitoreo de los riesgos de crédito, mercado, liquidez y operacional a los cuales está expuesta y de la evaluación de los controles internos.

En el 2014, este proceso tuvo como objetivo la consolidación de las metodologías de la identificación y análisis, además de la adquisición e implementación de sistemas informatizados de apoyo a la gestión de riesgos, siendo el principal objetivo el de reducir las posibles pérdidas derivadas de estos riesgos.

En la consolidación de la gestión de riesgos en el BNDES, es posible destacar que, en el transcurso de ese año, hubo una mejoría en la calidad del reporte de las informaciones mediante la participación más expresiva en los fóruns

* Internacionalmente y en las normativas internas emitidas por el Bacen, marcadamente la Resolución CMN 4.193/13, el ACP suele ser conocido por la sigla RWA, del inglés Risk Weighted Assets. La citada normativa dispone sobre la forma de cálculo del PR y de los RWA.

decisivos y en la circulación de las informaciones de riesgo de forma más eficiente, con el objetivo de apoyar las decisiones operacionales y estratégicas de la institución.

Uno de los grandes desafíos de las instituciones financieras, la integración de la gestión de riesgos con la gestión corporativa tuvo importantes avances, con un aumento considerable del número de procesos que tuvieron sus riesgos y controles internos evaluados, además de la definición de los límites de riesgos, realización de pruebas de estrés y evaluación periódica de la cartera de crédito, que recibieron un destaque en el acompañamiento en nivel corporativo. Todas estas iniciativas contribuyen para la difusión de una cultura de riesgos en el BNDES, propiciando una mayor sinergia entre la gestión de riesgos y el proceso decisivo. Más informaciones en la sección *Prácticas de gestión*.

El BNDES divulga trimestralmente las informaciones cualitativas y cuantitativas sobre la estructura y los procesos de gestión de los riesgos de crédito, de mercado y operacional de la institución, por medio del Informe de Gestión de Riesgos. Entre otras informaciones, el documento expone datos sobre la cartera de crédito con diferentes niveles de segmentación, la exposición del BNDES para los mayores clientes en relación a la cartera total, las operaciones en atraso y las previsiones para las pérdidas, los instrumentos mitigadores del riesgo de crédito, así como las informaciones relativas a la cartera de negociación y de participaciones accionarias del Banco.

(R\$ millones)		
Recursos propios y Activos Calculados por el Riesgo*	DIC. 2013	DIC. 2014
Patrimonio de Referencia – PR	108.669	97.851
= (+) Capital Nivel I	72.446	65.234
(+) Capital Principal (CP)	60.418	65.234
(+) Capital Complementario (CC)	12.028	-
(+) Capital Nivel II	36.223	32.617
(-) Deducciones del PR	-	-
Activos Calculados por el Riesgo – ACP	580.237	615.706
= (+) de Crédito	545.944	575.861
(+) de Mercado	23.257	28.055
(+) Operacional	11.036	11.790
Índice de Basilea (PR/ATP) (Mínimo Reglamentario = 11%)	18,73%	15,89%
Índice de Capital Nivel I (NI/ACP) (Mínimo Reglamentario = 5,5%)	12,49%	10,59%
Índice de Capital Principal (CP/ATP) (Mínimo Reglamentario = 4,5%)	10,41%	10,59%

Entre los indicadores utilizados en la gestión de riesgos del BNDES, expuestos en el Informe de Gestión de Riesgos, se destaca el acompañamiento de los índices de capital exigidos por el Banco Central de Brasil (Bacen). Conforme a las normativas emitidas por el reglamentador, la institución debe mantener el capital, denominado de Patrimonio de Referencia, suficiente para cubrir el total de sus activos calculados por los riesgos de crédito, de mercado y operacional.

La tabla abajo presenta el total de estas variables para los meses de diciembre del 2013 y diciembre del 2014. Nótese que la parte de activos calculados por el riesgo de crédito es la más expresiva en el BNDES y que los índices de capital de la institución se encuentran confortablemente por arriba de los valores mínimos exigidos por el reglamentario.

Cabe destacar que, en el 2014, el BNDES concluyó la producción del segundo Informe del Proceso Interno de Evaluación de la Adecuación de Capital (ICAAP), relativo a la fecha de negociación del 31 de diciembre del 2013. En resumen, este informe visa evaluar si el capital (Patrimonio de Referencia) mantenido por la institución es suficiente para el buen ejercicio de sus actividades, considerando los riesgos a que esta se encuentra sujeta y los objetivos pretendidos. También en el ámbito de la gestión de capital de la institución, se remarca en el periodo la revisión de la Política Corporativa de Gestión de Capital del BNDES, mejorando los procedimientos relativos a la gestión de capital en la institución.

PARA SABER MÁS Informe de la gestión de riesgos
www.bndes.gov.br/ra2014_14

Desarrollo de habilidades

El desarrollo y la valorización de las habilidades técnicas y comportamental necesarias para la promoción del desarrollo sostenible son una preocupación constante del Banco en el cuidado de sus empleados. A seguir, se describen las acciones internas del BNDES que favorecieron un ambiente organizacional más innovador, que propiciaron un desarrollo profesional y personal de sus empleados y que valorizaron la gestión del personal con determinación del resultado y evaluación de desempeño.

* Los números en esta sección son consolidados del 2014 o referentes al cuadro de empleados en 31.12.2014.

EN FOCO

PROMEDIO DE HORAS DE CAPACITACIÓN POR EMPLEADO

NIVEL SECUNDARIO

23 horas

NIVEL UNIVERSITARIO

78 horas

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

El BNDES mantiene un compromiso permanente con la eliminación de todas las formas de desigualdad y discriminación en su ambiente de trabajo y en el de las instituciones que participan de su cadena de relación. En este sentido, se destacan: la adhesión al Programa Pro-equidad de Género y Raza, de la Secretaría de Políticas para las Mujeres del Gabinete de la Presidencia de la República; el reconocimiento de las uniones homoafectivas para fines de asistencia y previsión social; y la manutención del programa de inclusión de empleados con deficiencia. En diciembre del 2014, 42 personas con deficiencia formaban parte del cuadro del personal de la institución.

Entre las iniciativas del año, cabe mencionar la realización de un evento sobre el asedio moral y sexual en el trabajo y la capacitación de profesionales del BNDES a respecto de la legislación que establece una cuota racial en los concursos realizados por empresas públicas, visando la adecuación en las próximas selecciones del Banco.

Ambiente innovador

Un ambiente innovador es fundamental para el constante perfeccionamiento de productos, instrumentos operacionales y procesos, en un esfuerzo continuo para la mejora de la calidad y eficacia de la actuación del Banco y de sus resultados para la sociedad.

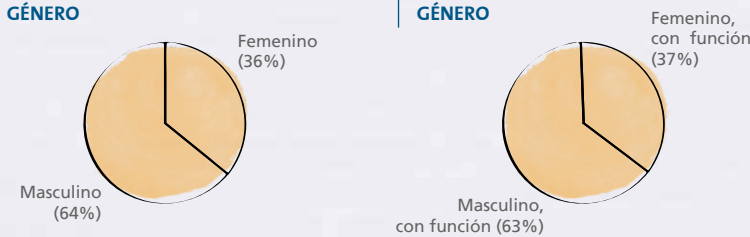
El BNDES mantiene el Departamento de Procesos, que coordina las acciones y foca en los beneficios a ser alcanzados por medio de la gestión orientada por procesos, actuando como soporte técnico en la identificación de impactos organizacionales en iniciativas corporativas y en la innovación e integración de los procesos. Cabe remarcar, también, el papel del Departamento Corporativo de Proyectos, que propaga la práctica de gestión de proyectos, de manera para contribuir para el alcance de mejores resultados, actuando en iniciativas transversales que estimulan y promueven la integración entre diferentes unidades organizacionales.

Desarrollo profesional y personal

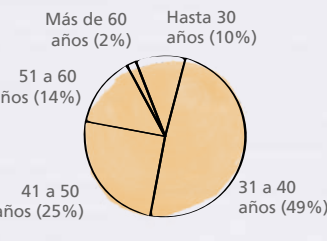
Impulsado por la necesidad de promover la adquisición y el desarrollo de habilidades para atender a sus crecientes necesidades, el Banco mantuvo el apoyo a cursos de posgrado, en Brasil y en el exterior, certificación, aprendizaje de idiomas, cursos abiertos y cursos personalizados. En el transcurso del año, fueron apoyadas 161.941 horas de capacitación, correspondientes a 4.557 participaciones (45 de estas en cursos de posgrado), resultando en un promedio de 57 horas de capacitación por empleado.

En relación a las capacitaciones con contenidos personalizados, merece un especial destaque la creciente participación de instructores internos, asegurando la mayor adhesión de los contenidos para las necesidades de formación para el trabajo. Los temas de la capacitación fueron diversificados, tales como derecho, contabilidad, tributación, finanzas, formación ejecutiva, cursos comportamental, economía y utilización de herramientas de tecnología de la información.

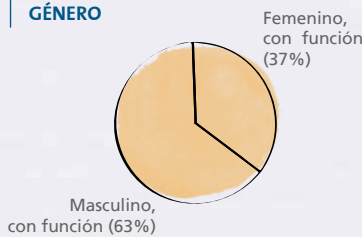
OCUPACIÓN DE FUNCIÓN BONIFICADA O COMISIONADA POR GÉNERO



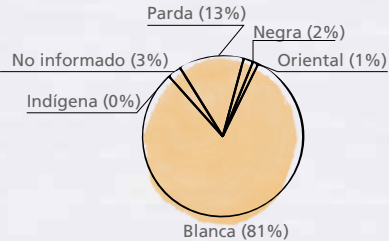
OCUPACIÓN DE FUNCIÓN BONIFICADA O COMISIONADA POR FRANJA ETARIA



OCUPACIÓN DE FUNCIÓN BONIFICADA O COMISIONADA POR GÉNERO



COMPOSICIÓN DE LA PLANTILLA POR RAZA



Desarrollo de habilidades

Gestión estratégica de personas

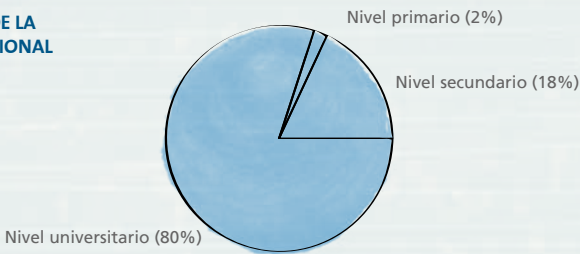
El Programa del Empleado es el instrumento de evaluación de desempeño y determinación de las acciones de resultado. Este estimula la reflexión y el *feedback* entre el gestor y el empleado y promueve la priorización de las habilidades y la identificación de las entregas más relevantes esperadas para el periodo. En el

2014, el 94% de los empleados participaron del ciclo del Programa del Empleado. El instrumento está siendo revisado para adecuarse mejor al perfeccionamiento del proceso de evaluación de desempeños en curso. En reconocimiento de sus políticas de Capacitación y Desarrollo y de Remuneración y Beneficios, el BNDES fue indicado por la segunda

vez al premio Top of Mind de RH, estando entre las cinco empresas más valoradas en la categoría Atracción y Retención de Talentos. También en el 2014, demostrando la relevancia estratégica de la gestión de personas para el Banco, fue constituido el Comité de Gestión de Personas, responsable por apoyar y orientar las políticas y los procesos relacionados al tema.

EN FOCO

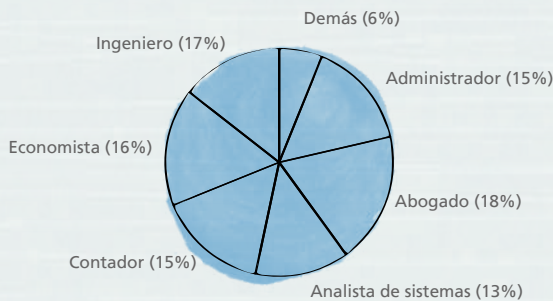
COMPOSICIÓN DE LA PLANTILLA FUNCIONAL POR CARRERA/ FORMACIÓN



PLANTILLA FUNCIONAL POR GÉNERO Y REGIÓN

Local	Femenino	Masculino	Total
Brasília	15	20	35
Johannesburgo		3	3
Londres		4	4
Montevideo	1	2	3
Recife	9	21	30
Rio de Janeiro	993	1.779	2.772
São Paulo	15	19	34
Total	1.033	1.848	2.881

COMPOSICIÓN CARRERA DE NIVEL UNIVERSITARIO



AUSENTISMO| TASAS DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Q¹⁵

Tasa de lesiones (TL) ¹	4,30 (Región Sudeste) 14,70 (Región Noreste)
Tasa de enfermedades ocupacionales (TDO)	Zero
Tasa de días perdidos (TDP) ²	2,77 (Región Sudeste) 5,83 (Región Noreste)
Tasa de ausencias (TA) ³	0,78 (Región Sudeste) 0,65 (Región Centro-Oeste) 0,51 (Región Noreste)
Óbitos consecuentes de accidente de trabajo o enfermedad ocupacional	Cero

PERSONAS

El BNDES finalizó el 2014 con 2.881 empleados, de los cuales el 98,5% son contratados por tiempo indeterminado, por medio de la selección pública. El 1,5% restante está constituido por empleados temporales y cedidos al BNDES. La tasa de rotación en el año fue del 2%: Q¹⁶ Cabe observar que el Banco cuenta con 84 empleados reincorporados por decisión del Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión (MPOG), que no son contabilizados en el límite de personal del BNDES, actualmente de los 2.840 empleados, autorizados por el Departamento de Coordinación y Gobernanza de las Empresas Estatales del MPOG. Cabe también registrar que el BNDES terceriza apenas los servicios no relacionados a sus actividades-afines, tales como limpieza, seguridad y correspondencias. Todos los empleados se encuentran protegidos por el Acuerdo Colectivo de Trabajo y poseen el derecho de los beneficios de asistencia médica y odontológica, seguro de vida, vale-transporte, auxilio-niñera, asistencia educacional, auxilio-restaurante y auxilio-alimentación, además de la participación en los ganancias y resultados y remuneración compatible con el mercado. Actualmente, la proporción del sueldo más bajo comparado al sueldo mínimo nacional es de 338,7%: Q¹⁷ Q¹⁸ El BNDES ofrece también licencia-paternidad de diez días hábiles, la opción por la licencia-maternidad de 180 días, salas de apoyo para la amamentación y el abono de una hora por seis meses después de la reincorporación de la licencia-maternidad. En el 2014, las tasas de reincorporación al trabajo y de retención posterior a la licencia-paternidad/maternidad fueron del 100%.

ÉTICA

La Comisión de Ética del BNDES analizó en el año 109 demandas, siendo 95 consultas o pedidos de autorización para el ejercicio de actividades paralelas, nueve denuncias o representaciones y cinco atenciones. Todas las demandas fueron apreciadas. Hubo la firma de tres acuerdos de conducta y la aplicación de censura en un proceso abierto el año anterior. Entre los temas tratados, están los conflictos interpersonales y situaciones de conflicto de intereses, de los cuales se remarcan: ejercicio de actividades paralelas; recibimiento de regalos y obsequios; participaciones en sociedad comercial; participación en eventos y seminarios; y transacciones con valores mobiliarios. Q

¹ Frecuencia de accidentes con lesión, derivando en horas perdidas. Se consideran dos mil horas de exposición anual por trabajador (NBR 14280), o sea, 5.516.000 empleados-hora de exposición, con la base de empleados de 31.12.2014. Hubo un total de 25 accidentes (1 típico y 24 de trayecto) con lesión y despidos. Solamente envueltos en Río de Janeiro (Región Sudeste) y en Pernambuco (Región Noreste).
² Días civiles, considerados desde el día siguiente de la lesión hasta el día anterior al retorno. Total de 166 días perdidos en consecuencia de accidentes de trabajo (típico y de trayecto) en Río de Janeiro (Región Sudeste) y 14 días perdidos en Pernambuco (Región Noreste). El total de días programados es de 5 días/semana x 48 semanas/año (considerando vacaciones) para cada empleado participante. TDP = Días perdidos/días programados x 100.
³ Ausencias médicas. Excluye los feriados, licencias para estudio, licencia-maternidad/paternidad, prorrogação y anticipación, luto, gala y abono acompañamiento. El total de días programados es de 5 días/semana x 48 semanas/año (considerando vacaciones) x nº de empleados por región, con la base de empleados de 31.12.2014. TA = Días ausentes/días programados x 100.

Glosario



Bonds

Título externo de deuda.

Capital de riesgo

Inversiones destinadas a la adquisición de participaciones accionarias en empresas en fase acelerada de crecimiento y de mayor riesgo, con expectativa de remuneración a partir de la distribución de dividendos o en el ganancia de capital resultante de la valorización de estos activos desde su adquisición hasta su efectivo desinversión.

Capital siembra

Modelo de inversión destinado al apoyo de empresas y proyectos en etapa inicial de operación, buscando viabilizar su modelo de negocios.

Compliance

Adhesión a normas, políticas, directrices y reglamentaciones.

Costo de mercado

Visando aumentar la base de recursos para la financiación de largo plazo, el BNDES capta recursos en varias fuentes en el mercado. Los recursos obtenidos de esta forma tienen un costo, llamado de costos en referenciales de mercado. Estos costos no poseen TJLP en su composición y son transferidos por el BNDES en las operaciones de financiación de largo plazo con competitividad comparable al ofrecido por las demás instituciones financieras.

Debentures

Títulos de deuda de mediano y largo plazo emitidos por empresas, en que el poseedor, el debenturista, pasa a ser el acreedor de la empresa.

Debentures convertibles

Títulos de deuda que pueden ser convertidos, bajo determinadas condiciones, en participación accionaria en la empresa emisora.

Ecosistemas de innovación

Conjunto de factores y agentes que contribuyen para la innovación, tales como universidades, inversionistas de riesgo, investigadores, parques tecnológicos e incubadoras de empresas.

Fondos de inversión en participación

Estructuras societarias constituidas bajo la forma de consorcios cerrados, que tienen por objetivo promover la aplicación colectiva de los recursos de sus participantes a partir de la emisión de cuotas representativas de su patrimonio. Tales estructuras reúnen las aplicaciones de varios individuos y las utilizan para la inversión en valores mobiliarios, normalmente participaciones accionarias en empresas.

Funding

Corresponde a la movilización de recursos de terceros vía mercado de capitales o mercado bancario con plazo de amortización compatible para el plazo de madurez de la inversión que se pretende implantar.

Greenfield

Empresa o proyecto que no presenta una operación preexistente, o sea, que aún está en proceso de implantación o que se encuentra en etapa inicial de operación.

Oferta pública inicial (de acciones)

Más conocida por el término en inglés IPO (*initial public offering*), es la primera venta de acciones de una empresa en bolsa, que marca su entrada en el mercado de capitales.

Préstamo-puente

Financiación a un proyecto con el objetivo de agilizar la realización de inversiones por medio de la concesión de recursos en el periodo de estructuración de la operación de financiación de largo plazo, la cual el préstamo-puente debe estar, necesariamente, asociado.

Renta fija

Operaciones financieras en que la remuneración es pagada de acuerdo con las condiciones preestablecidas, como títulos públicos, ahorros, financiaciones y debentures simples.

Renta variable

Operaciones financieras que utilizan valores mobiliarios, en las cuales la remuneración no es conocida al momento de la aplicación.

TJLP

La Tasa de Interés de Largo Plazo (TJLP) es fijada trimestralmente por el Consejo Monetario Nacional y es la referencia para el cálculo de los intereses de las financiaciones de largo plazo realizadas por el BNDES. La TJLP fue creada en el 1994 visando a ser la tasa más atractiva para las inversiones de largo plazo si se compara con otras tasas de la economía brasileña.

Valores mobiliarios

Cualesquier títulos o contratos de inversión emitidos por empresas que generan derecho de participación, de sociedad o remuneración, incluso resultante de la prestación de servicios, cuyos rendimientos provienen del esfuerzo del emprendedor o de terceros. Para el emisor, los valores mobiliarios son una forma de captación de recursos alternativa a una financiación tradicional, mientras que para el comprador representan una inversión con potencial de rentabilidad superior a un título de renta fija. Ejemplos: acciones, debentures o cuotas de fondos de inversión.

Ventaja financiera

Corresponde a la relación entre el capital propio y los recursos de terceros (préstamos y financiaciones) aplicados en la implantación de un proyecto. Al aplicar los recursos de terceros, el emprendedor puede implantar un proyecto sin contar con un capital propio suficiente para el total de la inversión. El soporte posibilita el aumento del rendimiento del capital propio.

Tabla de indicadores GRI

PARA SABER MÁS Global Reporting Initiative (GRI)
www.globalreporting.org

Ficha técnica

Situación en el informe	Página	Indicador GRI	Descripción
1	13 y 29	FS02	Procedimientos para evaluación y clasificación de riesgos ambientales y sociales en las líneas de negocios
2	13	FS01	Políticas con componentes ambientales y sociales específicos aplicadas a las líneas de negocios
3	16, 27 y 31	FS06	Porcentual de la cartera de líneas de negocios por región específica, por nivel de porte (ej. micro/pequeña y mediana/grande), y por sector
4	16 y 28	FS07	Valor monetario de los productos y servicios creados para proporcionar un beneficio social específico para cada línea de negocios, divididos por finalidad
5	16, 28 y 29	FS08	Valor monetario de los productos y servicios creados para proporcionar un beneficio ambiental específico para cada línea de negocios, divididos por finalidad
6	19	EC01	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costos operacionales, remuneración de empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, ganancias acumulados y pagos para proveedores de capital y gobiernos
7	29 y 30	FS05	Interacciones con clientes, inversionistas y socios comerciales en relación a los riesgos y oportunidades ambientales y sociales
8	40	EN05	Energía ahorrada en virtud de las mejoras en la conservación y eficacia
9	40	EN08	Total de recolección del agua por fuente
10	40	EN02	Porcentual de los materiales usados provenientes del reciclaje
11	40	EN22	Peso total de los residuos, por tipo y método de distribución
12	47	LA11	Programas para la gestión de habilidades y aprendizaje continua que apoyan la continuidad de la capacidad de trabajo de los empleados y para administrar el final de la carrera
13	47	LA10	Promedio de horas de capacitación por año, por empleado, discriminadas por categoría funcional
14	47	LA13	Composición de los grupos responsables por la gobernanza corporativa y discriminación de empleados por categoría, de acuerdo con género, franja etaria, minorías y otros indicadores de diversidad
15	48	LA07	Tasas de lesiones, enfermedades ocupacionales, días perdidos, ausentismo y óbitos relacionados al trabajo, por región
16	48	LA02	Número total y tasa de rotación de empleados, por franja etaria, género y región
17	48	LA09	Temas relativos a la seguridad y salud cubiertos por acuerdos formales con sindicatos
18	48	LA04	Porcentual de empleados cubiertos por acuerdos de negociación colectiva

Presidente de la República
Dilma Rousseff

Ministro del Desarrollo, Industria y Comercio Exterior
Mauro Borges

BNDES

Consejo de Administración

Presidente
Mauro Borges

Vicepresidente
Luciano Coutinho

Consejeros
Vagner Freitas de Moraes
Nelson de Almeida Prado Hervey Costa
José Eduardo Martins Cardozo
Clélio Campolina Diniz
Eva Maria Cella Dal Chiavon
Márcio Holland de Brito
Luiz Alberto Figueiredo Machado
William George Lopes Saab
Carlos Alberto de Souza

Consejo Fiscal

Valdir Moysés Simão
Paulo Fontoura Valle
Eduardo Coutinho Guerra

Comité de Auditoría

João Paulo dos Reis Velloso
Attilio Guaspari
Paulo Roberto Vales de Souza

Dirección

Presidente
Luciano Coutinho

Vicepresidente
Wagner Bittencourt de Oliveira

Directores
Roberto Zurli Machado
Sergio Földes Guimarães (interino)
Maurício Borges Lemos
Julio Cesar Maciel Ramundo
Guilherme Narciso de Lacerda
Fernando Marques dos Santos
João Carlos Ferraz

Jefe del Gabinete de la Presidencia
Sergio Gusmão Suchodolski

Superintendentes
Ana Christina Moreno Maia Barbosa
Caio Marcelo de Medeiros Melo
Carlos Renato Pereira Cotovio
Carlos Roberto Lopes Haude
Claudia Pimentel Trindade Prates
Claudio Bernardo Guimarães de Moraes
Claudio Figueiredo Coelho Leal
Fatima Regina França Farah
Fernando Pimentel Puga
Gabriel Rangel Visconti
Henrique Amarante da Costa Pinto
Hugo Ribeiro Ferreira
Leonardo Botelho Ferreira (interino)
Luciana Giuliani de Oliveira Reis
Luciene Ferreira Monteiro Machado
Luiz Antonio do Souto Gonçalves
Marcelo Porteiro Cardoso
Mauricio dos Santos Neves
Mauricio Elias Chacur
Nelson Fontes Siffert Filho
Ricardo Luiz de Souza Ramos
Rodrigo Matos Huet de Bacellar
Selmo Aronovich

Jefe de Auditoría
Ângela Silva Fernandes

BNDESPAR

Consejo de Administración

Mauro Borges
Luciano Coutinho
Ricardo Schaefer
João Paulo dos Reis Velloso
Esther Dweck

Consejo Fiscal

Lísio Fábio de Brasil Camargo
Pedro Gabriel Wendler
Cláudio de Almeida Neves
Manuel Augusto Alves Silva

Dirección

Director-presidente
Luciano Coutinho

Director-superintendente
Wagner Bittencourt de Oliveira

Directores
Roberto Zurli Machado
Sergio Földes Guimarães (interino)
Maurício Borges Lemos
Julio Cesar Maciel Ramundo
Guilherme Narciso de Lacerda
Fernando Marques dos Santos
João Carlos Ferraz

FINAME

Dirección Ejecutiva

Presidente
Luciano Coutinho

Director-superintendente
Maurício Borges Lemos

Directores
Wagner Bittencourt de Oliveira
Roberto Zurli Machado
Sergio Földes Guimarães (interino)
Julio Cesar Maciel Ramundo
Guilherme Narciso de Lacerda
Fernando Marques dos Santos
João Carlos Ferraz

Consejo de Administración

Maurício Borges Lemos
Luciano Coutinho
Heloisa Regina Guimarães de Menezes
João Alberto de Negri
Márcio Leão Coelho
Esther Bemerguy de Albuquerque
Carlos Buch Pastoriza

Consejo Fiscal

Rubens Gama Dias Filho
Raul Lycurgo Leite
Rodrigo Sampaio Marques
Isabella Martins do Carmo
Roberta Moreira da Costa Bernardi Pereira

Edición

Editado por el Gabinete de la Presidencia del BNDES

Coordinación Editorial
Gerencia de Edición,
Departamento de Divulgación

Proyecto Gráfico y Diagramación
Refinaria Design

Producción Editorial
Expressão Editorial

Teléfonos y direcciones

BNDES – Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social

Edificio de Servicios de Río de Janeiro
Av. República do Chile, 100 | Centro
20031-917 | Río de Janeiro | RJ

Edificio Ventura Corporate Towers
Av. República do Chile, 330 | Centro
20031-170 | Río de Janeiro | RJ

Central de Atención BNDES
+55 21 2172-6337
www.bndes.gov.br/hableconnosotros

Oidoría
+55 0800 702 6307

Oficinas

Brasília
Centro Empresarial Parque Ciudad
Sector Comercial Sur – SCS | Cuadra 9 | Torre C | 12° piso
70308-200 | Brasília | DF
Tel.: +55 61 3204 5600 | Fax: +55 61 3204 5635

São Paulo
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 510
5° piso | Vila Nova Conceição
04543-906 | São Paulo | SP
Tel.: +55 11 3512 5100 | Fax: +55 11 3512 5199

Recife
Rua Padre Carapuceiro, 858 | 18° y 19° piso
Centro Empresarial Queiroz Galvão
Torre Cícero Dias | Boa Viagem
51020-280 | Recife | PE
Tel.: +55 81 2127 5800 | Fax: +55 81 2127 5806

Londres
BNDES *PLC*
6-8 Tokenhouse Yard | 4th floor
EC2R 7AS | London | United Kingdom
Tel.: +44 20 7151 3650 | Fax: +44 20 7151 3674
bndes.uk@bndes.gov.br

Montevideo
BNDES *América Latina y el Caribe*
Avenida Luis Alberto de Herrera, 1.248 | Torre II | 3° piso
World Trade Center Montevideo | 11300
Montevideo | Uruguay
Tel.: +598 2622 8875
bndes.alc@bndes.gov.br

Johannesburgo
BNDES *Africa*
Illovo Edge Office Park
Building 1, 4th floor
Cnr Fricker & Harries Road | Illovo | Sandton 2196
Johannesburg | South Africa
Tel.: +27 (0) 11 243 5200
Fax: +27 (0) 11 243 5201 | +27 (0) 11 243 5202

EDITADO POR EL DEPARTAMENTO DE DIVULGACIÓN
Junio de 2015



Ministerio del
Desarrollo, Industria
y Comercio Exterior

